

---

# ***Fossflakes A/S***

Oddervej 3, 7800 Skive

## Årsrapport for 2019

---

CVR-nr. 28 50 64 49

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 15/4 2020

Nils Christian Foss  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 7

Balance 31. december 8

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 10

Noter til årsregnskabet 11

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Fossflakes A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skive, den 1. april 2020

## Direktion

Adam Foss

## Bestyrelse

Nils Christian Foss  
formand

Toke Foss

Niels Søgaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Fossflakes A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Fossflakes A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Skive, den 1. april 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Bjørn Jakobsen  
statsautoriseret revisor  
mne24813

Jesper K. Viborg  
statsautoriseret revisor  
mne35413

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Fossflakes A/S  
Oddervej 3  
7800 Skive

Telefon: 49138111  
Telefax: 49138110  
E-mail: [info@fossflakes.com](mailto:info@fossflakes.com)  
Hjemmeside: [www.fossflakes.com](http://www.fossflakes.com)

CVR-nr.: 28 50 64 49  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Regnskabsår: 15. regnskabsår  
Hjemstedskommune: Skive

## Bestyrelse

Nils Christian Foss, formand  
Toke Foss  
Niels Søgaard

## Direktion

Adam Foss

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Reservevej 81  
Postboks 19  
7800 Skive

## Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S  
Viborg Erhvervsafdeling  
Sct. Mathias Gade 68  
8800 Viborg

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er udvikling, produktion, markedsføring og salg af produkter baseret på et unikt, patenteret fyldmateriale, der primært anvendes i puder og dyner. Selskabet sælger og markedsfører størsteparten af sine produkter internationalt med hovedvægten på de asiatiske markeder.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 560.070, og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 7.085.071.

Fossflakes A/S' omsætning i 2019 var væsentligt højere end i 2018, hvilket resulterede i en betydelig forbedret bruttofortjeneste på TDKK 12.755 mod TDKK 9.821 året før. Virksomheden har i året gennemført en række omkostningskrævende, fremadrettede tiltag inden for salg og marketing, ligesom der er investeret i at bringe Fossflakes' produktionsfaciliteter op på et endnu højere niveau. Dette har medført, at årets resultat ikke er steget i samme takt som bruttofortjenesten og må betegnes som mindre tilfredsstillende. Resultat før finansielle poster bliver TDKK 1.306 mod TDKK -109 sidste år.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der er budgetteret med et forbedret resultat i forhold til 2019. Den seneste nationale og internationale situation som følge af COVID-19 pandemien forventes imidlertid at få en negativ indvirkning på både omsætning og resultat for 2020. Graden af en sådan indvirkning er endnu ukendt. Virksomheden vil tage alle nødvendige tiltag for at afbøde de økonomiske følgevirkninger af denne situation.

## Begivenheder efter balancedagen

Bortset fra COVID-19 situationen, som er beskrevet ovenfor og i note 1, er der ikke efter balancedagen indtruffet andre forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>12.774.525</b>	<b>9.821.009</b>
Distributionsomkostninger	2	-7.352.799	-7.097.918
Administrationsomkostninger	2	-4.115.256	-2.831.306
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>1.306.470</b>	<b>-108.215</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	-694.888
Finansielle indtægter		76.330	207.529
Finansielle omkostninger		-595.396	-491.218
<b>Resultat før skat</b>		<b>787.404</b>	<b>-1.086.792</b>
Skat af årets resultat	3	-227.334	61.000
<b>Årets resultat</b>		<b>560.070</b>	<b>-1.025.792</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		560.070	-1.025.792
		<b>560.070</b>	<b>-1.025.792</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Erhvervede patenter		967.622	886.858
Erhvervede varemærker		80.557	0
Goodwill		502.117	765.481
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>1.550.296</b>	<b>1.652.339</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		7.626.969	8.030.374
Indretning af lejede lokaler		675.085	116.239
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>8.302.054</b>	<b>8.146.613</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	6	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		16.169	0
Deposita		62.167	62.167
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>78.336</b>	<b>62.167</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>9.930.686</b>	<b>9.861.119</b>
<b>Varebeholdninger</b>	7	<b>7.891.382</b>	<b>8.023.002</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.273.124	7.728.309
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		358.121	0
Andre tilgodehavender		0	70.637
Periodeafgrænsningsposter		142.704	368.755
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.773.949</b>	<b>8.167.701</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>209.211</b>	<b>80.556</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>14.874.542</b>	<b>16.271.259</b>
<b>Aktiver</b>		<b>24.805.228</b>	<b>26.132.378</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		500.000	500.000
Overført resultat		6.585.071	6.025.001
<b>Egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>7.085.071</b>	<b>6.525.001</b>
Hensættelse til udskudt skat		586.000	429.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>586.000</b>	<b>429.000</b>
Leasingforpligtelser		4.028.296	4.750.135
Anden gæld		252.971	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>9</b>	<b>4.281.267</b>	<b>4.750.135</b>
Kreditinstitutter		6.853.609	7.372.543
Leasingforpligtelser	9	1.123.601	1.272.884
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.975.726	4.229.610
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	338.977
Selskabsskat		70.334	0
Anden gæld	9	829.620	1.214.228
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.852.890</b>	<b>14.428.242</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>17.134.157</b>	<b>19.178.377</b>
<b>Passiver</b>		<b>24.805.228</b>	<b>26.132.378</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	12		
Anvendt regnskabspraksis	13		

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Årets resultat		560.070	-1.025.792
Reguleringer	10	2.325.350	2.407.738
Ændring i driftskapital	11	1.497.971	-756.047
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>4.383.391</b>	<b>625.899</b>
Renteindbetalinger og lignende		76.330	207.529
Renteudbetalinger og lignende		-595.394	-491.219
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>3.864.327</b>	<b>342.209</b>
Betalt selskabsskat		0	-136.000
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>3.864.327</b>	<b>206.209</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-329.484	-198.794
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.307.864	-3.990.775
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-16.169	0
Salg af materielle anlægsaktiver		5.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-1.648.517</b>	<b>-4.189.569</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-518.935	944.397
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-871.122	-875.828
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-697.098	-1.185
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	-470.000
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	3.371.670
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-2.087.155</b>	<b>2.969.054</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>128.655</b>	<b>-1.014.306</b>
Likvider 1. januar		80.556	1.094.862
<b>Likvider 31. december</b>		<b>209.211</b>	<b>80.556</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		209.211	80.556
<b>Likvider 31. december</b>		<b>209.211</b>	<b>80.556</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen 31. december 2019, og har derfor ikke indvirkning på regnskabet for 2019 (ikke-regulerende begivenhed).

Selskabet har for at afbøde virkningerne af Covid-19 midlertidigt droslet produktionen og salgs- og administrationsafdelingen ned. De berørte medarbejdere er sendt hjem med løn, og der vil blive søgt om kompensation under de statslige hjælpeordninger.

Den ændrede drift vil påvirke både selskabets omsætning og resultat i 2020 negativt i forhold til realiseret omsætning og resultat i 2019. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at kvantificere effekten. Ledelsen vurderer at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab.

## 2 Medarbejderforhold

	2019 DKK	2018 DKK
Lønninger mv.	12.898.453	12.520.665
Pensioner	964.143	736.771
Andre omkostninger til social sikring	296.512	314.491
Andre personaleomkostninger	120.316	201.143
	<b>14.279.424</b>	<b>13.773.070</b>
Lønninger mv., pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	7.478.908	8.261.936
Distributionsomkostninger	4.130.000	4.176.000
Administrationsomkostninger	2.670.516	1.335.134
	<b>14.279.424</b>	<b>13.773.070</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere og vikarer</b>	<b>31</b>	<b>28</b>

## Noter til årsregnskabet

	2019 DKK	2018 DKK
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	70.334	0
Årets udskudte skat	157.000	-61.000
	<b>227.334</b>	<b>-61.000</b>
Skat af årets resultat fordeles således:		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	173.229	-239.094
Skatteeffekt af:		
Skat ikke fradragsberettigede omkostninger og ikke skattepligtige indtægter	54.782	178.996
Regulering vedrørende forhøjet afskrivningsgrundlag på driftsmidler	-677	-902
	<b>227.334</b>	<b>-61.000</b>

## 4 Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede patenter DKK	Erhvervede varemærker DKK	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	1.498.702	0	4.064.666
Tilgang i årets løb	243.558	85.927	0
Kostpris 31. december	1.742.260	85.927	4.064.666
Af- og nedskrivninger 1. januar	611.844	0	3.299.185
Årets afskrivninger	162.794	5.370	263.364
Af- og nedskrivninger 31. december	774.638	5.370	3.562.549
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>967.622</b>	<b>80.557</b>	<b>502.117</b>

# Noter til årsregnskabet

## 5 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	12.274.194	817.271
Tilgang i årets løb	667.995	639.868
Afgang i årets løb	-21.000	0
Kostpris 31. december	<u>12.921.189</u>	<u>1.457.139</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	4.243.820	701.032
Årets afskrivninger	1.070.875	81.022
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-20.475	0
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>5.294.220</u>	<u>782.054</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>7.626.969</u></b>	<b><u>675.085</u></b>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>6.521.211</u>	<u>0</u>
	2019	2018
	DKK	DKK

## 6 Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar	<u>2.865.935</u>	<u>2.865.935</u>
Kostpris 31. december	<u>2.865.935</u>	<u>2.865.935</u>
Værdireguleringer 1. januar	-2.865.935	-2.171.047
Årets resultat	0	-694.888
Værdireguleringer 31. december	<u>-2.865.935</u>	<u>-2.865.935</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## 7 Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer	5.947.224	5.351.012
Varer under fremstilling	17.141	119.952
Færdigvarer og handelsvarer	<u>1.927.017</u>	<u>2.552.038</u>
	<b><u>7.891.382</u></b>	<b><u>8.023.002</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Egenkapital

	Selskabskapital DKK	Overført resultat DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. januar	500.000	6.025.001	6.525.001
Årets resultat	0	560.070	560.070
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>500.000</b>	<b>6.585.071</b>	<b>7.085.071</b>

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominal værdi DKK
A-aktier	421.242	421.242
B-aktier	78.758	78.758
		<b>500.000</b>

## 9 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2019 DKK	2018 DKK
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Efter 5 år	1.303.250	1.554.428
Mellem 1 og 5 år	2.725.046	3.195.707
Langfristet del	4.028.296	4.750.135
Inden for 1 år	1.123.601	1.272.884
	<b>5.151.897</b>	<b>6.023.019</b>
<b>Anden gæld</b>		
Mellem 1 og 5 år	252.971	0
Langfristet del	252.971	0
Øvrig kortfristet gæld	829.620	1.214.228
	<b>1.082.591</b>	<b>1.214.228</b>



## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	DKK	DKK
<b>10 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-76.330	-207.529
Finansielle omkostninger	595.396	491.218
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	1.578.950	1.490.161
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	694.888
Skat af årets resultat	227.334	-61.000
	<b>2.325.350</b>	<b>2.407.738</b>

### 11 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	131.620	-725.002
Ændring i tilgodehavender	1.751.873	-394.892
Ændring i andre hensatte forpligtelser	0	-600.000
Ændring i leverandører m.v.	-385.522	963.847
	<b>1.497.971</b>	<b>-756.047</b>

### 12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:

Pengeinstitut har som sikkerhed for engagementet modtaget skadesløsbrev på TDKK 2.500 i form af virksomhedspant i simple fordringer, varelager, driftsmidler og goodwill.

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Inden for 1 år	298.511	190.084
Mellem 1 og 5 år	288.788	64.881
	<b>587.299</b>	<b>254.965</b>

Selskabet har indgået huslejekontrakt med huslejepligtelser på TDKK 3.377 i opsigelsesperioden (pr. 31. december 2018 TDKK 38).

# Noter til årsregnskabet

## 12 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Adam Foss ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fossflakes A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v. Afskrivning på immaterielle anlægsaktiver indgår tillige i det omfang, immaterielle anlægsaktiver vedrører distributionsaktiviteten.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v. Afskrivning på immaterielle anlægsaktiver indgår tillige med den andel, der vedrører administrationsaktiviteten.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder og moderselskabet. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-15 år.

Den aktiverede goodwill, der vedrører selskabets køb af varemærket Foss Decor, afskrives over 15 år. Varemærket forventes at genere positive likviditetsstrømme i minimum 15 år fra anskaffelsestidspunktet, hvorfor den erhvervede goodwill afskrives over 15 år.

Der er endvidere aktiveret goodwill ved køb af Snowfoss A/S, der afskrives over 10 år. Snowfoss forventes at genere positiv likviditetsstrøm i minimum 10 år fra anskaffelsestidspunktet, hvormed den erhvervede goodwill afskrives over 10 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid på 10 år. Patentperioden for de indregnede patenter er 20 år, men vurderes at have en økonomisk levetid på 10 år.

Erhvervede varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere. Erhvervede varemærker afskrives over 4 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i de associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.



# Noter til årsregnskabet

## 13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## **Noter til årsregnskabet**

### **13 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.