




**3XN** Holding A/S

---

# Annual Report 2015 — 2016

CVR. NR. 2848 0954

Kanonbådsvej 8  
1437 København K  
Denmark



The Annual Report was presented and approved at the Annual General Meeting of the Company on 26.09.2016  
**Jeanette Hansen**, Senior Partner, CEO



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Hoved- og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. juli 2015 - 30. juni 2016	15
Balance pr. 30. juni 2016	17
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2015 - 30. juni 2016	21
Noter til årsrapporten	22

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

3 X N Holding A/S  
Kanonbådsvej 8  
1437 København K

CVR-nr.: 28 48 09 54  
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni  
Hjemsted: København

### Bestyrelse

Søren Brandi-Hansen, formand  
Kim Herforth Nielsen  
Bo Boje Larsen  
Jan Ammundsen  
Kasper Guldager Jensen

### Direktion

Jeanette Hansen, direktør

### Revision

Roesgaard & Partners  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for 3 X N Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 26. september 2016

### Direktion

Jeanette Hansen  
direktør

### Bestyrelse

Søren Brandi-Hansen  
formand

Kim Herforth Nielsen

Bo Boje Larsen

Jan Ammundsen

Kasper Guldager Jensen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i 3 X N Holding A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 3 X N Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Horsens, den 26. september 2016

### Roesgaard & Partners

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Søren Roesgaard  
statsautoriseret revisor

## Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>			
	<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>	<b>2013/14</b>	<b>2012/13</b>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>				
<b>Resultat</b>				
Nettoomsætning	84.342	107.609	104.084	102.108
Bruttofortjeneste	52.726	66.700	63.399	56.907
Resultat før finansielle poster	1.565	13.703	15.651	12.335
Resultat af finansielle poster	708	1.693	427	(3)
Årets resultat	1.438	12.293	13.313	8.804
<b>Balance</b>				
Balancesum	57.400	70.912	67.510	60.916
Investering i materielle anlægsaktiver	(708)	(3.899)	(1.945)	(2.035)
Egenkapital	19.012	23.157	25.374	16.586
<b>Nøgletal</b>				
Overskudsgrad	1,9 %	12,7 %	15,0 %	12,1 %
Afkastningsgrad	2,4 %	19,8 %	24,4 %	24,1 %
Soliditetsgrad	33,1 %	32,7 %	37,6 %	27,2 %
Forrentning af egenkapital	6,8 %	50,7 %	63,5 %	72,9 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen bag 3 X N Holding A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designvirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

Innovationsvirksomheden beskæftiger sig med grønne og innovative løsninger, herunder udvikling af nye byggesystemer og materialer.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2015/16 udviser et overskud på kr. 1.437.507, og koncernens balance pr. 30. juni 2016 udviser en egenkapital på kr. 19.012.397.

Årets resultat anses for utilfredsstillende.

Koncernen har i regnskabsåret 2015/16 haft fokus på at udbygget sin globale position, og er i årets løb blevet prækvalificeret til et antal internationale konkurrencer. Blandt vundne opgaver er et boligprojekt i Toronto, en masterplan i London samt et kontorhus i Tyskland.

De igangværende arbejder inkluderer fortsat projektering af hovedsædet for Den Olympiske Komite (IOC) i Lausanne, QQT højhuset i Sydney samt en ny kontorbygning i Berlin.

I løbet af året blev opstarten af flere forventede opgaver udskudt, men projekter som Grow Hotel og et kontor/bolig projekt, begge i Stockholm, blev sat i gang sidst på foråret, og er nu godt inde i projekteringsforløbet.

I forbindelse med QQT projektet har vi oprettet et driftselskab i Australien.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

#### Forventning til fremtiden

Koncernens satsning på udenlandske markeder er begyndt at give afkast, men samtidig øger vi vores fokus på hjemmemarkedet.

Omfanget af kontraherede opgaver er solidt, og der er fortsat fokus på selektion af de rette opgaver og at bygge stærke bygherre relationer.



## Ledelsesberetning

### Vidensressourcer

Ved årets afslutning består personalet af 73 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 85 % arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 15 % regnskabs , salgs og sekretariatsfunktion.

Vi udbygger løbende vores 3D kompetencer, og har i årets løb oplevet flere succesrige samarbejder med udenlandske tegnestuer. Derudover har vi haft fokus på overgangen fra 3D skitsering i Rhino til opbygning af projektet i Revit. Processen er optimeret og spredt ud således at flaskehalse undgås.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 3 X N Holding A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden 3 X N Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori 3 X N Holding A/S, direkte eller indirekte, besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Herunder fradrages eventuelle besluttede omstrukturings- hensættelser vedrørende den overtagne virksomhed. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid, dog højst over 10 år. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i balancen under periodeaf- grænsningsposter som negativ goodwill. Beløb, der kan henføres til forventede tab eller omkostninger, ind- regnes som indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de forhold, der ligger til grund herfor, realiseres. Af negativ goodwill, der ikke relaterer sig til forventede tab eller omkostninger, indregnes et beløb svarende til dagsværdien af ikke-monetære aktiver i resultatopgørelsen over de ikke-monetære aktivers gennemsnitlige levetid.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

### Minoritetsinteresser

Ved opgørelse af koncernresultat og koncernegenkapital anføres den del af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital, der kan henføres til minoritetsinteresser, som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen. Minoritetsinteresser indregnes på grundlag af omvurderingen af overtagne aktiver og forpligtelser til dagsværdi på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms.

Endvidere indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvor- ved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økono- miske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### Omkostninger til fremmede ydelser

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder omkostninger til vareforbrug og ydelser, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode, hvilket medfører, at der i resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året af tilknyttede og associerede virksomheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede danske virksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på goodwill.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser, inklusive hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.



## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien på et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under omkostninger til fremmede ydelser.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Udsudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udsudte skatteforpligtelser.

Udsudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udsudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udsudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Ændring i udsudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22,0%.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Opfylder de udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige tilknyttede virksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder direkte på egenkapitalen.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året samt årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvide midler omfatter likvide beholdninger.

## Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$

Afkastningsgrad  $\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Gennemsnitlige aktiver}$

Soliditetsgrad  $\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$

Forrentning af egenkapital  $\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$

## Resultatopgørelse 1. juli 2015 - 30. juni 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015/16 kr.	2014/15 t.kr.	2015/16 kr.	2014/15 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>84.341.544</b>	<b>107.609</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Omkostninger til fremmede ydelser		(19.819.315)	(27.539)	0	0
Andre eksterne omkostninger		(11.795.776)	(13.370)	(50.000)	(94)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>52.726.453</b>	<b>66.700</b>	<b>(50.000)</b>	<b>(94)</b>
Personaleomkostninger	1	(47.934.734)	(49.441)	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>4.791.719</b>	<b>17.259</b>	<b>(50.000)</b>	<b>(94)</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(3.226.330)	(3.556)	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>1.565.389</b>	<b>13.703</b>	<b>(50.000)</b>	<b>(94)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	1.556.244	12.401
Finansielle indtægter	3	877.886	1.895	0	0
Finansielle omkostninger	4	(169.681)	(202)	(54.648)	(46)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.273.594</b>	<b>15.396</b>	<b>1.451.596</b>	<b>12.261</b>
Skat af årets resultat	5	(829.829)	(3.011)	(14.089)	32
<b>Resultat før minoritetsinteresser</b>		<b>1.443.765</b>	<b>12.385</b>	<b>1.437.507</b>	<b>12.293</b>
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat		(6.258)	(92)	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>1.437.507</b>	<b>12.293</b>	<b>1.437.507</b>	<b>12.293</b>

**Resultatopgørelse 1. juli 2015 - 30. juni 2016 (Fortsat)**

<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Ekstraordinært udbytte			0	5.500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			(4.141.706)	0
Overført overskud			<u>5.579.213</u>	<u>6.793</u>
			<b><u>1.437.507</u></b>	<b><u>12.293</u></b>



## Balance pr. 30. juni 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		7.857.874	9.168	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>7.857.874</b>	<b>9.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.793.521	3.080	0	0
Indretning af lejede lokaler		629.953	1.050	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>2.423.474</b>	<b>4.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	25.296.353	29.438
Kapitalandele i associerede virksomheder	9	32.000	32	0	0
Deposita	10	1.348.939	1.810	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.380.939</b>	<b>1.842</b>	<b>25.296.353</b>	<b>29.438</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>11.662.287</b>	<b>15.140</b>	<b>25.296.353</b>	<b>29.438</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.838.098	24.120	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	8.209.664	8.662	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	700.000	200
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		441.738	788	0	346
Andre tilgodehavender		4.126.808	4.150	115.000	0
Udskudt skatteaktiv	14	0	0	151.400	128
Periodeafgrænsningsposter	12	1.853.665	1.991	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.469.973</b>	<b>39.711</b>	<b>966.400</b>	<b>674</b>
Værdipapirer		4.541.877	6.118	0	0
<b>Værdipapirer</b>		<b>4.541.877</b>	<b>6.118</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Balance pr. 30. juni 2016 (Fortsat)**

	<u>Note</u>	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
		<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> t.kr.	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Likvide beholdninger		<u>5.726.188</u>	<u>9.943</u>	<u>0</u>	<u>9</u>
Omsætningsaktiver i alt		<u>45.738.038</u>	<u>55.772</u>	<u>966.400</u>	<u>683</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>57.400.325</u>	<u>70.912</u>	<u>26.262.753</u>	<u>30.121</u>

## Balance pr. 30. juni 2016

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 kr.	2015 t.kr.	2016 kr.	2015 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Selskabskapital		500.000	500	500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	3.998.706	8.140
Overført resultat		18.512.397	22.657	14.513.691	9.017
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	0	5.500
<b>Egenkapital</b>	13	<b>19.012.397</b>	<b>23.157</b>	<b>19.012.397</b>	<b>23.157</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>		<b>226.536</b>	<b>220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelse til udskudt skat	14	14.674.800	13.901	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>14.674.800</b>	<b>13.901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.625.662	11.943	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	11	3.636.385	7.561	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	6.490.356	6.786
Gæld til associerede virksomheder		2.153.815	0	750.000	0
Selskabsskat		207.901	629	0	168
Anden gæld		11.862.829	13.501	10.000	10
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>23.486.592</b>	<b>33.634</b>	<b>7.250.356</b>	<b>6.964</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>23.486.592</b>	<b>33.634</b>	<b>7.250.356</b>	<b>6.964</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>57.400.325</b>	<b>70.912</b>	<b>26.262.753</b>	<b>30.121</b>
Eventualposter mv.	15				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16				
Nærtstående parter og ejerforhold	17				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. juli 2015	500.000	17.157.840	5.500.000	23.157.840
Betalt ordinært udbytte	0	0	(5.500.000)	(5.500.000)
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	(82.950)	0	(82.950)
Årets resultat	0	1.437.507	0	1.437.507
<b>Egenkapital 30. juni 2016</b>	<b>500.000</b>	<b>18.512.397</b>	<b>0</b>	<b>19.012.397</b>

### Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. juli 2015	500.000	8.140.412	9.017.428	5.500.000	23.157.840
Valutakursregulering	0	0	(82.950)	0	(82.950)
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(5.500.000)	(5.500.000)
Årets resultat	0	(4.141.706)	5.579.213	0	1.437.507
<b>Egenkapital 30. juni 2016</b>	<b>500.000</b>	<b>3.998.706</b>	<b>14.513.691</b>	<b>0</b>	<b>19.012.397</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli 2015 - 30. juni 2016

	Note	Koncern	
		2015/16 kr.	2014/15 t.kr.
Årets resultat		1.437.507	12.293
Reguleringer	18	3.354.212	4.966
Ændring i driftskapital	19	(5.807.993)	(3.061)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>(1.016.274)</b>	<b>14.198</b>
Renteindbetalinger og lignende		877.886	1.891
Renteudbetalinger og lignende		(169.681)	(202)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>(308.069)</b>	<b>15.887</b>
Betalt selskabsskat		(666.115)	(9.062)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>(974.184)</b>	<b>6.825</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		(708.172)	(3.899)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		(15.589)	(1.270)
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		980.740	0
Salg af værdipapirer		2.000.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>2.256.979</b>	<b>(5.169)</b>
Kontant kapitalnedsættelse		0	(7.000)
Betalt udbytte		(5.500.000)	(7.500)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(5.500.000)</b>	<b>(14.500)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(4.217.205)</b>	<b>(12.844)</b>
Likvider 1. juli 2015		9.943.393	22.787
<b>Likvider 30. juni 2016</b>		<b>5.726.188</b>	<b>9.943</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		5.726.188	9.943
<b>Likvider 30. juni 2016</b>		<b>5.726.188</b>	<b>9.943</b>



## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16 kr.	2014/15 t.kr.	2015/16 kr.	2014/15 t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	41.736.184	43.286	0	0
Pensioner	2.795.226	2.862	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.018.728	1.074	0	0
Andre personaleomkostninger	2.384.596	2.219	0	0
	<b>47.934.734</b>	<b>49.441</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	81	76	0	0

Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.

## 2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	1.309.646	1.310	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.916.684	2.246	0	0
	<b>3.226.330</b>	<b>3.556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
der fordeler sig således:				
Goodwill	1.309.646	1.310	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.916.684	2.246	0	0
	<b>3.226.330</b>	<b>3.556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2015/16	2014/15	2015/16	2014/15
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	877.886	1.895	0	0
	<b>877.886</b>	<b>1.895</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	169.681	202	54.648	46
	<b>169.681</b>	<b>202</b>	<b>54.648</b>	<b>46</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	19.040	0	0	0
Årets udskudte skat	773.700	3.011	(23.000)	(32)
Regulering af skat vedrørende tidligere år	37.089	0	37.089	0
	<b>829.829</b>	<b>3.011</b>	<b>14.089</b>	<b>(32)</b>

## Noter til årsrapporten

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Goodwill</u>
Kostpris 1. juli 2015	18.062.563
Kostpris 30. juni 2016	<u>18.062.563</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015	8.895.043
Årets afskrivninger	<u>1.309.646</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2016	<u>10.204.689</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b><u>7.857.874</u></b>

### 7 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Indretning af le- jede lokaler</u>
Kostpris 1. juli 2015	15.263.468	2.704.756
Tilgang i årets løb	<u>708.172</u>	<u>0</u>
Kostpris 30. juni 2016	<u>15.971.640</u>	<u>2.704.756</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015	12.681.399	1.654.839
Årets afskrivninger	<u>1.496.720</u>	<u>419.964</u>
Af- og nedskrivninger 30. juni 2016	<u>14.178.119</u>	<u>2.074.803</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b><u>1.793.521</u></b>	<b><u>629.953</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Moderselskab</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	kr.	t.kr.
<b>8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. juli 2015	8.780.000	8.780
Kostpris 30. juni 2016	8.780.000	8.780
Værdireguleringer 1. juli 2015	20.658.059	24.248
Valutakursregulering	(82.950)	(9)
Årets resultat	2.750.890	13.711
Udbytte til moderselskabet	(5.500.000)	(15.982)
Afskrivning på goodwill	(1.309.646)	(1.310)
Værdireguleringer 30. juni 2016	16.516.353	20.658
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b>25.296.353</b>	<b>29.438</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni 2016	7.857.875	9.168

### Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
3XN A/S	København	100 %	16.232.043	2.391.546
GXN A/S	København	100 %	1.206.430	359.344

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>9 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. juli 2015	32.000	32	0	0
Kostpris 30. juni 2016	32.000	32	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b>32.000</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Urban Green ApS	Odense	40 %	99.825	1.355

## 10 Finansielle anlægsaktiver

### Koncern

	Deposita
Kostpris 1. juli 2015	2.287.629
Tilgang i årets løb	15.589
Afgang i årets løb	(954.279)
Kostpris 30. juni 2016	1.348.939
Nedskrivninger 1. juli 2015	477.536
Tilbageførte nedskrivninger på afhændede aktiver	(477.536)
Nedskrivninger 30. juni 2016	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016</b>	<b>1.348.939</b>



## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder, salgspris	217.132.509	205.569	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	(212.559.230)	(204.468)	0	0
	<b>4.573.279</b>	<b>1.101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
 Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	8.209.664	8.662	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	(3.636.385)	(7.561)	0	0
	<b>4.573.279</b>	<b>1.101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnemeter og renter mv.

## Noter til årsrapporten

### 13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 500.000 aktier à nominelt kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13	2011/12
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Selskabskapital 1. juli 2015	500.000	526.316	526.316	526.316	526.316
Tilgang i året	0	(26.316)	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0	0
<b>Selskabskapital 30. juni 2016</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>526.316</b>	<b>526.316</b>	<b>526.316</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Materielle anlægsaktiver	(302.273)	(321)	(54.817)	(73)
Igangværende arbejder for fremmed regning	15.144.006	14.928	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	(166.933)	(706)	(96.583)	(55)
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	151.400	128
	<b>14.674.800</b>	<b>13.901</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	0	0	151.400	437
Nedskrivning til vurderet værdi	0	0	0	(309)
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>151.400</b>	<b>128</b>

## Noter til årsrapporten

### 15 Eventualposter mv.

Koncernens selskaber er arkitekt- og rådgivningsvirksomheder, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsagelig vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

Modervirksomheden indgår i sambeskatning med de danske tilknyttede virksomheder. Selskaberne hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter samt kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Koncernen som helhed hæfter ikke over for andre.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for 18.959 t.kr.

### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

### 17 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

1 X Nielsen ApS  
Bohlendachvej 12  
1437 København K

JAAM Holding ApS  
Nyhavn 43A, 3. th.  
1051 København K

Guldager Jensen Holding ApS  
Ingolfs Allé 45  
2300 København S

J X H Holding ApS  
Falkoner Alle 104,4  
2000 Frederiksberg

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>	
	<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>
	kr.	t.kr.
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(877.886)	(1.895)
Finansielle omkostninger	169.681	202
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	3.226.330	3.556
Skat af årets resultat	829.829	3.011
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	6.258	92
	<b>3.354.212</b>	<b>4.966</b>
 <b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	3.981.378	(14.579)
Ændring i leverandører mv.	(9.789.371)	11.518
	<b>(5.807.993)</b>	<b>(3.061)</b>

