

**Molecule Consultancy A/S**  
**Rosenvængets Allé 25**  
**2100 København Ø**  
**CVR-nr. 28515766**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29.03.2016

**Dirigent**



---

Navn: Mads Aagaard Winther

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse for 2015	10
Balance pr. 31.12.2015	11
Egenkapitalopgørelse for 2015	13
Noter	14

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Molecule Consultancy A/S  
Rosenvængets Allé 25  
2100 København Ø

CVR-nr.: 28515766

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

### Bestyrelse

Steffen Lüders, bestyrelsesformand  
Mette Thorn Sørensen  
Mads Aagaard Winther

### Direktion

Mette Thorn Sørensen, administrerende direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Molecule Consultancy A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29.03.2016

### Direktion

  
Mette Thorn Sørensen  
administrerende direktor

### Bestyrelse

  
Steffen Liders  
bestyrelsesformand

  
Mette Thorn Sørensen

  
Mads Aagaard Winther

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Molecule Consultancy A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Molecule Consultancy A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandling for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandling afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.


Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 29.03.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

  
Kim Mücke  
statsautoriseret revisor

  
Morten Jarlbo  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er at drive virksomhed inden for Public Relations og kommunikationsrådgivning.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Positioneringen af bureauet som et specialiseret kommunikationsbureau inden for life science er slået igennem i markedet og hos kundesegmentet. Branchespecialiseringen har ført til stigende kundetilgang og en udvidelse af opgavetyperne understøttet af et opdyrket netværk af specialiserede samarbejdspartnere inden for marketing og digitale løsninger. Det har haft en gunstig indvirkning på omsætningen, og det endelige resultat udgør derfor et overskud på 2.206 t.kr.

Pr. 31.12.2015 er selskabets egenkapital fortsat negativ. Selskabet indgår i WPP-koncernen. Selskabet er primært finansieret gennem moder- og søsterselskab og har på balancedagen en gæld til disse på 1.847 t.kr. Yderligere har selskabet en kassekredit med en uudnyttet trækingsret på 1.300 mio. kr., samt en likvid beholdning pr. 31.12.2015 på 1.314 t.kr. Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for kassekreditten.

Selskabet har i årets første måned af 2016 haft stor aktivitet og realiseret et overskud. Det forventes således, at selskabet inden for en kortere årrække kan genetablere aktiekapitalen via driftsindtjening.

Årsregnskabet er på dette grundlag aflagt med fortsat drift for øje.

### Oplysninger om ikke-finansielle forhold

Bureauets kundeforhold udgøres fortsat af virksomheder fra life science segmentet. Kundeporteføljen udgøres af såvel langvarige som nye kundeforhold.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der er ingen usædvanlige forhold.

### Forventet udvikling

Der forventes både vækst i omsætning og et positivt resultat i 2016. Det forventes at tilgangen af nationale såvel som internationale life science-opgaver vil fortsætte.

### Videnressourcer

Antallet af medarbejdere har i 2015, omregnet til fuldtidsansatte medarbejdere, været 6 mod i gennemsnit 7 medarbejdere i 2014.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med arbejdets udførelse. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter eksternt forbrug i forbindelse med projekter og er afholdt for at tilvejebringe nettoomsætning.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.



## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens drift, herunder lokale-, kontorholds- og salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere eventuelle tab på tilgodehavender.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt nettokursgevinster vedrørende transaktioner og mellemværender i fremmed valuta mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, samt kurstab på transaktioner og mellemværender i fremmed valuta mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgrade beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning		12.288	8.947
Andre eksterne omkostninger		<u>(3.329)</u>	<u>(2.226)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>8.959</b>	<b>6.721</b>
Personaleomkostninger	2	(4.924)	(5.075)
Af- og nedskrivninger		(11)	(22)
Andre driftsomkostninger		<u>(1.088)</u>	<u>(1.127)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2.936</b>	<b>497</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3	16	0
Andre finansielle indtægter	4	18	0
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(83)	(79)
Andre finansielle omkostninger		<u>(1)</u>	<u>(52)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>2.886</b>	<b>366</b>
Skat af ordinært resultat	5	<u>(680)</u>	<u>(92)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>2.206</u></b>	<b><u>274</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>2.206</u>	<u>274</u>
		<b><u>2.206</u></b>	<b><u>274</u></b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3	13
Indretning af lejede lokaler		<u>0</u>	<u>2</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<u>3</u>	<u>15</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>3</u>	<u>15</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.457	3.451
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	446	347
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	15
Udskudt skat		32	32
Andre tilgodehavender		303	271
Periodeafgrænsningsposter		<u>53</u>	<u>62</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u>4.291</u>	<u>4.178</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.326</u>	<u>4</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>5.617</u>	<u>4.182</u>
<b>Aktiver</b>		<u><u>5.620</u></u>	<u><u>4.197</u></u>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	9	500	500
Overført overskud eller underskud		<u>(1.310)</u>	<u>(3.516)</u>
<b>Egenkapital</b>		<u><b>(810)</b></u>	<u><b>(3.016)</b></u>
Bankgæld		14	853
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	1.923	2.511
Leverandører af varer og tjenesteydelser		428	440
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.847	1.764
Skyldig selskabsskat		538	47
Anden gæld		<u>1.680</u>	<u>1.598</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>6.430</b></u>	<u><b>7.213</b></u>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<u><b>6.430</b></u>	<u><b>7.213</b></u>
<b>Passiver</b>		<u><u><b>5.620</b></u></u>	<u><u><b>4.197</b></u></u>
Going concern	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualforpligtelser	12		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	13		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud el- ler under- skud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	500	(3.516)	(3.016)
Årets resultat	0	2.206	2.206
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>(1.310)</b>	<b>(810)</b>

## Noter

### 1. Going concern

Pr. 31.12.2015 er selskabets egenkapital negativ. Selskabet indgår i WPP-koncernen. Selskabet er primært finansieret gennem moder- og søsterselskab og har på balancedagen en gæld til disse på 1.847 t.kr. Yderligere har selskabet en kassekredit med uudnyttet trækingsret på 1.300 t.kr., samt en likvid beholdning pr. 31.12.2015 på 1.314 t.kr. Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for kassekrediten.

Selskabet har i årets første måned af 2016 haft stor aktivitet og realiseret et overskud. Det forventes således, at selskabet inden for en kortere årrække kan genetablere aktiekapitalen via driftsindtjening. Årsregnskabet er på dette grundlag aflagt med fortsat drift for øje.

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	4.588	4.712
Pensioner	287	326
Andre omkostninger til social sikring	<u>49</u>	<u>37</u>
	<u>4.924</u>	<u>5.075</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>6</u>	<u>7</u>

### 3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Selskabet har i 2015 solgt Elucelom Consultancy AB og realiseret en gevinst på 16 t.kr.

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Valutakursreguleringer	<u>18</u>	<u>0</u>
	<u>18</u>	<u>0</u>
	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>5. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	680	47
Ændring af udskudt skat	<u>0</u>	<u>45</u>
	<u>680</u>	<u>92</u>



## Noter

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	1.095	40
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.095</b>	<b>40</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.082)	(38)
Årets afskrivninger	(10)	(2)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.092)</b>	<b>(40)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
		<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		26
Afgang ved virksomhedssalg o.l.		(26)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>0</b>
Opskrivninger primo		364
Tilbageførsel ved afgang		(364)
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>0</b>
Nedskrivninger primo		(390)
Tilbageførsel ved afgang		390
<b>Nedskrivninger ultimo</b>		<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder vedrører Elucelom Consultancy AB, Sverige. Elucelom Consultancy er solgt 6. august 2015 til Russell Aquare Holding B.V.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:			
Elucelom Consultancy AB	Sverige	AB	0,0

## Noter

### 8. Igangværende arbejder for fremmed regning

I balancen er præsenteret nettoværdien af igangværende arbejder og modtagne forudbetalinger fra kunder, der er opgjort til henholdsvis 446 t.kr. (2014: 347 t.kr.) og 1.923 t.kr. (2014: 2.511 t.kr.).

Pr. 31.12.15 udgør salgsværdien af igangværende arbejder 4.511 t.kr. (2014: 2.580 t.kr.), mens modtagne forudbetalinger vedr. uafsluttede projekter udgør 5.988 t.kr. (2014: 4.744 t.kr.).

### 9. Virksomhedskapital

Selskabet har tabt aktiekapitalen. Moderselskabet Mannov Holding A/S har tilkendegivet sin villighed til at yde nødvendig finansiel støtte, hvorfor årsregnskabet er aflagt med fortsat drift for øje. Se i øvrigt note 1.

### 10. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er specificeret i note 6.

	<u>2015</u> t.kr.	<u>2014</u> t.kr.
<b>11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<u>383</u>	<u>469</u>

### 12. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med WPP Holding Denmark A/S som administrationselskab.

Selskabet medhæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 13. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Molecule Consultancy A/S:

Mannov Holding A/S (90%), Ewaldsgade 3, 220 København N.

Øvrige nærtstående parter med transaktioner med Molecule Consultancy A/S:

- Selskabets minoritetsaktionærer, direktion og bestyrelse samt nærtstående til direktionen.
- Søsterselskaber i Mannov Holding-koncernen.

Udover udbetaling af sædvanlig gage har der ikke været transaktioner med selskabets ledelse.