



3XN Holding A/S

---

# Annual Report 2021 — 2022

CVR. NR. 2848 0954

Kanonbådsvej 8  
1437 Copenhagen K  
Denmark

The Annual Report was presented and  
approved at the Annual General Meeting  
of the Company on 13.10.2022

**Jeanette Hansen**, Senior Partner, CEO



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022	16
Balance pr. 30. juni 2022	17
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022	21
Noter	22

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

3 X N Holding A/S  
Kanonbådsvej 8  
1437 København K

CVR-nr.: 28 48 09 54  
Regnskabsperiode: 1. juli 2021 - 30. juni 2022  
Hjemsted: København

### Bestyrelse

Søren Brandi-Hansen, formand  
Kim Herforth Nielsen  
Bo Boje Larsen  
Jan Ammundsen  
Audun Opdal

### Direktion

Jeanette Hansen, adm. direktør

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 for 3 X N Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13. oktober 2022

## Direktion

Jeanette Hansen  
adm. direktør

## Bestyrelse

Søren Brandi-Hansen  
formand

Kim Herforth Nielsen

Bo Boje Larsen

Jan Ammundsen

Audun Opdal

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i 3 X N Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3 X N Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 13. oktober 2022

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Søren Roesgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33225

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>	<b>2017/18</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	208.447	139.942	185.862	156.249	144.537
Bruttofortjeneste	119.618	103.313	97.693	77.634	81.059
Resultat før finansielle poster	17.418	16.593	16.196	3.648	12.139
Resultat af finansielle poster	1.038	985	628	(167)	(17)
Årets resultat	13.367	12.504	12.635	2.314	8.939
<b>Balance</b>					
Balancesum	135.154	113.000	118.067	80.580	88.600
Investering i materielle anlægsaktiver	(9.169)	(1)	(1.314)	(2.883)	(4.264)
Egenkapital	32.899	33.045	28.368	16.767	22.414
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	8,4 %	11,9 %	8,7 %	2,3 %	8,4 %
Afkastningsgrad	14,0 %	14,4 %	16,3 %	4,3 %	15,8 %
Soliditetsgrad	24,3 %	29,2 %	24,0 %	20,8 %	25,3 %
Forrentning af egenkapital	40,5 %	40,7 %	56,0 %	11,8 %	42,3 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Koncernen bag 3 X N Holding A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designvirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

Innovationsvirksomheden beskæftiger sig med grønne og innovative løsninger, herunder udvikling af nye byggesystemer og materialer.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021/22 udviser et overskud på kr. 13.366.776, og koncernens balance pr. 30. juni 2022 udviser en egenkapital på kr. 32.898.856.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret 2021/22 konsolideret vores internationale position og vundet flere konkurrencer vedrørende internationale prestigebyggerier såsom en Kunst Højskole i Stockholm, universitetsbyggerier i Lausanne, Schweiz og Toronto, Canada samt en masterplan for BMW's campus i München.

De igangværende projekter inkluderer projektering af tre højhuse fordelt på London og Paris, og hvoraf den ene er en transformationsopgave samt et boligårn i Lausanne udført med en trækonstruktion.

Flere projekter er i gang på byggepladserne. Det drejer sig blandt andet om Lighthouse i Århus, Børneriget i forbindelse med Rigshospitalet og T3 – et kontorhus i Toronto udført med en trækonstruktion.

I første halvår af 2022 har vi afleveret Schüco's nye hovedsæde i Bielefeldt, et kontor- og hotelprojekt i Paris samt QQT tårnet i Sydney. QQT er vores første transformationsprojekt i stor skala.

Derudover har vi også afleveret to ud af vores tre hotelopgaver i Grækenland.

Vi har fortsat en stor del af vores projekter i udlandet, og i løbet af regnskabsåret er Korea og Holland blevet tilføjet listen.

Rejseaktiviteten har været begrænset i løbet af året. Produktionen på vores udenlandske projekter er fortsat uden de store problemer og vores arbejdsprocesser og mødeaktivitet har fungeret upåklageligt gennem diverse digitale platforme.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

I 2021/22 har væksten været opadgående på vores tegnestue i New York. Vi har således opbygget en kerne af erfarne medarbejdere, som kan udføre mere projektering lokalt. Desuden er flere veletablerede bygherrer vendt tilbage med nye projekter. Vi arbejder desuden med opgaver i henholdsvis Japan og Korea fra vores Sydney kontor.

Med vores første afleverede projekter i Frankrig, Australien og Grækenland ønsker vi at styrke vores position på disse markeder, samt indenfor transformationsbyggeri. Der er fortsat fokus på udvælgelse af de rette opgaver.

For det kommende regnskabsår forventes der et aktivitetsniveau og resultat på niveau med indeværende regnskabsår.

### Vidensressourcer

Vi afholder fortsat interne efteruddannelseskurser på tværs af alle kontorer, for at sikre vores medarbejders faglige udvikling samt sikre et bredt kendskab til 3XN's arbejdsprocesser samlede projektportefølje og kvalitetssikringsprocesser.

Der har i løbet af det sidste år været fokus på at uddanne vores projektledere på vores udenlandske tegnestuer. Målet er, at vi gennem en kommunikativ og struktureret styring kan fastholde den arkitektoniske- og projekteringsmæssige kvalitet på alle vores projekter og dermed sikre, at vi får et tydeligt 3XN udtryk.

Sidste år nedsatte vi en trægruppe, som fortsat opsamler og udvikler vores erfaringer med træbyggeri. Derudover vil vi fremadrettet bruge vores erfaring fra QQT til udvikle vores kompetencer indenfor transformationsopgaver.

Ved årets afslutning består personalet af 177 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 92 % arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 8 % regnskabs-, salgs- og sekretariatsfunktion.

### Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Selskabet har indfriet sine egne forventninger til et løftet aktivitetsniveau således at selskabet indfrie egne forventninger til resultatet.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 3 X N Holding A/S for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021/22 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden 3 X N Holding A/S og dattervirksomheder, hvori 3 X N Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som kapitalinteresser, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Omkostninger til fremmede ydelser

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under aconto-skatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 31.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under andre eksterne omkostninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

3 X N Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$

## Resultatopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>208.446.838</b>	<b>139.941.717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter		653.355	0	0	0
Omkostninger til fremmede ydelser		(66.734.147)	(20.594.540)	0	0
Andre eksterne omkostninger		(22.747.599)	(16.033.892)	(117.142)	(310.742)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>119.618.447</b>	<b>103.313.285</b>	<b>(117.142)</b>	<b>(310.742)</b>
Personaleomkostninger	1	(98.831.333)	(83.339.858)	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>20.787.114</b>	<b>19.973.427</b>	<b>(117.142)</b>	<b>(310.742)</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(3.369.094)	(3.380.559)	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>17.418.020</b>	<b>16.592.868</b>	<b>(117.142)</b>	<b>(310.742)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	13.298.810	12.731.519
Finansielle indtægter	3	1.720.589	1.311.715	44.502	34.600
Finansielle omkostninger	4,5	(682.578)	(326.757)	(9.185)	(15.945)
<b>Resultat før skat</b>		<b>18.456.031</b>	<b>17.577.826</b>	<b>13.216.985</b>	<b>12.439.432</b>
Skat af årets resultat	6	(5.089.255)	(5.074.131)	16.112	64.263
<b>Årets resultat</b>		<b>13.366.776</b>	<b>12.503.695</b>	<b>13.233.097</b>	<b>12.503.695</b>
Resultatdisponering	7				

## Balance pr. 30. juni 2022

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		0	1.309.644	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>1.309.644</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.965.267	3.013.624	0	0
Indretning af lejede lokaler		446.610	318.318	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>10.411.877</b>	<b>3.331.942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	43.552.297	31.767.029
Andre tilgodehavender	11	1.247.400	2.978.000	1.247.400	2.978.000
Deposita	11	2.848.723	2.247.664	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>4.096.123</b>	<b>5.225.664</b>	<b>44.799.697</b>	<b>34.745.029</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>14.508.000</b>	<b>9.867.250</b>	<b>44.799.697</b>	<b>34.745.029</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		57.923.832	34.749.923	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	27.795.444	32.073.689	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	106.765	106.766
Andre tilgodehavender		5.219.141	2.333.102	1.867.295	328.000
Udskudt skatteaktiv	15	0	0	165.820	149.708
Selskabsskat		0	0	391.071	39.071
Periodeafgrænsningsposter	13	2.941.452	3.895.811	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>93.879.869</b>	<b>73.052.525</b>	<b>2.530.951</b>	<b>623.545</b>
Værdipapirer	5	1.506.896	1.952.892	0	0
<b>Værdipapirer</b>		<b>1.506.896</b>	<b>1.952.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Balance pr. 30. juni 2022 (Fortsat)**

<b>Note</b>	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Aktiver</b>				
Likvide beholdninger	<u>25.259.444</u>	<u>28.127.250</u>	<u>6.921</u>	<u>2.904</u>
Omsætningsaktiver i alt	<u>120.646.209</u>	<u>103.132.667</u>	<u>2.537.872</u>	<u>626.449</u>
Aktiver i alt	<u>135.154.209</u>	<u>112.999.917</u>	<u>47.337.569</u>	<u>35.371.478</u>

**Balance pr. 30. juni 2022**

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Selskabskapital		500.000	500.000	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	15.963.981	14.528.747
Overført resultat		16.992.106	20.544.659	1.028.128	6.015.912
Foreslået udbytte for regnskabsåret		14.000.000	12.000.000	14.000.000	12.000.000
Minoritetsinteresser		1.406.750	0	0	0
<b>Egenkapital</b>	14	<b>32.898.856</b>	<b>33.044.659</b>	<b>31.492.109</b>	<b>33.044.659</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	23.630.271	21.129.005	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>23.630.271</b>	<b>21.129.005</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anden gæld		0	568.700	0	568.700
Selskabsdeltagere og ledelse		0	568.700	0	568.700
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>0</b>	<b>1.137.400</b>	<b>0</b>	<b>1.137.400</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25.725.978	15.857.986	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	12	34.411.676	23.472.807	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	15.795.460	1.139.419
Selskabsskat		1.015.798	1.479.341	0	0
Anden gæld		17.471.630	16.878.719	50.000	50.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>78.625.082</b>	<b>57.688.853</b>	<b>15.845.460</b>	<b>1.189.419</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>78.625.082</b>	<b>58.826.253</b>	<b>15.845.460</b>	<b>2.326.819</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>135.154.209</b>	<b>112.999.917</b>	<b>47.337.569</b>	<b>35.371.478</b>
Eventualforpligtelser	17				
Finansielle instrumenter	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Foreslået ekstra- ordinært udbytte	Minoritets- interesser	I alt
Egenkapital 1. juli 2021	500.000	20.544.659	12.000.000	0	0	33.044.659
Valutakursregulering	0	278.009	0	0	0	278.009
Betalt ordinært udbytte	0	0	(12.000.000)	(3.000.000)	0	(15.000.000)
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	0	59.172	59.172
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	1.213.120	1.213.120
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	(62.880)	0	0	0	(62.880)
Årets resultat	0	(3.767.682)	14.000.000	3.000.000	134.458	13.366.776
<b>Egenkapital 30. juni 2022</b>	<b>500.000</b>	<b>16.992.106</b>	<b>14.000.000</b>	<b>0</b>	<b>1.406.750</b>	<b>32.898.856</b>

### Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Foreslået ekstra- ordinært udbytte	I alt
Egenkapital 1. juli 2021	500.000	14.528.747	6.015.912	12.000.000	0	33.044.659
Valutakursregulering	0	0	277.228	0	0	277.228
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(12.000.000)	0	(12.000.000)
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	(3.000.000)	(3.000.000)
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	(62.875)	0	0	(62.875)
Årets resultat	0	1.435.234	(5.202.137)	14.000.000	3.000.000	13.233.097
<b>Egenkapital 30. juni 2022</b>	<b>500.000</b>	<b>15.963.981</b>	<b>1.028.128</b>	<b>14.000.000</b>	<b>0</b>	<b>31.492.109</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022

	Note	Koncern	
		2021/22	2020/21
		kr.	kr.
Årets resultat		13.366.776	12.504
Reguleringer	20	7.420.338	7.470
Ændring i driftskapital	21	510.101	(16.178)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>21.297.215</b>	<b>3.796</b>
Renteindbetalinger og lignende		1.720.589	1.311
Renteudbetalinger og lignende		(682.578)	(327)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>22.335.226</b>	<b>4.780</b>
Betalt selskabsskat		(2.893.799)	(172)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>19.441.427</b>	<b>4.608</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		(9.168.669)	(1.375)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		(601.059)	(184)
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		3.597.895	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(6.171.833)</b>	<b>(1.559)</b>
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		(1.137.400)	(684)
Betalt udbytte		(15.000.000)	(8.000)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(16.137.400)</b>	<b>(8.684)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(2.867.806)</b>	<b>(5.635)</b>
Likvider 1. juli 2021		28.127.250	33.762
<b>Likvider 30. juni 2022</b>		<b>25.259.444</b>	<b>28.127</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		25.259.444	28.127
<b>Likvider 30. juni 2022</b>		<b>25.259.444</b>	<b>28.127</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	89.571.143	74.890.400	0	0
Pensioner	4.428.926	4.377.966	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.016.009	919.827	0	0
Andre personaleomkostninger	3.815.255	3.151.665	0	0
	<b>98.831.333</b>	<b>83.339.858</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion	1.722.855	2.117.546	0	0
	<b>1.722.855</b>	<b>2.117.546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	158	130	0	0
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.309.646	1.309.646	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.059.448	2.070.913	0	0
	<b>3.369.094</b>	<b>3.380.559</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	1.720.589	1.311.715	44.502	34.600
	<b>1.720.589</b>	<b>1.311.715</b>	<b>44.502</b>	<b>34.600</b>



## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2021/22 kr.	2020/21 kr.	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger associerede virksomheder	0	0	0	7.800
Andre finansielle omkostninger	682.578	326.757	9.185	8.145
	<b>682.578</b>	<b>326.757</b>	<b>9.185</b>	<b>15.945</b>
<b>5 Oplysning om dagsværdi</b>				
<b>Værdipapirer</b>				
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo	1.952.892	1.955.697	0	0
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	(445.996)	(2.805)	0	0
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	1.506.896	1.952.892	0	0
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.430.256	2.990.284	0	0
Årets udskudte skat	2.658.999	2.083.847	(16.112)	(64.263)
	<b>5.089.255</b>	<b>5.074.131</b>	<b>(16.112)</b>	<b>(64.263)</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2021/22 kr.	2020/21 kr.	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>7 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte	14.000.000	12.000.000	14.000.000	12.000.000
Ekstraordinært udbytte	3.000.000	0	3.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	1.435.234	4.904.949
Overført resultat	(3.767.682)	503.695	(5.202.137)	(4.401.254)
	<u>13.232.318</u>	<u>12.503.695</u>	<u>13.233.097</u>	<u>12.503.695</u>
Minoritetsinteresser	<u>134.458</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>13.366.776</u></b>	<b><u>12.503.695</u></b>	<b><u>13.233.097</u></b>	<b><u>12.503.695</u></b>

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. juli 2021	<u>18.062.563</u>
Kostpris 30. juni 2022	<u>18.062.563</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2021	16.752.919
Årets afskrivninger	<u>1.309.644</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2022	<u>18.062.563</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022</b>	<b><u>0</u></b>

## Noter til årsrapporten

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. juli 2021	11.767.316	644.705
Tilgang i årets løb	8.985.549	183.120
Afgang i årets løb	(475.469)	0
Kostpris 30. juni 2022	<u>20.277.396</u>	<u>827.825</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2021	8.753.692	326.387
Årets afskrivninger	2.004.614	54.828
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(446.177)	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2022	<u>10.312.129</u>	<u>381.215</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022</b>	<b><u>9.965.267</u></b>	<b><u>446.610</u></b>

## Noter til årsrapporten

	Morderselskab	
	2022	2021
	kr.	kr.
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. juli 2021	8.204.569	8.779.995
Tilgang i årets løb	12.139.400	0
Afgang i årets løb	(1.213.940)	0
Kostpris 30. juni 2022	19.130.029	8.779.995
Værdireguleringer 1. juli 2021	22.987.034	18.082.085
Valutakursregulering	277.228	173.430
Årets resultat	14.530.538	14.041.165
Udbytte modtaget	(12.000.000)	(8.000.000)
Årets opskrivninger, netto	(62.880)	0
Afskrivning på goodwill	(1.309.652)	(1.309.646)
Værdireguleringer 30. juni 2022	24.422.268	22.987.034
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022</b>	<b>43.552.297</b>	<b>31.767.029</b>

### Morderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
3XN A/S	København	100 %	27.352.354	11.680.359
GXN A/S	København	100 %	4.114.626	1.647.077
3XN AUS ApS	København	90 %	14.067.501	1.336.781

## Noter til årsrapporten

### 11 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Andre tilgode-</u> <u>havender</u>	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. juli 2021	2.978.000	2.247.664
Tilgang i årets løb	44.502	739.210
Afgang i årets løb	<u>(1.775.102)</u>	<u>(138.151)</u>
Kostpris 30. juni 2022	<u>1.247.400</u>	<u>2.848.723</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022</b>	<b><u>1.247.400</u></b>	<b><u>2.848.723</u></b>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>12 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder, salgspris	515.257.980	453.195.621	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>(521.874.212)</u>	<u>(444.594.739)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>(6.616.232)</u></b>	<b><u>8.600.882</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	27.795.444	32.073.689	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>(34.411.676)</u>	<u>(23.472.807)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>(6.616.232)</u></b>	<b><u>8.600.882</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## Noter til årsrapporten

### 14 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500.000 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>15 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Materielle anlægsaktiver	(1.335.773)	(1.097.716)	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	35.758.934	34.498.240	0	0
Sikringsinstrumenter	17.735	0	0	0
Skattemæssigt underskud	(10.810.625)	(12.271.519)	(165.820)	(150)
Udskudt skat er afsat med svarende til den aktuelle skattesats.	0	0	0	(149.558)
	0	0	165.820	149.708
	<b>23.630.271</b>	<b>21.129.005</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Nedskrivning til vurderet værdi</b>				
Skat på realisation af aktiver, ud over det i regnskabet afsatte beløb	0	0	165.820	150
<b>0-1 år</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>165.820</b>	<b>149.708</b>

## Noter til årsrapporten

### 16 Langfristede gældsforpligtelser

Koncern	Gæld 1. juli 2021	Gæld 30. juni 2022	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Selskabsdeltagere og ledelse	568.700	0	0	0
Anden gæld	568.700	0	0	0
	<b>1.137.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

  

Moderselskab	Gæld 1. juli 2021	Gæld 30. juni 2022	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Selskabsdeltagere og ledelse	568.700	0	0	0
Anden gæld	568.700	0	0	0
	<b>1.137.400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 17 Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet ubegrænset kaution for datterselskabers mellemværende med pengeinstitut.

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2013 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere.

Koncernen er en arkitekt- og rådgivningsvirksomhed, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for 2.601 t.kr.

## Noter til årsrapporten

### 18 Finansielle instrumenter

Til sikring af værdien af tilgodehavender fra salg i fremmed valuta indgås valutaterminskontrakter. Bruttoværdien af sikrede tilgodehavender pr. 30. juni 2022 udgør 2.979 t.kr. Nettoværdien af de indgåede valutaterminskontrakter udgør (81) t.kr. pr. 30. juni 2022.

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Transaktioner

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

	<b>Koncern</b>	
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	kr.	kr.
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(1.720.589)	(1.312)
Finansielle omkostninger	682.578	327
Af- og nedskrivninger	3.369.094	3.381
Skat af årets resultat	5.089.255	5.074
	<b>7.420.338</b>	<b>7.470</b>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	(20.830.149)	(5.724)
Ændring i leverandører mv.	21.340.250	(10.454)
	<b>510.101</b>	<b>(16.178)</b>



