

# Blach Holding ApS

Følfodvej 38, 9310 Vodskov  
CVR-nr. 28 32 98 73

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 24.06.24

Heine Blach Jensen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14 - 15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 37

---

---

**Selskabet**

---

Blach Holding ApS  
Følfodvej 38  
9310 Vodskov  
Hjemsted: Aalborg  
CVR-nr.: 28 32 98 73  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Heine Blach Jensen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nordjyske Bank

---

**Dattervirksomheder**

---

Nordjysk Transport Service A/S, Aalborg  
Nordjysk Logistik ApS, Aalborg  
NAU A/S, Aalborg  
Baby & Kids World A/S, Vesthimmerland  
E. Service A/S, Aalborg  
Safe Green Logistics A/S, Aalborg

---

**Associerede virksomheder**

---

Auto Nord Vodskov A/S, Aalborg  
FH Logistik A/S, Aalborg  
JC Logistik A/S, Aalborg

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Blach Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vodskov, den 24. juni 2024

**Direktionen**

Heine Blach Jensen

## **Til kapitalejeren i Blach Holding ApS**

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Blach Holding ApS for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 24. juni 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lindholt

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21381

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	39.021	39.223	41.645	40.305	33.783
Indeks	116	116	123	119	100
Resultat af primær drift	8.200	7.949	10.762	9.865	7.696
Indeks	107	103	140	128	100
Finansielle poster i alt	321	3	84	-209	-286
Årets resultat	6.721	6.730	9.532	8.004	5.638
Indeks	119	119	169	142	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	95.165	93.895	92.887	72.601	59.728
Indeks	159	157	156	122	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8.704	3.533	5.317	4.364	12.685
Indeks	69	28	42	34	100
Egenkapital	49.607	42.820	36.714	27.295	19.402
Indeks	256	221	189	141	100



**Hovedtal** - fortsat -

Beløb i t.DKK	2023	2022	2021	2020	2019
---------------	------	------	------	------	------

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:

Driften	13.992	17.453	10.162	8.404	11.300
Investeringer	-4.893	-10.548	-13.773	-7.933	-9.365
Finansiering	-8.094	-5.300	4.078	-2.811	268
Årets pengestrømme	1.005	1.605	467	-2.340	2.203

**Nøgletal**

	2023	2022	2021	2020	2019
--	------	------	------	------	------

*Soliditet*

Soliditetsgrad	52%	46%	40%	38%	32%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

Likvide beholdninger består ultimo 2020 - 2023 af likvide beholdninger. I tidligere år bestod disse af likvide beholdninger samt kortfristet gæld til kreditinstitutter. Hoved- og nøgletal for 4. foregående år er ikke tilpasset den ændrede regnskabspraksis, jf. ÅRL § 101, stk. 3.)

*Definitioner af nøgletal*

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens aktiviteter består i at drive transport- og distributionsvirksomhed, udlejning af driftsmateriel samt anden efter ledelsens valg beslægtet virksomhed.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK 6.721.290 mod DKK 6.730.380 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 49.606.864.

Ledelsen forventede et resultat for 2023 i størrelsesordenen t.DKK 5.500 - 7.000. Målsætningen blev opfyldt.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer et positivt resultat i niveauet t.DKK 5.000 - 7.000 for det kommende år.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling af et nyt system til håndtering af containere mellem lastbiler og togvogne. Der er i regnskabsåret anvendt i alt t.DKK 2.102 til udviklingsaktiviteter. Ledelsen har i 2023 arbejdet yderligere på ibrugtagelse heraf, og det forventes, at systemet kan ibrugtages i et af de kommende regnskabsår, hvor de første prøvekørsler igangsættes i 4. kvartal 2024.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023	2022	2023	2022	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>39.020.811</b>	<b>39.222.858</b>	<b>784.519</b>	<b>482.531</b>
1	Personaleomkostninger	-26.361.353	-26.254.475	-200.000	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>12.659.458</b>	<b>12.968.383</b>	<b>584.519</b>	<b>482.531</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.400.019	-5.019.378	-108.456	-108.456
	Andre driftsomkostninger	-59.859	0	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>8.199.580</b>	<b>7.949.005</b>	<b>476.063</b>	<b>374.075</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.054.566	6.001.776
3	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	711.171	587.474	711.171	587.474
4	Andre finansielle indtægter	146.332	107.949	247.873	133.297
	Nedskrivning af finansielle aktiver	0	-34.692	0	0
5	Andre finansielle omkostninger	-536.379	-657.306	-633.143	-356.751
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>321.124</b>	<b>3.425</b>	<b>6.380.467</b>	<b>6.365.796</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>8.520.704</b>	<b>7.952.430</b>	<b>6.856.530</b>	<b>6.739.871</b>
	Skat af årets resultat	-1.799.414	-1.222.050	-50.364	-12.049
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.721.290</b>	<b>6.730.380</b>	<b>6.806.166</b>	<b>6.727.822</b>
6	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
Note					
	Erhvervede rettigheder	0	0	0	0
	Goodwill	0	0	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	49.270.847	47.168.662	0	0
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>49.270.847</b>	<b>47.168.662</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	6.849.612	6.995.552	5.146.000	5.254.456
	Produktionsanlæg og maskiner	0	0	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	14.768.322	10.511.174	0	0
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>21.617.934</b>	<b>17.506.726</b>	<b>5.146.000</b>	<b>5.254.456</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	30.099.499	27.228.705
9	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.630.051	1.315.205	1.630.051	1.315.205
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	3.308.942	3.308.942	3.308.942	3.308.942
10	Deposita	155.345	132.546	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.094.338</b>	<b>4.756.693</b>	<b>35.038.492</b>	<b>31.852.852</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>75.983.119</b>	<b>69.432.081</b>	<b>40.184.492</b>	<b>37.107.308</b>
	Fremstillede varer og handelsvarer	0	1.463.471	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.463.471</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.143.654	15.625.193	0	62.500
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	18.025.646	16.733.677
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	28.750	0	28.750	0
	Tilgodehavende selskabsskat	103.901	377.999	499.951	388.485
	Andre tilgodehavender	1.844.233	1.872.738	614.732	361.103
11	Periodeafgrænsningsposter	476.067	543.159	21.020	20.915
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>13.596.605</b>	<b>18.419.089</b>	<b>19.190.099</b>	<b>17.566.680</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>5.584.831</b>	<b>4.580.137</b>	<b>737.468</b>	<b>1.371.878</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>19.181.436</b>	<b>24.462.697</b>	<b>19.927.567</b>	<b>18.938.558</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>95.164.555</b>	<b>93.894.778</b>	<b>60.112.059</b>	<b>56.045.866</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	828.300	713.455	19.959.361	16.696.535
	Reserve for udviklingsomkostninger	22.561.907	20.922.203	0	0
	Overført resultat	25.603.164	20.673.547	27.494.010	24.072.670
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	122.000	117.800	122.000	117.800
	<b>Egenkapital tilhørende moderselska- bets kapitalejere</b>	<b>49.240.371</b>	<b>42.552.005</b>	<b>47.700.371</b>	<b>41.012.005</b>
12	Minoritetsinteresser	366.493	267.597	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>49.606.864</b>	<b>42.819.602</b>	<b>47.700.371</b>	<b>41.012.005</b>
13	Hensættelser til udskudt skat	6.578.454	5.139.139	226.496	140.181
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.578.454</b>	<b>5.139.139</b>	<b>226.496</b>	<b>140.181</b>
14	Gæld til realkreditinstitutter	0	3.791.753	0	2.500.024
14	Leasingforpligtelser	4.072.322	1.680.016	0	0
14	Anden gæld	1.120.654	1.345.027	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>5.192.976</b>	<b>6.816.796</b>	<b>0</b>	<b>2.500.024</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.263.635	1.313.607	0	150.344
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	243.127	1.845.676	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.237.773	11.303.133	44.052	27.677
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	11.883.900	11.912.968
	Anden gæld	4.743.281	4.358.379	257.240	302.667
	Periodeafgrænsningsposter	20.298.445	20.298.446	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>33.786.261</b>	<b>39.119.241</b>	<b>12.185.192</b>	<b>12.393.656</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>38.979.237</b>	<b>45.936.037</b>	<b>12.185.192</b>	<b>14.893.680</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>95.164.555</b>	<b>93.894.778</b>	<b>60.112.059</b>	<b>56.045.866</b>
15	Eventualforpligtelser				
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
17	Nærtstående parter				

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Koncern:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	125.000	691.275	16.234.227	18.773.683	614.400	36.438.585	275.657	36.714.242
Betalt udbytte	0	0	0	0	-614.400	-614.400	0	-614.400
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-10.620	0	-10.620	0	-10.620
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	4.687.976	-4.687.976	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	22.180	0	6.598.460	117.800	6.738.440	-8.060	6.730.380
<b>Saldo pr. 31.12.22</b>	<b>125.000</b>	<b>713.455</b>	<b>20.922.203</b>	<b>20.673.547</b>	<b>117.800</b>	<b>42.552.005</b>	<b>267.597</b>	<b>42.819.602</b>
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23								
Saldo pr. 01.01.23	125.000	713.455	20.922.203	20.673.547	117.800	42.552.005	267.597	42.819.602
Betalt udbytte	0	0	0	0	-117.800	-117.800	0	-117.800
Salg af minoritetsandele	0	0	0	0	0	0	178.398	178.398
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	5.374	0	5.374	0	5.374
Overførsler til/fra andre reserver	0	0	1.639.704	-1.639.704	0	0	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	114.845	0	6.563.947	122.000	6.800.792	-79.502	6.721.290
<b>Saldo pr. 31.12.23</b>	<b>125.000</b>	<b>828.300</b>	<b>22.561.907</b>	<b>25.603.164</b>	<b>122.000</b>	<b>49.240.371</b>	<b>366.493</b>	<b>49.606.864</b>

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåret	Egenkapital til- hørende modervirksom- hedens kapitalejere	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Modervirksomhed:								
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22								
Saldo pr. 01.01.22	125.000	17.634.057	0	16.525.126	614.400	34.898.583	0	34.898.583
Betalt udbytte	0	0	0	0	-614.400	-614.400	0	-614.400
Forslag til resultatdisponering	0	-937.522	0	7.547.544	117.800	6.727.822	0	6.727.822
Saldo pr. 31.12.22	125.000	16.696.535	0	24.072.670	117.800	41.012.005	0	41.012.005
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23								
Saldo pr. 01.01.23	125.000	16.696.535	0	24.072.670	117.800	41.012.005	0	41.012.005
Betalt udbytte	0	0	0	0	-117.800	-117.800	0	-117.800
Forslag til resultatdisponering	0	3.262.826	0	3.421.340	122.000	6.806.166	0	6.806.166
Saldo pr. 31.12.23	125.000	19.959.361	0	27.494.010	122.000	47.700.371	0	47.700.371

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>6.721.290</b>	<b>6.730.380</b>
18 Reguleringer	5.531.941	6.069.748
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	1.463.471	1.100.172
Tilgodehavender	4.525.587	4.916.153
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-4.065.360	-1.239.566
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	384.901	-394.746
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>14.561.830</b>	<b>17.182.141</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	52.332	107.945
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-536.380	-625.108
Betalt selskabsskat	-86.001	787.801
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>13.991.781</b>	<b>17.452.779</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.102.185	-5.971.720
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.003.827	-3.532.618
Salg af materielle anlægsaktiver	722.741	227.300
Køb af værdipapirer og kapitalandele	-200.000	-1.797.556
Modtaget udbytte	690.325	565.294
Udlån	0	-38.505
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-4.892.946</b>	<b>-10.547.805</b>
Betalt udbytte	-117.800	-614.400
Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-4.015.159	-254.247
Forøgelse af gæld til kreditinstitutter	0	1.576
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-1.602.549	-4.466.792
Afdrag på leasingforpligtelser	-2.143.288	0
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	33.430
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-215.345	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-8.094.141</b>	<b>-5.300.433</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>1.004.694</b>	<b>1.604.541</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	4.580.137	2.975.596
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>5.584.831</b>	<b>4.580.137</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	5.584.831	4.580.137
<b>I alt</b>	<b>5.584.831</b>	<b>4.580.137</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	23.052.138	22.307.452	200.000	0
Pensioner	2.126.743	2.676.516	0	0
Andre omkostninger til social sikring	820.540	904.659	0	0
Andre personaleomkostninger	361.932	365.848	0	0
I alt	26.361.353	26.254.475	200.000	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	58	59	1	0

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.049.192	6.012.394
Gevinst ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	5.374	0
Tab ved salg af tilknyttede virksomheder	0	0	0	-10.618
I alt	0	0	6.054.566	6.001.776

## 3. Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Resultatandele fra associerede virksomheder	711.171	587.474	711.171	587.474
---	---------	---------	---------	---------

## 4. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	151.027	34.552
Øvrige finansielle indtægter	146.332	107.949	96.846	98.745
I alt	146.332	107.949	247.873	133.297

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 DKK	2022 DKK	2023 DKK	2022 DKK

## 5. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	561.458	310.947
Øvrige finansielle omkostninger i alt	536.379	657.306	71.685	45.804
I alt	536.379	657.306	633.143	356.751

## 6. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	114.845	22.180	3.262.826	-937.522
Forslag til udbytte for regnskabsåret	122.000	117.800	122.000	117.800
Minoritetsinteresser	-79.502	-8.060	0	0
Overført resultat	6.563.947	6.598.460	3.421.340	7.547.544
I alt	6.721.290	6.730.380	6.806.166	6.727.822

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.23	450.000	160.000	47.168.662
Tilgang i året	0	0	2.102.185
Afgang i året	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	450.000	160.000	49.270.847
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-450.000	-160.000	0
Nedskrivninger i året	0	0	0
Afskrivninger i året	0	0	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-450.000	-160.000	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	0	49.270.847

**7. Immaterielle anlægsaktiver** - fortsat -

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.23	8.550.511	241.587	28.946.117
Tilgang i året	0	0	8.703.827
Afgang i året	0	0	-2.436.117
Kostpris pr. 31.12.23	8.550.511	241.587	35.213.827
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-1.554.959	-241.587	-18.434.943
Afskrivninger i året	-145.940	0	-4.254.079
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhængede aktiver	0	0	2.243.517
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-1.700.899	-241.587	-20.445.505
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	6.849.612	0	14.768.322
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.23	5.798.303	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	5.798.303	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.23	-543.847	0	0
Afskrivninger i året	-108.456	0	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.23	-652.303	0	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	5.146.000	0	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.23	0	0	5.997.740

## 9. Værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.23	0	601.750	3.308.942
Tilgang i året	0	200.000	0
Afgang i året	0	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	0	801.750	3.308.942
Opskrivninger pr. 01.01.23	0	713.455	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	711.171	0
Udbytte relateret til kapitalandele	0	-596.325	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	0	828.301	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	0	1.630.051	3.308.942
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.23	11.245.625	601.750	3.308.942
Tilgang i året	0	200.000	0
Afgang i året	-277.186	0	0
Kostpris pr. 31.12.23	10.968.439	801.750	3.308.942
Opskrivninger pr. 01.01.23	15.983.080	713.455	0
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	98.788	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	6.049.192	711.171	0
Udbytte relateret til kapitalandele	-3.000.000	-596.325	0
Opskrivninger pr. 31.12.23	19.131.060	828.301	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	30.099.499	1.630.051	3.308.942
Positive forskelsbeløb ved første indregning af kapitalandele målt til indre værdi	0	0	0

**9. Værdipapirer og kapitalandele** - fortsat -

Navn og hjemsted:	Ejerandel
-------------------	-----------

Dattervirksomheder:

Nordjysk Transport Service A/S, Aalborg	100%
Nordjysk Logistik ApS, Aalborg	100%
NAU A/S, Aalborg	100%
Baby & Kids World A/S, Vesthimmerland	100%
E. Service A/S, Aalborg	100%
Safe Green Logistics A/S, Aalborg	85%

Associerede virksomheder:

Auto Nord Vodskov A/S, Aalborg	50%
FH Logistik A/S, Aalborg	50%
JC Logistik A/S, Aalborg	50%

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
-------------	----------

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.23	132.546
Tilgang i året	22.799
Kostpris pr. 31.12.23	155.345
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.23	155.345

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Andre periodeafgrænsningsposter	476.067	543.159	21.020	20.915
---------------------------------	---------	---------	--------	--------

**12. Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser primo	267.597	275.657	0	0
Salg af minoritetsandele	178.398	0	0	0
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat	-79.502	-8.060	0	0
I alt	366.493	267.597	0	0

**13. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.23	5.139.139	3.911.151	140.181	117.647
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	1.439.315	1.227.988	86.315	22.534
Udskudt skat pr. 31.12.23	6.578.454	5.139.139	226.496	140.181

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Hensættelser til udskudt skat	6.578.454	5.139.139	226.496	140.181
-------------------------------	-----------	-----------	---------	---------

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Gæld i alt 31.12.23	Gæld i alt 31.12.22
Koncern:			
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	4.015.159
Leasingforpligtelser	1.204.065	5.276.387	2.719.675
Anden gæld	59.570	1.180.224	1.395.569
I alt	1.263.635	6.456.611	8.130.403
Modervirksomhed:			
Gæld til realkreditinstitutter	0	0	2.650.368
I alt	0	0	2.650.368

**15. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået lejeaftaler vedr. 6 lejemål. Lejeaftalerne kan tidligst opsiges med 1 - 6 måneders varsel. Den årlige leje udgør t.DKK 321.

*Kautionsforpligtelser*

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for associerede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er maksimeret til t.DKK 500. Associerede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen t.DKK 0.

*Garantiforpligtelser*

Koncernen har stillet bankgaranti på i alt t.DKK 54 over for Færdselsstyrelsen til overholdelse af egenkapitalkravet i h.t. reglerne om varebilstilladelser.

**15. Eventualforpligtelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

*Kautionsforpligtelser*

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautio-  
nen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balanceda-  
gen t.DKK 243.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for associerede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kau-  
tionen er maksimeret til t.DKK 500. Associerede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter ud-  
gør på balancedagen t.DKK 0.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegræn-  
set for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle sene-  
re korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsind-  
komsten m.v.

**16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 0 har koncernen afgivet virksomhedspant på i alt  
t.DKK 500.

Til sikkerhed for gæld til leverandør på t.DKK 14 har koncernen afgivet virksomhedspant på i alt t.DKK  
1.100.

Koncernen har udstedt ejerantebreve på t.DKK 4.600 med pant i grunde og bygninger heraf t.DKK  
2.000 til sikkerhed for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Gæld til omfattede kreditin-  
stitutter udgør på balancedagen t.DKK 0. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør  
t.DKK 6.850.



**16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** - fortsat -

Modervirksomhed:

Selskabet har udstedt ejerpantebreve på i alt t.DKK 2.600, der giver pant i grunde og bygninger til sikkerhed for gæld til kreditinstitut. Gæld til omfattede kreditinstitut udgør på balancedagen t.DKK 0. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør t.DKK 5.146.

**17. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Heine Blach Jensen	Eneejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

	Koncern	
	2023 DKK	2022 DKK
<b>18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-590.000	-101.365
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.400.019	5.019.378
Andre driftsomkostninger	59.859	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-711.171	-587.474
Finansielle indtægter	-146.332	-107.949
Nedskrivning af finansielle aktiver	0	34.692
Finansielle omkostninger	536.380	657.308
Skat af årets resultat	1.799.414	1.222.050
Øvrige reguleringer	183.772	-66.892
I alt	5.531.941	6.069.748

## 19. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital klassificeres som en del af koncernegenkapitalen. Dattervirksomhedernes resultater fordeles via resultatdisponeringen forholdsmæssigt til minoritetsinteresserne og modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

Køb og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ændringer i kontrol, behandles i koncernregnskabet som egenkapitaltransaktioner, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til modervirksomhedens andel af egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**TILSKUD**

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Lejeindtægter måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter salgsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger samt øvrige kapacitetsomkostninger, herunder tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Erhvervede rettigheder	7	0
Goodwill	7	0
Bygninger	50-75	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

For kapitalandele i associerede virksomheder og i modervirksomheden tillige kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill. For associerede virksomheder elimineres interne gevinster og tab alene forholdsmæssigt.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivninger af finansielle anlægsaktiver til en lavere genindvindingsværdi og finansielle omsætningsaktiver til en lavere nettorealiseringsværdi.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandele identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.



**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Ved erhvervelse af minoritetsandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden i modervirksomhedens balance, hvorefter de erhvervede identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Ved erhvervelse af associerede virksomheder indregnes goodwill forholdsmæssigt på baggrund af den faktiske ejerandel af de erhvervede kapitalandele.

Den på erhvervelsestidspunktet opgjorte goodwill (positivt forskelsbeløb) indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder. For negativ goodwill (negativt forskelsbeløb) foretages en revurdering af de opgjorte dagsværdier for de forholdsmæssigt erhvervede nettoaktiver og købsvederlaget for kapitalandelene. Negativ goodwill, der kan henføres til eventualforpligtelser på erhvervelsestidspunktet, indregnes under kapitalandele i associerede virksomheder og reduceres i takt med realisering af disse forpligtelser. Et resterende negativt forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på erhvervelsestidspunktet. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder reguleres indtil 12 måneder efter erhvervelsestidspunktet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

**19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealisationværdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.