

## **Kingo Karlsen Holding ApS**

F.L.Smidths Vej 17

8600 Silkeborg

CVR-nr. 28659032

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Thomas Kingo Hede Karlsen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	8
Koncernens balance pr. 31.12.2019	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Kingo Karlsen Holding ApS  
F.L.Smidths Vej 17  
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 28659032  
Hjemsted: Silkeborg  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Thomas Kingo Hede Karlsen  
Eskild Lyngholm

## Direktion

Thomas Kingo Hede Karlsen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

## **Ledespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Kingo Karlsen Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 31.05.2020

### **Direktion**

Thomas Kingo Hede Karlsen

### **Bestyrelse**

Thomas Kingo Hede Karlsen

Eskild Lyngholm

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Kingo Karlsen Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kingo Karlsen Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 31.05.2020

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32122

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	108.297	107.760	96.207	86.479	99.939
Driftsresultat	12.483	13.624	6.760	4.659	15.975
Resultat af finansielle poster	(1.620)	(1.737)	(1.194)	(981)	(1.133)
Årets resultat	8.186	8.239	4.272	3.075	11.179
Samlede aktiver	212.499	195.750	199.086	215.578	176.719
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.866	24.752	15.159	24.702	26.174
Egenkapital	72.465	65.279	57.146	53.874	51.798
Pengestrømme fra driftsaktivitet	19.205	21.501	32.365	(1.882)	25.587
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(21.562)	(24.298)	(14.000)	(24.352)	(23.412)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.137	(2.717)	(11.775)	19.275	442
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	172	160	164	157	151
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	11,9	13,5	7,7	5,8	24,1
Soliditetsgrad (%)	34,1	33,3	28,7	25,0	29,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

### Beregningsformel

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

### Nøgletal udtrykkes

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Soliditetsgrad (%)

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Virksomhedens finansielle styrke.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet er i lighed med tidligere år primært entreprenørarbejde i form af totalnedbrydning, indvendig rydning, miljøsanering og skrotning. Hertil kommer betonboring og -skæring samt drift af anlæg for henholdsvis rensning af forurenede jord og spildevand, sortering af affald, recycling af beton, tegl, asfalt, træ m.v.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen er i 2019 gået ind i aktiviteter omkring betonboring og skæring, som er samlet i JM Dansk Betonboring A/S med udgangspunkt i selskabets adresse i Lystrup. Disse aktiviteter ligger tæt op ad koncernens hovedaktiviteter.

Regnskabsåret har været præget af et godt niveau inden for både nedbrydning og miljøsanering samt inden for jordrensning og recycling. Ledelsen anser årets resultat, som er på niveau med 2018, for at være tilfredsstillende.

## Forventet udvikling

Det er forventningen, at 2020 byder på et fortsat tilfredsstillende aktivitetsniveau.

Klima og bæredygtighed er massivt kommet på den samfundsmæssige dagsorden, hvilket smitter positivt af på forretningsområderne i både Kingo Karlsen A/S og Kingo Recycling A/S.

Ovennævnte forhold forventes at være med til at sikre en positiv udvikling i overensstemmelse med de udarbejdede budgetter og virksomhedens fremtidsplaner. Der forventes for det kommende år et positivt resultat.

## Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte selskabets forretningsgrundlag.

## Miljømæssige forhold

Kingo tager sig godt af miljø og klima. Vi løste alene i vores nedbrydningsvirksomhed i 2019 over 200 nedrivningsopgaver og håndterede ca. 280.000 tons nedrivningsmaterialer. Vi fjernede de miljøfarlige stoffer og sorterede materialerne optimalt, hvilket gav en positiv virkning på klimaet og det omkringliggende miljø, hvor ved vi i 2019 opnåede en genanvendelsesprocent på 94 og dermed sparede miljøet for ca. 25.000 tons CO<sub>2</sub>. Vi arbejder intenst på fortsat at øge andelen af materialer til direkte genbrug.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Covid-19 pandemien vurderes ikke at få væsentlig indflydelse på koncernen.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>108.297</b>	<b>107.760</b>
Personaleomkostninger	1	(82.345)	(76.545)
Af- og nedskrivninger	2	(13.469)	(13.591)
Andre driftsomkostninger		0	(4.000)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.483</b>	<b>13.624</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(206)	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		125	59
Andre finansielle indtægter		207	2
Andre finansielle omkostninger		(1.746)	(1.798)
<b>Resultat før skat</b>		<b>10.863</b>	<b>11.887</b>
Skat af årets resultat	3	(2.677)	(3.648)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>8.186</b>	<b>8.239</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		331	148
Goodwill		3.046	1.774
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>3.377</b>	<b>1.922</b>
Grunde og bygninger		82.723	81.740
Produktionsanlæg og maskiner		42.280	35.934
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.179	8.130
Indretning af lejede lokaler		187	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>132.369</b>	<b>125.804</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		870	495
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.050	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		20	20
Deposita		124	233
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>2.064</b>	<b>748</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>137.810</b>	<b>128.474</b>
Råvarer og hjælpematerialer		48	21
Fremstillede varer og handelsvarer		1.129	6.869
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.177</b>	<b>6.890</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		48.398	47.163
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	14.628	10.539
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		255	0
Andre tilgodehavender	10	5.978	91
Tilgodehavende selskabsskat		585	237
Periodeafgrænsningsposter		683	1.376
<b>Tilgodehavender</b>		<b>70.527</b>	<b>59.406</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.985</b>	<b>980</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>74.689</b>	<b>67.276</b>
<b>Aktiver</b>		<b>212.499</b>	<b>195.750</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>t.kr.</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		555	430
Overført overskud eller underskud		70.785	63.724
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000	1.000
<b>Egenkapital</b>		<b>72.465</b>	<b>65.279</b>
Udskudt skat		7.815	5.410
Andre hensatte forpligtelser		3.330	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.145</b>	<b>5.410</b>
Gæld til realkreditinstitutter		13.333	14.388
Bankgæld		1.712	1.662
Finansielle leasingforpligtelser		30.306	27.473
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		46	114
Anden gæld		2.697	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>48.094</b>	<b>43.637</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	9.804	8.423
Bankgæld		8.117	5.891
Deposita		351	329
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.808	2.444
Leverandører af varer og tjenesteydelser		36.835	34.092
Gæld til associerede virksomheder		6	610
Anden gæld		11.025	17.923
Periodeafgrænsningsposter		10.849	11.712
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>80.795</b>	<b>81.424</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>128.889</b>	<b>125.061</b>
<b>Passiver</b>		<b>212.499</b>	<b>195.750</b>
Associerede virksomheder	8		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Dattervirksomheder	15		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>
Egenkapital primo	125	430	63.724
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Årets resultat	0	125	7.061
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>555</b>	<b>70.785</b>

	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	1.000	65.279
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000)	(1.000)
Årets resultat	1.000	8.186
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>72.465</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		12.482	13.624
Af- og nedskrivninger		13.469	13.591
Andre hensatte forpligtelser		3.330	0
Ændringer i arbejdskapital	12	(7.637)	(1.457)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>21.644</b>	<b>25.758</b>
Modtagne finansielle indtægter		207	3
Betalte finansielle omkostninger		(1.746)	(1.828)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(900)	(2.282)
Andre pengestrømme vedrørende drift		0	(150)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>19.205</b>	<b>21.501</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(2.530)	(213)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(22.866)	(24.752)
Salg af materielle anlægsaktiver		4.084	667
Køb af finansielle anlægsaktiver		(250)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(21.562)</b>	<b>(24.298)</b>
Optagelse af lån		14.722	12.479
Afdrag på lån mv.		(11.585)	(15.090)
Udbetalt udbytte		(1.000)	(106)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>2.137</b>	<b>(2.717)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(220)</b>	<b>(5.514)</b>
Likvider primo		(4.912)	600
Valutakursreguleringer af likvider		0	2
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(5.132)</b>	<b>(4.912)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.985	980
Kortfristet gæld til banker		(8.117)	(5.892)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(5.132)</b>	<b>(4.912)</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	74.414	69.413
Pensioner	5.974	5.450
Andre omkostninger til social sikring	1.957	1.682
	<b>82.345</b>	<b>76.545</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>172</b>	<b>160</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.389	1.415
	<b>1.389</b>	<b>1.415</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.076	972
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	12.393	12.619
	<b>13.469</b>	<b>13.591</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	379	0
Ændring af udskudt skat	2.298	3.648
	<b>2.677</b>	<b>3.648</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000	1.000
Overført resultat	7.186	7.239
	<b>8.186</b>	<b>8.239</b>

## Koncernens noter

	<b>Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.</b>	<b>Goodwill t.kr.</b>
<b>5. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	213	6.462
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	2.250
Tilgange	280	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>493</b>	<b>8.712</b>
Af- og nedskrivninger primo	(65)	(4.688)
Valutakursreguleringer	0	1
Årets afskrivninger	(97)	(979)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(162)</b>	<b>(5.666)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>331</b>	<b>3.046</b>

## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	86.519	65.073	20.302	73
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	635	465	50
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	0	(1.079)	0
Overførsler	0	(83)	0	0
Tilgange	2.062	16.723	2.781	150
Afgange	0	(5.843)	(2.434)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>88.581</b>	<b>76.505</b>	<b>20.035</b>	<b>273</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.779)	(29.139)	(12.172)	(73)
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	0	535	0
Overførsler	0	83	0	0
Årets afskrivninger	(1.079)	(8.304)	(2.997)	(13)
Tilbageførsel ved afgang	0	3.135	1.778	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.858)</b>	<b>(34.225)</b>	<b>(12.856)</b>	<b>(86)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>82.723</b>	<b>42.280</b>	<b>7.179</b>	<b>187</b>
Ikke-ejede aktiver	-	<b>36.293</b>	<b>2.786</b>	-

## Koncernens noter

	<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Tilgode- havender hos associerede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>	<b>Deposita t.kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	65	0	20	233
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	0	0	(187)
Tilgange	250	1.050	0	78
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>315</b>	<b>1.050</b>	<b>20</b>	<b>124</b>
Opskrivninger primo	430	0	0	0
Andel af årets resultat	125	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>870</b>	<b>1.050</b>	<b>20</b>	<b>124</b>

### 8. Associerede virksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejer- andel %</b>
Kingo Grønland ApS	Nuussuaq, Grønland	50,0
Viking Recycling A/S	Nykøbing Mors	50,0

### 9. Igangværende arbejder for fremmed regning

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	327.191	311.290
Foretagne acontofaktureringer	(316.371)	(303.195)
Overført til gældsforpligtelser	3.808	2.444
	<b>14.628</b>	<b>10.539</b>

### 10. Andre tilgodehavender

	<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
Øvrige tilgodehavender	5.978	91
	<b>5.978</b>	<b>91</b>

I andre tilgodehavender indgår tilgodehavender på 5.499 t.kr., der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb.

## Koncernens noter

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>11. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	1.024	960	13.333	8.890
Bankgæld	101	698	1.712	1.279
Finansielle leasingforpligtelser	8.616	6.704	30.306	4.565
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	63	61	46	0
Anden gæld	0	0	2.697	0
	<b>9.804</b>	<b>8.423</b>	<b>48.094</b>	<b>14.734</b>
			<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>				
Ændring i varebeholdninger			5.713	285
Ændring i tilgodehavender			(11.811)	9.686
Ændring i leverandørgæld mv.			(1.539)	(11.428)
			<b>(7.637)</b>	<b>(1.457)</b>
			<b>2019 t.kr.</b>	<b>2018 t.kr.</b>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>				
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt			<b>4.274</b>	<b>7.060</b>

## Koncernens noter

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 20.000 t.kr. i tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter er deponeret ejerpantebrev nom. 1.675 t.kr. i ejendomme.

Til sikkerhed for gæld til andre kreditorer er deponeret ejerpantebrev nom. 4.000 t.kr. i ejendomme.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er deponeret pant nom. 63.000 t.kr. i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 81.290 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgør 46.930 t.kr.

Koncernen har stillet bankgarantier med i alt 48.367 t.kr. for igangværende og afsluttede entrepriser pr. 31.12.2019.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>15. Dattervirk- somheder</b>			
Kingo Karlsen A/S	Silkeborg	A/S	100,0
Kingo Recycling A/S	Silkeborg	A/S	100,0
JM Dansk Betonboring A/S	Silkeborg	A/S	100,0
Engo 1 ApS	Silkeborg	ApS	100,0
Engo 2 ApS	Silkeborg	ApS	100,0
Engo 3 ApS	Silkeborg	ApS	100,0
Engo 5 ApS	Silkeborg	ApS	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(36)</b>	<b>(80)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.203	8.228
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		112	59
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		130	59
Andre finansielle indtægter		158	0
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(387)	0
Andre finansielle omkostninger		(24)	(26)
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.156</b>	<b>8.240</b>
Skat af årets resultat	1	30	(1)
<b>Årets resultat</b>	2	<b>8.186</b>	<b>8.239</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		73.965	70.361
Kapitalandele i associerede virksomheder		607	495
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	3	<b>74.572</b>	<b>70.856</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>74.572</b>	<b>70.856</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.560	4.240
Andre tilgodehavender	4	5.945	0
Tilgodehavende selskabsskat		585	237
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		409	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>13.499</b>	<b>4.477</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.583</b>	<b>2</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>15.082</b>	<b>4.479</b>
<b>Aktiver</b>		<b>89.654</b>	<b>75.335</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		125	125
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		56.881	51.265
Overført overskud eller underskud		14.459	12.889
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.000	1.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>72.465</u></b>	<b><u>65.279</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35	56
Gæld til tilknyttede virksomheder		17.154	10.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>17.189</u></b>	<b><u>10.056</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>17.189</u></b>	<b><u>10.056</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>89.654</u></b>	<b><u>75.335</u></b>
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>
Egenkapital primo	125	51.265	12.889
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0
Opløsning af opskrivninger	0	1.094	(1.094)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(4.000)	4.000
Årets resultat	0	8.522	(1.336)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125</b>	<b>56.881</b>	<b>14.459</b>

  

	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	1.000	65.279
Udbetalt ordinært udbytte	(1.000)	(1.000)
Opløsning af opskrivninger	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0
Årets resultat	1.000	8.186
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>72.465</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	1
Ændring af udskudt skat	(30)	0
	<b>(30)</b>	<b>1</b>
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.000	1.000
Overført resultat	7.186	7.239
	<b>8.186</b>	<b>8.239</b>
<b>3. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	19.526	65
Tilgange	400	0
Afgange	(2.300)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>17.626</b>	<b>65</b>
Opskrivninger primo	50.835	430
Andel af årets resultat	8.410	112
Udbytte	(4.000)	0
Tilbageførsel ved afgange	1.094	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>56.339</b>	<b>542</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>73.965</b>	<b>607</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre tilgodehavender</b>		
Øvrige tilgodehavender	5.945	0
	<b>5.945</b>	<b>0</b>

I andre tilgodehavender indgår tilgodehavender på 5.499 t.kr., der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb.

## Modervirksomhedens noter

### 5. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Kingo Karlsen Holding ApS har afgivet ubegrænset selvskyldnerkaution for Kingo Karlsen A/S' mellemværende med Jyske Bank A/S.

### 7. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

#### Bestemmende indflydelse

Thomas Kingo Hede Karlsen, administrerende direktør og ultimative ejer, Søholt Allé 44, 8600 Silkeborg, ejer alle aktier i moderselskabet Kingo Karlsen Holding ApS og har dermed bestemmende indflydelse på selskabet og koncernen.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, på nær enkelte reklassifikationer.

Koncernregnskabet og årsregnskabet aflægges i tusinde kroner (t.kr.).

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede og associerede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede og associerede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den resterende gyldighedsperiode.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

## Anvendt regnskabspraksis

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børs-kurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og

## Anvendt regnskabspraksis

den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.