

Inbogulve AMBA

Blomstervej 1

8381 Tilst

CVR-nr. 28314566

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 25.06.2020

Dirigent

Navn: Michael Meyer

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	10
Koncernens balance pr. 31.12.2019	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	30

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Inbogulve AMBA
Blomstervej 1
8381 Tilst

CVR-nr.: 28314566
Hjemsted: Aarhus
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Telefon: 72282300
Telefax: 72282309

Bestyrelse

Claus Astrup-Larsen, formand
Jan Engmark, næstformand
Christian Dybdal Christensen
Jørn Høi
Per Bøgen Andersen
Allan Zeerow
Allan Dam

Direktion

Dennis Ejlersen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Inbogulve AMBA.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 31.03.2020

Direktion

Dennis Ejlersen

Bestyrelse

Claus Astrup-Larsen
formand

Jan Engmark
næstformand

Christian Dybdal Christensen

Jørn Høi

Per Bøgen Andersen

Allan Zeerow

Allan Dam

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Inbogulve AMBA

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Inbogulve AMBA for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31.03.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Klaus Tvede-Jensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23304

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	25.047	23.124	27.152	24.260	23.123
Driftsresultat	1.373	(161)	5.017	3.581	3.131
Resultat af finansielle poster	(116)	483	(583)	(219)	332
Årets resultat	1.173	141	4.362	3.506	3.519
Årets resultat ekskl. minoriteter	1.196	280	4.372	3.372	3.578
Samlede aktiver	90.931	75.223	89.867	85.302	80.364
Investeringer i materielle anlægsaktiver	124	106	272	354	447
Egenkapital	24.828	24.204	30.395	26.622	24.800
Egenkapital ekskl. minoriteter	24.828	24.204	30.395	26.612	24.696
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	33	32	31	31	31
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	4,9	1,0	15,3	13,1	14,5
Egenkapitalandel	27,3	32,1	33,9	31,2	30,7

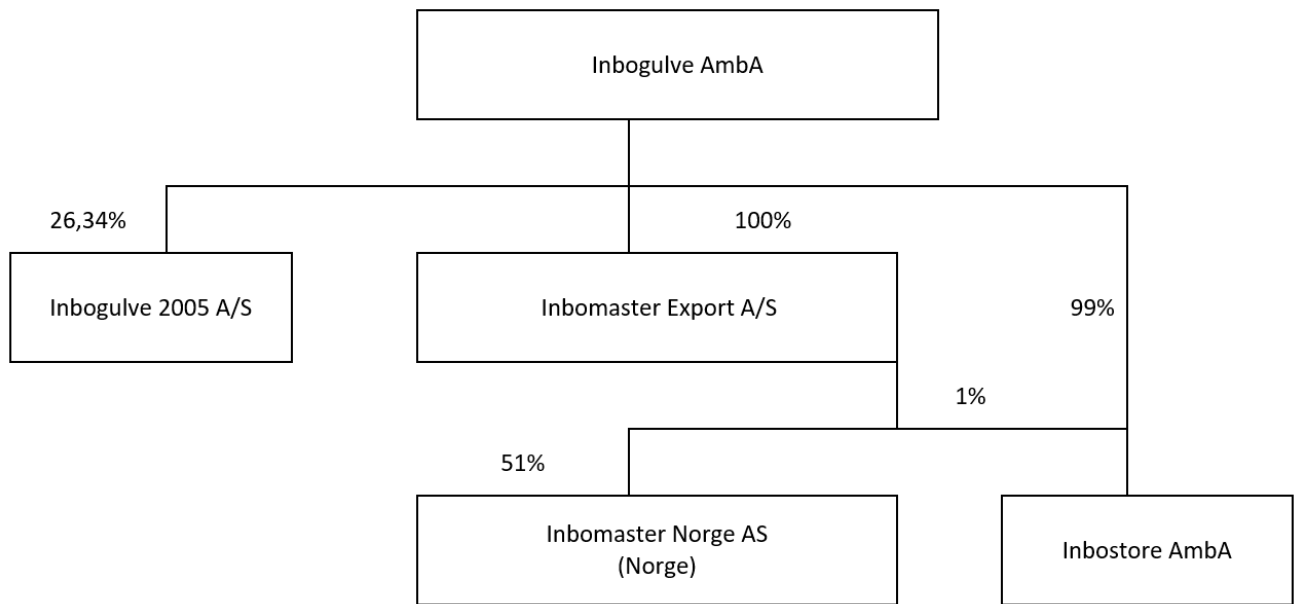
Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Hovedtallene "Årets resultat ekskl. minoriteter" og "Egenkapital ekskl. minoriteter" er af hensyn til væsentlighed alene medtaget for 2015 og frem.

Beregningsformlen for nøgletallet "Egenkapitalens forrentning (%)" er ændret i 2016, således årets resultat og gns. egenkapital opgøres uden minoriteter. Beregningen har tidligere medtaget minoriteternes andel af hhv. årets resultat og egenkapital. Af hensyn til væsentlighed er nøgletallet alene ændret for 2016 og frem.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalens andel af de samlede aktiver

Ledelsesberetning



I

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets primære formål er at fremme medlemmernes økonomiske resultater i egne selskaber og i deres ejerandel af Inbogulve amba.

Inbogulve amba ejes af medlemmerne, der driver butikker i Garant kæden eller/og Entreprenør virksomheder i Erhvervs gulve. Selskabet varetager kædeaktiviteterne for ovennævnte kæder.

Garant er Danmarks største frivillige kæde inden for kædens hovedsortimenter Tæpper, Klinker, Gulve og Gardiner.

Ved årets udgang var der 62 Garantbutikker samt 27 Entreprenør medlemmer tilknyttet selskabet.

Selskabet ejer Inbostore amba, som varetager grossistsalg til egne medlemmer, samt Inbomaster Export A/S der varetager webhandel til slutforbrugere.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i 2019 haft en vækst i omsætning på 2,8% i forhold til 2018.

I 2. halvår 2019 har selskabet gennemført en større omorganisering med det formål at skabe en fladere organisation. På denne baggrund er der i regnskabet for 2019 hensat forpligtelse til opsagte medarbejdere på 1.100 tDKK, hvilket dermed har øget årets personaleomkostninger ekstraordinært.

Koncernen realiserer i 2019 et overskud på 1.373 tDKK, hvilket ikke anses for tilfredsstillende. Med udgangspunkt i de i året ekstraordinære begivenheder, betragtes det dog som tilfredsstillende at der blev tale om et overskud.

Igangsatte tiltag i 2019

Selskabet har fortsat implementeringen af strategien og de pejlemærker, der tidligere blev vedtaget af medlemmerne. Der blev i 2019 gennemført ledelsesændringer i selskabet og strukturen blev forenklet. Selskabet opsagde sin administrerende direktør medio året og har været ledet på interim basis resten af året. Der er ansat en ny administrerende direktør, der tiltræder august 2020.

Der blev i efteråret præsenteret helt ny markedsføringsstrategi. Strategien er baseret på grundige analyser af både forbrugere og medlemmer. Strategien vil fra starten af 2020 være udgangspunkt for marketingaktiviteterne og vil blive kommunikationsplatformen for alle forbrugerrettede aktiviteter fremover.

Det første Garant-elevhold blev færdiguddannet i 2019 og har vist, at kæden fortsat skal satse på målrettet uddannelse af egne elever.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Selskabets årsregnskab vurderes ikke at være underlagt særlig usikkerhed ved indregning og måling.

Ledelsesberetning

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der findes ikke usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Forventningen til salget i 2020 hos kædens medlemmer er en fortsat positiv udvikling på både B-t-C og B-t-B markedet.

Baseret herpå forventer Inbogulve amba en tilsvarende stigning i gennemfaktureringsomsætning, både gennem vækst hos eksisterende medlemsvirksomheder og gennem tilgang af både nye Garant og entreprenør medlemmer.

Særlige risici

Særlige risici knytter sig i al væsentlighed til valutarisici vedrørende indkøb og salg, som afgrænses til USD.

Selskabet følger løbende udviklingen i valutakurser og overvejer i denne sammenhæng fra sag til sag om indkøb og salg skal afdækkes ved indgåelse af valutaterminskontrakter.

Miljømæssige forhold

Selskabets drift tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig drift med særlig fokus på produktkvalitet og produktionsforhold. I 2021 optænkes opstart af yderligere CSR initiativer.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

For at forbedre medlemmernes konkurrencekraft yderligere og professionaliserer processerne på kædekontoret, blev der i 2016 igangsat et større it-projekt med det formål, at samle butikkerne i Garant kæden i et fælles it-system. Dette system er nu fuldt implementeret i hele kæden, da kædekontoret som sidste del tog systemet i anvendelse maj 2019.

Der er igangsat en forundersøgelse af mulighederne for at etablere en ny og fremtidssikret webshop, som kan danne grundlag for den digitale strategi, som kæden skal forfølge fremover. Webshoppen forventes implementeret i løbet af 2021.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder eller forhold efter balancedagen og frem til i dag, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Det er vanskeligt at vurdere hvordan den omfattende COVID-19 relaterede nedlukning af det meste af verden, herunder Danmark, vil ende med at påvirke udviklingen i 2020 og årene fremover.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		25.047	23.124
Personaleomkostninger	2	(21.614)	(22.674)
Af- og nedskrivninger	3	(2.060)	(611)
Driftsresultat		1.373	(161)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		144	604
Andre finansielle indtægter		44	172
Andre finansielle omkostninger		(304)	(293)
Resultat før skat		1.257	322
Skat af årets resultat	4	(84)	(181)
Årets resultat	5	1.173	141

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		7.322	7.751
Erhvervede lignende rettigheder		0	0
Goodwill		0	0
Udviklingsprojekter under udførelse		250	0
Immaterielle anlægsaktiver	6	7.572	7.751
Grunde og bygninger		12.195	12.468
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		174	249
Materielle anlægsaktiver	7	12.369	12.717
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.022	2.273
Finansielle anlægsaktiver	8	2.022	2.273
Anlægsaktiver		21.963	22.741
Fremstillede varer og handelsvarer		11.160	9.703
Varebeholdninger		11.160	9.703
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.783	30.489
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		8	0
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		395	0
Udskudt skat	10	390	390
Andre tilgodehavender		469	1.115
Periodeafgrænsningsposter	11	1.213	1.402
Tilgodehavender		44.258	33.396
Likvide beholdninger		13.550	9.383
Omsætningsaktiver		68.968	52.482
Aktiver		90.931	75.223

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		2.400	2.355
Reserve for udviklingsomkostninger		195	0
Overført overskud eller underskud		22.233	21.849
Egenkapital		24.828	24.204
Andre hensatte forpligtelser	12	3.416	3.179
Hensatte forpligtelser		3.416	3.179
Anden gæld		994	356
Langfristede gældsforpligtelser	13	994	356
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	25	226
Bankgæld		433	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.815	32.974
Skyldig selskabsskat		19	53
Anden gæld		17.401	14.231
Kortfristede gældsforpligtelser		61.693	47.484
Gældsforpligtelser		62.687	47.840
Passiver		90.931	75.223
Begivenheder efter balancedagen	1		
Associerede virksomheder	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	2.355	0	21.849
Kapitalforhøjelse	300	0	0
Kapitalnedsættelse	(255)	0	(594)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(23)
Årets resultat	0	195	1.001
Egenkapital ultimo	2.400	195	22.233

	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	0	24.204
Kapitalforhøjelse	0	300
Kapitalnedsættelse	0	(849)
Øvrige egenkapitalposter	23	0
Årets resultat	(23)	1.173
Egenkapital ultimo	0	24.828

Egenkapitalen består dels af andelshavernes indskud i selskabet samt andelshaverens andel af driftsfonden.

Andelshavernes rettigheder i Inbogulve AmbA er fastlagt i selskabets vedtægter. De enkelte andelshavere udpeger på den årlige generalforsamling ved simpelt flertal selskabets bestyrelse.

Det er bestyrelsen, der under skyldig hensynstagen til selskabets vedtægter beslutter indstillingen til den årlige udbetaling af driftsfonden.

Midler henlagt til driftsfonden er i henhold til selskabets vedtægter en del af egenkapitalen og hæfter således over for selskabets kreditorer.

I koncernens egenkapitalopgørelse indgår øvrige egenkapitalposter med et beløb på 23 t.kr., som består af overførsel mellem minoritetsinteresser og koncernen. Overførslen vedrører koncernens nedskrivning af fordring mod minoritetsinteresser som ledelsen vurderer er uerholdeligt og derfor nedskrevet til 0 kr.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		1.373	(161)
Af- og nedskrivninger		2.062	611
Andre hensatte forpligtelser		237	2.250
Ændringer i arbejdskapital	14	2.374	1.049
Pengestrømme vedrørende primær drift		6.046	3.749
Modtagne finansielle indtægter		36	100
Betalte finansielle omkostninger		(132)	(275)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(126)	(94)
Pengestrømme vedrørende drift		5.824	3.480
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(1.499)	(2.739)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(124)	(106)
Salg af materielle anlægsaktiver		81	0
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	(753)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.542)	(3.598)
Udbetalt udbytte		0	(4.000)
Kontant kapitalforhøjelse		300	150
Kontant kapitalnedsættelse		(849)	(2.495)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(549)	(6.345)
Ændring i likvider		3.733	(6.463)
Likvider primo		9.384	15.846
Likvider ultimo		13.117	9.383
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		13.550	9.383
Kortfristet gæld til banker		(433)	0
Likvider ultimo		13.117	9.383

Koncernens noter

1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet af coronavirus/COVID-19 er eskaleret i starten af 2020, og WHO har den 11. marts 2020 erklæret udbruddet for en verdensomspændende pandemi. Udbruddet har medført en række forholdsregler, som påvirker tilrettelæggelsen og afviklingen af den daglige drift, ligesom koncernens leverandører og kunder kan blive påvirket. Den økonomiske indvirkning heraf kan ikke opgøres på nuværende tidspunkt.

Efter balancedagen er der i øvrigt ikke indtrådt væsentlige begivenheder af betydning for årsrapporten.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	19.588	19.841
Pensioner	1.483	1.486
Andre omkostninger til social sikring	257	213
Andre personaleomkostninger	286	1.134
	21.614	22.674
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	33	32

	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.952	2.480
	2.952	2.480

Samlet ledelsesvederlag er bestående af vederlag til både direktion og bestyrelse.

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere er opgjort efter ATP-metoden. Opsagte medarbejdere indgår derfor i opgørelsen med deres respektive andel af ATP frem til fratrædelsestidspunktet. Det oplyste medarbejderantal er således ikke udtryk for antal medarbejdere pr. balancedagen.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.669	144
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	406	468
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(15)	(1)
	2.060	611

Koncernens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	84	73
Ændring af udskudt skat	0	108
	84	181

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	1.196	280
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(23)	(139)
	1.173	141

	Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	3.650	7.930	89	35
Tilgange	0	1.240	0	0
Afgange	(3.650)	0	(89)	(35)
Kostpris ultimo	0	9.170	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(3.650)	(179)	(89)	(35)
Årets afskrivninger	0	(1.669)	0	0
Tilbageførsel ved afgang	3.650	0	89	35
Af- og nedskrivninger ultimo	0	(1.848)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	7.322	0	0

Koncernens noter

	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	0
Tilgange	250
Afgange	0
Kostpris ultimo	250
Af- og nedskrivninger primo	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgange	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	250

Udviklingsprojekter

Koncernen har igangsat projekt angående relancering af koncernens webshop. Projektet er opstartet i 2019 og forventes færdiggjort og implementeret i løbet af 2021. Det er ledelsens vurdering at tilbagebetalingsperioden når projektet er færdiggjort udgør ca. 5 år.

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	14.129	2.627
Tilgange	0	124
Afgange	0	(846)
Kostpris ultimo	14.129	1.905
Af- og nedskrivninger primo	(1.661)	(2.378)
Årets afskrivninger	(273)	(133)
Tilbageførsel ved afgange	0	780
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.934)	(1.731)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.195	174

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	1.669
Kostpris ultimo	1.669
Opskrivninger primo	604
Andel af årets resultat	114
Udbytte	(395)
Andre reguleringer	30
Opskrivninger ultimo	353
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.022

Andre reguleringer under Kapitalandele i associerede virksomheder med et beløb på 30 t.kr. vedrører reguleringen af kapitalandelens værdi som følge af udlodning af udbytte af egne aktier i Inbogulve 2005 A/S.

	Hjemsted	Ejer- andel %
9. Associerede virksomheder		
Inbogulve 2005 A/S	Aarhus	26,3
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
10. Udskudt skat		
Fremførbare skattemæssige underskud	390	390
	390	390
Bevægelser i året		
Primo	390	
Ultimo	390	

Koncernen forventer at kunne anvende det skattemæssige underskud inden for den nærmeste fremtid (3-5 år), hvorfor ledelsen i årsregnskabet har valgt at indregne et udskudt skatteaktiv bestående af koncernens skattemæssige underskud i Danmark.

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncernens noter

12. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser udgør forventede omkostninger til dækning af stillede selvskyldnerkautioner for udstedte byggegarantiforpligtelser, i forbindelse med medlems' konkurs. Garantierne løber op til 5 år fra færdiggørelse af projektet.

	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.
13. Langfristede gældsforpligtelser			
Anden gæld	25	226	994
	25	226	994

Koncernen har ingen langfristede gældsforpligtelser som forfalder efter 5 år.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(1.458)	(71)
Ændring i tilgodehavender	(10.862)	7.931
Ændring i leverandørgæld mv.	14.694	(6.811)
	2.374	1.049

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.501	1.025

16. Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser overfor associerede virksomheder

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution overfor Inbogulve 2005 A/S' gæld til Nordea med et maksimum på 7.500 t.kr. Inbogulve 2005 A/S' mellemværende med Nordea pr. 31.12.2019 udgør et indestående på 991 t.kr.

Eventualforpligtelser overfor andre

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for byggegarantier udstedt af medlemmerne. Der er på statusdagen udstedt garantier for samlet 22,5 mio.kr.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der givet pant i grunde og bygninger.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger pr. 31.12.2019 udgør 12.195 t.kr.

Koncernens noter

18. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter oplyses kun i årsrapporten, såfremt de ikke er på markedsmæssige vilkår.

Transaktionerne mellem koncernen og nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital t.kr.</u>	<u>Resultat t.kr.</u>
19. Dattervirk- somheder					
Inbostore AmbA	Aarhus	AmbA	100,0	4.681	1.442
Inbomaster Export A/S	Aarhus	A/S	100,0	(346)	(167)

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Bruttofortjeneste		23.437	21.894
Personaleomkostninger	1	(21.614)	(22.676)
Af- og nedskrivninger	2	(2.060)	(539)
Driftsresultat		(237)	(1.321)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.199	1.055
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		144	604
Andre finansielle indtægter	3	221	105
Andre finansielle omkostninger		(97)	(257)
Resultat før skat		1.230	186
Skat af årets resultat	4	(57)	(45)
Årets resultat	5	1.173	141

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	Note	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		7.312	7.751
Immaterielle anlægsaktiver	6	7.312	7.751
Grunde og bygninger		12.195	12.468
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		174	249
Materielle anlægsaktiver	7	12.369	12.717
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.635	4.808
Kapitalandele i associerede virksomheder		2.022	2.273
Finansielle anlægsaktiver	8	6.657	7.081
Anlægsaktiver		26.338	27.549
Fremstillede varer og handelsvarer		0	183
Varebeholdninger		0	183
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9	41.770	30.398
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.228	5.675
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		8	0
Tilgodehavende udbytte hos associerede virksomheder		395	0
Andre tilgodehavender		399	702
Periodeafgrænsningsposter	10	1.200	573
Tilgodehavender		49.000	37.348
Likvide beholdninger		11.764	7.376
Omsætningsaktiver		60.764	44.907
Aktiver		87.102	72.456

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		2.400	2.355
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.898	2.260
Overført overskud eller underskud		20.530	19.589
Egenkapital		24.828	24.204
Andre hensatte forpligtelser	11	3.416	3.179
Hensatte forpligtelser		3.416	3.179
Anden gæld		994	356
Langfristede gældsforpligtelser	12	994	356
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	25	226
Bankgæld		187	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		42.315	31.594
Skyldig selskabsskat		16	7
Anden gæld		15.321	12.890
Kortfristede gældsforpligtelser		57.864	44.717
Gældsforpligtelser		58.858	45.073
Passiver		87.102	72.456
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	2.355	2.260	19.589	24.204
Kapitalforhøjelse	300	0	0	300
Kapitalnedsættelse	(255)	0	(594)	(849)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(1.996)	1.996	0
Årets resultat	0	1.634	(461)	1.173
Egenkapital ultimo	2.400	1.898	20.530	24.828

Modervirksomhedens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	19.588	19.842
Pensioner	1.483	1.486
Andre omkostninger til social sikring	257	213
Andre personaleomkostninger	286	1.135
	21.614	22.676
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	33	32

	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	2.952	2.480
	2.952	2.480

Samlet ledelsesvederlag er bestående af vederlag til både direktion og bestyrelse.

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere er opgjort efter ATP-metoden. Opsagte medarbejdere indgår derfor i opgørelsen med deres respektive andel af ATP frem til fratrædelsestidspunktet. Det oplyste medarbejderantal er således ikke udtryk for antal medarbejdere pr. balancedagen.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.669	72
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	406	468
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(15)	(1)
	2.060	539
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	199	5
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	8	0
Renteindtægter i øvrigt	13	99
Valutakursreguleringer	1	1
	221	105

Modervirksomhedens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	57	45
	57	45
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	1.173	141
	1.173	141
	Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.
6. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	3.650	7.930
Tilgange	0	1.230
Afgange	(3.650)	0
Kostpris ultimo	0	9.160
Af- og nedskrivninger primo	(3.650)	(179)
Årets afskrivninger	0	(1.669)
Tilbageførsel ved afgang	3.650	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	(1.848)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	7.312

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	14.129	2.627
Tilgange	0	124
Afgange	0	(846)
Kostpris ultimo	14.129	1.905
Af- og nedskrivninger primo	(1.661)	(2.378)
Årets afskrivninger	(273)	(133)
Tilbageførsel ved afgange	0	780
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.934)	(1.731)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.195	174
	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	3.152	1.669
Afgange	(62)	0
Kostpris ultimo	3.090	1.669
Opskrivninger primo	1.656	604
Andel af årets resultat	1.261	114
Udbytte	(1.601)	(395)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	167	0
Andre reguleringer	0	30
Tilbageførsel ved afgange	62	0
Opskrivninger ultimo	1.545	353
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.635	2.022

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Modervirksomhedens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>	<u>Egenkapital t.kr.</u>	<u>Resultat t.kr.</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:					
Inbogulve 2005 A/S	Aarhus	A/S	26,3	7.681	434

9. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser består i al væsentlighed af tilgodehavender hos kædens medlemmer, som hidrører fra handelsmellemværende.

Tilgodehavender hos kædens medlemmer præsenteres derfor ud fra hensynet til det retvisende billede som "Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser".

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

11. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser udgør forventede omkostninger til dækning af stillede selvskyldnerkautioner for udstedte byggegarantiforpligtelser, i forbindelse med medlems' konkurs. Garantierne løber op til 5 år fra færdiggørelse af projektet.

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.</u>
12. Langfristede gældsforpligtelser			
Anden gæld	25	226	994
	25	226	994

Selskabet har ingen langfristede gældsforpligtelser som forfalder efter 5 år.

	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.501	1.025

14. Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser overfor associerede virksomheder

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor Inbogulve 2005 A/S' gæld til Nordea med et maksimum på 7.500 t.kr. Inbogulve 2005 A/S' mellemværende med Nordea pr. 31.12.2019 udgør et indestående på 991 t.kr.

Modervirksomhedens noter

Eventualforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution over for datterselskabet Inbostore AmbA's gæld til Nordea med et maksimum på 3.000 t.kr. Inbostore AmbA's mellemværende med Nordea pr. 31.12.2019 udgør netto et indestående på 643 t.kr.

Eventualforpligtelser overfor øvrige parter

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for byggegarantier udstedt af medlemmerne. Der er på statusdagen udstedt garantier for samlet 22,5 mio.kr.

15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der givet pant i grunde og bygninger.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger pr. 31.12.2019 udgør 12.195 t.kr.

16. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Selskabet ejes af kædens medlemmer, og henset hertil har ingen nærtstående parter bestemmende indflydelse.

17. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter oplyses kun i årsrapporten, såfremt de ikke er på markedsmæssige vilkår.

Transaktionerne mellem Inbogulve AmbA og nærtstående parter er på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsrapporten for koncern- og moderselskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelse

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, vareforbrug og eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Anvendt regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets afskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, samt nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balance

Goodwill

Goodwill måles til kostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Afskrivningsperioden er 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter, erhvervede immaterielle anlægsaktiver og erhvervede immaterielle rettigheder.

Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver og erhvervede immaterielle lignende rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgpris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.