

# ÅRSRAPPORT

## 1. januar - 31. december 2020

### Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S

Klintehøj Vænge 7  
3460 Birkerød

CVR nr. 28518803

#### Indsender:

Revisionskontoret i Faxø  
Granvej 2  
4640 Faxø

#### Fremlagt og godkendt

på den ordinære generalforsamling den 21. juni 2021

#### Dirigent

Peter Schäfer

# Indholdsfortegnelse

---

## Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Hoved- og nøgletal i t.kr.	6

## Påtegninger

Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance pr. 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	16

# Selskabsoplysninger

---

## Selskabet

Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Klintehøj Vænge 7  
3460 Birkerød

Telefon: 4581 5577  
Hjemmeside: [www.psn-vvs.dk](http://www.psn-vvs.dk)  
Email: [psn@psn-vvs.dk](mailto:psn@psn-vvs.dk)

CVR-nr.: 28518803  
Stiftelsesdato: 8. april 2005  
Hjemsted: Rudersdal Kommune  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Bestyrelse

Peter Schäfer  
Michael Hagelund Madsen  
Jens Hørby Jensen  
Karsten John Hjarsø  
Peter Bentsen  
Michael Spanggaard Larsen

## Direktion

Michael Hagelund Madsen  
Peter Bentsen

## Revisor

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

## Bankforbindelse

Sydbank A/S  
Hovedvej 87  
2600 Glostrup

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes  
21. juni 2021, på selskabets adresse.

# Ledelsesberetning

---

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktivitet er at drive entreprenørvirksomhed. Kernekompetencerne er renoveringsopgaver, nybyggeri og servicearbejde.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Ved måling af selskabets igangværende arbejder indgår skøn over færdiggørelsesgraden og den forventede indtjening. I takt med at projekter færdiggøres kan der opstå positive eller negative afvigelser i forhold til de indregnede skøn.

## Usædvanlige forhold

Ledelsen har ikke noteret sig nogle usædvanlige forhold.

## Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet fik i 2020 et overskud før skat på t.kr. 2.465.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

## Forventet udvikling

Den positive udvikling ser ud til at fortsætte. Vi har ultimo 2020 en ordrebeholdning svarende til 12 måneders produktion. Vi forventer samme omsætning for 2021 med samme indtjeningsniveau som i 2020.

## Betydningsfulde hændelser efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Virksomhedens videnressourcer

Vi ser lærlinge som en uundværlig ressource for vores virksomhed, og samtidig tilbyder vi vores medarbejdere kurser og opkvalificering, da vores holdning er, at viden er vigtigt. Samtidig har vi en ambition om altid at være med, der hvor det gælder. Derfor er det vigtigt for os, at vores medarbejdere hele tiden udvikler sig samt tilegner sig den nyeste viden.

Vi har den bedste sammensætning af eksperter fra både 'den gamle skole' og 'den nye skole'. Vi omfavner erfaring og traditionelt håndværk med entrepreneurship og nye digitale muligheder. Kun sådan kan vi love vores kunder, at vi altid forener nytænkning med erfaring og dyb brancheforståelse.

## Risikofaktorer

Virksomhedens resultat afhænger i høj grad af bygge- og anlægsaktiviteten. Byggeaktiviteten og omfanget af projekter er konjunkturbestemte.

Bygge- og anlægsbranchen er følsom overfor markedsmæssige og samfundsøkonomiske forhold og andre faktorer, som er uden for virksomhedens kontrol. Økonomisk afmatning vil kunne betyde øget konkurrence og markant pres på pris og udbud.

Kreditrisiko anser vi for at være begrænset, idet hovedparten af selskabets aktiviteter udføres i Danmark for private og offentlige kunder samt boligselskaber, og fakturering sker løbende i takt med projekternes færdiggørelse.

Vi sikrer den fornødne likviditet gennem genforhandling af kredit- og garantirammer, som sikrer os størst mulig fleksibilitet.

## Ledelsesberetning

---

### Miljø

Miljø, arbejdsmiljø og sikkerhed vurderes igennem hele byggeprocessen, så valg af materialer og arbejdsmetoder er de rigtige og belaster vores medarbejdere og miljøet mindst muligt.

Vi spiller en aktiv rolle for et bedre arbejdsmiljø, vores såvel som andres. Medarbejderne skal arbejde i et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Derfor lægger vi vægt på det forebyggende arbejde, og på at have den rette udrustning og bedste redskaber til opgaverne. God planlægning betyder alt.

Trivsel er et fælles ansvar. Et godt psykisk arbejdsmiljø er vigtigt, og er med til at skabe en god arbejdsplads og en god dag på jobbet. En medarbejder, der føler sig godt tilfreds, udfører også et godt stykke kvalitetsarbejde.

## Hoved- og nøgletal i t.kr.

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>RESULTAT:</b>					
Nettoomsætning	173.214	174.138	131.150	83.833	71.811
Resultat af ordinær drift	2.842	5.339	7.807	7.491	4.792
Resultat af finansielle poster	-376	-405	-179	-248	-223
Årets resultat	2.188	3.795	5.920	5.618	3.546
<b>BALANCE:</b>					
Balancesum	58.749	63.898	47.139	43.358	31.863
Egenkapital	18.378	16.190	15.895	14.175	11.057
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrøm fra driftsaktiviteten	2.754	-4.251	-2.959	3.461	9.795
Pengestrøm fra investeringsaktiviteten	-448	0	0	0	0
Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten	2.726	-1.968	-4.200	-2.500	-1.000
Antal medarbejdere	62	63	49	34	32
<b>NØGLETAL I %:</b>					
Bruttomargin	27,5	29,6	31,2	36,3	33,8
Overskudsgrad	1,6	3,1	6,0	8,9	6,7
Afkastningsgrad	4,8	8,4	16,6	17,3	15,0
Soliditetsgrad	31,3	25,3	33,7	32,7	34,7
Forrentning af egenkapital	13,4	30,5	48,0	51,1	41,3

# Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2020 for Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 21. juni 2021

## Direktion:

Michael Hagelund Madsen

Peter Bentsen

## Bestyrelse:

Peter Schäfer

Michael Hagelund Madsen

Jens Hørby Jensen

Karsten John Hjarsø

Peter Bentsen

Michael Spanggaard Larsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ('regnskabet').

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 21. juni 2021

## PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33771231

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

Jakob Thisted Binder  
statsautoriseret revisor  
mne42816

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020	2019
Bruttofortjeneste/-tab		47.602.464	51.537.757
Personaleomkostninger	1.	-44.676.779	-46.198.418
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-83.935	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.841.750</b>	<b>5.339.339</b>
Andre finansielle omkostninger		-376.402	-405.405
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>2.465.348</b>	<b>4.933.934</b>
Skat af årets resultat	2.	-277.489	-1.138.945
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>2.187.859</b>	<b>3.794.989</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		2.187.859	3.794.989
<b>Disponeret i alt</b>		<b>2.187.859</b>	<b>3.794.989</b>

## Balance pr. 31. december

	Note	2020	2019
<b>AKTIVER</b>			
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.	0	0
Indretning lejede lokaler		335.740	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>335.740</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Andre tilgodehavender		87.000	45.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>87.000</b>	<b>45.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>422.740</b>	<b>45.000</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		36.089.138	21.097.577
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.	10.710.537	14.086.463
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.096.035	6.576.806
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	20.743.798
Andre tilgodehavender		7.430.562	6.126
Periodeafgrænsningsposter		0	1.342.580
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>58.326.272</b>	<b>63.853.350</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>58.326.272</b>	<b>63.853.350</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>58.749.012</b>	<b>63.898.350</b>

## Balance pr. 31. december

	Note	2020	2019
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Virksomhedskapital		2.000.000	2.000.000
Overført overskud eller underskud		16.377.743	14.189.884
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>18.377.743</b>	<b>16.189.884</b>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>			
Hensættelser til udskudt skat	5.	6.890.709	7.211.264
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>6.890.709</b>	<b>7.211.264</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>			
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Anden gæld, herunder skyldige skatter og bidrag til social sikring		4.257.686	1.531.747
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>4.257.686</b>	<b>1.531.747</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til kreditinstitutter		1.432.106	6.439.920
Modtagne forudbetalinger fra kunder		508.988	300.142
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.820.274	19.708.563
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.752.343	7.501.460
Gæld til kapitalinteressere		0	325.450
Anden gæld, herunder skyldige skatter og bidrag til social sikring		6.709.163	4.689.920
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>29.222.874</b>	<b>38.965.455</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>33.480.560</b>	<b>40.497.202</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>58.749.012</b>	<b>63.898.350</b>
Eventualforpligtelser	6.		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7.		
Nærtstående parter	8.		

## Egenkapitalopgørelse

---

	<b>Selskabs- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Udbytte</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital, 1. januar 2020	2.000.000	14.189.884	0	16.189.884
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	2.187.859	0	2.187.859
<b>Egenkapital, 31. december 2020</b>	<b>2.000.000</b>	<b>16.377.743</b>	<b>0</b>	<b>18.377.743</b>

  

	<b>Selskabs- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Udbytte</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital, 1. januar 2019	2.000.000	10.394.895	3.500.000	15.894.895
Overført jfr. resultatdisponeringen	0	3.794.989	0	3.794.989
Udbetalt udbytte	0	0	-3.500.000	-3.500.000
<b>Egenkapital, 31. december 2019</b>	<b>2.000.000</b>	<b>14.189.884</b>	<b>0</b>	<b>16.189.884</b>

## Noter

	2020	2019
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger	38.078.926	39.014.495
Pensioner	5.537.782	5.249.171
Andre omkostninger til social sikring	1.060.071	1.934.752
	<b>44.676.779</b>	<b>46.198.418</b>
<b>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</b>		
Direktion og bestyrelse	1.279.133	1.550.167
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	62	63
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	923.494	425.216
Regulering af udskudt skat	-320.555	713.729
Regulering af tidligere års skat	-325.450	0
	<b>277.489</b>	<b>1.138.945</b>
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning lejede lokaler</b>
<b>3. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Anskaffelsessum:</b>		
Anskaffelsessum, primo	850.560	0
Tilgang	0	419.675
<b>Anskaffelsessum, ultimo</b>	<b>850.560</b>	<b>419.675</b>
<b>Akkumulerede af- og nedskrivninger:</b>		
Af- og nedskrivninger, primo	-850.560	0
Årets af- og nedskrivninger	0	-83.935
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-850.560</b>	<b>-83.935</b>
<b>Bogført værdi, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>335.740</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>4. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	209.372.823	253.325.648
Aconto faktureret	-199.171.274	-239.539.327
<b>I alt</b>	<b>10.201.549</b>	<b>13.786.321</b>
<b>Indregnet i balancen</b>		
Igangværende arbejde under aktiver	10.710.537	14.086.463
Forudbetalinger under kortfristet gæld	-508.988	-300.142
<b>I alt</b>	<b>10.201.549</b>	<b>13.786.321</b>
<b>5. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Udskudt skat	7.211.264	6.497.535
Årets regulering af udskudt skat	-320.555	713.729
	<b>6.890.709</b>	<b>7.211.264</b>

## Noter

---

### 6. Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende varebiler. Den samlede forpligtelse kan opgøres til t.kr. 1.148.

Selskabet har via Tryk Garanti udstedt arbejdsgarantier for et samlet beløb af t.kr. 20.605. Koncernens samlede garantiramme udgør t.kr. 40.000 og selskabet hæfter solidarisk sammen med de øvrige søsterselskaber.

Koncernens selskaber hæfter ubegrænset og solidarisk for kildeskatter på udbytter, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen, og for selskabsskatten af koncernens sambeskattede indkomst. Selskabet hæfter sammen med en række andre koncernselskaber, solidarisk overfor kreditinstitut, vedrørende kreditramme med en trækingsret på t.kr. 20.000.

### 7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har til sikkerhed for mellemværende med Sydbank afgivet virksomhedspant t.kr. 5.000.

### 8. Nærtstående parter

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet, der udarbejder koncernrapport for den mindste koncern.

#### Navn og hjemsted

Poul Sejr Nielsen Holding ApS - Birkerød

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S 2020 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsregnskabet for 2020 er aflagt i DKK.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til årsregnskabsloven §86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Poul Sejr Nielsen Holding ApS, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Nettoomsætning**

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 32, stk 1 har selskabet sammendraget visse poster i resultatopgørelsen i posten bruttofortjeneste/-tab.

Nettoomsætningen ved salg udført arbejde indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.



# Anvendt regnskabspraksis

---

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %

Skønnet restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab med afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver omfatter huslejedepositum.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmede regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres ved individuelle stædeopgørelser sat i forhold til den samlede forventede kontraktsum. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Skøn, der er knyttet til færdiggørelsesgraden, afhænger af skøn på baggrund af en række faktorer. Vurderingen af disse faktorer, herunder tvister, kan ændre sig i takt med projektets fremdrift.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi. Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter og gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings 'Anbefalinger og Nøgletal 2015'.

#### Forklaring til nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Hagelund Madsen

### Direktør

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-667885863918  
IP: 77.241.xxx.xxx  
2021-06-21 20:33:36Z

NEM ID 

## Michael Hagelund Madsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-667885863918  
IP: 77.241.xxx.xxx  
2021-06-21 20:33:36Z

NEM ID 

## Peter Schäfer

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-691837705972  
IP: 185.107.xxx.xxx  
2021-06-21 20:58:16Z

NEM ID 

## Peter Bentsen

### Direktør

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-148214288728  
IP: 87.51.xxx.xxx  
2021-06-22 10:59:43Z

NEM ID 

## Peter Bentsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-148214288728  
IP: 87.51.xxx.xxx  
2021-06-22 10:59:43Z

NEM ID 

## Jens Hørby Jensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-912121742041  
IP: 37.205.xxx.xxx  
2021-06-22 11:57:59Z

NEM ID 

## Karsten John Hjørso

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-181180431002  
IP: 176.21.xxx.xxx  
2021-06-22 12:44:12Z

NEM ID 

## Michael Spanggaard Larsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S  
Serienummer: PID:9208-2002-2-578322109778  
IP: 62.44.xxx.xxx  
2021-06-22 20:50:04Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: G7WBN-D604C-HEMQZ-010EU-2PQG0-SA8QX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jakob Thisted Binder

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: CVR:33771231-RID:27854982

IP: 83.136.xxx.xxx

2021-06-23 04:10:34Z

NEM ID 

## Jacob Fromm Christiansen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: PID:9208-2002-2-280994644017

IP: 87.49.xxx.xxx

2021-06-23 04:44:23Z

NEM ID 

## Peter Schäfer

Dirigent

På vegne af: Poul Sejr Nielsen Entreprise A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-691837705972

IP: 185.107.xxx.xxx

2021-06-23 06:48:00Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: G7WBN-D604C-HEMQZ-O10EU-2PQG0-5A8QX

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>