

---

# ***E Byg Holding A/S***

Nordmarksvej 49, 4040 Jyllinge

## **Årsrapport for 2019/20**

(regnskabsår 1/5 - 30/4)

---

CVR-nr. 28 48 09 46

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 19/6 2020

Per Bager  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. maj - 30. april 14

Balance 30. april 15

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april 19

Noter til årsregnskabet 20

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 for E Byg Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019/20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Jyllinge, den 19. juni 2020

## Direktion

Steen Justesen

## Bestyrelse

Per Bager  
formand

Poul Jørgensen

Steen Justesen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i E Byg Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for E Byg Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hillerød, den 19. juni 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Morten Jørgensen  
statsautoriseret revisor  
mne32806

Dennis Mielcke  
statsautoriseret revisor  
mne36030

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

E Byg Holding A/S  
Nordmarksvej 49  
4040 Jyllinge

Telefon: 46760700

CVR-nr.: 28 48 09 46

Regnskabsperiode: 1. maj - 30. april

Regnskabsår: 15. regnskabsår

Hjemstedskommune: Roskilde

### Bestyrelse

Per Bager, formand  
Poul Jørgensen  
Steen Justesen

### Direktion

Steen Justesen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Milnersvej 43  
3400 Hillerød

### Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark A/S

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	546.126	624.511	617.704	504.533	483.494
Bruttofortjeneste	44.124	40.438	52.084	45.115	55.029
Resultat af ordinær primær drift	25.548	21.495	36.622	32.468	42.487
Resultat før finansielle poster	25.548	21.495	36.622	32.468	42.818
Resultat af finansielle poster	617	354	1.069	1.337	761
Årets resultat	19.813	16.866	29.275	26.260	33.891
<b>Balance</b>					
Balancesum	170.782	223.236	186.193	206.329	149.670
Egenkapital	53.451	67.219	78.547	60.203	52.797
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-39.928	83.817	15.410	17.113	39.615
- investeringsaktivitet	-1.447	-9.147	5.316	-3.244	-2.775
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.042	-9.147	-3.834	-3.441	-1.438
- finansieringsaktivitet	-31.459	-28.188	-10.928	-18.651	-5.666
Årets forskydning i likvider	-72.834	46.482	9.798	-4.782	31.174
Antal medarbejdere	150	173	174	146	136
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	8,1%	6,5%	8,4%	8,9%	11,4%
Overskudsgrad	4,7%	3,4%	5,9%	6,4%	8,9%
Afkastningsgrad	15,0%	9,6%	19,7%	15,7%	28,6%
Soliditetsgrad	31,3%	30,1%	42,2%	29,2%	35,3%
Forrentning af egenkapital	32,8%	23,1%	42,2%	46,5%	87,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for E Byg Holding A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er investering i selskaber, der driver entreprenørvirksomhed.

Koncernen udfører total-, hoved- og fagentrepriser inden for bygge og anlæg med tømrer-/snedkerarbejder som egenproduktion, primært for professionelle bygherrer.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på DKK 19.813.086, og koncernens balance pr. 30. april 2020 udviser en egenkapital på DKK 53.450.861.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Årets resultat er tilfredsstillende og bedre end forventet, på trods af omsætningsnedgang.

## Drift

Koncernen indgår ikke i projekter med særlig risici, ud over almindelig forekommende risici inden for entreprenørbranchen. Koncernen har ikke været nævneværdigt påvirket af Covid-19 situationen i regnskabsåret.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Det er forventningen, at selskabet i det kommende år vil opnå en omsætning i intervallet 600 mio. - 650 mio., samt et resultat i intervallet 20 mio. - 25 mio. med udgangspunkt i allerede igangværende sager, samt forventninger til vundne nye sager fra igangværende og fremtidige licitationer.

## Eksternt miljø

Koncernen er arbejdsmiljøcertificeret, og vil overgå til ISO 45001 i løbet af 2020. Koncernen bliver recertificeret i ISO 45001 i maj 2021. Det er koncernens mål at sikre et godt arbejdsmiljø såvel internt som eksternt.

Arbejdsmiljøchefen arbejder sammen med virksomhedens øvrige medarbejdere og en fast tilknyttet ekstern arbejdsmiljørådgiver på at udvikle processer og arbejdsgange, der sikrer et optimalt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

# Ledelsesberetning

## Videnressourcer

Som entreprenør- og håndværksvirksomhed er den væsentligste ressource selskabets medarbejdere.

En væsentlig del af selskabets opgaver udføres af underentreprenører. Det tilstræbes derfor fortsat at have ansat projekt- og byggeledere blandt de bedste i branchen og sikre deres efteruddannelse.

Ligeledes søger selskabet som håndværksvirksomhed at øge medarbejdernes kompetencer gennem specialisering, uddannelse samt ved indkøb af de nødvendige hjælpemidler og værktøjer.

Organisationen er løbende styrket med ansættelse af nye formænd, byggeledere og projektledere. Samtidig har selskabet fastholdt den hidtidige politik på uddannelsesområdet, både hvad angår lærlinge og efteruddannelse af alle led i medarbejderstaben.

## Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §99 a + §99 b

### *Forretningsmodel*

ELINDCO A/S er en entreprenørvirksomhed, der hovedsageligt beskæftiger sig med total-, hoved- og fagentrepriser inden for bygge og anlæg med tømrer/snedkerarbejder som egenproduktion. Hovedparten af ELINDCOs opgaver udføres for offentlige og større private bygherrer i Danmark og omfatter både nybyggeri, renovering og ombygning, energirenovering og service. Selskabet har sit hovedsæde i Jyllinge, Danmark og beskæftiger ca. 150 medarbejdere.

### *Risikovurdering*

ELINDCO efterlever og overholder al relevant lovgivning på områderne for samfundsansvar omfattende miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt anti-korruption.

ELINDCOs egen afdækning og vurdering af risici afspejler, at risici for negativt at påvirke miljø, klima, menneskerettigheder, social- og medarbejderforhold samt anti-korruption er yderst begrænsede.

Desuagtet er ELINDCO særligt opmærksom på de potentielle risici, som er forbundet med koncernens arbejde, herunder risici forbundet med usikre arbejdsforhold på byggepladser, tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere samt den klimapåvirkning som selskabets produkt- og affaldshåndtering giver anledning til.

# Ledelsesberetning

## *Miljø og klimapåvirkning*

ELINDCO arbejder aktivt for at reducere den miljø og klimamæssige påvirkning som selskabets forretning giver anledning til. Eftersom ELINDCO primært bygger for den offentlige sektor, er selskabet underlagt skærpede krav i forhold til bæredygtighed, som selskabet overholder. Det er ELINDCOs politik kun at benytte professionelle leverandører til håndtering af affald fra selskabets byggepladser for at sikre en korrekt behandling af selskabets affald. Desuden bestræber ELINDCO sig på kontinuerligt at forbedre effektiviteten af selskabets udstyr og faciliteter ved løbende at skifte til mere effektivt og energivenligt udstyr, belysning og materiel.

ELINDCO vil i løbet af 2020 overgå til ISO 45001.

## *Indsatser og resultater for miljø og klimapåvirkning*

Det er målet at øge indsatsen for affaldssorteringen på ELINDCOs byggepladser og derved bidrage i større omfang til genanvendelse af materialer. Hvor relevant bliver der på ELINDCOs byggepladser udlagt dug under containerpladsen til opsamling af evt. spildevand/giftige affaldsstoffer, så det ikke udledes i jorden/nærliggende søer mm.

# Ledelsesberetning

## ***FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling***

FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling blev vedtaget af verdens stats- og regeringsledere i 2015. Siden da har politikere, erhvervsliv og institutioner verden over taget arbejdshandskerne på og sat gang i en integreret indsats for at sikre social, økonomisk og miljømæssig udvikling, fred, sikkerhed og internationalt samarbejde, så verden kan blive et bedre sted at være frem mod 2030.

I ELINDCO ønsker vi at bidrage til denne udvikling og være med til at løse de opgaver, verden står overfor. Samtidig anerkender vi, at arbejdet med verdensmålene er et arbejde, der aldrig slutter, for vi kan altid gøre tingene bedre i bestræbelserne på en bæredygtig udvikling.

I ELINDCO har vi sat gang i en proces, der handler om, hvordan vi på en hensigtsmæssig og enkel måde arbejder målrettet og effektivt med verdensmål.

Første skridt har været en identifikation af, hvilke verdensmål, der passer til vores virksomhed – med andre ord, hvor vil det give mest mening at tage fat; hvor kan vi bidrage mest muligt?

I ELINDCO har vi valgt at arbejde med tre af de 17 verdensmål:



### **Mål 4:**

Sikre alle lige adgang til kvalitetsuddannelse og muligheder for livslang læring

#### **Hvordan hos ELINDCO?**

- Lærningepolitik
- Efteruddannelse



### **Mål 8:**

Fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse, samt anstændigt arbejde for alle

#### **Hvordan hos ELINDCO?**

- Beskyttelse af arbejdstageres rettigheder
- Sikkert og stabilt arbejdsmiljø



### **Mål 12:**

Sikre bæredygtige forbrugs- og produktionsformer

#### **Hvordan hos ELINDCO?**

- Videst mulig anvendelse af bæredygtige materialer
- Videst mulig anvendelse af genbrugsmaterialer
- Plastindsamling på byggepladser

# Ledelsesberetning

## *Sociale & Medarbejderforhold*

ELINDCO er opmærksom på risici forbundet med usikre arbejdssituationer for selskabets medarbejdere, samt nødvendigheden af at være en arbejdsplads, hvor medarbejdere trives og ikke møder dårlig stemning, mobning eller andre psykiske belastninger. ELINDCOs arbejdsmiljøpolitik udgør grundlaget for en løbende indsats, der har til hensigt at skabe et godt og trygt arbejdsmiljø på alle selskabets arbejdspladser. Til at forestå det konkrete arbejdsmiljøarbejde i ELINDCO har selskabet en arbejdsmiljøorganisation, der blandt andet sikrer, at medarbejdere er informeret omkring selskabets arbejdsmiljøpolitikker. Desuden er ELINDCO arbejdsmiljøcertificeret og forpligter sig dermed til et strengt regelsæt. ELINDCO anvender DNV GL Business Assurance A/S som certificeringsselskab.

ELINDCO har en kultur, der fokuserer på samarbejde og fællesskab som bærende kræfter for medarbejdernes trivsel og sundhed. Gennem en række sportsarrangementer som fx DHL-stafet, Sjælsø Rundt, ski- og fisketure sikrer vi et velfungerende kollegialt sammenhold, der fremmer arbejdsglæde og engagement på byggepladser og kontoret.

Derudover støtter vi fuldt op om vores svendeklub, som udover arbejdet med arbejdsforhold, varetager en række sociale aktiviteter.

Det er ELINDCOs ambition at skabe en fleksibel arbejdsplads, som forebygger, integrerer og fastholder medarbejderne på arbejdspladsen uanset livssituation ellers livsfase. Selskabet bestræber sig på at tilgodese medarbejderens ønsker og behov for ændringer i ansættelsesforløbet og tilbyder både muligheden for kompetenceudviklende aktiviteter og efteruddannelse.

ELINDCO tager medansvar for at uddanne fremtidens arbejdskraft, og vi har en klar målsætning om, at andelen af lærlinge skal svare til ca. 10% af det samlede antal ansatte tømrersvende. Derudover er det vores mål at have gennemsnitligt minimum 2 praktikanter (konstruktører / ingeniører) fordelt på vores byggepladser.

I regnskabsåret 2019/20 har andelen af tømrersvende ligget på mellem 70-90 ansatte, og antallet af lærlinge har været på mellem 10-12 ansatte. Dermed er vores mål om min. 10% lærlinge i forhold til antal tømrersvende nået. Derudover har vi haft 4 praktikanter fordelt på vores byggepladser i løbet af regnskabsåret.

ELINDCO samarbejder med bl.a. jobformidlingen i Roskilde Kommune for at hjælpe personer, der har behov for ekstra støtte og opbakning for at opnå tilknytning til eller genetablere fodfæstet på arbejdsmarkedet.

ELINDCO opererer som entreprenørvirksomhed i en branche, der traditionelt set har en kønsfordeling med stor forskel på antallet af mænd og kvinder. ELINDCO vil gøre en indsats for at tiltrække en større andel kvindelige ansøgere med henblik på ansættelse i hele organisationen.

## Ledelsesberetning

Det er målsætningen, at bestyrelsen i ELINDCO skal bestå af begge køn med de rigtige kvalifikationer. Målet med at få 1 kvinde i bestyrelsen inden udgangen af 2020 vil ikke blive nået, men det er fortsat målsætningen af bestyrelsen skal bestå af begge køn inden for nær fremtid.

### **Indsatser og resultater for sociale og medarbejderforhold**

ELINDCO udfører løbende interne arbejdsmiljøaudits, og har i 2019 gennemført tre audits, der hver især har indeholdt besøg på seks byggepladser. ELINDCO har i 2020 skiftet certificeringsselskab til DNV GL Business Assurance A/S og vil i løbet af 2020 overgå til ISO 45001.

ELINDCO udleverer en arbejdsmiljøtaske med personlige værnemidler til alle nye medarbejdere. Desuden deltager selskabet aktivt i sikkerhedsmøder på byggepladsen, og såfremt det er ELINDCO, som står for arbejdsmiljøkoordineringen på byggepladsen, afholdes der sikkerhedsmøde minimum hver 14. dag.

I 2019/2020 er sygefraværet steget svagt, men befinder sig fortsat på et acceptabelt niveau. I forbindelse med Covid-19 har vi dog kortvarigt set et øget sygefravær.

ELINDCO har i 2019 haft 6 hændelser med fravær, hvilket er lavere end forrige år. En del af hændelserne er sket i perioden efter en ferie, og vi har derfor øget vores fokus på at undgå ulykker i perioden efter en ferie. Vores målsætning er fortsat et markant fald i antallet af arbejdsulykker i den kommende periode. Vi har stort fokus på problematikken i hele organisationen og arbejder intensivt på flere forskellige tiltag. Vi forbedrer løbende hjælpemidlerne på byggepladserne samt får lavet nye og opdaterede APV'er, pjecer og anvisninger.

### **Menneskerettigheder**

ELINDCO har ikke nogen særskilt politik for menneskerettigheder, da selskabet alene driver forretning på et gennemreguleret marked, hvor menneskerettigheder beskyttes og opretholdes i kraft af den nationale lovgivning og de danske myndigheder. Virksomheden er af sine kunder underlagt strenge krav til arbejdsforholdene på virksomhedens byggepladser, der løbende kontrolleres af virksomhedens kunder.

### **Antikorruption**

ELINDCO bidrager til en fri og virksom konkurrence til gavn for virksomheder og forbrugere ved at sikre, at selskabet og medarbejderne overholder konkurrenceloven. ELINDCO tillader ikke, at selskabet eller dens medarbejdere indgår aftaler, der direkte eller indirekte søger at begrænse konkurrencen. Det er ELINDCOs politik ikke at tillade medarbejdere, hverken indirekte eller direkte, at tilbyde, give, kræve eller modtage illegale betalinger i form af gaver eller andre former for vederlag fra eksisterende eller potentielle samarbejdspartnere.

I størstedelen af ELINDCOs byggerier er selskabet underlagt krav fra sine kunder, der stiller dokumentationskrav i forbindelse med lønninger og brug af udenlandsk arbejdskraft hos underentreprenører, som selskabet benytter. Disse krav videreformidles til relevante parter.

# Ledelsesberetning

## ***Indsatser og resultater for menneskerettigheder/antikorruption***

Selskabet udleverer fysiske eksemplarer af ELINDCOs virksomhedspolitik til alle nye medarbejdere, hvoraf selskabets holdninger og krav til anti-korrupt adfærd fremgår. Desuden afholder selskabet compliance træning, samt underviser relevant personale i at identificere korrumperet adfærd.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Koncernen er aktiv i en branche med risici. Koncernregnskabet er udarbejdet på baggrund af en vurdering af statet og den forventede udvikling af hver enkelt entreprisekontrakt.

Det er vurderingen, at der ikke er væsentlig usikkerhed ved indregning og måling af årsregnskabet poster.

## **Usædvanlige forhold**

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at ”lukke landene ned”, får stor betydning for verdensøkonomien. Der henvises til omtalen i note 1.

Foruden ovenstående, er selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>546.126.000</b>	<b>624.510.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Produktionsomkostninger	3	-502.002.412	-584.072.792	0	0
<b>Bruttoresultat</b>		<b>44.123.588</b>	<b>40.437.847</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	3	-5.226.709	-4.515.208	0	0
Administrationsomkostninger	3	-13.348.504	-14.427.221	-18.647	-220.505
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>25.548.375</b>	<b>21.495.418</b>	<b>-18.647</b>	<b>-220.505</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	19.631.702	16.647.058
Finansielle indtægter	4	927.104	858.795	1.611	24.558
Finansielle omkostninger	5	-309.639	-504.887	-172.037	-147.675
<b>Resultat før skat</b>		<b>26.165.840</b>	<b>21.849.326</b>	<b>19.442.629</b>	<b>16.303.436</b>
Skat af årets resultat	6	-6.352.754	-4.983.769	41.557	30.523
<b>Årets resultat</b>		<b>19.813.086</b>	<b>16.865.557</b>	<b>19.484.186</b>	<b>16.333.959</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	19.813.000	16.836.196	19.813.000	16.836.196
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-15.145.409	-189.138
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	328.900	531.598	0	0
Overført resultat	-328.814	-502.237	14.816.595	-313.099
	<b>19.813.086</b>	<b>16.865.557</b>	<b>19.484.186</b>	<b>16.333.959</b>



# Balance 30. april

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
Goodwill		0	373.333	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>373.333</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		1.580.800	6.299.200	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		8.838.950	9.493.008	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		105.660	587.229	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.239.883	1.653.167	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>11.765.293</b>	<b>18.032.604</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	57.754.086	71.148.543
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>57.754.086</b>	<b>71.148.543</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.765.293</b>	<b>18.405.937</b>	<b>57.754.086</b>	<b>71.148.543</b>
<b>Varebeholdninger</b>	10	<b>0</b>	<b>52.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		127.859.210	104.721.742	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	4.876.360	14.845.857	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	1.463.358
Andre tilgodehavender		13.164.284	324.738	6.123.775	0
Periodeafgrænsningsposter	12	1.113.579	48.065	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>147.013.433</b>	<b>119.940.402</b>	<b>6.123.775</b>	<b>1.463.358</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.003.126</b>	<b>84.837.459</b>	<b>7.254</b>	<b>307</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>159.016.559</b>	<b>204.830.361</b>	<b>6.131.029</b>	<b>1.463.665</b>
<b>Aktiver</b>		<b>170.781.852</b>	<b>223.236.298</b>	<b>63.885.115</b>	<b>72.612.208</b>

# Balance 30. april

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
Selskabskapital		5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	16.918.784	32.064.193
Overført resultat		28.637.861	42.997.795	11.719.077	10.933.602
Foreslået udbytte for regnskabsåret		19.813.000	16.836.196	19.813.000	16.836.196
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>53.450.861</b>	<b>64.833.991</b>	<b>53.450.861</b>	<b>64.833.991</b>
Minoritetsinteresser		0	2.384.664	0	0
<b>Egenkapital</b>	13	<b>53.450.861</b>	<b>67.218.655</b>	<b>53.450.861</b>	<b>64.833.991</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	9.721.684	18.423.996	0	0
Andre hensættelser	16	3.288.322	6.000.000	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>13.010.006</b>	<b>24.423.996</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anden gæld		5.122.904	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.122.904</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		51.756.773	72.323.908	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	11	13.472.000	37.688.827	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	8.970.687	7.470.053
Gæld til associerede virksomheder		0	268.027	0	0
Selskabsskat		11.372.884	70.896	16.208	308.164
Anden gæld		22.596.424	21.241.989	1.447.359	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>99.198.081</b>	<b>131.593.647</b>	<b>10.434.254</b>	<b>7.778.217</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>104.320.985</b>	<b>131.593.647</b>	<b>10.434.254</b>	<b>7.778.217</b>
<b>Passiver</b>		<b>170.781.852</b>	<b>223.236.298</b>	<b>63.885.115</b>	<b>72.612.208</b>
Usædvanlige forhold	1				
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				

## Balance 30. april

### Passiver

	<u>Note</u>
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	20
Anvendt regnskabspraksis	21

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. maj	5.000.000	0	42.997.795	16.836.196	64.833.991	2.384.664	67.218.655
Afgang ved salg af kapitalandele	0	0	0	0	0	-2.389.564	-2.389.564
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-16.836.196	-16.836.196	-324.000	-17.160.196
Køb af egne kapitalandele	0	0	-14.031.120	0	-14.031.120	0	-14.031.120
Årets resultat	0	0	-328.814	19.813.000	19.484.186	328.900	19.813.086
<b>Egenkapital 30. april</b>	<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>28.637.861</b>	<b>19.813.000</b>	<b>53.450.861</b>	<b>0</b>	<b>53.450.861</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. maj	5.000.000	32.064.193	10.933.602	16.836.196	64.833.991	0	64.833.991
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-16.836.196	-16.836.196	0	-16.836.196
Køb af egne kapitalandele	0	0	-14.031.120	0	-14.031.120	0	-14.031.120
Årets resultat	0	-15.145.409	14.816.595	19.813.000	19.484.186	0	19.484.186
<b>Egenkapital 30. april</b>	<b>5.000.000</b>	<b>16.918.784</b>	<b>11.719.077</b>	<b>19.813.000</b>	<b>53.450.861</b>	<b>0</b>	<b>53.450.861</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	Koncern	
		2019/20	2018/19
		DKK	DKK
Årets resultat		19.813.086	16.865.557
Reguleringer	17	10.697.964	7.158.720
Ændring i driftskapital	18	-67.303.447	67.292.526
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-36.792.397</b>	<b>91.316.803</b>
Renteindbetalinger og lignende		927.104	850.492
Renteudbetalinger og lignende		-309.639	-504.887
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-36.174.932</b>	<b>91.662.408</b>
Betalt selskabsskat		-3.753.078	-7.845.263
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-39.928.010</b>	<b>83.817.145</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.041.979	-9.146.790
Salg af materielle anlægsaktiver		595.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-1.446.979</b>	<b>-9.146.790</b>
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		-268.028	5.087
Køb af egne kapitalandele		-14.031.120	100.000
Betalt udbytte		-17.160.196	-28.293.521
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-31.459.344</b>	<b>-28.188.434</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-72.834.333</b>	<b>46.481.921</b>
Likvider 1. maj		84.837.459	38.338.170
Kursregulering omsætningsværdipapirer		0	17.368
<b>Likvider 30. april</b>		<b>12.003.126</b>	<b>84.837.459</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		12.003.126	84.837.459
<b>Likvider 30. april</b>		<b>12.003.126</b>	<b>84.837.459</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Usædvanlige forhold

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at lukke landene ned, får stor betydning for verdensøkonomien.

Selvom flere af koncernens kunder har indikeret, at de fastholder igangværende projekter, er der en risiko for, at Covid-19 vil få negative konsekvenser for koncernens omsætning og indtjening i 2020/21.

Ledelsen følger udviklingen nøje, men det er endnu for tidligt at kunne udtale sig om hvilken effekt Covid-19 vil have på omsætningen og indtjeningen i 2020/21.

	Koncern		Morderselskab	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>2 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	546.126.000	624.510.639	0	0
	<b>546.126.000</b>	<b>624.510.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aktiviteter</b>				
Entreprenørvirksomhed	546.126.000	624.510.639	0	0
	<b>546.126.000</b>	<b>624.510.639</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>3 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	71.951.813	94.110.911	0	0
Pensioner	6.396.753	7.250.065	0	0
Andre omkostninger til social sikring	474.255	561.506	0	0
Andre personaleomkostninger	2.378.300	3.963.017	0	0
	<b>81.201.121</b>	<b>105.885.499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	71.962.521	94.259.684	0	0
Distributionsomkostninger	4.266.569	3.581.195	0	0
Administrationsomkostninger	4.972.031	8.044.620	0	0
	<b>81.201.121</b>	<b>105.885.499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.608.358</b>	<b>3.312.125</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>150</b>	<b>173</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	0	24.558
Andre finansielle indtægter	927.104	858.795	1.611	0
	<b>927.104</b>	<b>858.795</b>	<b>1.611</b>	<b>24.558</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	172.009	146.381
Andre finansielle omkostninger	309.639	504.887	28	1.294
	<b>309.639</b>	<b>504.887</b>	<b>172.037</b>	<b>147.675</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	13.829.080	976.019	-41.596	-30.523
Årets udskudte skat	-7.476.365	4.007.750	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	39	0	39	0
	<b>6.352.754</b>	<b>4.983.769</b>	<b>-41.557</b>	<b>-30.523</b>



# Noter til årsregnskabet

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	<u>Goodwill</u> DKK
Kostpris 1. maj	1.400.000
Tilgang i årets løb	<u>0</u>
Kostpris 30. april	<u>1.400.000</u>
Ned- og afskrivninger 1. maj	1.026.667
Årets afskrivninger	<u>373.333</u>
Ned- og afskrivninger 30. april	<u>1.400.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b><u>0</u></b>

	<u>2019/20</u> DKK	<u>2018/19</u> DKK
Af- og nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	<u>373.333</u>	<u>280.000</u>
	<b><u>373.333</u></b>	<b><u>280.000</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. maj	7.700.000	22.563.064	2.295.646	5.667.984	38.226.694
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb/salg	-4.700.000	0	-770.674	0	-5.470.674
Tilgang i årets løb	0	1.924.854	117.125	0	2.041.979
Afgang i årets løb	0	-3.725.402	0	0	-3.725.402
Kostpris 30. april	3.000.000	20.762.516	1.642.097	5.667.984	31.072.597
Ned- og afskrivninger 1. maj	1.400.800	13.070.056	1.708.417	4.014.817	20.194.090
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb/salg	0	0	-246.812	0	-246.812
Årets afskrivninger	18.400	2.251.452	74.832	413.284	2.757.968
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-3.397.942	0	0	-3.397.942
Ned- og afskrivninger 30. april	1.419.200	11.923.566	1.536.437	4.428.101	19.307.304
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>1.580.800</b>	<b>8.838.950</b>	<b>105.660</b>	<b>1.239.883</b>	<b>11.765.293</b>

	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	2.319.852	1.966.829
Administrationsomkostninger	438.117	498.933
	<b>2.757.969</b>	<b>2.465.762</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
<b>9 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. maj	22.248.154	22.348.154
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0
Tilgang i årets løb	3.362.420	0
Afgang i årets løb	-6.560.474	-100.000
Kostpris 30. april	<u>19.050.100</u>	<u>22.248.154</u>
Værdireguleringer 1. maj	48.900.389	59.546.852
Årets afgang	-1.282.946	0
Årets resultat	22.104.450	16.927.058
Udbytte til moderselskabet	-16.613.454	-27.293.521
Afskrivning på goodwill	-373.333	-280.000
Andre reguleringer, egne aktier	-14.031.120	0
Værdireguleringer 30. april	<u>38.703.986</u>	<u>48.900.389</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b><u>57.754.086</u></b>	<b><u>71.148.543</u></b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. april	<u>0</u>	<u>373.333</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
ELINDCO A/S	Jyllinge	15.000.100	100%	71.785.207	21.323.350

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>10 Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	0	52.500	0	0
	<b>0</b>	<b>52.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	412.105.856	618.206.212	0	0
Modtagne acotobetalinge	-420.701.496	-641.049.182	0	0
	<b>-8.595.640</b>	<b>-22.842.970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	4.876.360	14.845.857	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-13.472.000	-37.688.827	0	0
	<b>-8.595.640</b>	<b>-22.842.970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende administrationen.

## 13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 5.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>14 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	19.813.000	16.836.196	19.813.000	16.836.196
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-15.145.409	-189.138
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	328.900	531.598	0	0
Overført resultat	-328.814	-502.237	14.816.595	-313.099
	<b>19.813.086</b>	<b>16.865.557</b>	<b>19.484.186</b>	<b>16.333.959</b>
<b>15 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. maj	18.423.996	14.416.246	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-7.476.365	4.007.750	0	0
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedssalg/køb	-1.225.947	0	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. april</b>	<b>9.721.684</b>	<b>18.423.996</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>16 Andre hensættelser</b>				
Andre hensættelser omfatter hensættelser til forventede udgifter på afsluttede sager.				
Garantihensættelser og andre hensættelser primo	6.000.000	0	0	0
Hensat i året	1.510.000	6.000.000	0	0
Andre hensættelser	-4.221.678	0	0	0
	<b>3.288.322</b>	<b>6.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-927.104	-858.795
Finansielle omkostninger	309.639	504.887
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.962.675	2.528.859
Skat af årets resultat	6.352.754	4.983.769
	<b>10.697.964</b>	<b>7.158.720</b>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	52.500	5.700
Ændring i tilgodehavender	-26.337.645	16.067.785
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-2.711.678	6.000.000
Ændring i leverandører m.v.	-38.306.624	45.219.041
	<b>-67.303.447</b>	<b>67.292.526</b>

## Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	DKK	DKK	DKK	DKK

### Leje- og leasingforpligtelser

Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode (indtil 1. maj 2021)	665.038	1.307.172	0	0
---	---------	-----------	---	---

### Andre eventualaktiver og forpligtelser

Som en sædvanlig del af selskabets aktivitet, er selskabet løbende involveret i entreprisesager mv. Sagerne er behæftet med en naturlig usikkerhed, men ledelsen har vurderet sagerne og indregnet forventede indtægter og omkostninger til afslutningen af disse sager.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat i koncernen udgør TDKK XXX. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat.

20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncern		Moderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	139.583	134.475	9.563	9.375
Andre ydelser	120.355	315.530	6.375	211.130
	<b>259.938</b>	<b>450.005</b>	<b>15.938</b>	<b>220.505</b>

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for E Byg Holding A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019/20 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet E Byg Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncern-



# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forholdet blev etableret.

### **Virksomhedssammenslutninger**

#### ***Virksomhedssammenlægninger***

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der er ikke tilrettet sammenligningstal.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### ***Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018***

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### ***Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere***

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger. Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger m.v.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med tilknyttede virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsanlæg og maskiner	3-6 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

dattervirksomhederne.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer og modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende det kommende regnskabsår.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til afslutning af sager og garantiarbejder. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af ledelsens forventninger til afslutning af sager samt erfaringerne med garantiarbejder.

#### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$