



## 5R Marketing ApS

Skt. Knuds Torv 11, 1.  
8000 Aarhus C  
CVR-nr. 28319738

## Årsrapport 01.06.2020 - 31.05.2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
02.09.2021

---

**Carsten Gad Rasmussen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020/21	9
Koncernens balance pr. 31.05.2021	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21	18
Modervirksomhedens balance pr. 31.05.2021	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	26

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

5R Marketing ApS  
Skt. Knuds Torv 11, 1.  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 28319738  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.06.2020 - 31.05.2021

## Direktion

Carsten Gad Rasmussen  
Steen McCormick

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.06.2020 - 31.05.2021 for 5R Marketing ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.05.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.06.2020 - 31.05.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 02.09.2021

## Direktion

**Carsten Gad Rasmussen**

**Steen McCormick**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i 5R Marketing ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for 5R Marketing ApS for regnskabsåret 01.06.2020 - 31.05.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.05.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.06.2020 - 31.05.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 02.09.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Mads Fauerskov**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35428

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020/21	2019/20
	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>		
Bruttofortjeneste	134.132	88.545
Driftsresultat	21.582	15.265
Resultat af finansielle poster	(30)	(21)
Årets resultat	16.796	11.815
Årets resultat ekskl. minoriteter	16.585	11.511
Balancesum	34.653	35.823
Investeringer i materielle aktiver	1.814	1.951
Egenkapital	18.230	12.636
Egenkapital ekskl. minoriteter	17.491	12.108
Pengestrømme fra driftsaktivitet	13.513	5.747
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.264)	(1.951)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(11.200)	(5.400)
<b>Nøgletal</b>		
Soliditetsgrad (%)	50,47	33,80

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100

Balancesum



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive contact center herunder compliance opgaver, samt telemarketingvirksomhed og anden hermed beslægtet virksomhed.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har i regnskabsåret 2020/21 realiseret et overskud på i alt 16,8 mio. kr., hvilket af ledelsen vurderes som tilfredsstillende. Den særlige positive udvikling i årets resultat kan primært henføres til specifikke kundeopgaver inden for nyt forretningsområde.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Årets resultat er i overensstemmelse med ledelsens forventninger ved regnskabsårets start.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Selskabet har ikke væsentlig usikkerhed ved indregning og måling, der kan påvirke resultatet i indeværende regnskabsår og regnskabet indeholder ikke større regnskabsmæssige skøn.

### **Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling**

Der er for selskabet ingen usædvanlige forhold. Der henvises dog til ovenstående afsnit om udviklingen i året.

### **Forventet udvikling**

Selskabet forventer en planlagt nedgang i aktiviteten for det kommende regnskabsår, som følge af nedskallering på enkelte specifikke kundeopgaver. Selskabets forventede resultat før skat for det kommende regnskabsår, er i niveauet 4,5-6,0 mio. kr.

### **Særlige risici**

Der er ingen særlige risici udover almindelige forretningsmæssige risici, herunder lovgivning- og regulering, debitortab mv. Der er ikke kendskab til sådanne særlige risici ved regnskabsafslæggelsen.

### **Anvendelse af finansielle instrumenter**

Selskabet anvender ikke finansielle instrumenter.

### **Videnressourcer**

Selskabet har igennem flere år opbygget særlige kompetencer i forbindelse med drift af contact center indenfor traditionelle ydelser, såsom kundeakkvisition, kundeservice- og support, analysearbejde og compliance relaterede opgaver som kræver omstillingsparate medarbejderressourcer med specialiserede videnskompetencer.

### **Miljømæssige forhold**

Selskabet er løbende opmærksom på at minimere det miljø- og klimamæssige aftryk. Der foretages løbende evaluering og vurdering af nye miljømæssige tiltag. Selskabet har desuden løbende fokus på det arbejdsmiljø for selskabets medarbejdere, da disse er det vigtigste aktiv.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	1	<b>134.131.546</b>	<b>88.544.569</b>
Personaleomkostninger	2	(110.076.467)	(72.105.707)
Af- og nedskrivninger	3	(2.472.740)	(1.173.788)
<b>Driftsresultat</b>		<b>21.582.339</b>	<b>15.265.074</b>
Andre finansielle indtægter		1.050	2.359
Andre finansielle omkostninger		(31.472)	(23.028)
<b>Resultat før skat</b>		<b>21.551.917</b>	<b>15.244.405</b>
Skat af årets resultat	4	(4.756.075)	(3.429.561)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>16.795.842</b>	<b>11.814.844</b>

# Koncernens balance pr. 31.05.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Goodwill		113.333	153.333
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>113.333</b>	<b>153.333</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.413.208	2.584.252
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>1.413.208</b>	<b>2.584.252</b>
Deposita		1.489.636	1.947.360
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>1.489.636</b>	<b>1.947.360</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.016.177</b>	<b>4.684.945</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.287.113	28.441.389
Udskudt skat	9	82.000	0
Andre tilgodehavender		14.399.450	1.455.993
Tilgodehavende skat		0	892
Periodeafgrænsningsposter	10	221.357	642.119
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.989.920</b>	<b>30.540.393</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.647.236</b>	<b>597.380</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>31.637.156</b>	<b>31.137.773</b>
<b>Aktiver</b>		<b>34.653.333</b>	<b>35.822.718</b>

**Passiver**

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Virksomhedskapital		126.000	126.000
Overført overskud eller underskud		1.165.036	782.362
Forslag til udbytte for regnskabsåret		16.200.000	11.200.000
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>17.491.036</b>	<b>12.108.362</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>739.040</b>	<b>527.992</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>18.230.076</b>	<b>12.636.354</b>
Skyldig skat		4.426.075	2.913.979
Anden gæld		0	728.106
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>4.426.075</b>	<b>3.642.085</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.830.788	9.396.526
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		9.141	0
Anden gæld	12	5.157.253	10.147.753
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>11.997.182</b>	<b>19.544.279</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>16.423.257</b>	<b>23.186.364</b>
<b>Passiver</b>		<b>34.653.333</b>	<b>35.822.718</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Koncernforhold	18		
Dattervirksomheder	19		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	126.000	782.362	11.200.000	12.108.362	527.992
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(11.200.000)	(11.200.000)	0
Valutakursreguleringer	0	(2.120)	0	(2.120)	0
Årets resultat	0	384.794	16.200.000	16.584.794	211.048
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>126.000</b>	<b>1.165.036</b>	<b>16.200.000</b>	<b>17.491.036</b>	<b>739.040</b>
					<b>I alt</b>
					<b>kr.</b>
Egenkapital primo					12.636.354
Udbetalt ordinært udbytte					(11.200.000)
Valutakursreguleringer					(2.120)
Årets resultat					16.795.842
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>18.230.076</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Driftsresultat		21.582.339	15.265.074
Af- og nedskrivninger		2.472.740	1.173.788
Ændringer i arbejdskapital	13	(7.185.286)	(8.575.073)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>16.869.793</b>	<b>7.863.789</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.050	2.359
Betalte finansielle omkostninger		(31.472)	(23.762)
Refunderet/(betalt) skat		(3.325.979)	(2.095.792)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>13.513.392</b>	<b>5.746.594</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(1.814.021)	(1.951.363)
Salg af materielle aktiver		552.325	0
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(1.840)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.263.536)</b>	<b>(1.951.363)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>12.249.856</b>	<b>3.795.231</b>
Udbetalt udbytte		(11.200.000)	(5.400.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(11.200.000)</b>	<b>(5.400.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.049.856</b>	<b>(1.604.769)</b>
Likvider primo		597.380	2.202.149
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.647.236</b>	<b>597.380</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.647.236	597.380
<b>Likvider ultimo</b>		<b>1.647.236</b>	<b>597.380</b>

# Koncernens noter

## 1 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget kompensation for løn, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020, med 751.830 kr.

## 2 Personaleomkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Gager og lønninger	105.004.636	68.777.890
Pensioner	1.235.823	940.925
Andre omkostninger til social sikring	2.683.990	1.505.946
Andre personaleomkostninger	1.152.018	880.946
	<b>110.076.467</b>	<b>72.105.707</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>354</b>	<b>223</b>

	Ledelses- vederlag 2020/21 kr.	Forplig- telser til at yde pension 2020/21 kr.	Ledelses- vederlag 2019/20 kr.	Forplig- telser til at yde pension 2019/20 kr.
Direktion	1.983.611	440.000	1.257.076	240.000
	<b>1.983.611</b>	<b>440.000</b>	<b>1.257.076</b>	<b>240.000</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	40.000	40.000
Afskrivninger på materielle aktiver	2.985.065	1.133.788
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(552.325)	0
	<b>2.472.740</b>	<b>1.173.788</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktuel skat	4.838.075	3.315.979
Ændring af udskudt skat	(82.000)	102.000
Regulering vedrørende tidligere år	0	11.582
	<b>4.756.075</b>	<b>3.429.561</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	16.200.000	11.200.000
Overført resultat	384.794	311.270
Minoritetsinteressers andel af resultatet	211.048	303.574
	<b>16.795.842</b>	<b>11.814.844</b>

## 6 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	200.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>200.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(46.667)
Årets afskrivninger	(40.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(86.667)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>113.333</b>

## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	7.803.184
Tilgange	1.814.021
Afgange	(1.740.121)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.877.084</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.218.932)
Årets afskrivninger	(2.985.065)
Tilbageførsel ved afgange	1.740.121
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.463.876)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.413.208</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	1.947.360
Tilgange	148.638
Afgange	(606.362)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.489.636</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.489.636</b>



## 9 Udskudt skat

	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>
Immaterielle aktiver	12.781
Materielle aktiver	117.501
Tilgodehavender	(48.282)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>82.000</b>

	<b>2020/21</b>
	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>	
Indregnet i resultatopgørelsen	82.000
<b>Ultimo</b>	<b>82.000</b>

Årets udskudte skat er indregnet som følge af midlertidige forskelsværdier af selskabets aktiver. Forudsætningerne for indregningen vurderes opfyldt, da selskabet vil kunne realisere aktivet de kommende år.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 11 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr.</b>
Skyldig skat	4.426.075
	<b>4.426.075</b>

Skyldig skat vedrørende indkomståret 2021 forfalder til betaling i 2022, hermed ingen restforpligtelse efter 5 år.

## 12 Anden gæld

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Moms og afgifter	138.519	567.666
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	5.005.738	9.580.063
Anden gæld i øvrigt	12.996	24
	<b>5.157.253</b>	<b>10.147.753</b>

**13 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	1.089.893	(19.150.923)
Ændring i leverandørgæld mv.	(8.275.179)	10.575.850
	<b>(7.185.286)</b>	<b>(8.575.073)</b>

**14 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>5.916.024</b>	<b>6.678.947</b>

**15 Eventualforpligtelser**

Ingen.

**16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen.

**17 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**18 Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
5R Marketing, Aarhus

**19 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel</b>
			<b>%</b>
Fiver Marketing, S.L.	Malaga	S.L	60

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020/21

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	1	<b>126.154.670</b>	<b>80.630.597</b>
Personaleomkostninger	2	(102.982.157)	(65.504.124)
Af- og nedskrivninger	3	(2.301.714)	(822.957)
<b>Driftsresultat</b>		<b>20.870.799</b>	<b>14.303.516</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		312.265	408.098
Andre finansielle omkostninger		(18.069)	(23.762)
<b>Resultat før skat</b>		<b>21.164.995</b>	<b>14.687.852</b>
Skat af årets resultat	4	(4.580.201)	(3.176.582)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>16.584.794</b>	<b>11.511.270</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.05.2021

## Aktiver

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Goodwill		113.333	153.333
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>113.333</b>	<b>153.333</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.353.961	2.353.979
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>1.353.961</b>	<b>2.353.979</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.100.427	790.282
Deposita		1.362.463	1.820.016
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>2.462.890</b>	<b>2.610.298</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.930.184</b>	<b>5.117.610</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.143.035	26.423.024
Udskudt skat	9	82.000	0
Andre tilgodehavender		14.385.387	1.434.627
Tilgodehavende skat		0	892
Periodeafgrænsningsposter	10	221.357	642.119
<b>Tilgodehavender</b>		<b>28.831.779</b>	<b>28.500.662</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.215.961</b>	<b>416.572</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>30.047.740</b>	<b>28.917.234</b>
<b>Aktiver</b>		<b>33.977.924</b>	<b>34.034.844</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2020/21 kr.</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Virksomhedskapital		126.000	126.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.086.634	776.489
Overført overskud eller underskud		78.402	5.873
Forslag til udbytte for regnskabsåret		16.200.000	11.200.000
<b>Egenkapital</b>		<b>17.491.036</b>	<b>12.108.362</b>
Skyldig skat		4.250.201	2.661.000
Anden gæld		0	728.106
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>11</b>	<b>4.250.201</b>	<b>3.389.106</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.070.360	8.389.647
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		9.141	0
Anden gæld	12	5.157.186	10.147.729
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.236.687</b>	<b>18.537.376</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>16.486.888</b>	<b>21.926.482</b>
<b>Passiver</b>		<b>33.977.924</b>	<b>34.034.844</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020/21

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	126.000	776.489	5.873	11.200.000	12.108.362
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(11.200.000)	(11.200.000)
Valutakursreguleringer	0	0	(2.120)	0	(2.120)
Overført til reserver	0	310.145	(310.145)	0	0
Årets resultat	0	0	384.794	16.200.000	16.584.794
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>126.000</b>	<b>1.086.634</b>	<b>78.402</b>	<b>16.200.000</b>	<b>17.491.036</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter modtaget kompensation for løn, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020, med 751.830 kr.

## 2 Personaleomkostninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Gager og lønninger	97.910.326	62.176.307
Pensioner	1.235.823	940.925
Andre omkostninger til social sikring	2.683.990	1.505.946
Andre personaleomkostninger	1.152.018	880.946
	<b>102.982.157</b>	<b>65.504.124</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>316</b>	<b>192</b>
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2020/21 kr.	Forplig- telser til at yde pension 2020/21 kr.	Ledelses- vederlag 2019/20 kr.	Forplig- telser til at yde pension 2019/20 kr.
Direktion	1.983.611	440.000	1.257.076	240.000
	<b>1.983.611</b>	<b>440.000</b>	<b>1.257.076</b>	<b>240.000</b>

## 3 Af- og nedskrivninger

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	40.000	40.000
Afskrivninger på materielle aktiver	2.814.039	782.957
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(552.325)	0
	<b>2.301.714</b>	<b>822.957</b>

## 4 Skat af årets resultat

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktuel skat	4.662.201	3.063.000
Ændring af udskudt skat	(82.000)	102.000
Regulering vedrørende tidligere år	0	11.582
	<b>4.580.201</b>	<b>3.176.582</b>

## 5 Forslag til resultatdisponering

	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	16.200.000	11.200.000
Overført resultat	384.794	311.270
	<b>16.584.794</b>	<b>11.511.270</b>

## 6 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	200.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>200.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(46.667)
Årets afskrivninger	(40.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(86.667)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>113.333</b>

## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	7.222.080
Tilgange	1.814.021
Afgange	(1.740.121)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.295.980</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.868.101)
Årets afskrivninger	(2.814.039)
Tilbageførsel ved afgang	1.740.121
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.942.019)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.353.961</b>



## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	13.793	1.820.016
Tilgange	0	148.638
Afgange	0	(606.191)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.793</b>	<b>1.362.463</b>
Opskrivninger primo	776.489	0
Valutakursreguleringer	(2.120)	0
Andel af årets resultat	312.265	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.086.634</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.100.427</b>	<b>1.362.463</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 9 Udskudt skat

	2020/21 kr.
Immaterielle aktiver	12.781
Materielle aktiver	117.501
Tilgodehavender	(48.282)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>82.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	2020/21 kr.
Indregnet i resultatopgørelsen	82.000
<b>Ultimo</b>	<b>82.000</b>

Årets udskudte skat er indregnet som følge af midlertidige forskelsværdier af selskabets aktiver.

Forudsætningerne for indregningen vurderes opfyldt, da selskabet vil kunne realisere aktivet de kommende år.

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 11 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2020/21 kr.</b>
Skyldig skat	4.250.201
	<b>4.250.201</b>

Skyldig skat vedrørende indkomståret 2021 forfalder til betaling i 2022, hermed ingen restforpligtelse efter 5 år.

## 12 Anden gæld

	<b>2020/21 kr.</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Moms og afgifter	138.519	567.666
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	5.005.738	9.580.063
Anden gæld i øvrigt	12.929	0
	<b>5.157.186</b>	<b>10.147.729</b>

## 13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2020/21 kr.</b>	<b>2019/20 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>5.916.024</b>	<b>6.678.947</b>

## 14 Eventualforpligtelser

Ingen.

## 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## 16 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Det er første år med koncernregnskab, som følger regnskabspraksis for hele koncernen.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder modtaget lønkompensation som følge af COVID-19 udbruddet.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af diverse renteindtægter.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra anden gæld, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

1-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.