

# Dangaard Group A/S

Industrivej 1, 6330 Padborg

CVR-nr./CVR no. 28 32 88 69

## Årsrapport 2019/20

Annual report 2019/20

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. februar 2021

Approved at the Company's annual general meeting on 24 February 2021

Dirigent:

Chairman:

.....  
Jens Klavsén

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.





## Indhold

Contents

<b>Ledespåtegning</b>	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	3
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	7
Management's review	
<b>Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020</b>	11
Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020	
<b>Resultatopgørelse</b>	11
Income statement	
<b>Balance</b>	12
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	15
Statement of changes in equity	
<b>Noter</b>	16
Notes to the financial statements	

## Ledespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Dangaard Group A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kollund, den 24. februar 2021

Kollund, 24 February 2021

Direktion:/Executive Board:

.....  
Morten Ryholl Skjerning

.....  
Kristian Muldbak Andersen

.....  
Anders Aagaard Andresen

Bestyrelse/Board of Directors:

.....  
Jens Klavsen  
formand/Chairman

.....  
Karsten Olsen

.....  
Ole Boris Fleggaard

.....  
Klaus Quorp Lausen

.....  
Carsten Christiansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

### Til kapitalejerne i Dangaard Group A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Dangaard Group A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### To the shareholders of Dangaard Group A/S

#### Opinion

We have audited the financial statements of Dangaard Group A/S for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 September 2020 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

#### Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

#### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 24. februar 2021

Vejle, 24 February 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Tylvad Andersen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne8854

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.



## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Dangaard Group A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Industrivej 1, 6330 Padborg
CVR-nr./CVR no.	28 32 88 69
Stiftet/Established	18. januar 2005/18 January 2005
Regnskabsår/Financial year	1. oktober 2019 - 30. september 2020 1 October 2019 - 30 September 2020
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.dangaard.dk">www.dangaard.dk</a>
Telefon/Telephone	+45 72 30 34 00
Bestyrelse/Board of Directors	Jens Klavsén, formand/Chairman Karsten Olsen Ole Boris Fleggaard Klaus Quorp Lausen Carsten Christiansen
Direktion/Executive Board	Morten Ryhøll Skjerning Kristian Muldbak Andersen Anders Aagaard Andresen
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lyshølt Allé 10, 7100 Vejle
Advokat/Lawyer	Holst, Advokater Advokatpartnerselskab Hans Broges Gade 2, 8000 Århus C



## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK'000	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Nettoomsætning Revenue	1.469.277	1.207.351	1.094.270	941.561	865.390
Bruttoresultat Gross profit	102.651	77.346	65.706	58.077	46.978
Resultat af primær drift Operating profit/loss	53.024	37.405	31.227	34.066	26.400
Resultat af finansielle poster Net financials	-1.697	-1.492	-2.034	-1.571	-744
<b>Årets resultat</b> Profit for the year	<b>74.435</b>	<b>35.451</b>	<b>35.940</b>	<b>34.637</b>	<b>21.472</b>
<b>Balancesum</b>					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	917	2.106	1.051	581	165
<b>Egenkapital</b> Equity	<b>200.349</b>	<b>128.989</b>	<b>123.669</b>	<b>87.787</b>	<b>58.218</b>
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	11,2 %	10,6 %	10,9 %	14,6 %	15,0 %
Soliditetsgrad Equity ratio	38,5 %	30,4 %	43,9 %	30,3 %	32,9 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	45,2 %	28,1 %	34,0 %	47,4 %	34,4 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>					
Average number of employees	73	71	56	49	44

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations. For terms and definitions, please see the accounting policies.

## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabet driver international handel hovedsageligt i Europa med elektroniske produkter og diverse nonfood mærkevarer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på 74.434.781 kr. mod et overskud på 35.451.104 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 30. september 2020 udviser en egenkapital på 200.348.891 kr.

Dangaards forretningsmodel bygger på at kunne source de rigtige varer til de rigtige priser og dermed hele tiden være omstillingsparat i forhold til efterspørgslen og udviklingen på markeder, der ofte er meget volatile.

I forhold til COVID-19 situationen, har Dangaard oplevet en stigende efterspørgsel specielt inden for produktkategorierne Elektronik og Gaming. Herudover er produktporteføljen udvidet med PPE-produkter.

Selskabet har i årets løb etableret datterselskab i Polen med henblik på at styrke selskabets markedsposition.

Dangaard har aflagt et yderst tilfredsstillende regnskab for 2019/20, som overstiger forventningerne til 2019/20.

### Videnressourcer

Selskabet har ingen direkte forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Særlige risici

Det er selskabets politik at afdække væsentlige risici med hensyn til valuta og tab på debitorer. Selskabet handler primært i euro samt dansk valuta, og der er tegnet forsikringer på den største del af debitormassen.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Henviser til koncernregnskabet for moderselskabet Fleggaard Holding A/S - [www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport](http://www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport)

### Business review

The Company operates with international sales mainly in Europe with electronic products and various non-food brands.

### Financial review

The income statement for 2019/20 shows a profit of DKK 74,434,781 against a profit of DKK 35,451,104 last year, and the balance sheet at 30 September 2020 shows equity of DKK 200,348,891.

Dangaards business model is based on sourcing of the right products at the right prices allowing for continual adaption according to the demands and trends within markets that are often very volatile.

With regard to the COVID-19 situation, Dangaard has experienced an increased demand for products especially within the product categories Electronics and Gaming. In addition, the product portfolio has been expanded with PPE products.

The Company has established a subsidiary in Poland in order to strengthen it's the market position.

Dangaard have presented an extremely satisfactory result for 2019/20, which exceeds the expectations for 2019/20.

### Knowledge resources

The Company has no research and delvelopment activities.

### Special risks

The Company's policy is to identify and reduce all significant risks with respect to currency and bad debts. The Company is mainly dealing in DKK and euros and the biggest part of the customer value is insured.

### Impact on the external environment

Refer to the consolidated financial statements of the parent company Fleggaard Holding A/S - [www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport](http://www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport)

## Ledelsesberetning

Management's review

### Redegørelse for samfundsansvar

For Dangaard Group A/S' redegørelse for samfundsansvar, jf. §99a i årsregnskabsloven, herunder politik for miljø, klima, antikorruption, medarbejderforhold og menneskerettigheder, henvises til koncernregnskabet for moderselskabet Fleggaard Holding A/S.

[www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport](http://www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport)

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I Dangaard Group A/S arbejdes med diversitet og mangfoldighed på flere niveauer, da forskellighed er en styrke, der bidrager positivt til selskabets udvikling. Som udgangspunkt tilstræber selskabet derfor en afbalanceret kønsfordeling på de forskellige ledelsesniveauer.

Ønsket om forskellighed sker dog ikke på bekostning af kompetencer. Ansøgerens kompetencer er og bliver den afgørende faktor, når Dangaard Group A/S ansætter nye medarbejdere. Der er således ingen ansøgere, der i rekrutteringsøjemed fordeles eksempelvis pga. køn, og der ansættes ikke efter at opnå bestemte kvoter. Det tilstræbes dog, at begge køn er repræsenteret til jobsamtaler.

På nuværende tidspunkt består Dangaard Group A/S' bestyrelse af fem medlemmer, alle er mænd, hvilket bl.a. skyldes, at der ikke har været valg til bestyrelsen i 2020.

I Dangaard Group A/S består topledelse af tre medarbejdere, der alle er mænd.

Det tilstræbes at opnå de i loven krævede måltal i 2023, dvs. at både bestyrelsen og topledelsen i Dangaard Group A/S består af 40 % kvinder.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer et tilfredsstillende resultat for 2020/21, dog ikke på samme niveau som for 2019/20.

### Statutory CSR report

For Dangaard Group A/S' statutory CSR report cf. § 99a of the Danish Financial Statements Act, including environmental, climate, anti corruption, employee relations and human rights policy, see the consolidated financial statements of the parent company Fleggaard Holding A/S.

[www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport](http://www.fleggaard-holding.dk/om-fleggaard/csr-rapport)

### Account of the gender composition of Management

Dangaard Group A/S is working with diversity at several levels, as we consider diversity a strength that contributes positively to the Company's development. As a starting point, the Company strives to have a balanced gender distribution at all levels of management.

The aim for diversity does not come at the expense of a focus on competences however. When Dangaard Group A/S hires new employees, the competences and merits of applicant is and will be the determining factor. No candidates will be disadvantaged based on e.g. gender in recruitment processes and people are not hired to obtain certain diversity quotas. However, it is intended that both sexes are represented for job interviews.

At present, Dangaard Group A/S' Board of Directors consists of five members, all men. This partly because there were no elections to the Board of Directors in 2020.

In Dangaard Group A/S the top management consists of three members, whom are all men.

The aim is to achieve the legally required goals in 2023, i.e. that both the board and top management in Dangaard Group A/S will consist of 40% women.

### Events after the balance sheet date

No events materially affecting the Company's financial position have occurred subsequent to the financial year-end.

### Outlook

The management expects a satisfying result for 2020/21 however, not at the same level as in 2019/20.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2019/20	2018/19
2	<b>Nettoomsætning</b>	1.469.277.477	1.207.350.675
	Revenue		
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	1.351.187.096	1.115.114.576
	Cost of sales		
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	2.280.941	1.011.601
	Work performed for own account and capitalised		
	Andre driftsindtægter	4.554.192	3.502.005
	Other operating income		
	Andre eksterne omkostninger	-22.274.517	-19.403.688
	Other external expenses		
	<b>Bruttoresultat</b>	102.650.997	77.346.017
	Gross profit		
3	Personaleomkostninger	-43.934.846	-35.727.554
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.137.554	-711.901
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	57.578.597	40.906.562
	Profit before net financials		
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	30.902.484	4.756.870
	Income from investments in group enterprises		
	Finansielle indtægter	597.667	627.546
	Financial income		
4	Finansielle omkostninger	-2.294.925	-2.119.847
	Financial expenses		
	<b>Resultat før skat</b>	86.783.823	44.171.131
	Profit before tax		
5	Skat af årets resultat	-12.349.042	-8.720.027
	Tax for the year		
	<b>Årets resultat</b>	74.434.781	35.451.104
	Profit for the year		

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Balance

Balance sheet

Note	DKK	2019/20	2018/19
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ASSETS</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	Fixed assets		
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Intangible assets		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	598.410	818.690
	Acquired intangible assets		
		<u>598.410</u>	<u>818.690</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.752.505	2.760.144
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	18.000	0
	Property, plant and equipment under construction		
		<u>2.770.505</u>	<u>2.760.144</u>
8	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Investments		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	140.237.586	94.208.359
	Investments in group enterprises		
		<u>140.237.586</u>	<u>94.208.359</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
	Total fixed assets	<u>143.606.501</u>	<u>97.787.193</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Non-fixed assets		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Inventories		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	270.123.595	177.443.327
	Finished goods and goods for resale		
	Forudbetalinger for varer	2.110.374	8.928.807
	Prepayments for goods		
		<u>272.233.969</u>	<u>186.372.134</u>
	transport	272.233.969	186.372.134
	to be carried forward		

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	2019/20	2018/19
	transport	272.233.969	186.372.134
	brought forward		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	87.503.885	98.229.101
	Trade receivables		
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.692.400	31.853.469
	Receivables from group enterprises		
9	Udskudte skatteaktiver	3.049.686	1.262.917
	Deferred tax assets		
	Andre tilgodehavender	8.948.025	8.216.934
	Other receivables		
10	Periodeafgrænsningsposter	13.775	20.153
	Prepayments		
		<u>105.207.771</u>	<u>139.582.574</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>		
	Cash	<u>8.967</u>	<u>14.818</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>377.450.707</u>	<u>325.969.526</u>
	Total non-fixed assets		
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>521.057.208</u>	<u>423.756.719</u>
	TOTAL ASSETS		

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Balance

Balance sheet

Note	DKK	2019/20	2018/19
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Equity		
11	Aktiekapital	500.000	500.000
	Share capital		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	56.245.321	28.397.527
	Net revaluation reserve according to the equity method		
	Overført resultat	143.603.570	100.091.296
	Retained earnings		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>200.348.891</b>	<b>128.988.823</b>
	Total equity		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	Provisions		
13	Andre hensatte forpligtelser	12.176.380	5.229.520
	Other provisions		
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>12.176.380</b>	<b>5.229.520</b>
	Total provisions		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Liabilities other than provisions		
12	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Non-current liabilities other than provisions		
	Anden gæld	881.722	0
	Other payables		
		<b>881.722</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Current liabilities other than provisions		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	1.414.299
	Prepayments received from customers		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	124.298.861	104.055.127
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	157.080.950	166.665.490
	Payables to group enterprises		
	Skyldig selskabsskat	14.130.163	8.852.868
	Corporation tax payable		
	Anden gæld	12.140.241	8.550.592
	Other payables		
		<b>307.650.215</b>	<b>289.538.376</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>308.531.937</b>	<b>289.538.376</b>
	Total liabilities other than provisions		
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>521.057.208</b>	<b>423.756.719</b>
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 15 Valutarisici  
Currency risks
- 16 Nærtstående parter  
Related parties
- 17 Resultatdisponering  
Appropriation of profit

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note	DKK	Aktiekapital Share capital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
	Egenkapital 1. oktober 2018 Equity at 1 October 2018	500.000	23.788.686	99.380.757	123.669.443
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	4.756.869	30.694.235	35.451.104
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	221.510	0	221.510
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	-369.538	0	-369.538
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	16.304	16.304
	Udloddet ekstraordinært udbytte Distributed extraordinary dividend	0	0	-30.000.000	-30.000.000
	<b>Egenkapital 1. oktober 2019</b> Equity at 1 October 2019	500.000	28.397.527	100.091.296	128.988.823
17	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit"	0	30.902.484	43.532.296	74.434.780
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer Adjustment of investments through foreign exchange adjustments	0	-3.431.591	0	-3.431.591
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	376.901	0	376.901
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	-20.022	-20.022
	<b>Egenkapital 30. september 2020</b> Equity at 30 September 2020	500.000	56.245.321	143.603.570	200.348.891



## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Dangaard Group A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med enkelte reklassifikationer.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of Dangaard Group A/S for 2019/20 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year with a few reclassifications.

#### Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

#### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in other receivables or other payables, respectively, and in equity. If the hedged forecast transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the hedged forecast transaction results in income or expenses, amounts previously deferred in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the profit/loss for the year.

##### Income statement

###### Revenue

The Company has chosen IAS 11/IAS 18 as interpretation for revenue recognition.

Income from the sale of goods for resale and finished goods, is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received. The date of the transfer of the most significant rewards and risks is based on standardised terms of delivery based on Incoterms® 2010.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

###### Other operating income

Other operating income comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains on the sale of fixed assets.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver  
Acquired intangible assets

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Fixtures and fittings, other plant and equipment

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

##### Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

##### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

##### Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5 år/years

3-10 år/years

##### Profit from investments in subsidiaries

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in subsidiaries are presented as separate line items in the income statement. Full elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in subsidiaries.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, declared dividends from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

##### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The entity is jointly taxed with other group entities. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Balancen

###### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

###### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Balance sheet

###### Intangible assets

Other intangible assets include development projects and other acquired intangible rights, including software licences, distribution rights and development projects.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Gains and losses on the sale of intangible assets are recognised in the income statement under "Other operating income" or "Other operating expenses", respectively. Gains and losses are calculated as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of sale.

###### Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

##### Investments in subsidiaries

Equity investments in subsidiaries and associates are measured according to the equity method.

On initial recognition, equity investments in subsidiaries are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Dividend received is deduced from the carrying amount.

Equity investments in subsidiaries measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

##### Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter vejte gennemsnit metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

#### Inventories

Inventories are measured at cost by weighted average method. If the net realizable value is lower than the cost price, write down to this lower value. The net realizable value of inventories is calculated as selling price less completion costs and costs incurred to effect the sale. The value is determined taking into account the merchantability of the inventories, the curiosity and the expected development in the selling price.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Receivables in respect of which there is no objective evidence of individual impairment are tested for objective evidence of impairment on a portfolio basis. The portfolios are primarily based on the debtors' domicile and credit ratings in line with the Company's risk management policy. The objective evidence applied to portfolios is determined based on historical loss experience.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Indestående på koncernens cash pool-ordning anses som følge af ordningens karakter ikke som likvide beholdninger, men indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos dattervirksomheder.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

##### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

##### Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

Given the nature of the Group's cash pool arrangement, cash pool balances are not considered cash, but are recognised under "Receivables from group entities".

##### Equity

###### *Reserve for net revaluation according to the equity method*

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in subsidiaries and associates relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

##### Provisions

Provisions comprise anticipated expenses relating to warranty commitments, onerous contracts, restructurings, etc. Provisions are recognised when the Company has a legal or constructive obligation at the balance sheet date as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Provisions are measured at net realisable value or at fair value if the obligation is expected to be settled far into the future.



## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 2 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Warranty commitments include expenses for remedial action in respect of the contract work within the warranty period of 2 years. Provisions for warranty commitments are measured at net realisable value and recognised based on past experience. Provisions that are expected to mature more than one year after the balance sheet date are discounted at average bond yields.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

##### Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. On subsequent recognition, financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual lease liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.

##### Segment information

The allocation of revenue to activities and geographical markets is disclosed where these activities and markets differ significantly in the organisation of sales of goods and services.

##### Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 2 Segmentoplysninger Segment information

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen af konkurrencemæssig hensyn.

The Company has not disclosed the breakdown of revenue by geographical and business segmentat, see section 96(1) of the Danish Financial Statements Act, as Management is of the opinion that such disclosure could be highly detrimental to the Company. Grounds for competition.

DKK	2019/20	2018/19
<b>3 Personaleomkostninger</b> Staff costs		
Lønninger Wages/salaries	40.124.159	32.094.614
Pensioner Pensions	1.782.939	1.670.081
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	1.836.521	1.690.464
Andre personaleomkostninger Other staff costs	191.227	272.395
	<u>43.934.846</u>	<u>35.727.554</u>
 Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of full-time employees	 <u>73</u>	 <u>71</u>
 Vederlag til virksomhedens ledelse udgør: Remuneration to members of Management:		
Direktion Executive Board	3.626.529	2.329.186
Bestyrelse Board of Directors	821.850	852.068
	<u>4.448.379</u>	<u>3.181.254</u>
 <b>4 Finansielle omkostninger</b> Financial expenses		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder Interest expenses, group entities	2.047.879	1.949.219
Valutakursreguleringer Exchange adjustments	0	17.067
Andre finansielle omkostninger Other financial expenses	247.046	153.561
	<u>2.294.925</u>	<u>2.119.847</u>
 <b>5 Skat af årets resultat</b> Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst Estimated tax charge for the year	14.130.163	8.852.868
Årets regulering af udskudt skat Deferred tax adjustments in the year	-1.781.121	-132.841
	<u>12.349.042</u>	<u>8.720.027</u>

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

DKK	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets
Kostpris 1. oktober 2019 Cost at 1 October 2019	1.114.773
Tilgange Additions	10.725
Kostpris 30. september 2020 Cost at 30 September 2020	1.125.498
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019 Impairment losses and amortisation at 1 October 2019	296.083
Afskrivninger Amortisation for the year	231.005
Af- og nedskrivninger 30. september 2020 Impairment losses and amortisation at 30 September 2020	527.088
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b> Carrying amount at 30 September 2020	<b>598.410</b>

#### 7 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Materielle anlægsaktiver under udførelse Property, plant and equipment under construction	I alt Total
Kostpris 1. oktober 2019 Cost at 1 October 2019	4.013.046	0	4.013.046
Tilgange Additions	898.910	18.000	916.910
Kostpris 30. september 2020 Cost at 30 September 2020	4.911.956	18.000	4.929.956
Opskrivninger 1. oktober 2019 Revaluations at 1 October 2019	0	0	0
Opskrivninger 30. september 2020 Revaluations at 30 September 2020	0	0	0
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019 Impairment losses and depreciation at 1 October 2019	1.252.902	0	1.252.902
Afskrivninger Depreciation	906.549	0	906.549
Af- og nedskrivninger 30. september 2020 Impairment losses and depreciation at 30 September 2020	2.159.451	0	2.159.451
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b> Carrying amount at 30 September 2020	<b>2.752.505</b>	<b>18.000</b>	<b>2.770.505</b>

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 8 Finansielle anlægsaktiver Investments

DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group enterprises
Kostpris 1. oktober 2019 Cost at 1 October 2019	65.810.832
Tilgange Additions	<u>18.181.433</u>
Kostpris 30. september 2020 Cost at 30 September 2020	<u>83.992.265</u>
Værdireguleringer 1. oktober 2019 Value adjustments at 1 October 2019	28.397.527
Valutakursreguleringer Foreign exchange adjustments	-3.431.591
Årets resultat Profit/loss for the year	35.671.200
Egenkapitalregulering Changes in equity	376.901
Årets værdireguleringer Value adjustments for the year	<u>-4.768.716</u>
Værdireguleringer 30. september 2020 Value adjustments at 30 September 2020	<u>56.245.321</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b> Carrying amount at 30 September 2020	<u><b>140.237.586</b></u>

Heraf udgør goodwill DKK 36.291.842.

Of this constitute goodwill DKK 36,291,842.

Navn Name	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest	Egenkapital Equity DKK	Resultat Profit/loss DKK
<b>Dattervirksomheder</b> Subsidiaries				
Fleggaardshop.dk Einkauf GmbH	Flensborg	100,00 %	20.410.916	3.149.148
Click Entertainment Limited	Croydon	80,00 %	105.776.801	17.954.460
Click Entertainment USA, Inc.	Miami	100,00 %	14.076.939	14.680.826
Dangaard Group Polska Sp. z.o.o	Warszawa	100,00 %	-27.074	-113.234

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 9 Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets

Udskudte skatteaktiver kan primært henføres til andre hensatte forpligtelser, hvor det er vurderet, at der er forskel imellem den regnskabsmæssige og skattemæssige fradragsret.

Deferred tax assets are primarily attributable to other provisions where there are a difference between the accounting policy and tax deductibility.

#### 10 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende køb af it-udstyr.

Prepayments consist of prepaid costs relating to purchase of computer equipment.

DKK	2019/20	2018/19
<b>11 Aktiekapital</b> Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 1 stk. a nom. 500.000,00 kr. 1 shares of DKK 500,000,00 nominal value each	500.000	500.000
	500.000	500.000

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

No shares carry any special rights.

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 500.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 500,000 over the past 5 years.

#### 12 Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions

DKK	Gæld i alt 30/9 2020 Total debt at 30/9 2020	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Anden gæld Other payables	881.722	0	881.722	0
	881.722	0	881.722	0

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

DKK	2019/20	2018/19
<b>13 Andre hensatte forpligtelser</b>		
Other provisions		
Saldo 1. oktober	5.229.520	4.262.240
Balance at 1 October		
Årets hensættelse	9.271.480	5.080.150
Provisions in the year		
Årets forbrug af hensættelser	-2.324.620	-4.112.870
Provisions utilised in the year		
<b>Andre hensatte forpligtelser 30. september</b>	<b>12.176.380</b>	<b>5.229.520</b>
Other provisions at 30 September		

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

The provisions are expected to be payable in:

0-1 år	2.389.898	2.389.898
0-1 year		
> 1 år	9.786.482	2.839.622
> 1 year		
	<u>12.176.380</u>	<u>5.229.520</u>

### 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

#### Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med modervirksomheden Aktieselskabet Fladkær som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2019 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 20. november 2020 eller senere.

The Company is jointly taxed with the parent company Aktieselskabet Fladkær as a management company and is jointly and severally liable with other jointly taxed companies for payment of corporation tax from the income year 2019 as well as for withholding tax on interest, royalties and dividends due on 20 November 2020 or later.

#### Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:  
 Rent and lease liabilities vis-à-vis the parent company and its other subsidiaries:

DKK	2019/20	2018/19
Leje- og leasingforpligtelser	13.247.650	16.002.249
Rent and lease liabilities		

## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### 15 Valutarisici Currency risks

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminkontrakter.

Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 2 måneder.

Der er afdækket:

- 37.410 GBP overfor DKK
- 197.096 USD overfor DKK
- 121.632 DKK overfor USD.

The Company hedge currency risks concerning sale of goods and purchased supplies within the next year with forward exchange contracts. The term of all incoming contracts are up to two months.

The following is hedged:

- 37,410 GBP against DKK
- 197,096 USD against DKK
- 121,632 DKK against USD.

#### 16 Nærtstående parter Related parties

Dangaard Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Dangaard Group A/S' related parties comprise the following:

##### Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Fleggaard Holding A/S Fleggaard Holding A/S	Skovbakken 10, 6340 Kruså	Kapitalbesiddelse Participating interest
Aktieselskabet Fladkær Aktieselskabet Fladkær	Skovbakken 10, 6340 Kruså	Ultimativt moderselskab Ultimative parent company

##### Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile
Fleggaard Holding A/S	Skovbakken 10, 6340 Kruså



## Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020

Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020

### Noter

Notes to the financial statements

#### Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Dangaard Group A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Dangaard Group A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
Salg af varer til tilknyttede virksomheder The sale of goods subsidiaries	275.074.010	176.274.212
Køb af varer fra tilknyttede virksomheder The purchase of goods from subsidiaries	223.684.710	237.591.534
Salg af eksterne omkostninger til tilknyttede virksomheder The sale of external expenses from subsidiaries	4.554.192	4.358.162
Køb af eksterne omkostninger fra tilknyttede virksomheder The purchase of external expenses from subsidiaries	6.368.201	7.723.202
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder The purchase of financial expenses from subsidiaries.	2.047.879	1.949.219
Tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder Receivables from subsidiaries	5.692.400	31.853.469
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to subsidiaries	157.080.950	166.665.490

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

In addition, during the year, intra-group transactions and normal management fees have not been carried out with transactions with the board of directors, executive management, senior executives, major shareholders, affiliates or other related parties.

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
<b>17 Resultatdisponering</b> Appropriation of profit		
<b>Forslag til resultatdisponering</b> Recommended appropriation of profit		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	30.902.485	4.756.869
Overført resultat Retained earnings	<u>43.532.296</u>	<u>30.694.235</u>
	<u>74.434.781</u>	<u>35.451.104</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Morten Ryholl Skjerning

### Direktion

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-900055121285

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-02-24 06:37:34Z

NEM ID 

## Anders Aagaard Andresen

### Direktion

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-667411150499

IP: 185.5.xxx.xxx

2021-02-24 06:50:19Z

NEM ID 

## Kristian Muldbak Andersen

### Direktion

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-276600135367

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-02-24 06:56:24Z

NEM ID 

## Klaus Quorp Lausen

### Bestyrelse

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-924263132551

IP: 95.154.xxx.xxx

2021-02-24 13:16:12Z

NEM ID 

## Carsten Meldgaard Christiansen

### Bestyrelse

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-061441458193

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-02-24 13:22:34Z

NEM ID 

## Karsten Vagn Olsen

### Bestyrelse

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-030162051735

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-02-24 14:02:54Z

NEM ID 

## Jens Klavsén

### Dirigent

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-065256694200

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-02-24 14:12:06Z

NEM ID 

## Jens Klavsén

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-065256694200

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-02-24 14:12:06Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: TWSE3-GJJTQ-7EU3L-V40BF-1DS0P-8WPOV

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ole Boris Fleggaard

### Bestyrelse

På vegne af: Dangaard Group A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-800914384483

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-02-24 15:40:44Z

NEM ID 

## Lars Tylvad Andersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704440216

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-02-26 12:40:14Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>