

# JCI Holding A/S

Isabellahøj 3, 7100 Vejle

CVR-nr. 28 30 82 05

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. april 2019

Dirigent:

.....  
Mads Danielsen



## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	18
Noter	19

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for JCI Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

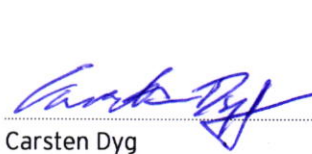
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 2. april 2019  
Direktion:



Carsten Dyg




Peder Nørby Odgaard

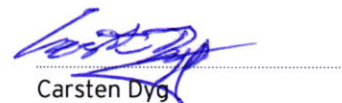
Bestyrelse:



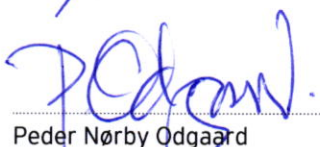
Ivan Odgaard  
formand



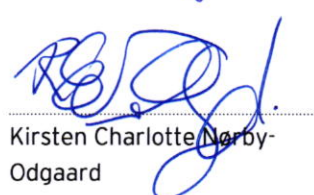
Lars Erik Odgaard



Carsten Dyg



Peder Nørby Odgaard



Kirsten Charlotte Nørby  
Odgaard



Kurt Hedegaard Carstensen



Mads Danielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JCI Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JCI Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

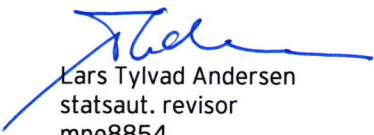
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 2. april 2019

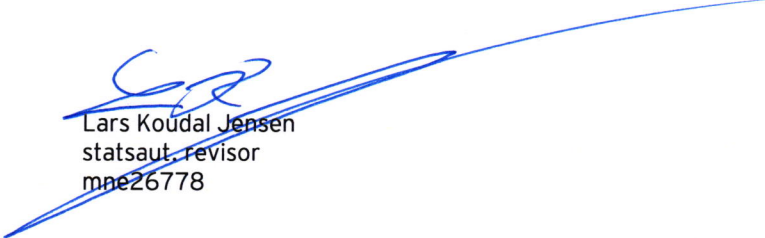
ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Lars Tylvad Andersen  
statsaut. revisor  
mne8854



Lars Koudal Jensen  
statsaut. revisor  
mne26778

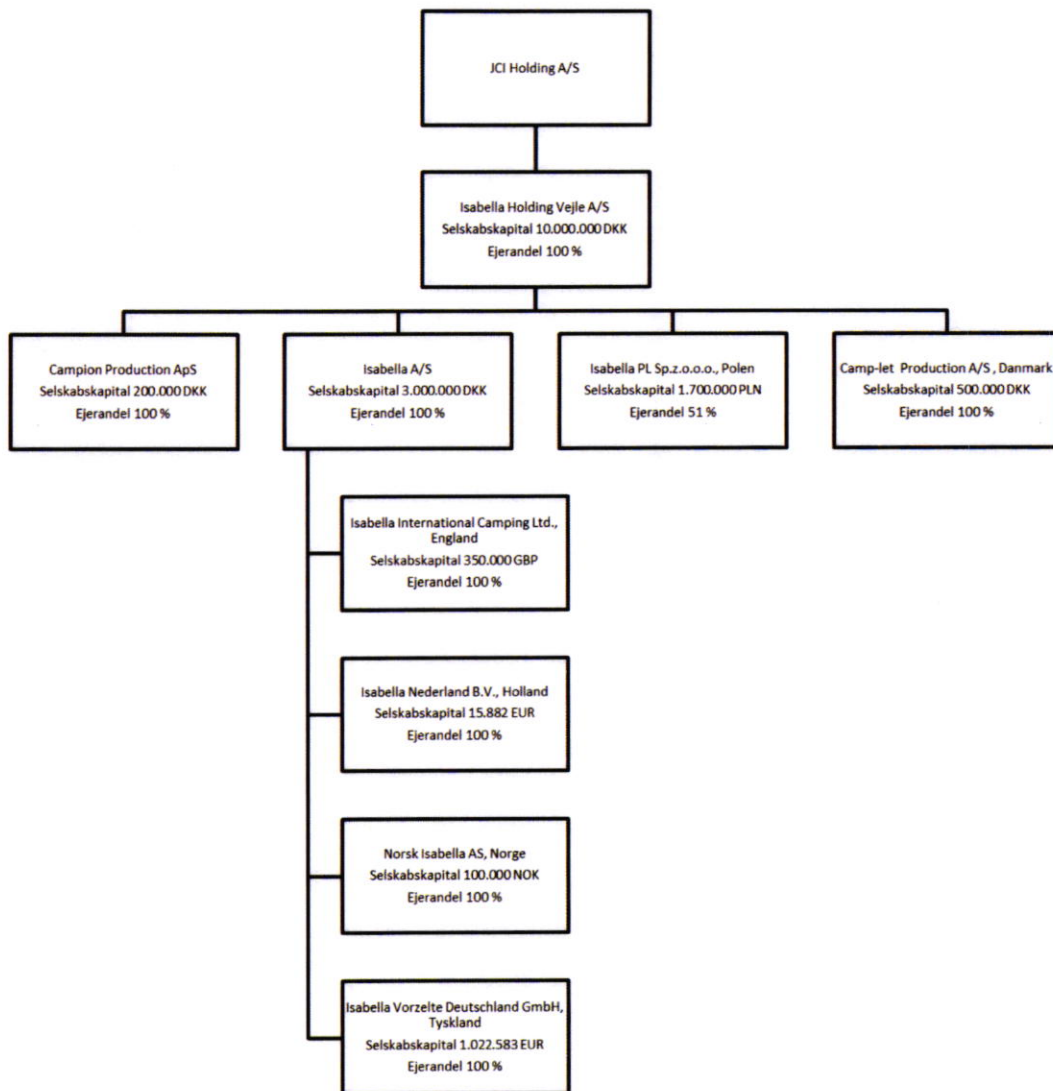
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	JCI Holding A/S
Adresse, postnr., by	Isabellahøj 3, 7100 Vejle
CVR-nr.	28 30 82 05
Stiftet	15. december 2004
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 82 07 55
Bestyrelse	Ivan Odgaard, formand Lars Erik Odgaard Carsten Dyg Peder Nørby Odgaard Kirsten Charlotte Nørby-Odgaard Kurt Hedegaard Carstensen Mads Danielsen
Direktion	Carsten Dyg Peder Nørby Odgaard
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Danske Bank

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	262.045	269.065	268.471	265.300	246.624
Bruttoresultat	90.522	91.776	96.172	93.011	75.361
Resultat af ordinær primær drift	7.327	10.306	17.367	19.332	7.704
Resultat af finansielle poster	-5.253	6.989	4.929	1.156	2.256
<b>Årets resultat</b>	<b>1.195</b>	<b>13.252</b>	<b>16.932</b>	<b>15.719</b>	<b>7.474</b>
Balancesum	332.397	342.541	362.168	364.478	357.412
<b>Egenkapital</b>	<b>276.794</b>	<b>286.459</b>	<b>315.917</b>	<b>328.954</b>	<b>311.607</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-15.656	10.366	6.629	23.075	61.867
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	2,8 %	3,8 %	6,5 %	7,3 %	3,1 %
Afkastningsgrad	2,2 %	2,9 %	4,8 %	5,4 %	2,1 %
Soliditetsgrad	83,0 %	83,2 %	86,7 %	89,9 %	87,2 %
Egenkapitalforrentning	0,6 %	4,5 %	5,1 %	4,8 %	2,4 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede	271	292	297	274	229



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har, i lighed med tidligere år, bestået i produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsagligt markedsført under navnet Isabella.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på 1.195 t.kr. mod 13.252 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 276.794 t.kr. mod 286.459 t.kr. pr. 31. december 2017

Selskabets pengestrømme fra driftsaktivitet er negativ med 15.656 t.kr. mod positiv 10.366 t.kr. i 2017.

Koncernen er forsat velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 83,0 % (2017: 83,2 %).

Årets resultat ligger en del under det forventede, og ledelsen finder det derfor ikke tilfredsstillende. Koncernens forventninger om en resultatforbedring i 2018 set i forhold til 2017, blev ikke indfriet grundet svigtende salg og den negative udvikling i værdipapir.

### Omtale af datterselskaber i udlandet

Koncernen har dattervirksomheder i England, Holland, Norge, Tyskland og Polen, hvoraf de første 4 varetager afsætningen af koncernens produkter på de nævnte markeder. Datterselskabet i Polen varetager produktionen af fortelte til Isabella koncernen. Produktionen er i samarbejde med den tidligere underleverandør i Polen, som også er medejer af selskabet. Markedsforholdene for de udenlandske salgsselskaber er forskellige fra land til land, men dattervirksomhederne har set under et opnået bedre resultater i 2018 i forhold til 2017.

### Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde medarbejdere med højt fagligt vidensniveau og et stort engagement.

### Særlige risici

#### *Generelle risici*

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernen afsætter sine produkter, herunder løbende at tilsikre en til stadighed høj service og kvalitet til en konkurrencedygtig pris.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet og egenkapitalen påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger og optionsforretninger til afdækning af forventede pengestrømme.

#### *Kreditrisici*

Selskabet har betydelig fokus på kreditrisici, og der foretages løbende ekstern kreditvurdering af alle større kunder.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Forretningsmodel*

JCI Holding A/S' forretningsaktiviteter består af ejerskabet af Isabella Holding Vejle A/S, som har forretningsaktiviteter inden for produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsageligt markedsført under navnet Isabella. Derudover har JCI Holding A/S også investeringer i værdipapirer - dette er administreret af eksterne kapitalforvaltere.

JCI Holding A/S' væsentligste samfundspåvirkninger relaterer sig derfor til JCI Holding A/S' rolle som aktiv ejer af Isabella Holding Vejle A/S. Derudover har JCI Holding A/S samfundspåvirkninger igennem virksomhedens øvrige investeringsaktiviteter.

#### *Samfundsansvar relateret til Isabella Holding Vejle A/S*

Isabella Holding Vejle A/S' forretningsaktiviteter er produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsageligt markedsført under navnet Isabella. Isabella Holding Vejle A/S anerkender vigtigheden i viden og innovation, derfor har udvikling af nye produkter samt forædling af eksisterende produkter høj prioritet.

Isabella Holding Vejle A/S' væsentligste samfundspåvirkninger relaterer sig til produktionen af fortelte på egen fabrik i Polen. Derudover har selskabet samfundspåvirkninger igennem indkøb af tilbehør såsom tøj og tekstiler, lamper, køkkenserie og værktøj fra leverandører, primært i Kina. De væsentligste samfundsmæssige påvirkninger er derfor relateret til Isabella Holding Vejle A/S' selskabers egen produktion og medarbejdere, samt påvirkningen som Isabella Holding Vejle A/S har igennem deres leverandørkæde. I 2018 har Isabella Holding Vejle A/S' arbejde med samfundsansvar primært været relateret til Isabellas egen forretning og produktion.

#### *Sociale- og medarbejderforhold*

##### *Politik*

Det er Isabella Holding Vejle A/S' politik at skabe en rummelig arbejdsplads, hvor medarbejderne skal tilbydes et sikkert og sundt arbejdsmiljø, med såvel gode psykiske som fysiske omgivelser.

Hos Isabella Holding Vejle A/S er medarbejdere den vigtigste ressource. Viden om markedet er et stort konkurrenceparameter, Isabella Holding Vejle A/S ønsker at fastholde medarbejdere så længe som muligt, hvorfor personlig udvikling og faglig uddannelse er vigtigt og står højt på prioritetslisten.

##### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella Holding Vejle A/S arbejder målrettet for at kunne tilbyde en sikker arbejdsplads til medarbejderne, og der er løbende fokus på sikkerhed og sundhed. Ud over løbende opdateringer af antal arbejdsulykker og nærved-hændelser evaluerer virksomhedens arbejdsmiljøorganisation arbejdsulykker og nærved-hændelser fire gange årligt, og tager stilling til nødvendige tilpasninger og nye forebyggende tiltag. I 2018 var der i alt 2 arbejdsulykker og 0 nærved-hændelser i Danmark. I koncernens polske selskab er sygefravær et løbende fokusområde, i 2018 lå sygefraværsprocenten på 3,7 %. Målet for 2019 er at få sygefraværsprocenten ned på 3,5 %.

2018 er der tilbudt førstehjælpkursus for medarbejdere, som ikke har taget et førstehjælpkursus inden for de seneste 24 måneder. Virksomheden har ligeledes vedtaget, at rundring af Isabella Holding Vejle A/S skal ske før de fire årlige møder i arbejdsmiljøorganisationen, for hurtigst muligt at identificere potentielle forbedringsmuligheder i arbejdsmiljøet.

Isabella Holding Vejle A/S finder de psykiske forhold på arbejdspladsen ligeså væsentlige som de fysiske forhold og arbejder fokuseret på at udvikle lederne og tilbyder medarbejderne stresshåndteringsværktøjer. For at sikre en sund arbejdsplads har Isabella Holding Vejle A/S i 2018 aktivt arbejdet med DiSC adfærds- og samarbejdsprofiler til at fremme det psykiske arbejdsmiljø. Der er også oprettet et nyt intranet med det formål at reducere mængden af mails og effektivisere kommunikation. Der er uddannet en intern medarbejder som stress-coach, hvilket samlet set forventes at reducere stressniveauet hos virksomhedens medarbejdere.

## Ledelsesberetning

Isabella Holding Vejle A/S har udarbejdet et ledelsesmantra, som skal give grundlag for en flad organisation, hvor mellemledere tager ansvar og træffer beslutninger. Ledelsesmantraet i Isabella Holding Vejle A/S har fokus på kerneværdier såsom gensidig respekt, motivation, tillid samt opbakning og udvikling af medarbejdernes kompetencer. Dette giver et solidt fundament for virksomheden til at kunne tiltrække, fastholde og udvikle medarbejdere.

### *Klimaforhold*

#### *Politik*

Det er Isabella Holding Vejle A/S' overordnede mål at operere ansvarsbevidst i forhold til det omgivende miljø og aktivt medvirke til en udvikling i samfundet, hvor de økonomiske konsekvenser er i balance med den industrielle samfundsudvikling. Derfor vil virksomheden arbejde med at forbedre de klimamæssige forhold i produktionen og processer med henblik på at reducere energiforbrug og derved minimere klimapåvirkningen.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella Holding Vejle A/S' væsentligste risici for klimapåvirkning er energiforbruget i produktionen af fortelte, samt ved daglig virksomhedsførelse i virksomhedens faciliteter. For at reducere energiforbruget har virksomheden fokuseret på at optimere og udskifte energikilder med klimavenlige alternativer. Virksomhedens opmærksomhed på nedsættelsen af CO<sub>2</sub>-udledning har medført, at der i 2018 blev udskiftet 4 oliefyr, således at 8 ud af 18 oliefyr nu er udskiftet. Derudover blev der opsat to nye varmpumper med en estimeret væsentlig reduktion af energiforbruget. Virksomheden har skiftet størstedelen af deres lyskilder til LED-belysning. Ved udgangen af 2018, er 97 % af alle lyskilder LED, og målet er 99 % for 2019.

### *Miljøforhold*

#### *Politik*

Isabella Holding Vejle A/S stræber efter at nedbringe resurseforbrug og spild, for derved at reducere presset på det eksterne miljø.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella Holding Vejle A/S har identificeret spild som den væsentligste risiko for påvirkning af miljøet. Virksomheden har derfor informeret medarbejderne om affaldssortering, som er anmærket på de enkelte affaldsbeholdere. I 2018 er almindelige plastikbæreposer blevet afviklet til fordel for bæreposer, som er lavet af dansk genbrugsplast. Derudover har virksomheden reduceret antallet af trykte kataloger, som for 2019 vil reducere antallet med 83.500 stk. Sideantallet i de trykte kataloger er ligeledes blevet reduceret. Virksomheden anvender udelukkende trykkerier som er Svanemærket. Virksomhedens madspild har også en væsentlig indvirkning på miljøet og klimaet, hvorfor der er indgået samarbejde med Daka om afhentning af madaffald, som har resulteret i en mindskelse af CO<sub>2</sub>-udledningen på 44,2 kg årligt.

### *Menneskerettigheder*

#### *Politik*

Isabella Holding Vejle A/S anerkender de internationalt anerkendte menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder og samarbejder udelukkende med leverandører, som deler virksomhedens principper. Endvidere lægges der vægt på korrekt håndtering af personfølsomme oplysninger.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Isabella Holding Vejle A/S' væsentligste risici vedrørende brud på menneskerettigheder er forbundet med virksomhedens leverandører. Virksomheden har leverandører fra Kina, og er opmærksom på at disse udgør en risiko i forhold til overholdelse af menneskerettigheder. For at minimere risiciene arbejder virksomheden kun med høj kvalitets leverandører. Isabella Holding Vejle A/S har i 2018 ikke identificeret brud på menneskerettigheder blandt virksomhedens leverandører. I 2019 vil Isabella Holding Vejle A/S styrke fokus på dette område yderligere, og blandt andet udarbejde en Code of Conduct for leverandører.

## Ledelsesberetning

Isabella Holding Vejle A/S vurderer endvidere håndtering af personlige data som værende en væsentlig risiko for virksomhedens aktiviteter. Isabella Holding Vejle A/S anerkender at retten til privatliv er en menneskerettighed, som virksomheden kan have en stor indvirkning på. Der er implementeret IT-procedurer for håndtering af persondata, som beskrives i virksomhedens firmapolitik og personalehåndbog. Alle nye medarbejdere bliver informeret om procedurerne for virksomhedens persondata-håndtering. Virksomheden kræver at leverandører og samarbejdspartnere overholder disse procedurer, såfremt de har adgang til persondata i forbindelse med Isabella Holding Vejle A/S' virksomhedsaktiviteter. I 2018 observerede virksomheden to brud på persondata-håndteringen, som er anmeldt til Datatilsynet.

### Antikorruption

#### *Politik*

Isabella Holding Vejle A/S tolererer ingen former for korruption og bestikkelse. Virksomhedens medarbejdere må ikke modtage nogen form for gaver eller underholdning, som kan have indflydelse på forretningsbeslutningerne.

#### *Risici, handlinger og resultater*

De væsentligste risici i Isabella Holding Vejle A/S forbundet med korruption og bestikkelse er relateret til virksomhedens indkøbere, hvor gaver potentielt kan påvirke deres beslutningsproces. For at undgå korruption- og bestikkelsestilfælde er virksomhedens medarbejdere informeret omkring procedurer og principper herom. Virksomheden har vedtaget, at alle modtagne julegaver fra leverandører skal puttes i en fælles pulje, som benyttes til den årlige julebanko. I 2018 har Isabella Holding Vejle A/S ingen overtrædelser af interne retningslinjer.

### Samfundsansvar i JCI Holding A/S' investeringsaktiviteter

#### *Politik*

Det er JCI Holding A/S' opfattelse, at en ansvarlig tilgang til investeringer er nødvendig. Dette for at minimere presset på klimaet og det eksterne miljø, samt reducere risiko for brud på menneskerettigheder, sociale- og arbejdsforhold og korruption.

#### *Risici, handlinger og resultater*

Igennem investeringer har JCI Holding A/S en risiko for at have en negativ påvirkning på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, miljø, klima og korruption. Ansvarlig adfærd i de virksomheder, der bliver investeret i anses derfor som værende en væsentlig forudsætning for det langsigtede afkast, og er dermed også en metode til at mindske risikoen ved JCI Holding A/S' investeringer. JCI Holding A/S anvender derfor kapitalforvaltere, som benytter ESG- og UN Global Compact baserede screeningsprocedurer, for at sikre ansvarlige og bæredygtige investeringer. Screeninger foretages løbende, og brud på normerne kan medvirke til, at enkeltpapirer bliver solgt uden hensyntagen til eksempelvis afkast- og skattemæssige forhold. I 2018 blev JCI Holding A/S ikke informeret om frasalg af værdipapirer grundet brud på ovenstående retningslinjer.

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

#### *Politik*

JCI Holding A/S ønsker at opnå en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen, og målet er at have mindst 2 kvinder i bestyrelsen inden udgangen af 2019. Bestyrelsen bestod per 31. december 2018 af 6 mænd og 1 kvinde. Måltallet blev således ikke opfyldt i 2018, da der ikke var nyvalg i bestyrelsen.

#### *Øvrige ledelse*

JCI Holding A/S har ingen ansatte og har derfor ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelsesniveauer.

## **Ledelsesberetning**

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

### **Forventet udvikling**

Det er ledelsens forventning, at der vil ske en positiv udvikling i afsætningen i 2019, ligeledes er der blevet investeret i ressourcer og initiativer, som først vil få effekt på længere sigt. Omsætning og årets resultat i 2019 forventes at ligge på et højere niveau end 2018.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
2	<b>Nettoomsætning</b>	262.045	269.065	0	0
	Vareforbrug	-128.268	-133.066	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	140	51	0	0
	Andre driftsindtægter	1.003	1.355	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-44.398	-45.629	-495	-711
	<b>Bruttoresultat</b>	90.522	91.776	-495	-711
3	Personaleomkostninger	-77.147	-74.206	-910	-931
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.043	-7.145	0	0
	Andre driftsomkostninger	-5	-119	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	7.327	10.306	-1.405	-1.642
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	6.686	8.901
	Finansielle indtægter	5.022	7.655	4.957	7.798
	Finansielle omkostninger	-10.275	-666	-9.798	-326
	<b>Resultat før skat</b>	2.074	17.295	440	14.731
4	Skat af årets resultat	-875	-4.043	1.353	-1.288
	Andre skatter	-4	0	-4	0
	<b>Årets resultat</b>	1.195	13.252	1.789	13.443
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i JCI Holding A/S	1.789	13.443		
	Minoritetsinteresser	-594	-191		
		1.195	13.252		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	80	124	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	924	568	0	0
	Goodwill	2.384	3.126	0	0
		<u>3.388</u>	<u>3.818</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	55.296	57.628	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.584	1.666	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.818	6.286	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	36	144	0	0
		<u>61.734</u>	<u>65.724</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	174.287	173.227
	Andre værdipapirer og kapitalandele	99.318	104.844	99.318	104.844
		<u>99.318</u>	<u>104.844</u>	<u>273.605</u>	<u>278.071</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>164.440</u>	<u>174.386</u>	<u>273.605</u>	<u>278.071</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	20.525	29.471	0	0
	Varer under fremstilling	8.349	7.717	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	90.740	80.498	0	0
	Forudbetalinger for varer	4.696	5.852	0	0
		<u>124.310</u>	<u>123.538</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	17.642	12.981	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19	37	96	4.065
11	Udskudte skatteaktiver	0	0	0	3
	Tilgodehavende selskabsskat	1.483	0	3.715	290
	Andre tilgodehavender	3.660	2.743	216	142
8	Periodeafgrænsningsposter	2.010	1.527	0	0
		<u>24.814</u>	<u>17.288</u>	<u>4.027</u>	<u>4.500</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>18.833</u>	<u>27.329</u>	<u>1.908</u>	<u>12.458</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>167.957</u>	<u>168.155</u>	<u>5.935</u>	<u>16.958</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>332.397</u>	<u>342.541</u>	<u>279.540</u>	<u>295.029</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
9	Aktiekapital	3.291	3.291	3.291	3.291
	Overført resultat	262.678	271.215	262.678	271.215
	Foreslået udbytte	10.000	10.500	10.000	10.500
	<b>Aktionærer i JCI Holding</b>				
	<b>A/S' andel af egenkapital</b>	275.969	285.006	275.969	285.006
	Minoritetsinteresser	825	1.453	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>276.794</b>	<b>286.459</b>	<b>275.969</b>	<b>285.006</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
11	Udskudt skat	3.019	3.245	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.019</b>	<b>3.245</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Kortfristede</b>				
	<b>gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til banker	24.412	8.646	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.664	14.399	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.000	0	3.035	0
	Skyldig selskabsskat	0	2.814	0	0
	Anden gæld	16.508	26.978	536	10.023
		52.584	52.837	3.571	10.023
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>52.584</b>	<b>52.837</b>	<b>3.571</b>	<b>10.023</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>332.397</b>	<b>342.541</b>	<b>279.540</b>	<b>295.029</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 10 Egne kapitalandele
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Valutarisici
- 14 Nærtstående parter
- 15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitaloppgørelse

Note	t.kr.	Koncern					Egenkapital i alt
		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	
	Egenkapital 1. januar 2017	3.291	303.026	7.697	314.014	1.902	315.916
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	0	100	100
	Overført via resultatdisponering	0	2.943	10.500	13.443	-191	13.252
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-585	0	-585	0	-585
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	263	0	263	0	263
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	269	0	269	0	269
	Køb af egne kapitalandele	0	-34.701	0	-34.701	0	-34.701
	Udbytte	0	0	0	0	-358	-358
	Udloddet udbytte	0	0	-7.697	-7.697	0	-7.697
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>3.291</b>	<b>271.215</b>	<b>10.500</b>	<b>285.006</b>	<b>1.453</b>	<b>286.459</b>
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	0	0	0	-34	-34
	Overført via resultatdisponering	0	-8.211	10.000	1.789	-594	1.195
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-225	0	-225	0	-225
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-101	0	-101	0	-101
	Udloddet udbytte	0	0	-10.500	-10.500	0	-10.500
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>3.291</b>	<b>262.678</b>	<b>10.000</b>	<b>275.969</b>	<b>825</b>	<b>276.794</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed			I alt
		Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	
	Egenkapital 1. januar 2017	3.291	303.026	7.697	314.014
16	Overført via resultatdisponering	0	2.943	10.500	13.443
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-585	0	-585
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	263	0	263
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	269	0	269
	Køb af egne kapitalandele	0	-34.701	0	-34.701
	Udloddet udbytte	0	0	-7.697	-7.697
	<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>3.291</b>	<b>271.215</b>	<b>10.500</b>	<b>285.006</b>
16	Overført via resultatdisponering	0	-8.211	10.000	1.789
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-225	0	-225
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-101	0	-101
	Udloddet udbytte	0	0	-10.500	-10.500
	<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>3.291</b>	<b>262.678</b>	<b>10.000</b>	<b>275.969</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2018	2017
	Årets resultat	1.195	13.252
17	Reguleringer	12.118	4.401
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	13.313	17.653
18	Ændring i driftskapital	-23.169	-2.582
	Pengestrømme fra primær drift	-9.856	15.071
	Renteindbetalinger m.v.	611	626
	Renteudbetalinger m.v.	-1.032	-664
	Betalt selskabsskat	-5.379	-4.667
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-15.656</b>	<b>10.366</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-642	-278
	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.248	-2.279
	Salg af materielle anlægsaktiver	164	1.043
	Modtagne udbytter	4.411	1.788
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	0	388
	Køb og salg af andre værdipapirer og kapitalandele (herunder egne kapitalandele)	-3.717	10.656
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-1.032</b>	<b>11.318</b>
	Betalt udbytte	-10.500	-8.055
	Udvikling på gæld til kreditinstitutter	15.766	-692
	Nettoudvikling på gæld til tilknyttede virksomheder	3.018	1.535
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>8.284</b>	<b>-7.212</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-8.404</b>	<b>14.472</b>
	Likvider 1. januar	27.329	13.157
	Valutakursregulering	-92	-300
19	<b>Likvider 31. december</b>	<b>18.833</b>	<b>27.329</b>

Koncernen har i regnskabsåret på grund af en præciseret fortolkning reklassificeret kortfristede bankfaciliteter i pengestrømsopgørelsen. Tidligere blev bankfaciliteter præsenteret som den del af selskabets likvider, fremover vil de blive præsenteret som en del af finansieringsaktiviteten. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene for 2017 i overensstemmelse hermed. Selskabets kortfristede bankfacilitet udgør -24.412 t.kr. pr. 31. december 2018 og -8.646 t.kr. pr. 31. december 2017.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JCI Holding A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med enkelte reklassifikationer

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

#### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsmkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udenlandske dattervirksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

##### **Leasingkontrakter**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### **Resultatopgørelsen**

###### **Nettoomsætning**

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### **Bruttoresultat**

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttoresultat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet økonomisk levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele består udelukkende af børsnoterede aktier og obligationer og måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	68.596	65.893	910	931
Pensioner	3.915	3.695	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.636	4.618	0	0
	<u>77.147</u>	<u>74.206</u>	<u>910</u>	<u>931</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>271</u>	<u>292</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:				
Bestyrelse	<u>910</u>	<u>931</u>	<u>910</u>	<u>931</u>
	<u>910</u>	<u>931</u>	<u>910</u>	<u>931</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	1.083	4.729	-1.356	1.287
Årets regulering af udskudt skat	-208	-686	3	1
	<u>875</u>	<u>4.043</u>	<u>-1.353</u>	<u>1.288</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2018	891	7.418	4.174	12.483
Valutakursreguleringer	0	-2	0	-2
Tilgange	0	642	0	642
Kostpris 31. december 2018	891	8.058	4.174	13.123
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	767	6.850	1.048	8.665
Valutakursreguleringer	0	-1	0	-1
Afskrivninger	44	285	742	1.071
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	811	7.134	1.790	9.735
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>80</b>	<b>924</b>	<b>2.384</b>	<b>3.388</b>

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

##### *Camp-let Production A/S*

Virksomhedens investering i dattervirksomheden anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensynstagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

#### 6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2018	104.808	35.741	18.062	144	158.755
Valutakursreguleringer	-120	0	-116	0	-236
Tilgange	175	393	644	36	1.248
Afgange	-88	-1.801	-1.493	0	-3.382
Overført	0	144	0	-144	0
Kostpris 31. december 2018	104.775	34.477	17.097	36	156.385
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	47.180	34.075	11.776	0	93.031
Valutakursreguleringer	-41	0	-39	0	-80
Afskrivninger	2.428	619	1.924	0	4.971
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-88	-1.801	-1.382	0	-3.271
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	49.479	32.893	12.279	0	94.651
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>55.296</b>	<b>1.584</b>	<b>4.818</b>	<b>36</b>	<b>61.734</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern	
	Andre værdipapirer og kapitalandele	
Kostpris 1. januar 2018	101.992	
Tilgange	81.079	
Afgange	-76.003	
Kostpris 31. december 2018	107.068	
Værdireguleringer 1. januar 2018	2.852	
Årets værdireguleringer	-10.602	
Værdireguleringer 31. december 2018	-7.750	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>99.318</b>	

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Kostpris 1. januar 2018	193.624	101.992	295.616
Tilgange	0	81.079	81.079
Afgange	0	-76.003	-76.003
Kostpris 31. december 2018	193.624	107.068	300.692
Værdireguleringer 1. januar 2018	-20.397	2.852	-17.545
Valutakursreguleringer	-225	0	-225
Modtaget udbytte	-5.300	0	-5.300
Årets resultat	6.686	0	6.686
Andre værdireguleringer af egenkapital	-101	0	-101
Årets værdireguleringer	0	-10.602	-10.602
Værdireguleringer 31. december 2018	-19.337	-7.750	-27.087
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>174.287</b>	<b>99.318</b>	<b>273.605</b>

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør 1.896 t.kr. pr. 31. december 2018 (2017: 2.146 t.kr.)

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
Isabella Holding Vejle A/S	A/S	Vejle	100,00 %
Isabella A/S	A/S	Vejle	100,00 %
Campion Production ApS	ApS	Vejle	100,00 %
Isabella Sp. z o.o.	Z.o.o.	Polen	51,00 %
Camp-let Production A/S	A/S	Vejle	100,00 %
Isabella International Camping Ltd.	Ltd.	England	100,00 %
Isabella Nederland B.V.	B.V.	Holland	100,00 %
Norsk Isabella AS	AS	Norge	100,00 %
Isabella Vorzelte Deutschland GmbH	GmbH	Tyskland	100,00 %



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 8 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer 106 t.kr. (2017: 0 t.kr.), forudbetalt leasing med 0 t.kr. (2017: 147 t.kr.), messeomkostninger med 1.249 t.kr. (2017: 430 t.kr.) og øvrige forudbetalinger med 605 t.kr. (2017: 950 t.kr.)

t.kr.	Modervirksomhed	
	2018	2017
<b>9 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 300 stk. a nom. 1.000,00 kr.	300	300
B-aktier, 2.991 stk. a nom. 1.000,00 kr.	2.991	2.991
	<u>3.291</u>	<u>3.291</u>

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 3.291 t.kr. de seneste 5 år.

#### 10 Egne kapitalandele

Aktieklasser B	Antal stk.	Nominel værdi t.kr.	Andel af aktiekapital
Saldo 1. januar 2018	299	299	9,09 %
Saldo 31. december 2018	299	299	9,09 %

Virksomheden har anskaffet egne kapitalandele, som led i generationsskifte i ejerkredsen.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>11 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	3.245	3.749	-3	-4
Årets udskudte skat	-208	-686	0	1
Anden udskudt skat	-18	182	3	0
Udskudt skat 31. december	<u>3.019</u>	<u>3.245</u>	<u>0</u>	<u>-3</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat vedrører:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
Immaterielle anlægsaktiver	-175	-234	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.137	5.096	0	-3
Varebeholdninger	-1.175	-1.095	0	0
Tilgodehavender	0	-3	0	0
Skattemæssigt underskud	-735	-514	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-33	-5	0	0
	<u>3.019</u>	<u>3.245</u>	<u>0</u>	<u>-3</u>

#### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

###### Koncern

Koncernens produkter sælges med garanti, som en følge heraf, påhviler der koncernen en garantiforpligtelse.

###### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
Leje- og leasingforpligtelser	<u>7.486</u>	<u>9.266</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

###### Koncern

Huslejekontrakter har en uopsigelsesperiode på op til 8 år og 1 mdr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 37,5 mdr.

###### Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

#### 13 Valutarisici

##### Koncern

###### Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminkontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 12 måneder. Der er afdækket 1.600.000 USD, 150.000 GBP overfor DKK. Derudover er der afdækket 9.275.000 PLN overfor EUR.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Nærtstående parter

JCI Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Koncern</b>		
Salg af serviceydelser	144	300
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	19	37
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.000	0
<b>Modervirksomhed</b>		
Køb af serviceydelser	412	450
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	96	4.065
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.035	0

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2018	2017	2018	2017
<b>15 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Samlet honorar til EY	563	740	52	133
Lovpligtig revision	322		22	
Skatterådgivning	50		0	
Andre ydelser	191		30	
	<u>563</u>		<u>52</u>	
			Modervirksomhed	
t.kr.			2018	2017
<b>16 Resultatdisponering</b>				
Forslag til resultatdisponering				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			10.000	10.500
Overført resultat			-8.211	2.943
			<u>1.789</u>	<u>13.443</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2018	2017
<b>17 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	6.042	7.145
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-52	-52
Hensatte forpligtelser	0	-91
Finansielle indtægter	-5.022	-7.653
Finansielle omkostninger	10.275	664
Skat af årets resultat	1.083	4.729
Udskudt skat	-208	-686
Øvrige reguleringer	0	345
	<u>12.118</u>	<u>4.401</u>
<b>18 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-772	-593
Ændring i tilgodehavender	-6.191	-3.052
Ændring i leverandørgæld m.v.	-16.206	1.063
	<u>-23.169</u>	<u>-2.582</u>
<b>19 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	<u>18.833</u>	<u>27.329</u>
	<u>18.833</u>	<u>27.329</u>