

# JCI Holding A/S

Isabellahøj 3, 7100 Vejle

CVR-nr. 28 30 82 05

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. marts 2021

Dirigent:

.....  
Mads Danielsen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for JCI Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 26. marts 2021  
Direktion:

.....  
Carsten Dyg

.....  
Peder Nørby Odgaard

Bestyrelse:

.....  
Ivan Odgaard  
formand

.....  
Lars Erik Odgaard

.....  
Carsten Dyg

.....  
Peder Nørby Odgaard

.....  
Kirsten Charlotte Nørby-  
Odgaard

.....  
Kurt Carstensen

.....  
Mads Danielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JCI Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JCI Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 26. marts 2021  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Tylvad Andersen  
statsaut. revisor  
mne8854

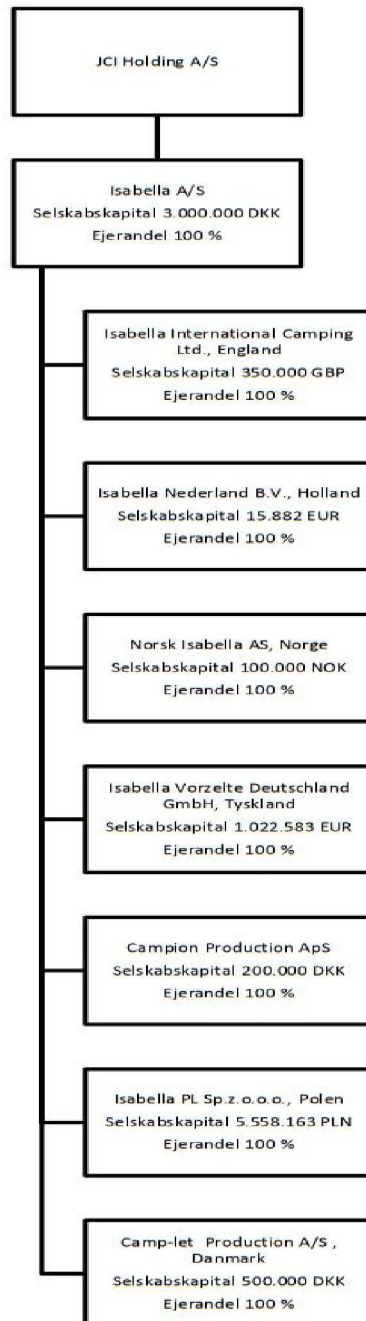
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	JCI Holding A/S
Adresse, postnr., by	Isabellahøj 3, 7100 Vejle
CVR-nr.	28 30 82 05
Stiftet	15. december 2004
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 82 07 55
Bestyrelse	Ivan Odgaard, formand Lars Erik Odgaard Carsten Dyg Peder Nørby Odgaard Kirsten Charlotte Nørby-Odgaard Kurt Carstensen Mads Danielsen
Direktion	Carsten Dyg Peder Nørby Odgaard
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Danske Bank

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	277.635	252.192	262.045	269.065	268.471
Bruttoresultat	100.051	91.059	90.522	91.776	96.172
Resultat af primær drift	25.087	11.057	6.329	10.306	17.367
Finansielle poster	5.103	18.071	-5.253	6.989	4.929
<b>Årets resultat</b>	<b>24.095</b>	<b>23.275</b>	<b>1.195</b>	<b>13.252</b>	<b>16.932</b>
Balancesum	379.889	334.570	332.400	342.541	362.168
<b>Egenkapital</b>	<b>301.535</b>	<b>289.724</b>	<b>276.794</b>	<b>286.459</b>	<b>315.917</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	54.595	11.701	-15.656	10.366	6.629
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	9,5 %	4,9 %	2,8 %	3,8 %	6,5 %
Afkastningsgrad	7,0 %	3,3 %	1,9 %	2,9 %	4,8 %
Soliditetsgrad	79,4 %	86,6 %	83,0 %	83,2 %	86,7 %
Egenkapitalforrentning	8,2 %	8,2 %	0,4 %	4,4 %	5,3 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>258</b>	<b>248</b>	<b>267</b>	<b>277</b>	<b>297</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har, i lighed med tidligere år, bestået i produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsagligt markedsført under brandet Isabella.

### Usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet

Regnskabsåret 2020 har for driftskoncernen, været aktivitets- og indtjeningsmæssigt påvirket af Corona pandemien.

I foråret 2020 var mange af koncernens medarbejder i alle lande hjemsendt, og produktionsenhederne i Danmark stod stille i snart 3 måneder.

Corona pandemien har generelt påvirket campingbranchen positivt, og driftskoncernens indtjening i 2020 er også påvirket heraf, da omkostningerne er lavere, grundet lav udadvendt aktivitet, og øget omsætning af nyudviklede produkter.

Virksomheden har ikke benyttet sig af hjælpepakkerne.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på 24.095 t.kr. mod 23.275 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 301.535 t.kr. mod 289.724 t.kr. pr. 31. december 2019

Koncernens pengestrømme fra driftsaktivitet er positiv med 54.595 t.kr. mod 11.701 t.kr. i 2019.

Koncernen er forsat velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 79,4 % (2019: 86,6%).

Årets resultat af primær drift ligger over det forventede, og ledelsen finder det særdeles tilfredsstillende.

Koncernen forventede en resultatforbedring i driftskoncernen i 2020 set i forhold til 2019, hvilket blev indfriet. I driftskoncernen har omsætningen været stigende pga. mange nye produkter, og omkostninger har være lavere, grundet lav udadvendt aktivitet, som Corona pandemien har sat en stopper for. Dette har givet en forbedret indtjening i 2020.

Der var ingen forventning om, at den store positive værdiregulering fra værdipapirer i 2019 kunne gentages i 2020, og situationen med Corona pandemien taget i betragtning, er ledelsen meget tilfreds med størrelsen af værdireguleringen i 2020.

### Omtale af datterselskaber i udlandet

Koncernen har dattervirksomheder i England, Holland, Norge, Tyskland og Polen, hvoraf de første fire varetager afsætningen af koncernens produkter på de nævnte markeder. Datterselskabet i Polen varetager produktionen af fortelte til Isabella koncernen.

I Polen er der i 2020 påbegyndt byggeri af en ny fabrik, hvortil produktionen forventes flyttet i forsommeren 2021. Markedsforholdene for de udenlandske salgsselskaber er forskellige fra land til land, men generelt har dattervirksomhederne opnået bedre resultater i 2020 end forventet, dette pga. øget omsætning som følge af mange nye produkter og lavere omkostninger, forårsaget af Corona situationen i alle lande, hvor udadvendte aktiviteter har været begrænset.

### Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde medarbejdere med højt fagligt vidensniveau og et stort engagement.

## Ledelsesberetning

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Generelle risici*

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernen afsætter sine produkter, herunder løbende at tilsikre en til stadighed høj service og kvalitet til en konkurrencedygtig pris.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet og egenkapitalen påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger og optionsforretninger til afdækning af forventede pengestrømme.

#### *Kreditrisici*

Selskabet har betydelig fokus på kreditrisici, og der foretages løbende ekstern kreditvurdering af alle større kunder.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Forretningsmodel*

JCI Holding A/S' forretningsaktiviteter består af ejerskabet af Isabella A/S, som har forretningsaktiviteter inden for produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsageligt markedsført under navnet Isabella. Derudover har JCI Holding A/S også investeringer i værdipapirer - dette er administreret af eksterne kapitalforvaltere.

JJCI Holding A/S' væsentligste samfundspåvirkninger relaterer sig derfor til JCI Holding A/S' rolle som aktiv ejer af Isabella A/S. Derudover har JCI Holding A/S samfundspåvirkninger gennem virksomhedens øvrige investeringsaktiviteter.

#### *Samfundsansvar relateret til Isabella A/S*

Isabella A/S' forretningsaktiviteter er produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsageligt markedsført under brandet Isabella. Isabella A/S anerkender vigtigheden i viden og innovation, derfor har udvikling af nye produkter samt forædling af eksisterende produkter høj prioritet.

Isabella A/S' væsentligste samfundspåvirkninger relaterer sig til produktionen af fortelte på egen fabrik i Polen. Derudover har selskabet samfundspåvirkninger gennem indkøb af tilbehør såsom campingmøbler, tøj og tekstiler, lamper, køkkenserier og værktøj fra leverandører, primært i Kina. De væsentligste samfundsmæssige påvirkninger er derfor relateret til Isabella A/S' selskabers egen produktion og medarbejdere, samt påvirkningen som Isabella A/S har gennem deres leverandørkæde. I 2020 har Isabella A/S' arbejde med samfundsansvar primært været relateret til Isabellas egen forretning og produktion.

## Ledelsesberetning

### *Sociale- og medarbejderforhold*

#### *Politik*

Det er Isabella A/S' politik at skabe en rummelig arbejdsplads, hvor medarbejderne skal tilbydes et sikkert og sundt arbejdsmiljø, med såvel gode psykiske som fysiske omgivelser.

Hos Isabella A/S er medarbejdere den vigtigste ressource. Viden om markedet er et stort konkurrenceparameter, Isabella A/S ønsker at fastholde medarbejdere så længe som muligt, hvorfor personlig udvikling og faglig uddannelse er vigtigt og står højt på prioritetslisten.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella A/S arbejder målrettet for at kunne tilbyde en sikker arbejdsplads til medarbejderne, og der er løbende fokus på sikkerhed og sundhed. Ud over løbende opdateringer af antal arbejdsulykker og nærved hændelser evaluerer virksomhedens arbejdsmiljøorganisation arbejdsulykker og nærved hændelser fire gange årligt, og tager stilling til nødvendige tilpasninger og nye forebyggende tiltag. I 2020 var der 1 arbejdsulykke og 0 nærved hændelser i Danmark.

I koncernens polske selskab er sygefravær et løbende fokusområde. I 2020 lå sygefraværprocenten på 2,49 %, målet var 2,25 %, men pga. Corona var der øget sygefravær i foråret. Såfremt dette ikke havde været tilfældet, var målet nået.

Målet for 2021 er at fastholde den lave sygefraværprocent.

Isabella A/S finder de fysiske og psykiske forhold på arbejdspladsen meget vigtige. Der er i 2020 etableret udendørs motionsanlæg og sanserum i Isabella Parken, som kan bruges af medarbejdere og andre til at fremme den fysiske sundhed samt afhjælpe stress.

I 2021 vil Arbejdsmiljø organisationen have fokus på sundhed, motion og bevægelse. Planen er at få etableret et indendørs motionsrum i 2021, og bruge de 4 årlige arbejdsmiljø kampagner på at fremme sundhed, motion og bevægelse.

Isabella A/S har en intern stress coach, som i 2020 virkelig har vist sit værd, da flere medarbejdere har haft behov for hjælp til at håndtere de konsekvenser, Corona pandemien har forårsaget, så som sygdom, hjemsendelse og usikkerhed på fremtiden.

I 2020 er der udarbejdet en strategiplan frem til 2022 for Isabella koncernen, "En plan på én side", som alle medarbejdere skal være med til at eksekvere. Hver medarbejder har tilkendegivet 2 ting, de hver især vil bidrage med, for at nå de opstillede mål.

Tillige med dette, vil der blive arbejdet med synlighed og resultater i forhold til planen, så alle kan følge med i målopfyldelsen.

Derved sikres involvering og personligt ejerskab hos medarbejderne.

### *Klimaforhold*

#### *Politik*

Det er Isabella A/S' overordnede mål at operere ansvarsbevidst i forhold til det omgivende miljø og aktivt medvirke til en udvikling i samfundet, hvor de økonomiske konsekvenser er i balance med den industrielle samfundsudvikling. Derfor vil virksomheden arbejde med at forbedre de klimamæssige forhold i produktionen og processer med henblik på at reducere energiforbrug og derved minimere klimapåvirkningen.

## Ledelsesberetning

### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella A/S' væsentligste risici for klimapåvirkning er energiforbruget i produktionen af fortelte, samt ved daglig virksomhedsførelse i virksomhedens faciliteter. For at reducere energiforbruget har virksomheden fokuseret på at optimere og udskifte energikilder med klimavenlige alternativer. Virksomhedens fokus i 2020 har været at få udskiftet alle oliefyr med varmepumper, arbejdet er påbegyndt, og inden udgangen af 1. kv. 2021, er alle oliefyr udskiftet med mere energivenlige varmepumper. Opmærksomheden på nedsættelsen af CO2 udledning har medført, at der i 2019 blev udskiftet gamle airconditionanlæg med nye varmepumper. I 2021 vil fokus være at opnå et mindre energiforbrug samt få et bedre indeklima, dette skal ske ved, at der foretages nogle renoveringsarbejder på bygningerne.

### **Miljøforhold**

#### *Politik*

Isabella A/S stræber efter at nedbringe resurseforbrug og spild, for derved at reducere presset på det eksterne miljø.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella A/S har identificeret spild og overforbrug som de væsentligste risici for påvirkning af miljøet. Virksomheden har derfor i 2020 indført on-line kataloger, i stedet for de tidligere trykte kataloger. Dette har i 2020 reduceret papirforbrug med 54 tons papir. I 2021 er målet at opsætte mindst 200 touchskærme, som er styret fra Isabella A/S, hos forhandlere i alle lande, for på denne måde, også fremadrettet at kunne spare papir til trykte kataloger. Et andet fokusområde er madspild. For at undgå dette, får medarbejderne i Isabella lov til at tage det overskydende mad fra frokostordningen med hjem, og resten bruges til hønsefoder. I 2021 vil der blive sat yderligere ind på dette område. Overskudsstof og andre råvarer, som ikke længere skal bruges af Isabella A/S, doneres stadig til en organisation, som producerer håndværk og boligdesign af recyclede materialer. Organisationen har til formål at skabe arbejdspladser og integrere immigratkvinder i det danske samfund, hvilket de har stor succes med.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

Isabella A/S anerkender de internationalt anerkendte menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder og samarbejder udelukkende med leverandører, som deler virksomhedens principper. Endvidere lægges der vægt på korrekt håndtering af personfølsomme oplysninger

#### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella A/S' væsentligste risici vedrørende brud på menneskerettigheder er forbundet med virksomhedens leverandører. Virksomheden har leverandører fra Kina, og er opmærksom på at disse udgør en risiko i forhold til overholdelse af menneskerettigheder. For at minimere risiciene arbejder virksomheden kun med højkvalitets leverandører.

Isabella A/S har i 2020 ikke identificeret brud på menneskerettigheder blandt virksomhedens leverandører. Målet om at få udarbejdet en Code of Conduct for leverandører i 2020 er ikke nået, hvorfor det videreføres til 2021.

Isabella A/S vurderer endvidere håndtering af personlige data som værende en væsentlig risiko for virksomhedens aktiviteter. Isabella A/S anerkender, at retten til privatliv er en menneskerettighed, som virksomheden kan have en stor indvirkning på. Der er implementeret IT procedurer for håndtering af persondata, som beskrives i virksomhedens firmapolitik og personalehåndbog. Alle nye medarbejdere bliver informeret om procedurerne for virksomhedens persondatahåndtering. Virksomheden kræver, at leverandører og samarbejdspartnere overholder disse procedurer, såfremt de har adgang til persondata i forbindelse med Isabella A/S' virksomhedsaktiviteter. I 2020 er der ikke observeret brud på persondatahåndteringen i virksomheden.

## Ledelsesberetning

### Antikorruption

#### *Politik*

Isabella A/S tolererer ingen former for korruption og bestikkelse. Virksomhedens medarbejdere må ikke modtage nogen form for gaver eller underholdning, som kan have indflydelse på forretningsbeslutningerne.

#### *Risici, handlinger og resultater*

De væsentligste risici i Isabella A/S forbundet med korruption og bestikkelse er relateret til virksomhedens indkøbere, hvor gaver potentielt kan påvirke deres beslutningsproces. For at undgå korruption og bestikkelsestilfælde er virksomhedens medarbejdere informeret omkring procedurer og principper herom. Virksomheden har vedtaget, at alle modtagne julegaver fra leverandører skal puttes i en fælles pulje, som benyttes til den årlige julebanko. I 2020 har Isabella A/S ingen overtrædelser af interne retningslinjer.

### Samfundsansvar i JCI Holding A/S' investeringsaktiviteter

#### *Politik*

Det er JCI Holding A/S' opfattelse, at en ansvarlig tilgang til investeringer er nødvendig. Dette for at minimere presset på klimaet og det eksterne miljø, samt reducere risiko for brud på menneskerettigheder, sociale og arbejdsforhold og korruption.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Igennem investeringer har JCI Holding A/S en risiko for at have en negativ påvirkning på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, miljø, klima og korruption. Ansvarlig adfærd i de virksomheder, der bliver investeret i anses derfor som værende en væsentlig forudsætning for det langsigtede afkast, og er dermed også en metode til at mindske risikoen ved JCI Holding A/S' investeringer. JCI Holding A/S anvender derfor kapitalforvaltere, som benytter ESG og UN Global Compact baserede screeningsprocedurer, for at sikre ansvarlige og bæredygtige investeringer. Screeninger foretages løbende, og brud på normerne kan medvirke til, at enkeltpapirer bliver solgt uden hensyntagen til eksempelvis afkast og skattemæssige forhold. I 2020 blev JCI Holding A/S ikke informeret om frasalg af værdipapirer grundet brud på ovenstående retningslinjer.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

#### *Politik*

JCI Holding A/S ønsker at have begge køn repræsenteret i bestyrelsen. Bestyrelsen bestod per 31. december 2020 af 6 mænd og 1 kvinde, hvilket vil sige, at bestyrelsens målsætning er opfyldt.

#### *Øvrige ledelse*

JCI Holding A/S har ingen ansatte og har derfor ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelsesniveauer.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Koncernen har generelt realiseret resultater i januar og februar 2021, som svarer til det forventede.

### Forventet udvikling

I det kommende regnskabsår forventes et aktivitetsniveau og en indtjening på niveau med det realiserede i 2019.

Koncernen har ikke nogen forventning om, at den fortsatte Corona pandemi får en negativ indflydelse på aktivitetsniveau og indtjening i 2021.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
2	<b>Nettoomsætning</b>	277.635	252.192	0	0
	Vareforbrug	-145.443	-120.165	0	0
	Andre driftsindtægter	1.198	1.297	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-33.339	-42.265	-520	-572
	<b>Bruttoresultat</b>	100.051	91.059	-520	-572
3	Personaleomkostninger	-67.843	-72.482	-913	-938
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.922	-6.222	0	0
	Andre driftsomkostninger	-37	0	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	26.249	12.355	-1.433	-1.510
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	17.468	10.976
4	Finansielle indtægter	10.583	19.005	10.386	17.789
5	Finansielle omkostninger	-5.480	-934	-453	-510
	<b>Resultat før skat</b>	31.352	30.426	25.968	26.745
6	Skat af årets resultat	-7.257	-7.149	-1.873	-3.468
	Andre skatter	0	-2	0	-2
	<b>Årets resultat</b>	24.095	23.275	24.095	23.275

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2	36	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.052	688	0	0
	Goodwill	9.560	10.781	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	82	1.275	0	0
		<u>11.696</u>	<u>12.780</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	50.667	53.525	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	886	1.381	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.530	5.011	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	20.396	646	0	0
		<u>76.479</u>	<u>60.563</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	190.327	181.743
	Andre værdipapirer og kapitalandele	105.926	95.553	105.926	95.553
		<u>105.926</u>	<u>95.553</u>	<u>296.253</u>	<u>277.296</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>194.101</u>	<u>168.896</u>	<u>296.253</u>	<u>277.296</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	25.602	22.238	0	0
	Varer under fremstilling	9.224	7.937	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	66.487	96.196	0	0
	Forudbetalinger for varer	8.149	4.648	0	0
		<u>109.462</u>	<u>131.019</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	11.040	11.589	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	10.086
	Tilgodehavende selskabsskat	0	984	4.736	3.683
	Andre tilgodehavender	4.483	2.493	8	209
10	Periodeafgrænsningsposter	583	2.318	0	0
		<u>16.106</u>	<u>17.384</u>	<u>4.744</u>	<u>13.978</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>60.220</u>	<u>17.271</u>	<u>1.112</u>	<u>3.499</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>185.788</u>	<u>165.674</u>	<u>5.856</u>	<u>17.477</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>379.889</u>	<u>334.570</u>	<u>302.109</u>	<u>294.773</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
11	Aktiekapital	3.291	3.291	3.291	3.291
	Reserve for valutakursreguleringer	-1.663	0	-1.663	0
	Reserve for sikringstransaktioner	-739	-118	-739	-118
	Overført resultat	289.646	276.551	289.646	276.551
	Foreslået udbytte	11.000	10.000	11.000	10.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>301.535</b>	<b>289.724</b>	<b>301.535</b>	<b>289.724</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
13	Udskudt skat	2.918	3.197	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	149	158	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.067</b>	<b>3.355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	37.478	0	0	0
	Anden gæld	0	1.025	0	0
		<b>37.478</b>	<b>1.025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.873	0	0	0
	Gæld til banker	947	12.976	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.252	11.367	60	120
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	4.548	159	4.550
	Skyldig selskabsskat	145	0	0	0
16	Anden gæld	17.592	11.575	355	379
		<b>37.809</b>	<b>40.466</b>	<b>574</b>	<b>5.049</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>75.287</b>	<b>41.491</b>	<b>574</b>	<b>5.049</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>379.889</b>	<b>334.570</b>	<b>302.109</b>	<b>294.773</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 12 Egne kapitalandele
- 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 18 Sikkerhedsstillelser
- 19 Nærtstående parter
- 20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 21 Resultatdisponering



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern							
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2019	3.291	0	303	262.375	10.000	275.969	825	276.794
	Tilgange/afgange på minoriteter	0	0	0	0	0	0	-825	-825
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	13.275	10.000	23.275	0	23.275
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	901	0	901	0	901
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-421	0	0	-421	0	-421
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>3.291</b>	<b>0</b>	<b>-118</b>	<b>276.551</b>	<b>10.000</b>	<b>289.724</b>	<b>0</b>	<b>289.724</b>
	Overført via resultatdisponering	0	0	0	13.095	11.000	24.095	0	24.095
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-1.663	0	0	0	-1.663	0	-1.663
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0	-621	0	0	-621	0	-621
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
	<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>3.291</b>	<b>-1.663</b>	<b>-739</b>	<b>289.646</b>	<b>11.000</b>	<b>301.535</b>	<b>0</b>	<b>301.535</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2020	2019
	Årets resultat	24.095	23.275
22	Reguleringer	7.968	-4.972
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	32.063	18.303
23	Ændring i driftskapital	31.934	-1.949
	Pengestrømme fra primær drift	63.997	16.354
	Renteindbetalinger m.v.	2.355	1.922
	Renteudbetalinger m.v.	-5.480	-934
	Betalt selskabsskat	-6.277	-5.641
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>54.595</b>	<b>11.701</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-667	-11.142
	Køb af materielle anlægsaktiver	-20.144	-3.131
	Salg af materielle anlægsaktiver	200	557
	Modtagne udbytter	0	1.604
	Køb og salg af andre værdipapirer og kapitalandele (herunder egne kapitalandele)	-2.146	19.244
	Køb af minoritetsandele	0	-825
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-22.757</b>	<b>6.307</b>
	Betalt udbytte	-10.000	-10.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	40.000	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-649	0
	Udvikling på gæld til kreditinstitutter	-12.029	-11.587
	Nettoudvikling på gæld til tilknyttede virksomheder	-4.548	1.567
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>12.774</b>	<b>-20.020</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>44.612</b>	<b>-2.012</b>
	Likvider 1. januar	17.271	18.834
	Valutakursregulering	-1.663	449
24	<b>Likvider 31. december</b>	<b>60.220</b>	<b>17.271</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JCI Holding A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre den anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

##### Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på første dag i regnskabsåret og med tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Bruttoresultat

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttoresultat.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet økonomisk levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele består udelukkende af børsnoterede aktier og obligationer og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne base-res primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### **Egenkapital**

###### ***Egne kapitalandele***

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

###### ***Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode***

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### ***Reserve for valutakursreguleringer***

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

###### ***Reserve for sikringstransaktioner***

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### ***Foreslået udbytte***

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	59.618	63.798	913	938
Pensioner	5.253	3.860	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.972	4.824	0	0
	<b>67.843</b>	<b>72.482</b>	<b>913</b>	<b>938</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	258	248	0	0
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
t.kr.				
Bestyrelse	913	938	913	938
	<b>913</b>	<b>938</b>	<b>913</b>	<b>938</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	82	86
Andre finansielle indtægter	10.583	19.005	10.304	17.703
	<b>10.583</b>	<b>19.005</b>	<b>10.386</b>	<b>17.789</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	5.480	934	453	510
	<b>5.480</b>	<b>934</b>	<b>453</b>	<b>510</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.406	6.842	1.873	3.468
Årets regulering af udskudt skat	-149	307	0	0
	<b>7.257</b>	<b>7.149</b>	<b>1.873</b>	<b>3.468</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2020	891	5.771	17.111	1.275	25.048
Valutakursreguleringer	0	-6	0	0	-6
Tilgange	0	646	0	21	667
Overført	0	1.214	0	-1.214	0
Kostpris 31. december 2020	891	7.625	17.111	82	25.709
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	855	5.083	6.330	0	12.268
Valutakursreguleringer	0	-3	0	0	-3
Afskrivninger	34	493	1.221	0	1.748
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	889	5.573	7.551	0	14.013
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	2	2.052	9.560	82	11.696

## Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

*Camp-let Production A/S, 1.396 t.kr. og Isabella Sp. z.o.o., 8.174 t.kr.*

JCI Holding A/S-koncernens investeringer i dattervirksomhederne anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensynstagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

## 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	105.638	34.910	17.482	646	158.676
Valutakursreguleringer	-1.173	-1	-437	2.101	490
Tilgange	377	38	1.097	17.649	19.161
Afgange	0	-193	-440	0	-633
Kostpris 31. december 2020	104.842	34.754	17.702	20.396	177.694
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	52.113	33.529	12.471	0	98.113
Valutakursreguleringer	-342	0	-199	0	-541
Afskrivninger	2.404	526	1.254	0	4.184
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-187	-354	0	-541
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	54.175	33.868	13.172	0	101.215
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	50.667	886	4.530	20.396	76.479

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar 2020			90.665
Tilgange			121.666
Afgange			-116.570
Kostpris 31. december 2020			95.761
Værdireguleringer 1. januar 2020			4.888
Årets værdireguleringer			5.277
Værdireguleringer 31. december 2020			10.165
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>			<b>105.926</b>

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Kostpris 1. januar 2020	193.500	90.665	284.165
Tilgange	0	121.666	121.666
Afgange	0	-116.570	-116.570
Kostpris 31. december 2020	193.500	95.761	289.261
Værdireguleringer 1. januar 2020	-11.757	4.888	-6.869
Valutakursreguleringer	-1.663	0	-1.663
Modtaget udbytte	-6.600	0	-6.600
Årets resultat	17.468	0	17.468
Årets værdireguleringer	-621	5.277	4.656
Værdireguleringer 31. december 2020	-3.173	10.165	6.992
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>190.327</b>	<b>105.926</b>	<b>296.253</b>

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør 9.569 t.kr. pr. 31. december 2020 (2019: 10.790 t.kr.)

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
Isabella A/S	A/S	Vejle	100,00 %
Campion Production ApS	ApS	Vejle	100,00 %
Isabella Sp. z o.o.	Z.o.o.	Polen	100,00 %
Camp-let Production A/S	A/S	Vejle	100,00 %
Isabella International Camping Ltd.	Ltd.	England	100,00 %
Isabella Nederland B.V.	B.V.	Holland	100,00 %
Norsk Isabella AS	AS	Norge	100,00 %
Isabella Vorzelte Deutschland GmbH	GmbH	Tyskland	100,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 225 t.kr. (2019: 375 t.kr.), forudbetalt leasing med 100 t.kr. (2019: 80 t.kr.), messeomkostninger med 132 t.kr. (2019: 1.482 t.kr.) og øvrige forudbetalinger med 126 t.kr. (2019: 381 t.kr.)

t.kr.	Modervirksomhed	
	2020	2019
<b>11 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 300 stk. a nom. 1.000,00 kr.	300	300
B-aktier, 2.991 stk. a nom. 1.000,00 kr.	2.991	2.991
	<u>3.291</u>	<u>3.291</u>

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 3.291 t.kr. de seneste 5 år.

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Saldo primo	3.291	3.291	3.291	3.291	3.291
	<u>3.291</u>	<u>3.291</u>	<u>3.291</u>	<u>3.291</u>	<u>3.291</u>

#### 12 Egne kapitalandele

Aktieklasser	Antal stk.	Nominel værdi t.kr.	Andel af aktiekapital
Aktieklasser			
Saldo 1. januar 2020	299	299	9,09 %
Saldo 31. december 2020	<u>299</u>	<u>299</u>	<u>9,09 %</u>

Virksomheden har anskaffet egne kapitalandele, som led i generationsskifte i ejerkredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	3.198	3.019	0	0
Årets udskudte skat	-149	307	0	0
Anden udskudt skat	-131	-128	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>2.918</b>	<b>3.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	154	-245	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.281	4.737	0	0
Varebeholdninger	-561	-785	0	0
Tilgodehavender	0	-3	0	0
Gældsforpligtelser	-146	0	0	0
Skattemæssigt underskud	-483	-354	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-327	-152	0	0
	<b>2.918</b>	<b>3.198</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 14 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	39.351	1.873	37.478	28.559
	<b>39.351</b>	<b>1.873</b>	<b>37.478</b>	<b>28.559</b>

## 15 Afledte finansielle instrumenter

## Koncern

## Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg, varekøb og investering i materielle anlægsaktiver inden for de førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 12 måneder. Der er afdækket 34.850.000 SEK, 2.200.000 GBP, 2.500.000 NOK og 8.820.000 PLN overfor DKK. Derudover er der afdækket 14.300.000 PLN overfor EUR.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>16 Anden gæld</b>				
Offentlig gæld og personaleforpligtelser	15.655	10.949	355	379
Andre skyldige omkostninger	1.937	626	0	0
	<b>17.592</b>	<b>11.575</b>	<b>355</b>	<b>379</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernens produkter sælges med garanti, som en følge heraf, påhviler der koncernen en garantiforpligtelse.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
Leje- og leasingforpligtelser	6.661	6.611	0	0

##### Koncern

Huslejekontrakter har en uopsigelighedsperiode på op til 4 år og 1 mdr.

Leje og leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 60 mdr.

##### Modervirksomhed

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for betaling af danske selskabsskatter, kildeskatter på renter, royalties og udbytter indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse overfor SKAT fremgår af administrationselskabets årsregnskab (JCI Holding A/S, CVR-nr. 28 30 82 05). Eventuelle senere korrektioner vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### 18 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 38.678 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 19 Nærtstående parter

JCI Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2020	2019
<b>Koncern</b>		
Salg af serviceydelser	144	180
Renteomkostninger	0	11
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	4.548
<b>Modervirksomhed</b>		
Køb af serviceydelser	330	412
Renteomkostninger	0	11
Renteindtægter	82	86
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	10.086
Gæld til tilknyttede virksomheder	159	4.550

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
<b>20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Samlet honorar til EY	562	601	91	111
Lovpligtig revision	331		21	
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0		0	
Skatterådgivning	14		10	
Andre ydelser	217		60	
	<u>562</u>		<u>91</u>	
t.kr.			Modervirksomhed	
			2020	2019
<b>21 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			11.000	10.000
Overført resultat			13.095	13.275
			<u>24.095</u>	<u>23.275</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2020	2019
<b>22 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	5.922	6.222
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-108	-272
Finansielle indtægter	-10.583	-19.005
Finansielle omkostninger	5.480	934
Skat af årets resultat	7.406	6.842
Udskudt skat	-149	307
	<b>7.968</b>	<b>-4.972</b>
<b>23 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	21.557	-6.709
Ændring i tilgodehavender	294	5.821
Ændring i leverandørgæld m.v.	10.083	-1.061
	<b>31.934</b>	<b>-1.949</b>
<b>24 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	60.220	17.271
	<b>60.220</b>	<b>17.271</b>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Kirsten Charlotte Nørby-Odgaard

### Bestyrelse

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-729160706359

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-03-26 09:24:33Z

NEM ID 

## Mads Danielsen

### Dirigent

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-860432551695

IP: 185.235.xxx.xxx

2021-03-26 09:58:34Z

NEM ID 

## Mads Danielsen

### Bestyrelse

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-860432551695

IP: 185.235.xxx.xxx

2021-03-26 09:58:34Z

NEM ID 

## Ivan Odgaard

### Bestyrelsesformand

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-883505722978

IP: 193.106.xxx.xxx

2021-03-26 11:24:43Z

NEM ID 

## Peder Nørby Odgaard

### Direktion

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-832021322964

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-03-26 12:28:28Z

NEM ID 

## Peder Nørby Odgaard

### Bestyrelse

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-832021322964

IP: 2.108.xxx.xxx

2021-03-26 12:28:28Z

NEM ID 

## Kurt Hedegaard Carstensen

### Bestyrelse

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-537913197972

IP: 212.112.xxx.xxx

2021-03-26 12:58:30Z

NEM ID 

## Carsten Dyg

### Direktion

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-803624236776

IP: 87.55.xxx.xxx

2021-03-26 13:51:28Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Carsten Dyg

### Bestyrelse

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-803624236776

IP: 87.55.xxx.xxx

2021-03-26 13:51:28Z

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelse

På vegne af: JCI Holding A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-635023723333

IP: 96.43.xxx.xxx

2021-04-08 07:18:43Z

NEM ID 

## Lars Tylvad Andersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704440216

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-04-08 08:20:36Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 18TZ8-Z8FWX-TKSCG-4X6HL-8U37B-WPJ75

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>