



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**5R MARKETING APS**

**SKT. KNUDS TORV 13, 1., 8000 AARHUS C**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JUNI 2021 - 31. MAJ 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 29. august 2022

---

Carsten Gad Rasmussen

**CVR-NR. 28 31 97 38**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juni 2021 - 31. maj 2022</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Pengestrømsopgørelse.....	13
Noter.....	14-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-23

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	5R MARKETING ApS Skt. Knuds Torv 13, 1. 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 28 31 97 38 Stiftet: 5. januar 2005 Kommune: Aarhus Regnskabsår: 1. juni 2021 - 31. maj 2022
<b>Direktion</b>	Carsten Gad Rasmussen Steen McCormick
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2021 - 31. maj 2022 for 5R MARKETING ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juni 2021 - 31. maj 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. august 2022

Direktion:

---

Carsten Gad Rasmussen

---

Steen McCormick

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i 5R MARKETING ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 5R MARKETING ApS for regnskabsåret 1. juni 2021 - 31. maj 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juni 2021 - 31. maj 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. august 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Tvede-Jensen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23304

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2021/22 tkr.	2020/21 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>		
Bruttoresultat.....	51.550	134.703
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA).....	4.825	24.627
Resultat af primær drift.....	3.873	21.587
Finansielle poster, netto.....	-19	-30
Årets resultat.....	3.003	16.800
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	2.794	16.585
<b>Balance</b>		
Balancesum.....	15.483	34.877
Egenkapital.....	5.033	18.230
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser.....	4.085	17.491
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	15.829	13.513
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	0	-1.264
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-16.200	-11.200
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	0	-1.814
<b>Nøgletal</b>		
Afkast af investeret kapital.....	31,7	175,2
Likviditetsgrad.....	129,5	260,7
Soliditetsgrad.....	26,4	50,2
Egenkapitalforrentning.....	25,8	108,9
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser).....	25,9	112,1

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	$\frac{\text{NWC} + \text{immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill)} + \text{materielle anlægsaktiver} - \text{andre hensatte forpligtelser} - \text{øvrige langfristede driftsmæssige forpligtelser}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Driftsresultat justeret for goodwillafskr.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Egenkapitalforrentning (ekskl. minoritetsinteresser):	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at drive contact center herunder compliance opgaver, samt telemarketingvirksomhed og anden hermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i regnskabsåret 2021/22 realiseret et overskud på i alt 3,0 mio. kr., hvilket af ledelsen vurderes som tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet forventede en nedgang i aktiviteten grundet nedskallering på enkelte specifikke kundeopgaver. Selskabets forventede resultat før skat på niveauet 4,5-6 mio. kr. hvilket ikke blev indfriet. Ledelsen forventer at aktiviteten for det kommende regnskabsår, vil være på niveau, med resultatet i 2021/22.

### Finansielle risici

Der er ingen særlige risici udover almindelige forretningsmæssige risici, herunder lovgivning- og regulering, debitortab mv. Der er ikke kendskab til sådanne særlige risici ved regnskabsaflæggelsen.

### Miljøforhold

Selskabet er løbende opmærksom på at minimere det miljø- og klimamæssige aftryk. Der foretages løbende evaluering og vurdering af nye miljømæssige tiltag. Selskabet har desuden løbende fokus på det arbejdsmiljø for selskabets medarbejdere, da disse er det vigtigste aktiv.

### Videnressourcer

Selskabet har igennem flere år opbygget særlige kompetencer i forbindelse med drift af contact center indenfor traditionelle ydelser, såsom kundeakkvisition, kundeservice- og support, analysearbejde og compliance relaterede opgaver som kræver omstillingsparate medarbejderressourcer med specialiserede videnskompetencer.

### Forventninger til fremtiden

Ledelsen forventer at aktiviteten for det kommende regnskabsår, vil være på niveau.



**RESULTATOPGØRELSE 1. JUNI - 31. MAJ**

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2021/22 kr.	2020/21 kr.	2021/22 kr.	2020/21 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>51.549.972</b>	<b>134.703.003</b>	<b>45.213.818</b>	<b>126.706.995</b>
Personaleomkostninger.....	1	-46.725.269	-110.076.467	-41.097.691	-102.982.157
Af- og nedskrivninger.....		-951.499	-3.025.065	-915.777	-2.854.039
Andre driftsomkostninger.....		0	-14.824	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>3.873.204</b>	<b>21.586.647</b>	<b>3.200.350</b>	<b>20.870.799</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	314.147	312.265
Andre finansielle indtægter.....		964	1.050	0	0
Andre finansielle omkostninger.....		-20.044	-31.472	-20.044	-18.069
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>3.854.124</b>	<b>21.556.225</b>	<b>3.494.453</b>	<b>21.164.995</b>
Skat af årets resultat.....	2	-850.744	-4.756.075	-700.504	-4.580.201
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	3	<b>3.003.380</b>	<b>16.800.150</b>	<b>2.793.949</b>	<b>16.584.794</b>

## BALANCE 31. MAJ

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Goodwill.....		73.333	113.333	73.333	113.333
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>73.333</b>	<b>113.333</b>	<b>73.333</b>	<b>113.333</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		502.510	1.413.208	478.184	1.353.961
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>502.510</b>	<b>1.413.208</b>	<b>478.184</b>	<b>1.353.961</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	1.414.574	1.100.427
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	93.354	0
Lejededpositum og andre tilgodehavender.....		1.378.270	1.489.636	1.245.338	1.362.463
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>1.378.270</b>	<b>1.489.636</b>	<b>2.753.266</b>	<b>2.462.890</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.954.113</b>	<b>3.016.177</b>	<b>3.304.783</b>	<b>3.930.184</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		10.610.775	15.287.113	10.094.915	14.143.035
Udskudt skatteaktiv.....	7	175.432	82.000	175.432	82.000
Andre tilgodehavender.....		777.937	14.400.381	396.814	14.386.318
Tilgodehavende selskabsskat.....		478.404	0	478.404	0
Periodeafgrænsningsposter.....	8	209.976	444.084	209.976	444.084
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>12.252.524</b>	<b>30.213.578</b>	<b>11.355.541</b>	<b>29.055.437</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>1.276.375</b>	<b>1.647.236</b>	<b>246.094</b>	<b>1.215.961</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>13.528.899</b>	<b>31.860.814</b>	<b>11.601.635</b>	<b>30.271.398</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>15.483.012</b>	<b>34.876.991</b>	<b>14.906.418</b>	<b>34.201.582</b>

## BALANCE 31. MAJ

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Selskabskapital.....		126.000	126.000	126.000	126.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	1.400.781	1.086.634
Overført resultat.....		1.400.783	1.165.036	0	78.402
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		2.558.203	16.200.000	2.558.203	16.200.000
Minoritetsinteresser.....		948.470	739.040	0	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>5.033.456</b>	<b>18.230.076</b>	<b>4.084.984</b>	<b>17.491.036</b>
Selskabsskat.....		0	4.426.075	0	4.250.201
Langfristede gældsforpligtelser...	9	0	4.426.075	0	4.250.201
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.238.681	7.059.156	955.518	7.298.728
Gæld til tilknyttede virksomheder.		5.594.145	0	6.317.708	0
Selskabsskat.....		795.867	0	795.867	0
Anden gæld.....	10	2.820.863	5.161.684	2.752.341	5.161.617
Kortfristede gældsforpligtelser...		10.449.556	12.220.840	10.821.434	12.460.345
<b>GÆLDSFORPLIGTELSESR.....</b>		<b>10.449.556</b>	<b>16.646.915</b>	<b>10.821.434</b>	<b>16.710.546</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>15.483.012</b>	<b>34.876.991</b>	<b>14.906.418</b>	<b>34.201.582</b>
Eventualposter mv.	11				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12				
Nærtstående parter	13				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>				
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsint resser	I alt
Egenkapital 1. juni 2021.....	126.000	1.165.036	16.200.000	739.040	18.230.076
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3.		235.747	2.558.203	209.430	3.003.380
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....			-16.200.000		-16.200.000
<b>Egenkapital 31. maj 2022.....</b>	<b>126.000</b>	<b>1.400.783</b>	<b>2.558.203</b>	<b>948.470</b>	<b>5.033.456</b>

  

	<b>Moderselskabet</b>				
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskrivni ng efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. juni 2021.....	126.000	1.086.634	78.401	16.200.000	17.491.035
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3.		314.147	-78.401	2.558.203	2.793.949
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ordinært udbytte.....				-16.200.000	-16.200.000
<b>Egenkapital 31. maj 2022.....</b>	<b>126.000</b>	<b>1.400.781</b>	<b>0</b>	<b>2.558.203</b>	<b>4.084.984</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JUNI - 31. MAJ**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	kr.	kr.
Årets resultat.....	3.910.202	21.582.339
Årets afskrivninger tilbageført.....	951.499	2.472.740
Regulering af andre finansielle indtægter.....	966	1.050
Regulering af andre finansielle omkostninger.....	-20.044	-31.472
Øvrige reguleringer.....	-4.838.075	-3.325.979
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	15.824.591	-7.185.286
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>15.829.139</b>	<b>13.513.392</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	0	-1.814.021
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	552.325
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	0	-1.840
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>0</b>	<b>-1.263.536</b>
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-16.200.000	-11.200.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-16.200.000</b>	<b>-11.200.000</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-370.861</b>	<b>1.049.856</b>
Likvider 1. juni.....	1.647.236	597.380
<b>LIKVIDER 31. MAJ.....</b>	<b>1.276.375</b>	<b>1.647.236</b>
Likvider 31. maj specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	1.276.375	1.647.236
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>1.276.375</b>	<b>1.647.236</b>

## NOTER

## Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2021/22 kr.	2020/21 kr.	2021/22 kr.	2020/21 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	142	354	112	316	
Løn og gager.....	44.326.669	105.004.636	38.699.091	97.910.326	
Pensioner.....	1.041.722	2.313.452	1.041.722	2.313.452	
Andre omkostninger til social sikring	686.521	1.553.107	686.521	1.553.107	
Andre personaleomkostninger.....	670.357	1.205.272	670.357	1.205.272	
	<b>46.725.269</b>	<b>110.076.467</b>	<b>41.097.691</b>	<b>102.982.157</b>	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.					
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	944.176	4.838.075	793.936	4.662.201	
Regulering af udskudt skat.....	-93.432	-82.000	-93.432	-82.000	
	<b>850.744</b>	<b>4.756.075</b>	<b>700.504</b>	<b>4.580.201</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>3</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	2.558.203	16.200.000	2.558.203	16.200.000	
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	0	0	314.147	1.086.634	
Overført resultat.....	235.747	385.269	-78.401	-705.673	
Minoritetsinteressernes andel af dattervirksomheders resultat.....	209.430	214.881	0	3.833	
	<b>3.003.380</b>	<b>16.800.150</b>	<b>2.793.949</b>	<b>16.584.794</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					<b>4</b>
			<b>Koncernen</b>		
			Goodwill		
Kostpris 1. juni 2021.....			200.000		
Kostpris 31. maj 2022.....			200.000		
Afskrivninger 1. juni 2021.....			86.667		
Årets afskrivninger .....			40.000		
Afskrivninger 31. maj 2022.....			126.667		
Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2022.....			73.333		

## NOTER

		Note
<b>Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)</b>		<b>4</b>
	<b>Moder-</b>	
	<b>selskabet</b>	
	<u>Goodwill</u>	
Kostpris 1. juni 2021.....	200.000	
<b>Kostpris 31. maj 2022.....</b>	<b>200.000</b>	
Afskrivninger 1. juni 2021.....	86.667	
Årets afskrivninger .....	40.000	
<b>Afskrivninger 31. maj 2022.....</b>	<b>126.667</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2022.....</b>	<b>73.333</b>	
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>		 <b>5</b>
	<b>Koncernen</b>	
	<u>Andre anlæg,</u>	
	driftsmateriel og	
	inventar	
Kostpris 1. juni 2021.....	9.617.205	
Afgang.....	-3.574.473	
<b>Kostpris 31. maj 2022.....</b>	<b>6.042.732</b>	
Af- og nedskrivninger 1. juni 2021 .....	8.203.997	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-3.574.473	
Årets afskrivninger .....	910.698	
<b>Af- og nedskrivninger 31. maj 2022.....</b>	<b>5.540.222</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2022.....</b>	<b>502.510</b>	

## NOTER

		Note	
<b>Materielle anlægsaktiver (fortsat)</b>		<b>5</b>	
	<b>Moder- selskabet</b>		
	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>		
Kostpris 1. juni 2021.....	9.036.101		
Afgang.....	-3.574.473		
<b>Kostpris 31. maj 2022.....</b>	<b>5.461.628</b>		
Af- og nedskrivninger 1. juni 2021 .....	7.682.140		
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-3.574.473		
Årets afskrivninger .....	875.777		
<b>Af- og nedskrivninger 31. maj 2022.....</b>	<b>4.983.444</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2022.....</b>	<b>478.184</b>		
 <b>Finansielle anlægsaktiver</b>		 <b>6</b>	
	<b>Koncernen</b>		
	<u>Lejededpositum og andre tilgodehavender</u>		
Kostpris 1. juni 2021.....	1.489.636		
Afgang.....	-111.366		
<b>Kostpris 31. maj 2022.....</b>	<b>1.378.270</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2022.....</b>	<b>1.378.270</b>		
	<b>Moderselskabet</b>		
	<u>Kapitalandele i dattervirk- somheder</u>	<u>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</u>	<u>Lejededpositum og andre tilgodehavender</u>
Kostpris 1. juni 2021.....	13.796	0	1.362.463
Tilgang.....	0	93.354	0
Afgang.....	0	0	-117.125
<b>Kostpris 31. maj 2022.....</b>	<b>13.796</b>	<b>93.354</b>	<b>1.245.338</b>
Værdireguleringer 1. juni 2021.....	1.086.634	0	0
Årets resultat .....	314.144	0	0
<b>Værdireguleringer 31. maj 2022.....</b>	<b>1.400.778</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. maj 2022.....</b>	<b>1.414.574</b>	<b>93.354</b>	<b>1.245.338</b>



## NOTER

## Note

**Finansielle anlægsaktiver (fortsat)**  
**Kapitalandele i dattervirksomheder**

6

Navn og hjemsted	Ejerandel
Fiver Marketing S.L., Malaga.....	60 %

**Udskudt skatteaktiv**

7

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2022 kr.	2021 kr.	2022 kr.	2021 kr.
Udskudt skat vedrører:				
Goodwill.....	15.298	12.781	15.298	12.781
Driftsmidler.....	206.329	117.501	206.329	117.501
periodeafgrænsning.....	-46.195	-48.282	-46.195	-48.282
	<b>175.432</b>	<b>82.000</b>	<b>175.432</b>	<b>82.000</b>
Udskudt skatteaktiv 1. juni.....	82.000	0	82.000	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	93.432	82.000	93.432	82.000
<b>Udskudt skatteaktiv 31. maj.....</b>	<b>175.432</b>	<b>82.000</b>	<b>175.432</b>	<b>82.000</b>

Årets udskudte skat er indregnet som følge af midlertidige forskelsværdier af selskabets aktiver. Forudsætningen for indregning er vurderet opfyldt, da selskabet vil kunne realisere aktivet de kommende år.

**Periodeafgrænsningsposter**

8

Forsikringer.....	209.976	444.084	209.976	444.084
	<b>209.976</b>	<b>444.084</b>	<b>209.976</b>	<b>444.084</b>

Periodeafgræsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.



## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for 5R MARKETING ApS for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet 5R MARKETING ApS samt dattervirksomheder, hvori 5R MARKETING ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på overtagelsestidspunktet.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomheders regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponering og under egenkapitalen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af de afgifter og rabatter, der kan henføres til salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og selskabets aktiviteter. Desuden indgår tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med fuld eliminerings af urealiserede interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på merværdier og goodwill opstået ved købsprisallokering på overtagelsestidspunktet.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	1-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekredit.