

## Aarhus Festuge Fond

Vester Alle 3  
8000 Aarhus C  
CVR-nr. 28528310

## Årsrapport 2016

Godkendt af fondens bestyrelse 24.02.2017

**Formand**



Navn: Jacob Bundsgaard

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	8
Balance pr. 31.12.2016	9
Egenkapitalopgørelse for 2016	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	13

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Aarhus Festuge Fond  
Vester Alle 3  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 28528310

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Bestyrelse

Jacob Bundsgaard, formand  
Heine Bach  
Bünyamin Simsek  
Rabih Azad-Ahmad  
Steen Bording Andersen  
Astrid Gade Nielsen  
Berit Eika  
Gitte Ørskou  
Jette Gejl Kristensen

### Direktion

Rikke Dalbøl Øxner, direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Aarhus Festuge Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

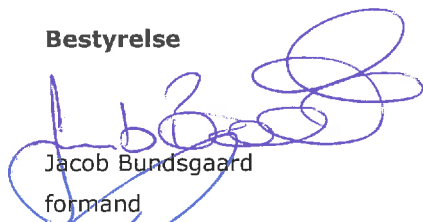
Aarhus, den 24.02.2017

### Direktion

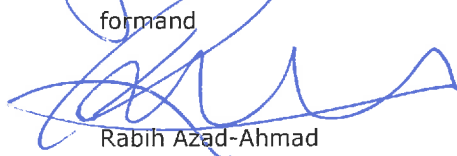


Rikke Dalbøl Øxner  
direktør

### Bestyrelse



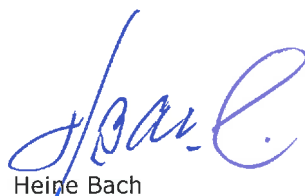
Jacob Bundsgaard  
formand



Rabih Azad-Ahmad



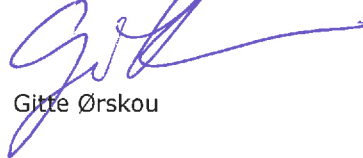
Berit Eika



Heine Bach



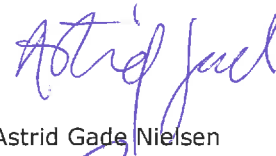
Steen Bording Andersen



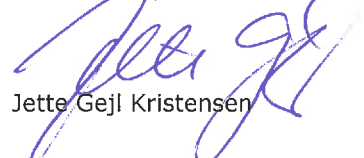
Gitte Ørskou



Bünyamin Simsek



Astrid Gade Nielsen



Jette Gejl Kristensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Aarhus Festuge Fond

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Festuge Fond for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24.02.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556



Henrik Vedel

statsautoriseret revisor



Jakob Boutrup Ditlevsen

statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Århus Festuge Fond tilrettelægger og gennemfører kulturfestivalen Aarhus Festuge. Alle fondens midler anvendes hertil.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på 929 t.kr. ud af en nettoomsætning på 22.491 t.kr. Dermed udgør fondens egenkapital pr. 31. december 2016 4.952 t.kr. Festugens ledelse betragter årets resultat som tilfredsstillende set i forhold til et budgetteret træk på egenkapitalen på 2,4 mio. kr.

Festugens bestyrelse gav på et tidligt tidspunkt i det forgangne regnskabsår ledelsen mulighed for at aktivere dele af egenkapitalen, hvilket gav ledelsen et forøget økonomisk råderum. Bestyrelsen har aftalt med den daglige ledelse, at intentionen er gradvist at nedbringe egenkapitalen til et niveau på 2,1 mio. kr.

Det er fortsat den nye ledelses vurdering, at Festugens økonomi for nuværende ikke er tilstrækkelig til at bære et risikoniveau, der vil muliggøre et engagement af internationalt toneangivende kunstnere i et omfang, der nu og her kan løfte Festugens brand.

### Implementering af ny strategi

Imidlertid er det ledelsens ambition, at der med implementeringen af Festugens strategi for årene 2018-2022 vil ske en tydeliggørelse af Festugens identitet, som på sigt vil forbedre mulighederne for at tilvejebringe fx den eksterne finansiering, som Festugen i stigende grad er afhængig af i en tid hvor konkurrence-situationen omkring kapitalfremskaffelse blandt kulturinstitutioner intensiveres og kulturhovedstadsåret også lægger beslag på både sponsorer og fondsmidler.

### Arven fra 2017

En bærende del af Aarhus Festuges strategi er videreførelsen af arven fra kulturhovedstadsåret, som er en enestående chance for at tilføre såvel Festugen som Aarhus og regionen nye muligheder og dimensioner. En vigtig forudsætning for denne ambition er dog et meget stærkt samarbejde med folkene bag Europæisk Kulturhovedstad Aarhus 2017, og at de er indstillet på at inddrage Festugen i de strategiske overvejelser om deres "legacy" og på at overdrage stafet, netværk og væsentlig information. Der arbejdes allerede nu på Festugens sekretariat på blive klar til at løfte denne udfordring.

### Tilskud fra Europæisk Kulturhovedstad Aarhus 2017

Aarhus Festuge modtog i 2016 et tilskud på 1,05 mio. kr. fra Europæisk Kulturhovedstad Aarhus 2017.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Årsregnskabet indeholder ingen særlig usikkerhed ved indregning og måling.



## Ledelsesberetning

### Usædvanlige forhold

Der er ingen usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger

Bestyrelsen for fonden forholder sig til Komitéen for god Fondsledelses anbefalinger på Aarhus Festuges hjemmeside: <http://aarhusfestuge.dk/da/om-aarhus-festuge/bestyrelse/>.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Nettoomsætning		22.490.533	20.970.549
Andre eksterne omkostninger		<u>(21.372.302)</u>	<u>(21.849.106)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.118.231</b>	<b>(878.557)</b>
Af- og nedskrivninger		<u>(179.173)</u>	<u>(74.656)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>939.058</b>	<b>(953.213)</b>
Andre finansielle indtægter		3.727	22.111
Andre finansielle omkostninger		<u>(13.544)</u>	<u>(42.157)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>929.241</u></b>	<b><u>(973.259)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>929.241</u>	<u>(973.259)</u>
		<b><u>929.241</u></b>	<b><u>(973.259)</u></b>

**Balance pr. 31.12.2016**

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		642.037	821.210
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1</b>	<b>642.037</b>	<b>821.210</b>
 <b>Anlægsaktiver</b>		 <b>642.037</b>	 <b>821.210</b>
 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		995.556	1.540.011
Andre tilgodehavender		968.923	313.650
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.964.479</b>	<b>1.853.661</b>
 Andre værdipapirer og kapitalandele		936.796	938.236
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>936.796</b>	<b>938.236</b>
 <b>Likvide beholdninger</b>		 <b>2.654.556</b>	 <b>5.358.252</b>
 <b>Omsætningsaktiver</b>		 <b>5.555.831</b>	 <b>8.150.149</b>
 <b>Aktiver</b>		 <b>6.197.868</b>	 <b>8.971.359</b>

**Balance pr. 31.12.2016**

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>	<u>2015</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		4.652.168	3.722.927
<b>Egenkapital</b>		<b>4.952.168</b>	<b>4.022.927</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	3.876.578
Leverandører af varer og tjenesteydelser		217.947	335.756
Anden gæld	2	1.027.753	736.098
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.245.700</b>	<b>4.948.432</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.245.700</b>	<b>4.948.432</b>
<b>Passiver</b>		<b>6.197.868</b>	<b>8.971.359</b>

## Egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	300.000	3.722.927	4.022.927
Årets resultat	0	929.241	929.241
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>4.652.168</b>	<b>4.952.168</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	
<b>1. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		<u>1.733.453</u>
<b>Kostpris ultimo</b>		<u><b>1.733.453</b></u>
Af- og nedskrivninger primo		(912.243)
Årets afskrivninger		<u>(179.173)</u>
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<u><b>(1.091.416)</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<u><b>642.037</b></u>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>2. Anden gæld</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	0	2.537
Feriepengeforpligtelser	610.576	416.897
Andre skyldige omkostninger	<u>417.177</u>	<u>316.664</u>
	<u><b>1.027.753</b></u>	<u><b>736.098</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med de tilpasninger, som Aarhus Festuge Fonds karakter af Erhvervsdrivende Fond tilsiger i forhold til det retvisende billede.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Offentlige tilskud indregnes i resultatopgørelsen, når tildelingen godkendes af tilskudsgiver. Sponsorindtægter indregnes på aftaletidspunktet eller i takt med sponsoratets forbrug alt efter aftalens karakter. Øvrige indtægter indregnes, når levering og risikoovergang har fundet sted.

Indtægter indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Edb, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
---	------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.