



3Xn Holding A/S

Annual Report 2017 — 2018

CVR. NR. 2848 0954

Kanonbådsvej 8
1437 Copenhagen K
Denmark

The Annual Report was presented and approved at the Annual General Meeting of the Company on 26.09.2018
Jeanette Hansen, Senior Partner, CEO

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. juli 2017 - 30. juni 2018	16
Balance pr. 30. juni 2018	17
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2017 - 30. juni 2018	21
Noter til årsrapporten	22

Selskabsoplysninger

Selskabet

3 X N Holding A/S
Kanonbådsvej 8
1437 København K

CVR-nr.: 28 48 09 54
Regnskabsperiode: 1. juli 2017 - 30. juni 2018
Hjemsted: København

Bestyrelse

Søren Brandi-Hansen, formand
Kim Herforth Nielsen
Bo Boje Larsen
Jan Ammundsen
Kasper Guldager Jensen

Direktion

Jeanette Hansen, direktør

Revision

Roesgaard & Partners
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Sønderbrogade 16
8700 Horsens

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 for 3 X N Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. september 2018

Direktion

Jeanette Hansen
direktør

Bestyrelse

Søren Brandi-Hansen
formand

Kim Herforth Nielsen

Bo Boje Larsen

Jan Ammundsen

Kasper Guldager Jensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i 3 X N Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3 X N Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 26. september 2018

Roesgaard & Partners

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 37 54 31 28

Søren Roesgaard
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33225

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	144.537	91.371	84.342	107.609	104.084
Bruttofortjeneste	81.059	62.423	52.727	66.700	63.399
Resultat før finansielle poster	12.138	4.008	1.565	13.703	15.651
Resultat af finansielle poster	(16)	1.741	708	1.693	427
Årets resultat	8.939	4.106	1.437	12.293	13.313
Balance					
Balancesum	88.600	65.416	57.402	70.912	67.510
Investering i materielle anlægsaktiver	(4.264)	(1.034)	(708)	(3.899)	(1.945)
Egenkapital	22.414	19.822	19.011	23.157	25.374
Nøgletal					
Overskudsgrad	8,4 %	4,4 %	1,9 %	12,7 %	15,0 %
Afkastningsgrad	15,8 %	6,5 %	2,4 %	19,8 %	24,4 %
Soliditetsgrad	25,3 %	30,3 %	33,1 %	32,7 %	37,6 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen bag 3 X N Holding A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designvirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

Innovationsvirksomheden beskæftiger sig med grønne og innovative løsninger, herunder udvikling af nye byggesystemer og materialer.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2017/18 udviser et overskud på kr. 8.938.755, og koncernens balance pr. 30. juni 2018 udviser en egenkapital på kr. 22.414.092.

Årets resultat anses for tilfredsstillende. På baggrund af nuværende kontraherede opgaver forventes det, at næste års resultat også bliver tilfredsstillende.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Vi har i 2017/18 opbygget og forstærket vores udenlandske kontorer, og vi har således ansat flere erfarne medarbejdere på de lokale kontorer. Vi forventer med tiden at kunne udføre mere projektering lokalt. Omfanget af kontraherede opgaver er solidt, og der er fortsat fokus på selektion af de rette opgaver og at bygge stærke bygherrerelationer.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernens strategi realiseres tilfredsstillende, og i 2017/18 har store projekter som Børneriget, Lighthouse samt Sydney Fish Market bidraget positivt til årets resultat.

Vores internationale position styrkes fortsat med markante byggerier: IOC's hovedsæde i Lausanne nærmere sig afleveringen, og vores første projekt i Toronto har haft første spadestik på pladsen. Endvidere er den delvise nedrivning af AMP's nuværende kontortårn i Sydney gået i gang, og dermed er vejen banet for QQT-projektet, som var vores første projekt i Australien.

Vi har vundet vigtige konkurrencer i både Stockholm og Toronto, og har dermed opnået en solid pipeline for kontorerne i New York og Stockholm. Vi vandt ligeledes konkurrencen om det nye Klimatorium i Lemvig, og selvom det er et forholdsvist lille projekt kommer Klimatoriet til at danne rammerne for store og vigtige klimaspørgsmål.

Vi har fortsat mange projekter i udlandet, og i løbet af regnskabsåret er Monaco og Norge blevet føjet til listen, således at vi nu har 18 projekter fordelt på ni lande.

Ledelsesberetning

Vidensressourcer

Ved årets afslutning består personalet af 109 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 85% arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 15% regnskabs-, salgs- og sekretariatsfunktion.

I løbet af de forgangne år har vi i koncernen ansat flere udenlandske medarbejdere, og vi afholder nu flere interne efteruddannelse kurser på tværs af alle kontorer i koncernen, for at sikre deres faglige udvikling samt sikre et bredt kendskab til koncernens arbejdsprocesser samt samlede projektportefølje.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 3 X N Holding A/S for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017/18 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden 3 X N Holding A/S og dattervirksomheder, hvori 3 X N Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Omkostninger til fremmede ydelser

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for 3 X N Holding A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgæede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i moderselskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

Selskabsskat og udskudt skat

3 X N Holding A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelses opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Anvendt regnskabspraksis

Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$

Resultatopgørelse 1. juli 2017 - 30. juni 2018

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2017/18 kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.
Nettoomsætning		144.537.067	91.371	0	0
Omkostninger til fremmede ydelser		(52.170.690)	(17.754)	0	0
Andre eksterne omkostninger		(11.306.917)	(11.194)	(104.625)	(37)
Bruttoresultat		81.059.460	62.423	(104.625)	(37)
Personaleomkostninger	1	(65.835.940)	(55.529)	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger		15.223.520	6.894	(104.625)	(37)
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(3.085.579)	(2.886)	0	0
Resultat før finansielle poster		12.137.941	4.008	(104.625)	(37)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	9.021.807	4.080
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		29.395	0	0	0
Finansielle indtægter	3	586.363	1.858	0	0
Finansielle omkostninger	4	(631.688)	(117)	(1.427)	0
Resultat før skat		12.122.011	5.749	8.915.755	4.043
Skat af årets resultat	5	(3.183.256)	(1.640)	23.000	63
Resultat før minoritetsinteresser		8.938.755	4.109	8.938.755	4.106
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		0	(3)	0	0
Årets resultat		8.938.755	4.106	8.938.755	4.106
Resultatdisponering	6				

Balance pr. 30. juni 2018

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 t.kr.
Aktiver					
Goodwill		5.238.582	6.548	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	5.238.582	6.548	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.002.026	1.667	0	0
Indretning af lejede lokaler		282.430	210	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	4.284.456	1.877	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	22.955.546	19.550
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	48.000	32	0	0
Deposita	11	1.650.016	1.440	0	0
Finansielle anlægsaktiver		1.698.016	1.472	22.955.546	19.550
Anlægsaktiver i alt		11.221.054	9.897	22.955.546	19.550

Balance pr. 30. juni 2018 (fortsat)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 t.kr.
Aktiver					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.099.101	24.693	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	15.962.225	9.805	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	300
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	400	0	400
Andre tilgodehavender		1.513.496	1.890	0	100
Udskudt skatteaktiv	13	0	0	64.100	41
Selskabsskat		129.707	0	950.354	173
Periodeafgrænsningsposter	14	1.616.799	1.580	0	0
Tilgodehavender		54.321.328	38.368	1.014.454	1.014
Værdipapirer		1.905.912	2.362	0	0
Værdipapirer		1.905.912	2.362	0	0
Likvide beholdninger		21.151.910	14.789	0	0
Omsætningsaktiver i alt		77.379.150	55.519	1.014.454	1.014
Aktiver i alt		88.600.204	65.416	23.970.000	20.564

Balance pr. 30. juni 2018

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 t.kr.
Passiver					
Selskabskapital		500.000	500	500.000	500
Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse		0	500	0	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	3.405.148	0
Overført resultat		13.914.092	18.592	10.508.944	15.593
Foreslået udbytte for regnskabsåret		8.000.000	0	8.000.000	3.000
Minoritetsinteresser		0	230	0	0
Egenkapital	15	22.414.092	19.822	22.414.092	19.593
Hensættelse til udskudt skat	13	16.388.000	14.029	0	0
Hensatte forpligtelser i alt		16.388.000	14.029	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.499.201	7.035	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	12	16.926.051	9.349	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.504.482	961
Selskabsskat		0	2.425	0	0
Anden gæld		18.372.860	12.756	51.426	10
Kortfristede gældsforpligtelser		49.798.112	31.565	1.555.908	971
Gældsforpligtelser i alt		49.798.112	31.565	1.555.908	971
Passiver i alt		88.600.204	65.416	23.970.000	20.564
Eventualposter m.v.	16				
Nærtstående parter og ejerforhold	17				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. juli 2017	500.000	500.000	18.591.996	0	19.591.996
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	(6.000.000)	0	(6.000.000)
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	(116.659)	0	(116.659)
Årets tilbageførelse af udlån og sikkerhedsstillelse ved salg af selskabets kapitalandele	0	(500.000)	500.000	0	0
Årets resultat	0	0	938.755	8.000.000	8.938.755
Egenkapital 30. juni 2018	500.000	0	13.914.092	8.000.000	22.414.092

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdi meto- de	Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. juli 2017	500.000	0	500.000	15.591.996	3.000.000	19.591.996
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(3.000.000)	(3.000.000)
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	(116.659)	0	(116.659)
Årets tilbageførelse af udlån og sikkerhedsstillelse ved salg af selskabets kapitalandele	0	0	(500.000)	500.000	0	0
Årets resultat	0	3.405.148	0	(5.466.393)	8.000.000	5.938.755
Egenkapital 30. juni 2018	500.000	3.405.148	0	10.508.944	8.000.000	22.414.092

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2017 - 30. juni 2018

	Note	Koncern	
		2017/18 kr.	2016/17 t.kr.
Årets resultat		8.938.755	4.106
Reguleringer	18	6.084.405	2.788
Ændring i driftskapital	19	4.683.990	2.706
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		19.707.150	9.600
Renteindbetalinger og lignende		586.363	1.858
Renteudbetalinger og lignende		(631.688)	(117)
Pengestrømme fra ordinær drift		19.661.825	11.341
Betalt selskabsskat		(2.852.876)	(208)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		16.808.949	11.133
Køb af materielle anlægsaktiver		(4.264.261)	(1.034)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		(237.823)	(91)
Salg af materielle anlægsaktiver		55.900	0
Salg af værdipapirer		0	2.555
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		(4.446.184)	1.430
Betalt udbytte		(6.000.000)	(3.500)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(6.000.000)	(3.500)
Ændring i likvider		6.362.765	9.063
Likvider 1. juli 2017		14.789.145	5.726
Likvider 30. juni 2018		21.151.910	14.789
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		21.151.910	14.789
Likvider 30. juni 2018		21.151.910	14.789

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.
1 Personaleomkostninger				
Lønninger	57.743.944	47.778	0	0
Pensioner	3.689.088	3.171	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.078.428	1.134	0	0
Andre personaleomkostninger	3.324.480	3.446	0	0
	65.835.940	55.529	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	1.743.994	1.601.183	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	109	92	0	0
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.309.646	1.310	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.775.933	1.576	0	0
	3.085.579	2.886	0	0

Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.	2017/18 kr.	2016/17 t.kr.
3 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	586.363	1.858	0	0
	586.363	1.858	0	0
4 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	631.688	117	1.427	0
	631.688	117	1.427	0
5 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	824.256	2.396	0	0
Årets udskudte skat	2.359.000	(756)	(23.000)	(63)
	3.183.256	1.640	(23.000)	(63)
6 Resultatdisponering				
Foreslået udbytte	8.000.000	0	8.000.000	3.000
Ekstraordinært udbytte	0	0	3.000.000	3.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	3.405.148	(3.999)
Overført resultat	938.755	4.106	(5.466.393)	1.605
	8.938.755	4.106	8.938.755	4.106

Noter til årsrapporten

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. juli 2017	18.062.563
Kostpris 30. juni 2018	18.062.563
Af- og nedskrivninger 1. juli 2017	11.514.335
Årets afskrivninger	1.309.646
Af- og nedskrivninger 30. juni 2018	12.823.981
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	5.238.582

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af le- jede lokaler</u>
Kostpris 1. juli 2017	16.935.503	2.704.756
Tilgang i årets løb	3.922.629	341.632
Afgang i årets løb	(25.000)	0
Kostpris 30. juni 2018	20.833.132	3.046.388
Af- og nedskrivninger 1. juli 2017	15.293.459	2.494.771
Årets afskrivninger	1.542.507	269.187
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(4.860)	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2018	16.831.106	2.763.958
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	4.002.026	282.430

Noter til årsrapporten

	Moderselskab	
	2018	2017
	kr.	t.kr.
9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris 1. juli 2017	8.780.000	8.780
Kostpris 30. juni 2018	8.780.000	8.780
Værdireguleringer 1. juli 2017	10.770.398	16.516
Valutakursregulering	(116.659)	(26)
Årets resultat	10.331.453	5.390
Udbytte modtaget	(5.500.000)	(9.800)
Afskrivning på goodwill	(1.309.646)	(1.310)
Værdireguleringer 30. juni 2018	14.175.546	10.770
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	22.955.546	19.550
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni 2018	5.238.582	

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
3XN A/S	København	100 %	16.543.813	10.111.317
GXN A/S	København	100 %	1.173.145	220.136

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. juli 2017	32.000	32	0	0
Tilgang i årets løb	16.000	0	0	0
Kostpris 30. juni 2018	48.000	32	0	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	48.000	32	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Urban Green ApS	Aarhus	60 %

11 Finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Deposita
Kostpris 1. juli 2017	1.440.033
Tilgang i årets løb	218.073
Kostpris 30. juni 2018	1.658.106
Nedskrivninger 1. juli 2017	0
Årets nedskrivninger	8.090
Nedskrivninger 30. juni 2018	8.090
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	1.650.016

Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2018 kr.	2017 t.kr.	2018 kr.	2017 t.kr.
12 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Igangværende arbejder, salgspris	223.274.587	132.818	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	(224.238.413)	(132.364)	0	0
	(963.826)	454	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	15.962.225	9.805	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	(16.926.051)	(9.351)	0	0
	(963.826)	454	0	0
13 Hensættelse til udskudt skat				
Materielle anlægsaktiver	(312.340)	(333)	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	20.223.822	14.362	0	0
Skattemæssigt underskud	(3.523.482)	0	0	0
Udskudt skat er afsat med svarende til den aktuelle skattesats.	0	0	(64.100)	(41)
	0	0	64.100	41
	16.388.000	14.029	0	0
Nedskrivning til vurderet værdi				
Skat på realisation af aktiver, ud over det i regnskabet afsatte beløb	0	0	64.100	41
0-1 år	0	0	64.100	41
14 Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.				

Noter til årsrapporten

15 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500.000 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Selskabskapital 1. juli 2017	500.000	500.000	500.000	526.316	526.316
Afgang i året	0	0	0	(26.316)	0
Selskabskapital 30. juni 2018	500.000	500.000	500.000	500.000	526.316

16 Eventualposter m.v.

Selskabet har stillet ubegrænset kaution for datterselskabers mellemværende med pengeinstitut.

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2013 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere.

Koncernen er en arkitekt- og rådgivningsvirksomhed, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for t.kr. 13.717.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Transaktioner

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvikår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Noter til årsrapporten

	Koncern	
	2017/18	2016/17
	kr.	t.kr.
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	(586.363)	(1.858)
Finansielle omkostninger	631.688	117
Af- og nedskrivninger	3.085.579	2.886
Skat af årets resultat	3.183.256	1.640
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	(229.755)	3
	6.084.405	2.788
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	(16.222.639)	(2.754)
Ændring i leverandører mv.	20.906.629	5.460
	4.683.990	2.706

