

**Blakskjær Management A/S**  
**Høegh-Guldbergs Gade 115, 8000 Aarhus**

---

**Årsrapport for**  
**2018**

---

**CVR-nr. 28 65 80 44**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. maj 2019.

---

Palle Harro Blakskjær  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

Side

**Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

**Ledelsesberetning**

- 3 Selskabsoplysninger
- 4 Ledelsesberetning

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018**

- 5 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Resultatopgørelse
- 8 Balance
- 10 Noter

## **Ledespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Blakskjær Management A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Bestyrelse og direktion anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2018 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. maj 2019

### **Direktion**

Palle Harro Blakskjær

### **Bestyrelse**

Henrik Blakskjær

Annette Østergaard Blakskjær

Peter Blakskjær

Palle Harro Blakskjær

## **Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab**

---

### **Til kapitalejeren i Blakskjær Management A/S**

Vi har opstillet årsregnskabet for Blakskjær Management A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Risskov, den 29. maj 2019

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Torben Laursen  
statsautoriseret revisor  
mne30193

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Blakskjær Management A/S  
Høegh-Guldbergs Gade 115  
8000 Aarhus

CVR-nr.: 28 65 80 44

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Henrik Blakskjær  
Annette Østergaard Blakskjær  
Peter Blakskjær  
Palle Harro Blakskjær

**Direktion**

Palle Harro Blakskjær

**Revisor**

Martinsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voldbjergvej 16, 2. sal  
8240 Risskov

## **Ledelsesberetning**

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter er erhvervspsykologisk rådgivning, psykoterapi, ejendomsinvesteringer og dermed beslægtet virksomhed.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttotab udgør -50.904 kr. mod -54.133 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -59.101 kr. mod -110.281 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for forventet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Blakskjær Management A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

## Resultatopgørelsen

### Bruttotab

Bruttotab indeholder eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg og administration.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4 år
---	------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Bruttotab</b>	<b>-50.904</b>	<b>-54.133</b>
2 Personalemkostninger	-338	-688
<b>Driftsresultat</b>	<b>-51.242</b>	<b>-54.821</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	1.967
3 Øvrige finansielle omkostninger	-7.859	-57.427
<b>Resultat før skat</b>	<b>-59.101</b>	<b>-110.281</b>
Skat af årets resultat	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-59.101</b>	<b>-110.281</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Disponeret fra overført resultat	-59.101	-110.281
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-59.101</b>	<b>-110.281</b>

**Balance 31. december**

---

<b>Aktiver</b>		
Note	2018	2017
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
Materielle anlægsaktiver i alt	0	0
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	500.000	500.000
7	Overført resultat	-627.588	-568.487
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>-127.588</u></b>	<b><u>-68.487</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	775	4.751
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.000	11.000
	Anden gæld	115.813	52.736
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>127.588</u>	<u>68.487</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>127.588</u></b>	<b><u>68.487</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

- 1 Usikkerhed om going concern**
- 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 9 Eventualposter**

## Noter

---

### 1. Usikkerhed om going concern

Selskabet har tabt egenkapitalen. Det er ledelsens vurdering, at selskabet har tilstrækkelig likviditets- og kapitalberedskab det kommende år. Det er ved regnskabsafleggelsen forudsat, at de stillede kreditfaciliteter kan opretholdes og udvides i takt med behovet, og årsregnskabet er derfor aflagt under forudsætning af virksomhedens fortsatte drift.

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>338</u>	<u>688</u>
	<b><u>338</u></b>	<b><u>688</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>0</u>	<u>1</u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>7.859</u>	<u>57.427</u>
	<b><u>7.859</u></b>	<b><u>57.427</u></b>
	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>4. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2018	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b><u>200.000</u></b>	<b><u>200.000</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	<u>-200.000</u>	<u>-200.000</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b><u>-200.000</u></b>	<b><u>-200.000</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2018	21.056	21.056
Afgang i årets løb	<u>-21.056</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december 2018</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>21.056</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-21.056	-21.056
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>21.056</u>	<u>0</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2018</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>-21.056</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2018	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>500.000</u></b>
<b>7. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar 2018	-568.487	-458.206
Årets overførte overskud eller underskud	<u>-59.101</u>	<u>-110.281</u>
	<b><u>-627.588</u></b>	<b><u>-568.487</u></b>
<b>8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.		

## **Noter**

---

### **9. Eventualposter Eventualaktiver**

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på t.kr. 219.

#### **Sambeskatning**

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Blakskjær Holding ApS, CVR-nr. 31171067 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Skyldig selskabsskat i sambeskatningen udgør kr. 0.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.