

**Blakskjær Management A/S**  
**Høegh-Guldbergs Gade 115, 8000 Aarhus**

---

**Årsrapport for**  
**2016**

---

**CVR-nr. 28 65 80 44**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. juni 2017.

---

Palle Harro Blakskjær  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

Side

**Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

**Ledelsesberetning**

- 3 Selskabsoplysninger
- 4 Ledelsesberetning

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016**

- 5 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Resultatopgørelse
- 8 Balance
- 10 Noter

## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Blakskjær Management A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Der træffes på generalforsamlingen den 8. juni 2017 beslutning om, at årsregnskabet for 2017 og fremover ikke skal revideres. Bestyrelse og direktion anser betingelserne for at undlade revision for opfyldt.

Bestyrelse og direktion anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2016 for opfyldt.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 31. maj 2017

### **Direktion**

Palle Harro Blakskjær

### **Bestyrelse**

Henrik Blakskjær

Annette Østergaard Blakskjær

Peter Blakskjær

Palle Harro Blakskjær

## **Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab**

---

### **Til kapitalejeren i Blakskjær Management A/S**

Vi har opstillet årsregnskabet for Blakskjær Management A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Risskov, den 31. maj 2017

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Torben Laursen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Blakskjær Management A/S  
Høegh-Guldbergs Gade 115  
8000 Aarhus

CVR-nr.: 28 65 80 44

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

**Bestyrelse**

Henrik Blakskjær  
Annette Østergaard Blakskjær  
Peter Blakskjær  
Palle Harro Blakskjær

**Direktion**

Palle Harro Blakskjær

**Revisor**

Martinsen  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Voldbjergvej 16, 2. sal  
8240 Risskov

## **Ledelsesberetning**

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter er erhvervspsykologisk rådgivning, psykoterapi, ejendomsinvesteringer og dermed beslægtet virksomhed.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttotab udgør -57.037 kr. mod 177.386 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -232.489 kr. mod -233.514 kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Blakskjær Management A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

## Resultatopgørelsen

### Bruttotab

Bruttotab indeholder nettoomsætning samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Blakskjær Management A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Bruttotab</b>	<b>-57.037</b>	<b>177.386</b>
2 Personalemkostninger	-100.079	-336.335
<b>Driftsresultat</b>	<b>-157.116</b>	<b>-158.949</b>
Andre finansielle indtægter	144	372
3 Øvrige finansielle omkostninger	-13.166	-12.586
<b>Resultat før skat</b>	<b>-170.138</b>	<b>-171.163</b>
4 Skat af årets resultat	-62.351	-62.351
<b>Årets resultat</b>	<b>-232.489</b>	<b>-233.514</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Disponeret fra overført resultat	-232.489	-233.514
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-232.489</b>	<b>-233.514</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Note</u>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Goodwill	<u>0</u>	<u>0</u>
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>0</u>	<u>0</u>
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver	<u>0</u>	<u>62.351</u>
Tilgodehavender i alt	<u>0</u>	<u>62.351</u>
Likvide beholdninger	<u>92.049</u>	<u>273.070</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>92.049</u></b>	<b><u>335.421</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>92.049</u></b>	<b><u>335.421</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>	2016	2015
<u>Note</u>		
<b>Egenkapital</b>		
7 Virksomhedskapital	500.000	500.000
8 Overkurs ved emission	0	25.121
9 Overført resultat	-458.207	-559.032
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>41.793</b>	<b>-33.911</b>
 <b>Gældsforpligtelser</b>		
Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.299	11.000
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	301.644
Anden gæld	38.957	56.688
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	50.256	369.332
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>50.256</b>	<b>369.332</b>
 <b>Passiver i alt</b>	<b>92.049</b>	<b>335.421</b>

- 1 Usikkerhed om going concern**
- 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 11 Eventualposter**

## Noter

---

### 1. Usikkerhed om going concern

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet råder over tilstrækkelig likviditet til at gennemføre den planlagte drift den kommende periode.

Selskabets ledelse forventer en positiv indtjening for det kommende regnskabsår.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	94.148	302.930
Andre omkostninger til social sikring	5.632	11.415
Personaleomkostninger i øvrigt	299	21.990
	<b><u>100.079</u></b>	<b><u>336.335</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>1</u>	<u>2</u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	11.924	11.740
Andre finansielle omkostninger	1.242	846
	<b><u>13.166</u></b>	<b><u>12.586</u></b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Regulering af tidligere års skat	<u>62.351</u>	<u>62.351</u>
	<b><u>62.351</u></b>	<b><u>62.351</u></b>
<b>5. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2016	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b><u>200.000</u></b>	<b><u>200.000</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	<u>-200.000</u>	<u>-200.000</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b><u>-200.000</u></b>	<b><u>-200.000</u></b>

**Noter**

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2016	21.056	21.056
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b><u>21.056</u></b>	<b><u>21.056</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-21.056	-21.056
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b><u>-21.056</u></b>	<b><u>-21.056</u></b>
<b>7. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2016	500.000	500.000
	<b><u>500.000</u></b>	<b><u>500.000</u></b>
Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<b>8. Overkurs ved emission</b>		
Overkurs ved emission 1. januar 2016	25.121	25.121
Overført til frie reserver	-25.121	0
	<b><u>0</u></b>	<b><u>25.121</u></b>
<b>9. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar 2016	-559.032	-325.518
Årets overførte overskud eller underskud	-232.489	-233.514
Modtaget koncerntilskud	308.193	0
Overført fra overkurs ved emission	25.121	0
	<b><u>-458.207</u></b>	<b><u>-559.032</u></b>
<b>10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser.		
<b>11. Eventualposter</b>		
<b>Eventualaktiver</b>		
Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på t.kr. 195.		

## **Noter**

---

### **11. Eventualposter (fortsat)**

#### **Sambeskatning**

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Blakskjær Holding ApS, CVR-nr. 31171067 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Skyldig selskabsskat i sambeskatningen udgør kr. 0.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.