



AKTIESELSKABET AF 1.8.2004

Fredskovvej 5

7330 Brande

CVR-nr. 28502370

ÅRSRAPPORT 2015/16

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling

Aarhus, den 24. november 2016

Søren From
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Virksomhedsoplysninger	5
Ledelsesberetning	10
Hoved- og nøgletal	15
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26



Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 for AKTIESELSKABET AF 1.8.2004.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24. november 2016

Direktion


Anders Holch Povlsen

Bestyrelse


Merete Bech Povlsen

Formand


Anders Holch Povlsen


Anne Kirstine Storm Pedersen


Troels Holch Povlsen



Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejerne i AKTIESELSKABET AF 1.8.2004

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AKTIESELSKABET AF 1.8.2004 for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, 24. november 2016

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30700228

Jens Weiersøe Jakobsen

Statsautoriseret revisor



Virksomhedsoplysninger

Virksomheden	AKTIESELSKABET AF 1.8.2004 Fredskovvej 5 7330 Brande
Telefon	99423200
CVR-nr.	28502370
Stiftelsesdato	23. februar 2005
Hjemsted	Ikast-Brande
Regnskabsår	1. august 2015 - 31. juli 2016
Bestyrelse	Merete Bech Povlsen , Formand Anne Kirstine Storm Pedersen Troels Holch Povlsen Anders Holch Povlsen
Direktion	Anders Holch Povlsen
Ejerforhold	Selskabet er 100% ejet af: Aktieselskabet af 1.8.2007 Fredskovvej 5 7330 Brande
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25 8000 Aarhus C CVR-nr.: 30700228
Generalforsamling	Generalforsamlingen afholdes den 24. november 2016.



Virksomhedsoplysninger

Selskab	Adresse	Ejerandel
Aktieselskabet af 1.8.2004	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 16.11.2005	Brande, Danmark	100%
Wildland Ltd	Inverness, Skotland	100%
S.C Wildland S.R.L.	Sinca Noua, Rumænien	100%
S.C Romfor S.R.L.	Sinca Noua, Rumænien	100%
AAA United A/S	Brande, Danmark	100%
AAA United Danmark A/S	Brande, Danmark	100%
AAA United Ltd	London, England	100%
AAA Verge Apartments Ltd.	London, England	100%
25-26 Dering Street Property Ltd.	London, England	100%
Hayworth S.a.r.l.	Luxembourg	100%
Swan Walk S.a.r.l.	Luxembourg	100%
Hanover & Oxford Property Ltd	London, England	100%
Hanover House Ltd	London, England	100%
ISIB Ejendomsselskab A/S	Brande, Danmark	58%
Amagertorv 4-6-8 A/S*	København K, Danmark	26%
Anpartsselskabet af 1.7.2014	Brande, Danmark	100%
ApS KBIL 38 nr. 1627	Brande, Danmark	100%
Anpartsselskabet af 1. april 2010	København, Danmark	52%
Anpartsselskabet af 19.9.2006	Brande, Danmark	100%
Anpartsselskabet af 1.1.2012	Brande, Danmark	100%
Blackbird Air Charter A/S	Vejle, Danmark	90%
Brightfolk A/S	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 9.1.2014	Brande, Danmark	100%
Intervare A/S*	Rødovre, Danmark	49%
MatHem i Sverige AB*	Stockholm, Sverige	20%
Aktieselskabet af 10.6.2014	Brande, Danmark	100%
Ambiente Direct GmbH	München, Tyskland	80%
Whiteaway Group A/S	Risskov, Danmark	52%
Aktieselskabet af 17.9.2014	Brande, Danmark	100%
Normal ApS*	Skanderborg, Danmark	47%
WS Group ApS*	Charlottenlund, Danmark	40%
Founders A/S*	København, Danmark	33%
Waremaker A/S*	København, Danmark	50%
Waremaker S.L.*	Valencia, Spanien	100%
Nowshop Limited*	London, England	50%
&tradition A/S*	København, Danmark	25%
Bestseller United A/S	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 21. november 2001	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 05.05.2010	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 5.8.2013	Brande, Danmark	100%
ASOS PLC*	London, England	28%
Aktieselskabet af 14.10.2012	Brande, Danmark	100%
Stylepit A/S	København, Danmark	100%
Stylepit.com A/S	København, Danmark	100%
Stylepit AS	Oslo, Norge	100%
Stylepit Poland Sp. Z.O.O.	Lozianica, Polen	100%
United Insurance af 01.08.2011 A/S	Brande, Danmark	100%



Virksomhedsoplysninger

Besteller Capital A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Lease Management A/S	Brande, Danmark	100%
Aktieselskabet af 5.6.2014	Brande, Danmark	100%
Rapid Fundings Ltd	Leominster, England	100%
Rapid Acquisitions Limited	Leominster, England	100%
M&MDirect Limited	Leominster, England	98%
M&M Direct Ltd. EIRE	Corke, Irland	100%
M&M Sports Limited	Leominster, England	100%
United Broker A/S	Brande, Danmark	80%
Foreseen Fashion A/S	Brande, Danmark	100%
Neocles B.V.*	Amsterdam, Holland	50%
Bianco Footwear A/S	Kolding, Danmark	75%
Bianco Danmark A/S	Kolding, Danmark	100%
Bianco Footwear Germany GmbH	Hamborg, Tyskland	100%
Bianco Vermietungs GmbH	Hamborg, Tyskland	100%
Bianco Footwear Retail GmbH	Hamborg, Tyskland	100%
Bianco Footwear Sweden AB	Kolding, Danmark	100%
Bianco Norge AS	Oslo, Norge	100%
BESTSELLSER A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Textilhandels GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller Wholesale Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
Bestseller Wholesale Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller Retail Canada Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller Wholesale OY	Helsinki, Finland	100%
Selected Retail OY	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Wholesale France SaS	Paris, Frankrig	100%
9/9-49 BSFR Properties Sarl	Paris, Frankrig	100%
Bestseller Retail France SaS	Paris, Frankrig	100%
Bestseller Wholesale (Ireland) Ltd.	Dublin, Irland	100%
Bestseller Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller Retail United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller Retail Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller AS	Oslo, Norge	100%
Bestseller Rus LLC	Moskva, Rusland	100%
Bestseller Wholesale Spain, S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
Bestseller Retail S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
Bestseller Stores Spain S.L.U.	Torremolinos, Spanien	100%
BS Company of 14.12.2014 Sociedad limitada	Torremolinos, Spanien	100%
Bestseller Latam SA	Montevideo, Uruguay	100%
Cafay SA	Montevideo, Uruguay	100%
Bestseller Wholesale Chile SpA	Montevideo, Uruguay	100%
Bestseller Sverige AB	Solna, Sverige	100%
Bestseller (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Wholesale UK Ltd.	London, England	100%
Bestseller United China Ltd.	Kowloon, Hong Kong	100%
Bestseller United India Pvt. Ltd.	New Delhi, Indien	100%
Bestseller United Italy SpA	Castel San Pietro Terme, Italien	100%
Bestseller Birlesik Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	100%
Bestseller Tekstil Ltd.	Istanbul, Tyrkiet	90%
AHPK GmbH	Hamburg, Tyskland	51%
BRN Best Retail Norge AS	Namsos, Norge	75%
Bestseller Retail AS	Bergen, Norge	100%



Virksomhedsoplysninger

Bestseller Retail A-Einzelhandels GmbH	Wien, Østrig	100%
Bestseller Handels GmbH	Wien, Østrig	100%
Bestseller Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
VM Retail B.V.	Amstelveen, Holland	100%
Bestseller Wholesale Benelux B.V.	Amersfoort, Holland	100%
Bestseller United NL B.V.	Amstelveen, Holland	100%
Bestseller Fashion India Private Limited	Mumbai, Indien	100%
Fashiontrade.com B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Bestseller Detail Luxembourg S.a.r.l.	Luxembourg, Luxembourg	100%
Bestseller Handels AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Commerce B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Bestseller Handels B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Zalando SE*	Berlin, Tyskland	10%
Bestseller Service B.V.	Amsterdam, Holland	100%
Aktieselskabet af 9.4.2014	Brande, Danmark	100%
9292-1394 Quebec Inc.	Montréal (QC), Canada	100%
Bestseller United Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100%
BEST United India Comforts Private Ltd	Mumbai, Indien	98%
ONLY Retail Private Ltd	Mumbai, Indien	100%
VERO MODA Retail Private Ltd	Mumbai, Indien	100%
Aktieselskabet af 24.5.2011	Brande, Danmark	100%
24.5.2011 US Corporation	Wilmington, Delaware, USA	100%
Bestseller Wholesale US LLC	Wilmington, Delaware, USA	100%
Bestseller United Retail Poland z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
Bestseller Australia PTY Ltd	Sydney, Australien	100%
AM Pieces Retail A/S	Brande, Danmark	51%
Bestseller Retail Denmark A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Retail Finland OY	Helsinki, Finland	100%
Bestseller Retail Deutschland GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Bestseller Retail Ireland Ltd.	Dublin, Ireland	100%
Bestseller Retail Sverige AB	Stockholm, Sverige	100%
Bestseller Retail (Schweiz) AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Bestseller Retail UK Ltd.	Birmingham, England	80%
Bluetide Ltd.	Dubai, UAE	100%
BS Wholesale FZE	Dubai, UAE	100%
Bestseller Holding Ltd.	Dubai, UAE	100%
Bestseller United Middle East S.A.L	Beirut, Libanon	75%
Bestseller Retail United Middle East S.A.L.	Beirut, Libanon	75%
Bestseller United Offshore S.A.L.	Beirut, Libanon	75%
Bestseller United Holding S.A.L.	Beirut, Libanon	75%
Bestseller AL Bahrain WLL*	Manama, Bahrain	49%
Bestseller Egypt LLC	Kairo, Egypten	99%
Bestseller Egypt Import & Export LLC	Kairo, Egypten	100%
Bestseller Retail Kuwait WLL*	Sharq, Kuwait	49%
Bestseller Retail Syria LLC	Damascus, Syrien	60%
Bestseller United Holding / Jordan LLC	Amman, Jordan	100%
Al Baee Al Maher L Tijaret Al Albese Company LLC	Amman, Jordan	100%
Bestseller Al Baee Al Maher For Trading KSA	Rhiyad, KSA	100%
Bestseller EM Garment Trading LLC	Dubai, UAE	48%
Bestseller Retail Europe A/S	Brande, Danmark	75%
Bestseller Retail Textil GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
Bestseller Retail Luxembourg Sarl	Grand Rue, Luxembourg	100%



Virksomhedsoplysninger

Bestseller Retail Benelux B.V.	Leusden, Holland	100%
Bestseller Retail Czech Republic s.r.o.	Prag, Tjekkiet	100%
Grønhaug Retail AS*	Bergen, Norge	50%
Bestseller Retail Sp Z.o.o.	Warszawa, Polen	100%
Bestseller Retail Slovakia S.r.o.	Bratislava, Slovakiet	100%
BRE Danmark A/S	Brande, Danmark	100%
Bestseller Ireland Retail Ltd.	Dublin, Ireland	100%
BRE Retail Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
ONLY Stores A/S	Brande, Danmark	100%
ONLY Stores Denmark A/S	Brande, Danmark	100%
ONLY Stores Germany GmbH	Mönchengladbach, Tyskland	100%
ONLY Stores Holland B.V.	Leusden, Holland	100%
ONLY Stores Norway AS	Bergen, Norge	100%
ONLY Stores Finland OY	Helsinki, Finland	100%
ONLY Stores Sweden AB	Brande, Danmark	100%
ONLY Stores Ireland Ltd.	Dublin, Irland	100%
ONLY Stores Switzerland AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
ONLY Stores Switzerland AG II under liquidation	Glattbrugg, Schweiz	100%
ONLY Stores Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
ONLY Stores Austria GmbH	Wien, Østrig	100%
Retail Fabrikken A/S*	Haderslev, Danmark	50%
ONLY Stores France SaS	Paris, Frankrig	100%
ONLY Stores Luxembourg S.a.r.l.	Luxembourg	100%
Vila A/S	Skanderborg, Danmark	50%
Vila Stores ApS	Skanderborg, Danmark	100%
Vila Stores GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Vila GmbH	Hamburg, Tyskland	100%
Vila Benelux B.V.	Amersfoort, Holland	100%
Vila Stores B.V.	Amersfoort, Holland	100%
Vila Norge AS	Oslo, Norge	100%
Vila Spain S.L.U	Torremolinos, Spanien	100%
Vila Sweden AB	Solna, Sverige	100%
Vila Finland OY	Helsinki, Finland	100%
Vila Belgium BVBA	Antwerpen, Belgien	100%
Vila France SaS	Paris, Frankrig	100%
Vila Clothes Handels GmbH	Wien, Østrig	100%
Vila Clothes Ltd.	Dublin, Ireland	100%
Vila Clothes AG	Glattbrugg, Schweiz	100%
Vila Clothes Ltd	London, England	100%

* associerede virksomheder



Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter består i udvikling og salg af modebeklædning, og herudover i investering i immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Koncernens salg sker primært i Europa, Mellemøsten, Indien samt Canada.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 udviser et resultat på tDKK 962.999, og koncernens balance pr. 31. juli 2016 udviser en balancesum på tDKK 27.781.389, og en egenkapital på tDKK 15.641.843.

Udviklingen i årets resultat er tilfredsstillende.

Et af selskabets datterselskaber har i regnskabsåret 2015/16 modtaget kontant betaling fra et af koncernens søsterselskaber vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber. Beløbet er indregnet direkte på egenkapitalen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

For det kommende år forventes et resultat på samme niveau som i det forgangne år.

Risikoforhold

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici udover de almindeligt forekommende risici i branchen.

Miljøforhold

Det er koncernens målsætning aktivt at minimere miljøbelastningen på nære og fjerne omgivelser. Dette gøres ved effektiv leverandørstyring. Koncernen har fokus på, at råvarer og energi udnyttes optimalt, at forebygge forurening samt ved at genbruge og minimere affald, hvor det er muligt.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der foregår ikke egentlige udviklingsaktiviteter bortset fra løbende vedligeholdelse af virksomhedens IT-systemer.

Derudover udvikles koncernens kollektioner kontinuerligt i løbet af regnskabsåret.

Filialer

Samtlige af koncernens aktiviteter i udlandet fungerer som selvstændige enheder, hvorfor der ikke er filialer i udlandet.

Personaleforhold

Koncernens vigtigste ressource er medarbejderne. Koncernen ønsker at fremme og styrke et fysisk, psykisk og socialt sundt og velfungerende arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Dette gøres ved aktivt at involvere medarbejderne.



Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99 a

Vi tager ansvar for den forretning, vi driver, og bestræber os på at imødekomme de udfordringer, vi måtte støde på. Hver dag gør vi vores bedste for at sikre gennemsigtighed i vores leverandørkæde, forbedre arbejdsvilkårene for de mennesker, der er involveret i produktionen af vores produkter, samt sikre, at vores produkter ikke udgør nogen risici for forbrugerne.

Vi ønsker at bidrage til en bæredygtig udvikling i modebranchen ved at udvikle vores leverandører i en bæredygtig retning og inspirere vores kunder til at foretage mere bevidste valg ved at tilbyde flere bæredygtige produkter.

Denne redegørelse er for regnskabsåret 1. august 2015 - 31. juli 2016 og gælder for driftsaktiviteterne i datterselskaberne BESTSELLER A/S og VILA A/S, herefter betegnet BESTSELLER.

FORRETNINGSMODEL

Med mere end 20 individuelle mode-brands tilbyder BESTSELLER en bred vifte af modetøj, fodtøj og accessoires til både kvinder, mænd, teenagere og børn.

BESTSELLER ejer ingen fabrikker, men vi samarbejder med 425 leverandører og 831 fabrikker i 31 lande i Asien og Europa, primært i Kina, Indien, Bangladesh, Tyrkiet og Italien. BESTSELLER aftager en stor del af produktionen på nogle fabrikker, hvilket betyder, at vi har en høj grad af indflydelse på de fabrikker, mens vi på andre fabrikker får produceret mindre og derved kun har begrænset indflydelse.

BESTSELLER har indkøbskontorer i de 5 største produktionslande, og i alt arbejder mere end 25 kolleger udelukkende med at sikre en bæredygtig udvikling i BESTSELLERs leverandørkæde. Derudover har vi et hold på mere end 10 kemiekspertter på indkøbskontorerne, som sikrer, at vores produkter opfylder kravene i vores kemikalierestriktioner og overholder internationale lovmæssige standarder.

BESTSELLERs brands og produkter er tilgængelige via vores onlinebutik, i ca. 3.000 kædebutikker og 15.000 multi-brand-butikker og stormagasiner i Europa, Mellemøsten, Nord- og Sydamerika, Australien og Canada.

STRATEGI OG POLITIKKER

I vores bæredygtighedsstrategi '20 by 20' har vi defineret 20 brede mål, som skal guide vores arbejde frem mod 2020. Vores strategi er centreret omkring 5 fokusområder: Leverandørstyring, Arbejdere, Lokalsamfund, Produkter og Miljø & Kemi.

For at sikre, at vores strategi fortsat afspejler et højt engagement og ambitionsniveau samt imødekommer nye bæredygtighedstendenser og fokusområder, bl.a. 'UN's Sustainable Development Goals', har vi i år justeret strategien.

Justeringen af vores strategi har først og fremmest medført nogle præciseringer af de enkelte mål, men vi har også fundet det nødvendigt at formulere to helt nye mål. Det skyldes, at vi i højere grad ønsker at indarbejde dyrevelfærd i vores indkøbspraksis, hvorfor vi har sat os mål om at sælge produkter, der er certificeret ifølge relevante dyrevelfærdsstandarder, som fx Responsible Down Standard. Vi har også i år sat os et mål om at nedbringe mængden af den virgin plastic, vi anvender, fx ved at udfase brugen af plastikposer i vores butikker.

Fundamentet for vores arbejde med bæredygtighed er baseret på et antal politikker, standarder og vejledninger, som hjælper os til at navigere i hverdagen og sikre en klar kommunikation og klare forventninger til vores leverandører og samarbejdspartnere.

Vores politikker og guidelines kan downloades på vores hjemmeside:

<http://about.bestseller.com/sustainability/policies-and-guidelines>

Code of Conduct

Vores Code of Conduct beskriver den etiske adfærd, vi ønsker at fremme i leverandørkæden og er rettet mod alle leverandører og underleverandører, som producerer for BESTSELLER. Vores Code of Conduct omfatter følgende områder: Ledelsessystemer, menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, sundhed og sikkerhed, etik og miljøbeskyttelse.



Ledelsesberetning

Vores auditprogram er vores primære værktøj til at bedømme leverandører og fabrikkers overholdelse af vores Code of Conduct og lokal lovgivning. Pr. 31. juli 2016 efterlevede 93% af vores leverandørbase kravene i vores Code of Conduct, mens de sidste 7% enten var under udbedring eller ved at blive lukket ned som leverandør til BESTSELLER.

DUE DILIGENCE

Vi søger at minimere vores forretnings negative påvirkninger i såvel egne forretningsenheder som i leverandørkæden. Vi har en klar due diligence-procedure for at identificere risikoområder samt forebygge, begrænse og udbedre anliggender, som kan udgøre en risiko for mennesker og miljø.

Vores due diligence-procedure er baseret på 'Un Guiding Principles on Business and Human Rights', men er også gældende for andre områder end menneskerettigheder.

Due diligence-procedurer for menneskerettigheder

Med BESTSELLERs due diligence-procedurer for menneskerettigheder vil vi arbejde for at:

Identificere, forebygge og afbøde enhver menneskerettighedsrisiko i alle dele af vores forretning og i forhold til forretningsforbindelser

Vurdere enhver negativ påvirkning vi måtte forårsage eller bidrage til igennem vores arbejde i leverandørkæden såvel som i vores egen forretning

Afhjælpe enhver direkte eller indirekte negativ påvirkning, som vores forretning har på menneskerettigheder

Fremme respekten for menneskerettigheder blandt vores medarbejdere, partnere, leverandører og andre forretningsforbindelser

Rapportere om og redegøre for vores arbejde med menneskerettigheder én gang årligt

For at forhindre negativ påvirkning på menneskerettigheder i vores leverandørkæde, tager vi de nødvendige tiltag for at forbedre arbejdsforholdene for arbejderne og for at beskytte deres rettigheder. Vores daglige arbejde med leverandørerne kombineret med vores auditprogram danner basis for due diligence i vores leverandørkæde, og herfra får vi viden om, hvor og hvordan vi skal involvere os yderligere.

Som et eksempel har vi i år involveret leverandører i Bangladesh i et 'Joint ETI Social Dialogue Programme', som er støttet af Danida. Formålet med dette program er at styrke dialogen på arbejdspladsen mellem arbejdere og ledelse i samarbejde med relevante interessenter. Dette vil bl.a. forebygge uro blandt arbejderne på fabrikkerne samt styrke arbejderne i at forhandle bedre arbejdsvilkår for dem selv.

ANTI-KORRUPTION

I BESTSELLER sætter vi en høj etisk standard for, hvordan vi driver vores forretning, og vi konkurrerer på fair vilkår. Vi har politikker og guidelines for disse områder, inkl. vores 'anti-fraud'- og anti-korruptionspolitikker samt vores Code of Ethics.

Vi ønsker, at alle medarbejdere ikke blot skal have kendskab til, men også følge disse politikker og guidelines i praksis. I 2012 introducerede vi derfor vores første Code of Ethics, inkl. vores 'anti-fraud'- og anti-korruptionspolitikker. I 2016 har vi opdateret vores Code of Ethics, og ca. 6.000 kolleger verden over har gennemgået et e-learningkursus, hvor de er blevet udfordret og testet i etiske dilemmaer og 'best practice'. Vi har implementeret et praktisk værktøj kaldet TEFA (Transparency, Effect, Fairness og Advantage), som skal hjælpe vores kolleger til at træffe de rigtige beslutninger i situationer, hvor der kan opstå tvivl om, hvad der er det rigtige at gøre.

Alle nye kolleger modtager vores Code of Ethics-håndbog og vil også gennemgå e-learningen.



Ledelsesberetning

Vi udfører vores anti-korrupsionsarbejde på mange niveauer lige fra implementering af politikker og guidelines til gennemførelse af mere håndgribelige dagligdagsinitiativer. Et eksempel kunne være en situation, hvor vi har grund til at stille spørgsmålstegn ved en leverandørs gennemsigtighed i forhold til hans produktionsfaciliteter. I dette tilfælde igangsætter vi undersøgelser af leverandøren og hans produktionsfaciliteter, og hvis vi bliver bekræftet i vores mistanke, konfronterer vi leverandøren med vores mistanke. Baseret på sagens fakta træffer vi de nødvendige foranstaltninger for at løse sagen og forebygge, at det sker igen. En af hjørnestenene i vores arbejde med leverandører er gennemsigtighed, og leverandørens vilje til at finde en løsning på sådan en sag, skaber den nødvendige tillid til, at vi kan fortsætte samarbejdet med leverandøren.

KLIMA

I BESTSELLER anerkender vi, at vi har et ansvar for at sikre, at vores klimapåvirkning reduceres. De væsentligste bidrag til vores klimapåvirkning sker dog i produktionsfasen og brugen af råvarer heri samt i brugsfasen.

Vi har ikke direkte indflydelse på alle ovennævnte processer, men vi arbejder med leverandører for at reducere vand- og elforbruget i deres produktion ved at implementere teknikker for Renere Teknologi. Samtidig arbejder vi på at forbedre vores oplysning til forbrugerne i forhold til de muligheder, der er for at reducere klimabelastningen gennem den rette håndtering og bortskaffelse af tøjet.

Vi fokuserer desuden på at reducere vores klimabelastning på egne lokationer. I år har vi gennemført en energianalyse på 5 kontorer og lagre samt i 186 butikker i Danmark. Baseret på denne analyse har vi igangsat projekter i 3 butikker i Danmark for hermed at identificere vores største besparingspotentialer. Når disse projekter er afsluttet, vil vi sætte mål for reduktionen af vores energiforbrug i 2020.

MULTI-STAKEHOLDER ENGAGEMENT

I BESTSELLER tror vi på, at industrien må stå sammen for at skabe bæredygtige forandringer. Derfor indgår vi i multi-stakeholder-initiativer og -sammenslutninger, som fokuserer på at finde løsninger på en bred vifte af udfordringerne inden for forskellige områder i vores leverandørkæde.

Ethical Trading Initiative

Pr. 1. marts 2016 er BESTSELLER optaget som basismedlem af det britiske etiske handelsinitiativ (ETI), som er en førende sammenslutning af virksomheder, fagbevægelser og NGO'er, der fremmer respekten for arbejdernes rettigheder i hele verden. Samtidig er vi trådt ud af det danske etiske handelsinitiativ (DIEH), som BESTSELLER var med til at etablere for 8 år siden. Ved at tilslutte os ETI kan vi arbejde tæt sammen med en stor gruppe af internationale tekstilvirksomheder om at finde løsninger på industrispecifikke udfordringer i vores leverandørkæde.

The Bangladesh Accord on Fire and Building Safety

BESTSELLER tager fortsat del i at forbedre bygnings- og brandsikkerheden i Bangladesh gennem 'the Accord on Fire and Building Safety' (Akkorden). Vi får kun produceret vores varer på fabrikker, der har gennemgået Akkord-inspektioner, og pr. 31. juli 2016 har de fabrikker, vi samarbejder med udbedret 77% af de problemer, der blev identificeret under Akkord-inspektionerne.

Better Cotton Initiative

Siden 2011 har BESTSELLER været medlem af Better Cotton Initiative (BCI), som er en nonprofitorganisation, der styrer de globale standarder for Better Cotton, og som er bindeled mellem parterne i bomuldens komplekse leverandørkæde, der strækker sig fra bonde til detailhandel. I 2014 tilsluttede vi os også Better Cotton fast Track Programme.

Vores 2020-mål er, at størstedelen af vores bomuld skal komme fra mere bæredygtige kilder, som fx Better Cotton, økologisk bomuld eller genbrugsbomuld, og i år har vi samlet set sourcet 35% af vores bomuld fra mere bæredygtige kilder. JACK & JONES har allerede nået de 50% og sat sig et nyt mål på 100% i 2020. NAME IT har i år lavet 36% af deres bomuldsprodukter i økologisk bomuld, og også her er der planer om løbende at øge mængden.

Sustainable Apparel Coalition

BESTSELLER har været medlem af Sustainable Apparel Coalition (SAC) siden 2013, og sammen med de øvrige medlemmer, der tilsammen udgør 40% af verdensmarkedet inden for mode- og fodtøj, er vi med til at udvikle branchen i en mere bæredygtig retning. Det vigtigste værktøj inden for SAC er Higg-Indekset, som er et værktøj, der giver brands og produktionsfaciliteter mulighed for at evaluere og benchmarke deres arbejde på det miljømæssige og sociale område.

Læs mere om vores arbejde med bæredygtighed i vores '20by20' Sustainability Report 2015/16:

www.bestseller.com/sustainability/sustainability-report



Ledelsesberetning

Lovpligtig redegørelse vedrørende måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen § 99b

Aktieselskabet af 1.8.2004 er omfattet af reglerne om måltal og politikker for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Aktieselskabet af 1.8.2004 er imidlertid af den opfattelse at kvalifikation og erfaring bør ligge til grund for, hvorvidt en person er egnet til jobbet.

For at overholde lovgivning kan det - på trods af ovenstående - oplyses, at bestyrelsen idag består af 4 medlemmer, 2 mænd og 2 kvinder. Der er således en ligelig kønsfordeling i selskabets bestyrelse.

Aktieselskabet af 1.8.2004 har under 50 ansatte, hvorfor der ikke er udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Hoved- og nøgletal

Koncern og modervirksomheds udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives:
Hovedtal er i tusinder.

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
Koncern					
Nettoomsætning	24.744.985	23.075.426	20.237.906	19.322.014	18.234.847
Bruttofortjeneste	11.812.653	10.387.119	10.019.466	9.580.281	9.001.202
Resultat af primær drift	2.143.483	738.992	1.717.983	1.341.694	1.121.257
Finansielle poster netto	-208.647	127.387	-71.165	151.091	-69.236
Resultat før skat	1.731.371	669.875	1.487.159	1.423.786	1.029.830
Årets resultat	962.999	272.512	734.913	766.140	599.019
Balance:					
Investering i materielle anlægsaktiver	2.891.545	1.551.244	1.568.732	2.414.619	1.866.011
Aktiver i alt	27.781.389	26.186.775	23.065.903	18.310.679	18.159.051
Egenkapital i alt	15.641.843	13.475.149	12.346.634	11.275.990	10.925.114
Nøgletal:					
Bruttomargin (%)	30	25	30	29	29
Overskudsgrad (%)	9	3	8	7	6
Soliditetsgrad (%)	56	51	54	62	60
Moderselskab					
Resultatopgørelse:					
Resultat af primær drift	-117	-175	-140	-73	-310
Finansielle poster netto	41	3.295	-6.586	-28.174	4.947
Resultat før skat	962.983	273.244	733.265	759.078	600.176
Årets resultat	962.999	272.512	734.913	766.140	599.019
Balance:					
Aktiver i alt	15.698.915	13.484.596	12.743.510	11.362.774	10.925.703
Egenkapital i alt	15.641.843	13.475.149	12.346.634	11.275.990	10.925.114
Nøgletal:					
Soliditetsgrad (%)	100	100	97	99	100



Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten for AKTIESELSKABET AF 1.8.2004 for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AKTIESELSKABET AF 1.8.2004 og dattervirksomheder, hvori AKTIESELSKABET AF 1.8.2004 direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytning m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen. Der foretages endvidere tilpasning af sammenligningstal for tidligere regnskabsår.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og indregnes som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning



Anvendt regnskabspraksis

i seneste koncernregnskab og årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til transaktionsdagens kurs eller tilnærmet gennemsnitskurs for måneden. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i "andre tilgodehavender" henholdsvis "anden gæld".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver og forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, indregnes beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Tilskud i koncernforhold

Tilskud givet til dattervirksomheder indregnes som tilgang på kapitalandele. Tilskud modtaget fra modervirksomheden indregnes direkte på overført resultat (egenkapitalen).

Segmentoplysninger

Omsætningen oplyses på geografiske markeder. Oplysninger om geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, og med fradrag af rabat i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I vareforbruget er indregnet hensættelse til tab på returvarer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, herunder markedsføring og reklame mv. og administration, herunder omkostninger til kontorhold mv.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter,

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger er omkostningsført i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger, dels fordi brugstiden ikke vurderes til at overstige 1 år, dels fordi det vedrører løbende vedligeholdelse af eksisterende systemer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner, omkostninger til social sikring samt øvrige personalerelaterede omkostninger.



Anvendt regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen, baseret på følgende vurdering af brugstider:

	Brugstid
Goodwill	op til 20 år
Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lignende rettigheder	3-7 år
Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Der afskrives ikke på grunde.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med danske koncernforbundne virksomheder. AKTIESELSKABET AF 1.8.2007 fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske dattervirksomheders skattepligtige indkomst betales af AKTIESELSKABET AF 1.8.2007.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Balancen

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lignende rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Varemærkerrettigheder afskrives lineært efter den vurderede økonomiske brugstid, der normalt udgør 7 år. Softwarelicenser afskrives lineært efter den vurderede økonomiske brugstid, der udgør 3 år.



Anvendt regnskabspraksis

Lejerettigheder afskrives lineært over den uopsigelige lejeperiode eller 5 år, såfremt en sådan uopsigelighedsperiode ikke eksisterer.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Afskrivningsgrundlaget for materielle anlægsaktiver er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Der foretages nedskrivningstest på materielle og immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer på værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og nettosalgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for AKTIESELSKABET AF 1.8.2004, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse under afsnittet "virksomhedssammenslutninger".

Andre finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer, som virksomheden planlægger at beholde til udløb, måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en gruppevis nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.



Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer, der måles til kursværdien på balancedagen, samt gældsbreve, der måles til amortiseret kostpris.

Passiver

Hensatte forpligtelser

Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gælds metode som skatteværdien af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på returvarer, vedligeholdelse af varemærker, forpligtelser på opsagte lejemål og øvrige kontraktlige forpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Øvrige gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til realkreditinstitutter, kreditinstitutter, leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Skattetilgodehavender og forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus



Anvendt regnskabspraksis

kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Bruttomargin i %	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad i %	=	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad i %	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$



Resultatopgørelse

(1.000 kr).

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015/16 DKK'000	2014/15 DKK'000	2015/16 DKK'000	2014/15 DKK'000
Nettoomsætning	1	24.744.985	23.075.426	0	0
Vareforbrug		-13.159.691	-12.861.788	0	0
Andre driftsindtægter		227.359	173.481	0	0
Andre eksterne omkostninger		-4.502.649	-4.640.469	-117	-175
Bruttoresultat		7.310.004	5.746.650	-117	-175
Personaleomkostninger	2	-4.139.144	-4.167.583	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-1.027.339	-839.944	0	0
Andre driftsomkostninger		-38	-131	0	0
Resultat af primær drift		2.143.483	738.992	-117	-175
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder		-203.465	-196.504	963.059	270.124
Finansielle indtægter	3	234.723	494.768	416	4.611
Finansielle omkostninger	4	-443.370	-367.381	-375	-1.316
Resultat før skat		1.731.371	669.875	962.983	273.244
Skat af årets resultat	5	-781.618	-403.307	16	-732
Årets resultat før minoritetsinteresser		949.753	266.568	962.999	272.512
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat		13.247	5.944	0	0
Årets resultat		962.999	272.512	962.999	272.512
Forslag til resultatdisponering					
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				963.059	270.124
Overført resultat				-60	2.388
				962.999	272.512



Balance 31. juli 2016

(1.000 kr.)

	Note	Koncern 2016 DKK'000	2015 DKK'000	Moderselskab 2016 DKK'000	2015 DKK'000
Aktiver					
Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lignende rettigheder	6	158.041	176.633	0	0
Goodwill	7	978.734	1.096.355	0	0
Immaterielle anlægsaktiver		1.136.775	1.272.988	0	0
Grunde og bygninger	8	8.818.883	7.475.470	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	1.227.420	1.281.941	0	0
Indretning af lejede lokaler	10	542.813	561.156	0	0
Materielle anlægsaktiver under opførelse	11	264.467	146.273	0	0
Materielle anlægsaktiver		10.853.582	9.464.840	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12	0	0	15.667.469	13.478.959
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	6.464.402	6.682.578	0	0
Værdipapirer og tilgodehavender		193.090	168.593	0	0
Finansielle anlægsaktiver		6.657.492	6.851.171	15.667.469	13.478.959
Anlægsaktiver		18.647.850	17.588.999	15.667.469	13.478.959
Varebeholdninger		2.699.392	2.642.354	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.475.024	2.296.039	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.826	1.660	30.562	4.735
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		36.438	0	0	0
Tilgodehavende selskabsskat		222.911	201.930	16	0
Andre tilgodehavender		382.809	397.468	0	0
Periodeafgrænsningsposter		297.212	273.417	0	0
Udskudte skatteaktiver		211.724	237.552	0	0
Tilgodehavender		3.627.944	3.408.066	30.578	4.735
Værdipapirer		143.705	409.894	0	0
Værdipapirer og kapitalandele		143.705	409.894	0	0
Likvide beholdninger		2.662.498	2.137.462	868	902
Omsætningsaktiver		9.133.539	8.597.776	31.446	5.637
Aktiver		27.781.389	26.186.775	15.698.915	13.484.596

**Balance 31. juli 2016**

(1.000 kr.)

Passiver

Aktiekapital		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	6.340.773	6.416.164
Overført resultat		15.561.843	13.395.149	9.221.070	6.978.985
Egenkapital	14	15.641.843	13.475.149	15.641.843	13.475.149
Minoritetsinteresser		425.827	424.188	0	0
Egenkapital inklusiv minoritetsinteresser		16.067.670	13.899.337	15.641.843	13.475.149
Hensættelser til udskudt skat		153.031	156.767	0	0
Andre hensatte forpligtelser	15	1.308.558	1.265.784	0	0
Hensatte forpligtelser		1.461.589	1.422.551	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		681.424	698.444	0	0
Gæld til kreditinstitutter		757.841	1.723.694	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	16	1.439.265	2.422.138	0	0
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		27.005	54.782	0	0
Gæld til kreditinstitutter		4.344.622	4.017.642	0	8.639
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.537.198	1.842.154	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		295.620	88.751	57.029	0
Selskabsskat		395.538	393.381	0	732
Anden gæld		2.138.336	1.998.050	43	76
Periodeafgrænsningsposter		74.545	47.989	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		8.812.865	8.442.749	57.072	9.447
Gældsforpligtelser i alt		10.252.129	10.864.887	57.072	9.447
Passiver		27.781.389	26.186.775	15.698.915	13.484.596
Eventualforpligtelser	17				
Finansielle instrumenter	18				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				



Pengestrømsopgørelse

(1.000 kr.)

	2015/16 DKK'000	2014/15 DKK'000
Årets resultat før minoritetsinteresser	949.753	266.568
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	1.027.339	839.944
Andel i associerede virksomheders resultat efter skat	203.465	196.504
Skat af årets resultat	781.618	403.307
Andre hensatte forpligtelser	42.774	111.821
Ændringer i driftskapital	-258.704	-249.731
Pengestrømme fra ordinær drift	2.746.245	1.568.413
Betalt selskabsskat	-786.516	-523.577
Pengestrøm fra driftsaktivitet	1.959.729	1.044.836
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-301.661	-1.084.773
Salg af immaterielle anlægsaktiver	43.649	18.645
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.891.546	-1.551.244
Salg af materielle anlægsaktiver	74.400	178.553
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-691.559	-650.825
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.	0	6.750
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder	8.548	3.675
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-3.758.169	-3.079.219
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter	-71.802	-59.780
Tilbagebetaling/optagelse af gæld til kreditinstitutter	-306.922	889.835
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter	0	217.319
Koncerntilskud fra moderselskab	1.334.222	0
Udbetalt udbytte	-220.000	-20.000
Kontant betaling fra søsterselskab til datterselskab vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber	1.382.216	0
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2.117.714	1.027.374
Ændringer i likvider	319.274	-1.007.009
Likvider, primo	2.547.356	3.433.887
Valutakursreguleringer	-60.427	120.478
Likvider, ultimo	2.806.203	2.547.356
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	2.662.498	2.137.462
Værdipapirer medtaget som likvider	143.705	409.894
Likvider i alt	2.806.203	2.547.356

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's bestanddele.



Noter

(1.000 kr.)

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
1. Nettoomsætning				
Danmark	2.071.934	1.757.867	0	0
Europa	20.715.778	19.788.662	0	0
Øvrig verden	1.957.273	1.528.897	0	0
	24.744.985	23.075.426	0	0
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	3.337.037	3.317.090	0	0
Pensioner	183.294	180.125	0	0
Andre omkostninger til social sikring	384.883	392.502	0	0
Andre personaleomkostninger	233.930	277.866	0	0
	4.139.144	4.167.583	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede	16.929	15.689	0	0
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b stk. 3 oplyses vederlag til selskabets direktion ikke. Der er ikke ydet vederlag til bestyrelsen .				
3. Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	233.283	494.673	84	4.376
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.440	95	332	235
	234.723	494.768	416	4.611
4. Finansielle omkostninger				
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	7.030	401	128	1.268
Andre finansielle omkostninger	436.340	366.980	247	48
	443.370	367.381	375	1.316
5. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	611.544	397.250	-16	732
Årets regulering af udskudt skat	13.926	20.481	0	0
Skat vedrørende tidligere år	156.148	-14.424	0	0
	781.618	403.307	-16	732



Noter

(1.000 kr.)

6. Softwarelicenser, varemærker, lejerettigheder og lignende rettigheder

	Koncern	
	2016	2015
Kostpris primo	610.695	586.666
Reklassifikation	-797	-18.629
Kursregulering til ultimokurs	-13.901	17.709
Tilgang i årets løb	102.796	78.507
Afgang i årets løb	-63.511	-53.558
Kostpris ultimo	635.282	610.695
Af- og nedskrivninger primo	-434.062	-350.088
Reklassifikation	688	0
Kursregulering til ultimokurs	8.601	-5.929
Årets afskrivninger	-93.847	-85.816
Årets nedskrivninger, netto	-5.610	-28.154
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	46.989	35.925
Af- og nedskrivninger ultimo	-477.241	-434.062
Regnskabsmæssig værdi ultimo	158.041	176.633

7. Goodwill

Kostpris primo	1.463.894	332.999
Reklassifikation	960	18.629
Kursregulering til ultimokurs	-172.976	113.888
Tilgang i årets løb	198.865	1.006.266
Afgang i årets løb	-40.736	-7.888
Kostpris ultimo	1.450.007	1.463.894
Af- og nedskrivninger primo	-367.539	-305.000
Reklassifikation	-783	0
Kursregulering til ultimokurs	1.570	1.774
Årets afskrivninger	-118.131	-71.189
Afskrivninger på afgang	13.610	6.876
Af- og nedskrivninger ultimo	-471.273	-367.539
Regnskabsmæssig værdi ultimo	978.734	1.096.355



Noter

(1.000 kr.)

	Koncern	
	2016	2015
8. Grunde og bygninger		
Kostpris primo	7.872.225	5.648.139
Reklassifikation	30.818	867.636
Kursregulering til ultimokurs	-631.983	417.555
Tilgang i årets løb	2.054.698	940.269
Afgang i årets løb	-17	-1.374
Kostpris ultimo	9.325.741	7.872.225
Af- og nedskrivninger primo	-396.755	-336.658
Kursregulering til ultimokurs	3.874	-1.586
Årets afskrivninger	-113.977	-58.687
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	176
Af- og nedskrivninger ultimo	-506.858	-396.755
Regnskabsmæssig værdi ultimo	8.818.883	7.475.470

9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Kostpris primo	3.228.670	2.992.101
Reklassifikation	45.170	-27.761
Kursregulering til ultimokurs	-79.998	30.967
Tilgang i årets løb	352.046	424.674
Afgang i årets løb	-240.663	-191.311
Kostpris ultimo	3.305.225	3.228.670
Af- og nedskrivninger primo	-1.946.729	-1.758.860
Reklassifikation	-1.056	0
Kursregulering til ultimokurs	58.598	-17.573
Årets afskrivninger	-280.688	-220.271
Årets nedskrivninger	-112.401	-69.065
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	204.471	119.040
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.077.805	-1.946.729
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.227.420	1.281.941



Noter

(1.000 kr.)

	Koncern	
	2016	2015
10. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris primo	1.988.266	1.837.143
Reklassifikation	5.357	28.036
Kursregulering til ultimokurs	-32.882	59.273
Tilgang i årets løb	278.619	277.706
Afgang i årets løb	-196.799	-213.892
Kostpris ultimo	2.042.561	1.988.266
Af- og nedskrivninger primo	-1.427.110	-1.202.834
Reklassifikation	1.151	-9.950
Kursregulering til ultimokurs	17.767	-33.246
Årets afskrivninger	-193.054	-207.572
Årets nedskrivninger	-70.943	-85.353
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	172.441	111.845
Af- og nedskrivninger ultimo	-1.499.748	-1.427.110
Regnskabsmæssig værdi ultimo	542.813	561.156

11. Materielle anlægsaktiver under opførelse

Kostpris primo	146.273	899.164
Reklassifikation	-81.508	-867.636
Kursregulering til ultimokurs	-239	2
Tilgang i årets løb	206.182	114.743
Afgang i årets løb	-6.241	0
Kostpris ultimo	264.467	146.273
Regnskabsmæssig værdi ultimo	264.467	146.273

**Noter**

(1.000 kr.)

	Moderselskab	
	2016	2015
12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris primo	7.062.795	7.024.795
Overførsel fra andre koncernselskaber	365.016	0
Tilgang i årets løb	1.898.885	38.000
Kostpris ultimo	9.326.696	7.062.795
Værdiregulering primo	6.416.164	5.290.037
Udbytte	-1.127.923	0
Kursregulering til ultimokurs	-1.299.493	871.812
Årets resultat	963.059	270.124
Kontant betaling fra søsterselskab til datterselskab vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber	1.382.216	0
Kursregulering af valutaterminsforretninger	8.654	-20.666
Skat af kursregulering af valutaterminsforretninger	-1.904	4.857
Værdiregulering ultimo	6.340.773	6.416.164
Regnskabsmæssig værdi ultimo	15.667.469	13.478.959

Angående oplysninger omkring tilknyttede virksomheder henvises til selskabsoversigten side 6-9.

	Koncern	
	2016	2015
13. Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris primo	6.660.885	3.321.141
Reklassifikation	6.626	2.709.540
Overført til tilknyttet virksomhed	-178.186	0
Tilgang i årets løb	667.063	643.817
Afgang i årets løb	0	-13.613
Kostpris ultimo	7.156.388	6.660.885
Værdiregulering primo	21.693	-164.081
Kursregulering til ultimokurs	-646.620	379.699
Overført til tilknyttet virksomhed	144.954	0
Årets resultat	-203.465	-196.504
Udbytte	-8.548	-3.675
Tilbageførsel af værdiregulering på afhændede selskaber	0	6.254
Værdiregulering ultimo	-691.986	21.693
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.464.402	6.682.578

Reklassifikation i 2015 vedrørte overførsel af ejerandel fra Andre værdipapirer og kapitalandele efter opnåelse af betydelig indflydelse.

Angående oplysninger omkring associerede virksomheder henvises til selskabsoversigten på side 6-9.



Noter

(1.000 kr.)

14. Egenkapital

Koncern

	Aktiekapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital primo	80.000	13.395.149	13.475.149
Kursreguleringer		-1.299.493	-1.299.493
Kursregulering af valutaterminsforretninger		8.654	8.654
Skat af valutaterminsforretninger		-1.904	-1.904
Årets resultat		962.999	962.999
Kontant betaling fra søsterselskab til datterselskab vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber		1.382.216	1.382.216
Koncerntilskud fra moderselskab		1.334.222	1.334.222
Udloddet udbytte		-220.000	-220.000
	80.000	15.561.843	15.641.843

Moderselskab

	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital primo	80.000	6.416.164	6.978.985	13.475.149
Udbytte		-1.127.923	1.127.923	0
Kursreguleringer		-1.299.493		-1.299.493
Kursregulering af valutaterminsforretninger		8.654		8.654
Skat af kursregulering af valutaterminsforretninger		-1.904		-1.904
Årets resultat		963.059	-60	962.999
Koncerntilskud fra moderselskab			1.334.222	1.334.222
Kontant betaling fra søsterselskab til datterselskab vedrørende afregningspriser mellem koncernforbundne selskaber		1.382.216		1.382.216
Udloddet udbytte			-220.000	-220.000
	80.000	6.340.773	9.221.070	15.641.843

Aktiekapitalen har været uændret de seneste 5 år.

Selskabets aktiekapital udgør t.kr. 80.000 fordelt på aktier á DKK 1.000 og multipla heraf.



Noter

(1.000 kr.)

	Koncern	
	2016	2015
15. Andre hensatte forpligtelser		
Hensatte forpligtelser primo	1.265.784	1.153.963
Hensat i årets løb	247.724	151.201
Anvendt i året	-204.210	-40.223
Kursregulering til ultimokurs	-740	843
Saldo ultimo	1.308.558	1.265.784

Hensatte forpligtelser indgår som følger i balancen:

Langfristede hensatte forpligtelser	917.114	679.397
Kortfristede hensatte forpligtelser	391.444	586.387
Hensatte forpligtelser i alt	1.308.558	1.265.784

Hensatte forpligtelser omfatter primært løbende tvister, forpligtelser vedrørende indgåede lejekontrakter og øvrige forpligtelser mv.

16. Langfristede gældsforpligtelser

Koncern

	Forfald indenfor 1 år	Forfald mellem 1 - 5 år	Forfald efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	26.543	106.055	575.369
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	462	757.841	0
	27.005	863.896	575.369



Noter

(1.000 kr.)

17. Eventualforpligtelser

Moderselskabet og koncernen er part i et antal verserende tvister, der ikke skønnes at få nævneværdi resultatmæssig påvirkning i kommende regnskabsår.

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

I datterselskabet Bestseller Lease Management A/S er der afgivet selvskylderkaution vedrørende samarbejdspartneres gæld til:
- Nordea DK i alt t.DKK 0 (pr. 31.juli 2015 t.DKK 113)
- Nordea Bank Finland plc i alt t.DKK 14.856 (pr. 31.juli 2015 t.DKK 10.050)

I datterselskabet Anpartsselskabet af 19.9.2006 er der indgået købsaftaler på i alt t.DKK 697.693. Heraf realiseres t.DKK 87.002 i 2016/17 og t.DKK 610.691 de efterfølgende år.

	2016	2015
Koncern		
Garantier	274.098	273.346
Forpligtelser vedrørende lejemål	6.690.054	7.254.612
Andre forpligtelser	16.501	82.195
	6.980.653	7.610.153

Samlede fremtidige minimumsbetalinger i henhold til lejemål udgør:

Inden for 1 år	971.164	1.072.878
Mellem 1 og 5 år	4.276.995	4.615.099
Over 5 år	1.441.895	1.566.635
	6.690.054	7.254.612

18. Finansielle instrumenter

Datterselskabet Bestseller A/S har pr. 31. juli 2016 indgået finansielle kontrakter for nominelt t.DKK 1.793.070 (t.DKK 1.642.585 i 2014/15) med henblik på køb og salg i perioden frem til oktober 2016 til sikring af fremtidige pengestrømme.



Noter

(1.000 kr.)

19. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger

MODERSELSKAB:

Selskabet har overfor pengeinstitut afgivet hensigtserklæring for Aktieselskabet af 5.5.2010's bankgæld, der pr. 31. juli 2016 udgør i alt 2.447 mio.kr.

KONCERNEN:

Der er i koncernen overfor pengeinstitut afgivet hensigtserklæring for Aktieselskabet af 5.5.2010 samt Bestseller Lease Management A/S' bankgæld, der pr. 31. juli 2016 udgør kr. 2.447 mio.kr.

Derudover er der stillet sikkerhed overfor pengeinstitutter til afdækning af husleje mv. til samarbejdspartnere på i alt 3 mio.kr. (2014/15: 4 mio kr.)

Koncernen har stillet sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og pengeinstitutter på i alt 2.739 mio.kr. (2014/15: 2.298 mio.kr.) ved at afgive pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 5.032 mio.kr. (2014/15: 3.738 mio.kr.).

Til sikkerhed for bankgæld på 2.447 mio.kr. har koncernen overfor Nordea afgivet pant i aktier i ASOS plc med en bogført værdi på 2.488 mio.kr.

20. Nærtstående parter

Selskabet er 100% ejet af Aktieselskabet af 1.8.2007, Fredskovvej, 7330 Brande. Aktieselskabet af 1.8.2007 er 100% ejet af Anders Holch Povlsen.

Aktieselskabet af 1.8.2004' regnskab er konsolideret ind i koncernregnskabet for Aktieselskabet af 1.8.2007.

Vedrørende oplysninger om dattervirksomheder jf. årsregnskabsloven § 97a henvises til selskabsoplysninger i ledelsesberetningen.

21. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern	
Generalforsamlingsvalgt revisor:	2015/16	2014/15
Lovpligtig revision	6.504	4.791
Erklæringsopgaver med sikkerhed	521	496
Skatterådgivning	595	742
Andre ydelser	1.559	1.608
	<u>9.179</u>	<u>7.637</u>
Andre revisorer:	2015/16	2014/15
Lovpligtig revision	3.308	3.212
Erklæringsopgaver med sikkerhed	386	84
Skatterådgivning	2.464	2.022
Andre ydelser	3.792	3.261
	<u>9.950</u>	<u>8.579</u>