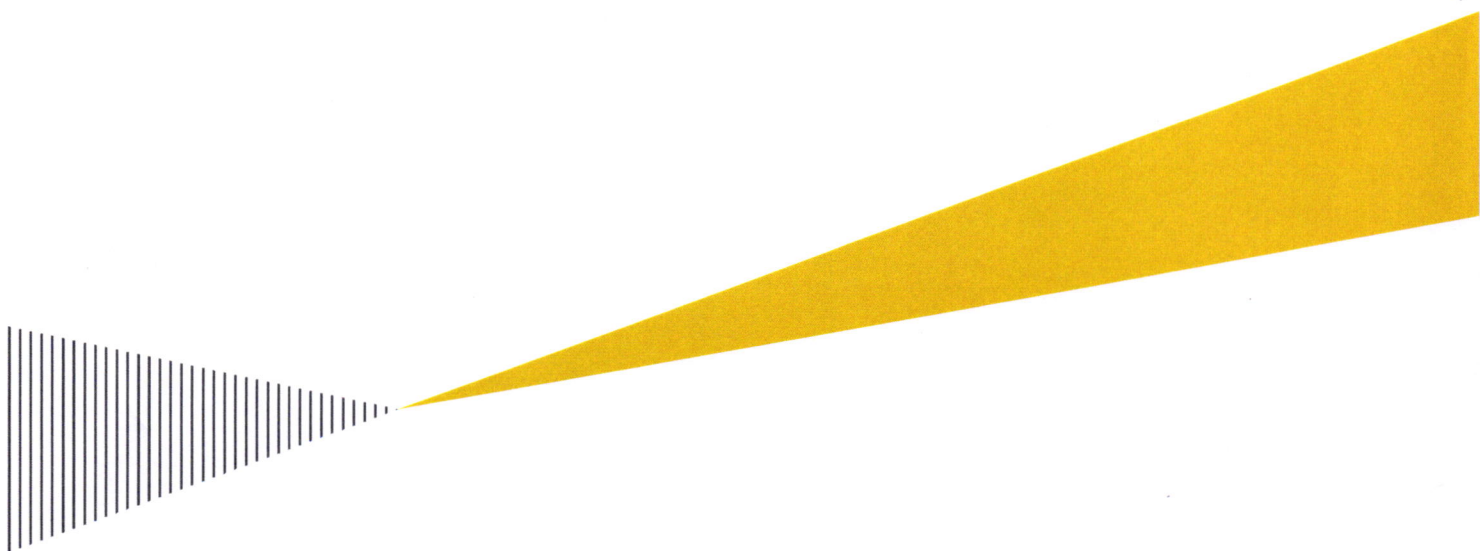


JCI Holding A/S

Isabellahøj 3, 7100 Vejle

CVR-nr. 28 30 82 05



Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 5. april 2017

Som dirigent:

.....
Mads Danielsen



Building a better
working world



Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Oplysninger om selskabet	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal for koncernen	7
Beretning	8
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for JCI Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

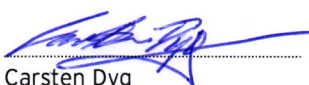
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

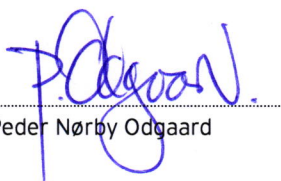
Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 5. april 2017
Direktion:

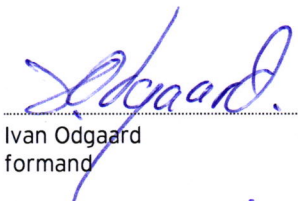


Carsten Dyg



Peder Nørby Odgaard

Bestyrelse:



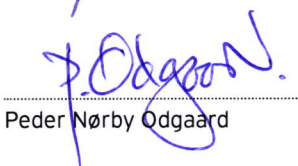
Ivan Odgaard
formand



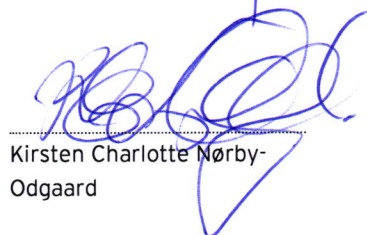
Lars Erik Odgaard



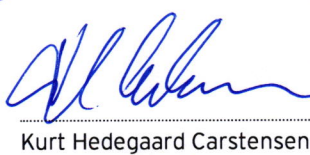
Carsten Dyg



Peder Nørby Odgaard



Kirsten Charlotte Nørby-
Odgaard



Kurt Hedegaard Carstensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JCI Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JCI Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

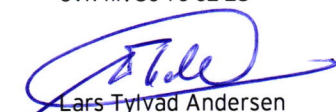
Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 5. april 2017
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Lars Tylvad Andersen
statsaut. revisor



Lars Koudal Jensen
statsaut. revisor



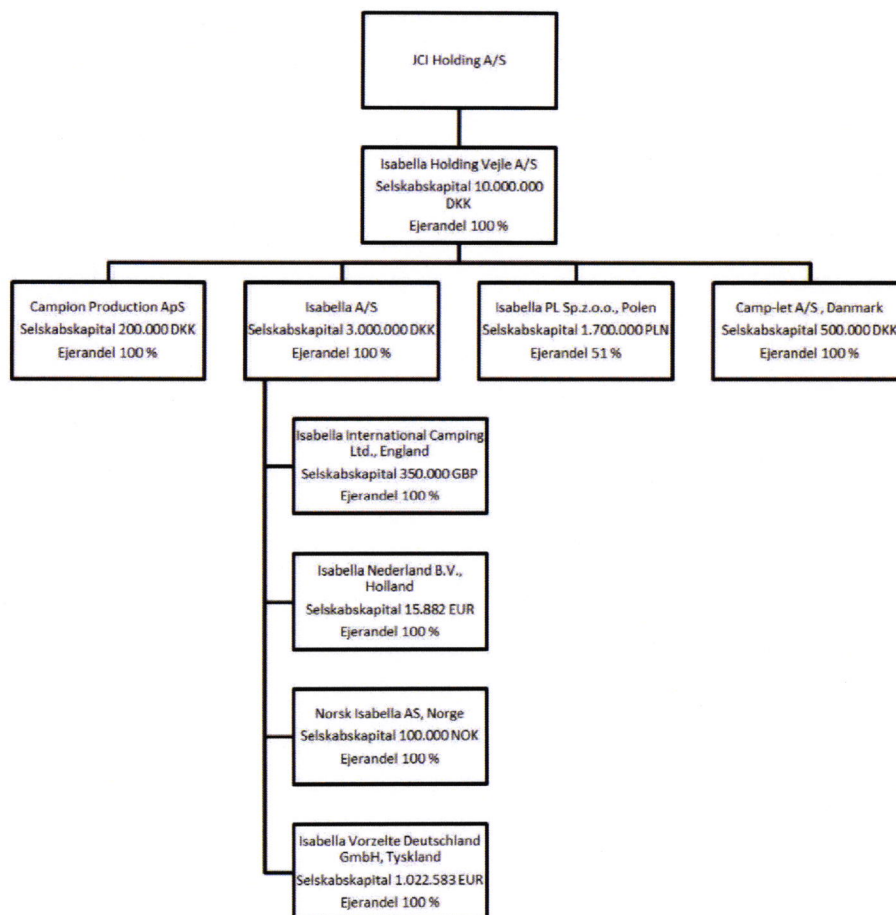
Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	JCI Holding A/S
Adresse, postnr., by	Isabellahøj 3, 7100 Vejle
CVR-nr.	28 30 82 05
Stiftet	15. december 2004
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 82 07 55
Bestyrelse	Ivan Odgaard, formand Lars Erik Odgaard Carsten Dyg Peder Nørby Odgaard Kirsten Charlotte Nørby-Odgaard Kurt Hedegaard Carstensen
Direktion	Carsten Dyg Peder Nørby Odgaard
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Danske Bank Finanscenter Trekantsområdet, Havneparken 3, 7100 Vejle

Ledelsesberetning

Koncernoversigt



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2016	2015	2014	2013	2012
Hovedtal					
Nettoomsætning	268.471	265.300	246.624	231.786	228.534
Bruttoresultat	96.174	93.011	75.361	69.814	76.681
Resultat af ordinær primær drift	17.368	19.332	7.704	5.916	8.582
Resultat af finansielle poster	4.929	1.156	2.256	4.281	6.193
Årets resultat	16.932	15.719	7.474	9.007	10.988
Nøgletal					
Balancesum	362.167	364.478	357.412	387.548	402.191
Investering i materielle anlægsaktiver	-3.852	-3.471	-5.483	-3.652	-3.220
Egenkapital	315.917	328.954	311.607	308.028	304.808
Nøgletal					
Overskudsgrad	6,5 %	7,3 %	3,1 %	2,6 %	3,8 %
Afkastningsgrad	4,8 %	5,4 %	2,1 %	1,5 %	2,2 %
Soliditetsgrad	86,7 %	89,9 %	87,2 %	79,5 %	75,8 %
Egenkapitalforrentning	5,1 %	4,8 %	2,4 %	2,9 %	3,6 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	297	274	229	132	144

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Beretning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har, i lighed med tidligere år, bestået i produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsagligt markedsført under navnene Isabella og Ventura.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på 16.932 t.kr. mod 15.719 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på 315.920 t.kr. mod 328.954 t.kr. pr. 31. december 2015

Koncernen er fortsat velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 86,75 % (2015: 89,9 %)

Koncernen har i 2016 fortsat den gode udvikling i salget fra 2015 og realiseret en højere omsætning end sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende. Koncernens forventninger om en resultatforbedring i 2016 set i forhold til 2015, blev indfriet på et forventet niveau.

Koncernen har medio regnskabsåret købt virksomheden Camp-let Production A/S. Camp-let Production A/S producerer og sælger teltvogne og campingudstyr m.v.

Omtale af datterselskaber i udlandet

Koncernen har dattervirksomheder i England, Holland, Norge, Tyskland og Polen, hvoraf de første 4 varetager afsætningen af koncernens produkter på de nævnte markeder. Datterselskabet i Polen varetager produktionen af fortelte til Isabella koncernen. Produktionen er i samarbejde med den tidligere underleverandør i Polen, som også er medejer af selskabet. Markedsforholdene for de udenlandske salgsselskaber er forskellige fra land til land, men dattervirksomhederne har, set under et, opnået lavere resultater i 2016 i forhold til 2015.

Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde medarbejdere med højt fagligt vidensniveau og et stort engagement.

Særlige risici

Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernen afsætter sine produkter, herunder løbende at tilsikre en til stadighed høj service og kvalitet til en konkurrencedygtig pris.

Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet og egenkapitalen påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger og optionsforretninger til afdækning af forventede pengestrømme.

Kreditrisici

Selskabet har betydelig fokus på kreditrisici og der foretages løbende ekstern kreditvurdering af alle større kunder.

Ledelsesberetning

Beretning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der afholdes løbende omkostninger til udvikling af produktporteføljen. Udviklingen omfatter såvel udvikling af nye produkter som forsat udvikling af eksisterende produkter og produktionsprocesser. Samtlige omkostninger afholdt til udvikling i 2016 er udgiftsført i regnskabet.

Under Isabella A/S er etableret et innovationscenter - NextCamp - som skal researche og analysere fortid, nutid og fremtid indenfor begrebet camping i ind- og udland og til gavn for hele branchen.

Redegørelse for samfundsansvar

Politik for arbejdsmiljø

Isabella koncernen ønsker at være en rummelig arbejdsplads, hvor medarbejderne skal tilbydes et sikkert og sundt arbejdsmiljø med såvel gode psykiske som fysiske omgivelser. Der vil blive udarbejdet en arbejdsmiljøpolitik i 2018, som beskriver forhold omkring det psykisk og fysiske arbejdsmiljø.

Virksomheden opfordrer samtlige medarbejder til at komme med input og observationer, som kan forbedre arbejdsmiljøet. Alle væsentligste interne møder i virksomheden indledes med en orientering omkring eventuelle sikkerheds- og miljømæssige forhold. Der gennemføres medarbejdertilfredshedsundersøgelser hvert år samt APV (Arbejdspladsvurdering) hvert 3. år, med henblik på at forbedre arbejdsmiljøet. Der er desuden et velfungerende Arbejdsmiljø- og Samarbejdsudvalg med repræsentanter fra medarbejder- og ledelsesside. Ligeledes omfatter de årlige medarbejderudviklingssamtaler punkter omkring såvel det psykisk som det fysiske arbejdsmiljø.

Resultater

I 2016 har 100 % af alle medarbejdere, som har været ansat minimum ½ år gennemført en medarbejderudviklingssamtaler med nærmeste overordnede. Der er blevet gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse i Isabella Holding Vejle A/S samt Isabella A/S i regnskabsåret 2016. 97 % af medarbejderne besvarede undersøgelsen og resultatet gav en tilfredshedsscore på 4,9 på en skala fra 1-6, hvor 6 er bedst. Den realiserede tilfredshedsscore er bedre end den målsatte tilfredshedsscore på 4,5, og virksomheden anser dette resultat for yderst tilfredsstillende.

Mål for 2017

Der er planlagt at gennemføre medarbejderudviklingssamtaler samt medarbejdertilfredshedsundersøgelse sidst på året i 2017 i størstedelen af koncernens selskaber - både i ind- og udland, og inden udgangen af regnskabsåret 2019 forventes de sidste selskaber at være inkluderet.

Politik for sundhed

Isabella koncernen har ingen formaliseret politik for sundhed. En sådan forventes implementeret i virksomheden i 2017. Der har i årets løbet forsat været stor fokus på medarbejdernes fysiske, mentale og sociale sundhedstilstand, blandt andet er et sundheds- og trivselsteam blevet etableret med en medarbejderrepræsentant fra hver afdeling, som motiverer små sundhedstiltag i hverdagen, herunder ophæng af øvelser på toilettet, kåring af kvartalets kollega, opskrifter på sundere alternativer til f.eks. kage. Selskabet animerer medarbejderne til at forbedre den enkeltes sundhedstilstand og har aftalt rabatter til fitnesscenter samt sportsbeklædning-/artikler, tilbyder medarbejdere en times gratis Compara-rygtræning ugentlig med instruktør - delvist indenfor arbejdstiden, 10 minutters elastik-træning i alle afdelinger 3x ugentligt i arbejdstiden samt sundhedsforsikring, hvor alle medarbejdere har mulighed for at få behandling hos bl.a. fysio- og ergoterapeut, psykolog samt kiropraktor. Endvidere er virksomheden hovedsponsor ved to lokale løbsarrangementer, som sikrer medarbejdernes deltagelse i Vejle-løbet og Vejle-Ådals løbet. Ligeledes dækkede virksomheden tilmeldingsgebyret for deltagelse i Cyklistforbundets kampagne "Vi cykler til arbejde" 2016. Selskabet tilbyder medarbejderne en sund madordning, som skal understøtte medarbejdernes sundhedstilstand samt frugtordning.

Ledelsesberetning

Beretning

Resultater

I 2016 deltog 10 medarbejdere i Vejle-løbet, 6 medarbejdere i Vejle Ådal halvmaraton samt 8 medarbejdere til "Vi cykler til arbejde".

Mål for 2017

Færdiggøre og implementere skriftlig sundhedspolitik til 2017.

Politik for klimapåvirkning

Det er virksomhedens overordnede mål at optræde ansvarsbevidst i forhold til det omgivende miljø og aktivt medvirke til en udvikling i samfundet, hvor de økonomiske konsekvenser er i balance med den industrielle samfundsudvikling.

Isabella koncernen vil arbejde med at forbedre de miljø- og klimamæssige forhold i produktionen og processer med henblik på at reducere resurseforbrug og minimere påvirkningen af det eksterne miljø.

Resultater

Koncernen har i 2016 gennemført investeringer i energibesparende LED-lysanlæg i en del af produktionsområdet. Dette har en positiv effekt på såvel arbejdsmiljø som det eksterne miljø i form af et lavere energiforbrug.

Mål

I 2017 forventes yderligere udskiftninger af eksisterende lysanlæg i resten af virksomheden til LED.

Politik for miljøforhold

Isabella koncernen har ingen formaliserede politikker for koncernens miljøforhold.

Politik for menneskerettigheder

Isabella koncernen har ingen formaliserede politikker for menneskerettigheder.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

JCI Holding A/S ønsker, til stadighed at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i selskabets bestyrelse inden 2019.

Bestyrelsen for JCI Holding A/S består i dag af 6 medlemmer, 5 mænd og 1 kvinde. Selskabet har i dag ikke opnået den ønskede ligelige kønsfordeling. I det omfang, at der ikke er nået en ligelig kønsfordeling inden udgangen af regnskabsåret 2019, vil det blive vurderet, hvorvidt proceduren for valg/udpegningen af bestyrelsesmedlemmer skal tilpasses under hensyntagen til at nå det fastsatte måltal.

Der er i JCI Holding A/S ingen ansatte, og der er derfor ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelsesniveauer.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.



Ledelsesberetning

Beretning

Forventet udvikling

Det er ledelsens forventning, at der vil ske en positiv udvikling i afsætningen i 2017, ikke mindst som følge af købet af Camp-Let Production A/S, hvilket vil have en positiv effekt på såvel omsætning som årets resultat.

Efterspørgslen styres i al væsentlighed af de internationale konjunkturer. Der forventes forsat en intens konkurrencesituation i 2017 og en deraf moderat vækst til følge.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
2	Nettoomsætning	268.470.841	265.300.484	0	0
	Vareforbrug	-128.972.553	-130.162.190	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	254.984	0	0	0
	Andre driftsindtægter	693.123	235.012	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-44.272.872	-42.362.572	-805.494	-324.753
	Bruttoresultat	96.173.523	93.010.734	-805.494	-324.753
3	Personaleomkostninger	-72.040.489	-66.374.387	-797.500	-750.000
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-6.741.279	-6.947.337	0	0
	Andre driftsomkostninger	-23.775	-356.788	0	0
	Resultat før finansielle poster	17.367.980	19.332.222	-1.602.994	-1.074.753
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	14.156.369	13.123.181
4	Finansielle indtægter	5.247.260	4.227.385	4.460.846	4.190.558
5	Finansielle omkostninger	-318.254	-3.071.755	-191.773	-42.064
	Resultat før skat	22.296.986	20.487.852	16.822.448	16.196.922
6	Skat af årets resultat	-5.364.777	-4.768.847	-586.260	-722.999
	Årets resultat	16.932.209	15.719.005	16.236.188	15.473.923
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i JCI Holding A/S	16.236.188	15.473.923		
	Minoritetsinteresser	696.021	245.082		
		16.932.209	15.719.005		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2016	2015	2016	2015
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
7	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	189.483	0	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	913.033	1.380.615	0	0
	Goodwill	3.865.833	0	0	0
		<u>4.968.349</u>	<u>1.380.615</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	60.294.312	63.055.257	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.829.658	2.372.866	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.986.537	7.926.323	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	177.278	43.750	0	0
		<u>70.287.785</u>	<u>73.398.196</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	172.878.323	169.740.254
	Andre værdipapirer og kapitalandele	136.000.496	150.523.164	136.000.496	150.523.164
		<u>136.000.496</u>	<u>150.523.164</u>	<u>308.878.819</u>	<u>320.263.418</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>211.256.630</u>	<u>225.301.975</u>	<u>308.878.819</u>	<u>320.263.418</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Råvarer og hjælpematerialer	23.477.202	26.122.712	0	0
	Varer under fremstilling	10.943.699	8.208.922	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	82.632.128	60.411.389	0	0
	Forudbetalinger for varer	5.892.506	6.426.161	0	0
		<u>122.945.535</u>	<u>101.169.184</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.634.962	7.664.344	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.571.936	0	1.853.823	1.949.222
12	Udskudte skatteaktiver	0	0	3.500	5.000
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.056.546	3.837.018
	Andre tilgodehavender	2.776.123	1.886.955	220.072	479.366
10	Periodeafgrænsningsposter	1.825.186	1.451.111	0	0
		<u>14.808.207</u>	<u>11.002.410</u>	<u>3.133.941</u>	<u>6.270.606</u>
	Likvide beholdninger	<u>13.156.538</u>	<u>27.004.890</u>	<u>3.328.833</u>	<u>11.020.034</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>150.910.280</u>	<u>139.176.484</u>	<u>6.462.774</u>	<u>17.290.640</u>
	AKTIVER I ALT	<u>362.166.910</u>	<u>364.478.459</u>	<u>315.341.593</u>	<u>337.554.058</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2015	3.291.000	308.317.128	5.497.829	317.105.957	1.006.839	318.112.796
18	Årets resultat	0	-12.015.219	27.489.142	15.473.923	261.259	15.735.182
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	806.609	0	806.609	0	806.609
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-202.621	0	-202.621	0	-202.621
	Udloddet udbytte	0	0	-5.497.829	-5.497.829	0	-5.497.829
	Egenkapital 1. januar 2016	3.291.000	296.905.897	27.489.142	327.686.039	1.268.098	328.954.137
18	Årets resultat	0	8.539.228	7.696.960	16.236.188	633.938	16.870.126
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-2.479.363	0	-2.479.363	0	-2.479.363
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	61.062	0	61.062	0	61.062
	Udloddet udbytte	0	0	-27.489.142	-27.489.142	0	-27.489.142
	Egenkapital 31. december 2016	3.291.000	303.026.824	7.696.960	314.014.784	1.902.036	315.916.820

		Modervirksomhed			
Note	kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2015	3.291.000	308.317.127	5.497.829	317.105.956
18	Årets resultat	0	-12.015.219	27.489.142	15.473.923
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	806.609	0	806.609
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-202.621	0	-202.621
	Udloddet udbytte	0	0	-5.497.829	-5.497.829
	Egenkapital 1. januar 2016	3.291.000	296.905.896	27.489.142	327.686.038
18	Årets resultat	0	8.539.228	7.696.960	16.236.188
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-2.479.362	0	-2.479.362
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	61.062	0	61.062
	Udloddet udbytte	0	0	-27.489.142	-27.489.142
	Egenkapital 31. december 2016	3.291.000	303.026.824	7.696.960	314.014.784

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2016	2015
	Årets resultat	16.932.209	15.719.005
19	Reguleringer	6.972.203	10.529.153
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	23.904.412	26.248.158
20	Ændring i driftskapital	-15.948.674	879.949
	Pengestrømme fra primær drift	7.955.738	27.128.107
	Renteindbetalinger m.v.	1.993.500	1.302.598
	Renteudbetalinger m.v.	-318.354	-3.071.755
	Betalt selskabsskat	-3.001.196	-4.756.660
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	6.629.688	20.602.290
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-102.995	-1.040.682
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	591.304
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.851.834	-3.470.899
	Salg af materielle anlægsaktiver	311.404	397.627
21	Køb af virksomheder	-3.179.045	0
	Bankgæld i købte virksomheder	-5.230.782	0
	Netto finansielle instrumenter	61.062	0
	Modtagne udbytter	2.781.205	2.472.869
	Køb af andre værdipapirer og kapitalandele	-32.097.973	-58.662.799
	Salg af andre værdipapirer og kapitalandele	47.093.296	64.551.454
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	5.784.338	4.838.874
	Betalt udbytte	-27.489.142	-5.497.828
	Afdrag på gæld til tidligere tilknyttede virksomheder	-5.902.361	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-33.391.503	-5.497.828
	Årets pengestrøm	-20.977.477	19.943.336
	Likvider 1. januar	25.956.718	5.994.484
	Valutakursregulering	-1.160.730	18.898
22	Likvider 31. december	3.818.511	25.956.718

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JCI Holding A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Alene ændringer til præsentation og oplysninger

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015 med ændringer til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ingen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen i regnskabsåret eller for sammenligningstallene. Årsregnskabet er derfor aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringsloven har alene medført nye eller ændrede præsentations- og oplysningskrav, som er indarbejdet i årsregnskabet.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JCI Holding A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse. Bestemmende indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end halvdelen af stemmerettighederne. Bestemmende indflydelse kan tillige foreligge via aftale eller vedtægter, eller fordi modervirksomheden på anden måde har eller faktisk udøver bestemmende indflydelse i dattervirksomheden.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlægges af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noterne i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelses/stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter den nytilkøbte virksomheds identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttoresultat

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttoresultat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af langfristede aktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter virksomhedens forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet økonomisk levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres hertil.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til indre værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseskostprisen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af nye dattervirksomheder eller associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsestidspunktets sum og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**Noter****1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)****Nøgletal**

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december
Noter
2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
3 Personaleomkostninger				
Lønninger	63.651.984	58.827.991	797.500	750.000
Pensioner	3.745.583	3.256.741	0	0
Andre omkostninger til social sikring	4.642.922	4.289.655	0	0
	<u>72.040.489</u>	<u>66.374.387</u>	<u>797.500</u>	<u>750.000</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>297</u>	<u>274</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 797 t.kr. (2015: 750 t.kr.).

Modervirksomhed

Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 797 t.kr. (2015: 750 t.kr.).

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	45.242	23.980
Andre finansielle indtægter	5.247.260	4.227.385	4.415.604	4.166.578
	<u>5.247.260</u>	<u>4.227.385</u>	<u>4.460.846</u>	<u>4.190.558</u>
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	65.180	7.271
Andre finansielle omkostninger	318.254	3.071.755	126.593	34.793
	<u>318.254</u>	<u>3.071.755</u>	<u>191.773</u>	<u>42.064</u>
6 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.248.388	5.173.585	584.760	721.999
Årets regulering af udskudt skat	138.905	-404.738	1.500	1.000
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-22.516	0	0	0
	<u>5.364.777</u>	<u>4.768.847</u>	<u>586.260</u>	<u>722.999</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

7 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2016	0	12.020.331	0	12.020.331
Valutakursreguleringer	0	-2.774	0	-2.774
Tilgang ved køb af virksomhed	227.565	68.021	4.174.166	4.469.752
Tilgange	0	102.995	0	102.995
Kostpris 31. december 2016	227.565	12.188.573	4.174.166	16.590.304
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	0	10.639.716	0	10.639.716
Valutakursreguleringer	0	-527	0	-527
Afskrivninger	38.082	636.351	308.333	982.766
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	38.082	11.275.540	308.333	11.621.955
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	189.483	913.033	3.865.833	4.968.349

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2016	105.975.051	32.519.266	21.933.464	43.750	160.471.531
Valutakursreguleringer	-1.498.434	-362	-617.069	0	-2.115.865
Tilgang ved køb af virksomhed	0	92.393	200.750	0	293.143
Tilgange	827.810	559.666	2.287.080	177.278	3.851.834
Afgange	0	0	-1.303.701	0	-1.303.701
Overført	0	18.750	25.000	-43.750	0
Kostpris 31. december 2016	105.304.427	33.189.713	22.525.524	177.278	161.196.942
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2016	42.919.794	30.146.400	14.007.141	0	87.073.335
Valutakursreguleringer	-318.504	-46	-407.073	0	-725.623
Afskrivninger	2.408.825	1.213.701	2.136.063	0	5.758.589
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-1.197.144	0	-1.197.144
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	45.010.115	31.360.055	14.538.987	0	90.909.157
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	60.294.312	1.829.658	7.986.537	177.278	70.287.785
				Moder-virksomhed	
kr.				Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2016					19.051
Kostpris 31. december 2016					19.051
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016					19.051
Af- og nedskrivninger 31. december 2016					19.051
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016					0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

9 Finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre værdipapirer og kapitalandele
kr.	
Kostpris 1. januar 2016	150.360.427
Tilgange	32.097.973
Afgange	-50.206.322
Kostpris 31. december 2016	<u>132.252.078</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	162.737
Årets opskrivninger	3.585.681
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>3.748.418</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u><u>136.000.496</u></u>

	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
kr.			
Kostpris 1. januar 2016	193.500.000	150.360.427	343.860.427
Tilgange	0	32.097.973	32.097.973
Afgange	0	-50.206.322	-50.206.322
Kostpris 31. december 2016	<u>193.500.000</u>	<u>132.252.078</u>	<u>325.752.078</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	-23.759.746	162.737	-23.597.009
Valutakursreguleringer	-2.479.362	0	-2.479.362
Modtaget udbytte	-8.600.000	0	-8.600.000
Årets resultat	14.156.369	0	14.156.369
Egenkapitalregulering	61.062	0	61.062
Årets opskrivninger	0	3.585.681	3.585.681
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>-20.621.677</u>	<u>3.748.418</u>	<u>-16.873.259</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	<u><u>172.878.323</u></u>	<u><u>136.000.496</u></u>	<u><u>308.878.819</u></u>

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør pr. 31. december 2016, 2.396 t.kr.

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
Dattervirksomheder			
Isabella Holding Vejle A/S	A/S	Vejle	100,00 %

10 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer og licenser med 344 t.kr., messeomkostninger med 1.196 t.kr. og øvrige forudbetalinger med 285 t.kr.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2016	2015
11 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 300 stk. a nom. 1.000,00 kr.	300.000	300.000
B-aktier, 2.991 stk. a nom. 1.000,00 kr.	2.991.000	2.991.000
	<u>3.291.000</u>	<u>3.291.000</u>

For hver A-aktie gives ret til 10 stemmer, mens 1 B-aktie giver ret til 1 stemme.

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 3.291.000 kr. de seneste 5 år.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
12 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	3.436.853	3.895.219	-5.000	-6.000
Årets udskudte skat	138.905	-404.738	1.500	1.000
Anden udskudt skat	173.496	-53.628	0	0
Udskudt skat 31. december	<u>3.749.254</u>	<u>3.436.853</u>	<u>-3.500</u>	<u>-5.000</u>
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	540.832	321.669	0	0
Materielle anlægsaktiver	5.429.123	5.383.467	-3.500	-5.000
Tilgodehavender	39.460	-44.325	0	0
Varebeholdninger	-1.149.400	-1.517.941	0	0
Skattemæssigt underskud	-1.150.605	-751.153	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	39.844	45.136	0	0
	<u>3.749.254</u>	<u>3.436.853</u>	<u>-3.500</u>	<u>-5.000</u>
Tidspunkt for udligning af udskudt skat forventes at blive:				
0-1 år	4.397.578	4.966.513	-3.500	-5.000
> 1 år	-648.324	-1.529.660	0	0
	<u>3.749.254</u>	<u>3.436.853</u>	<u>-3.500</u>	<u>-5.000</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Til sikkerhed for koncernens mellemværende med kreditinstitutter er der afgivet ulimiteret selvskyldnerkaution. Den samlede gæld til kreditinstitutter pr. 31. december 2016 udgør 4.664 t.kr.

Koncernens produkter sælges med garanti. Som en følge heraf påhviler der koncernen en garantiforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2016	2015	2016	2015
Leje- og leasingforpligtelser	8.852.143	1.428.832	0	0

Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene 2015-2016 og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

14 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2016.

15 Valutarisici

Koncern

Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det førstkomende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er under 12 måneder. Der er afdækket 2.000.000 USD, 5.700.000 NOK, 3.950.000 GBP, 12.000.000 SEK, alle overfor DKK. Derudover er der afdækket 13.650.000 PLN overfor EUR.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Koncern

JCI Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Koncern		
Salg af serviceydelser	300.000	12.500
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.571.938	810
Modervirksomhed		
Køb af serviceydelser	450.000	31.250
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.853.823	1.949.222
Gæld til tilknyttede virksomheder	609.221	9.506.541

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle	Kapitalbesiddelse

Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
Isabellafonden	Isabellahøj 3, 7100 Vejle

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern	
	2016	2015
19 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	6.741.279	6.947.337
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-204.847	-31.401
Finansielle indtægter	-5.247.360	-4.227.385
Finansielle omkostninger	318.354	3.071.755
Skat af årets resultat	5.248.388	5.173.585
Udskudt skat	138.905	-404.738
Regulering skat af tidligere års resultat	-22.516	0
	<u>6.972.203</u>	<u>10.529.153</u>
20 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-15.311.038	-3.399.325
Ændring i tilgodehavender	4.785.575	237.208
Ændring i leverandørgæld m.v.	-5.423.211	4.042.066
	<u>-15.948.674</u>	<u>879.949</u>
21 Køb af virksomheder		
Immaterielle anlægsaktiver	1.969.752	0
Materielle anlægsaktiver	293.143	0
Varebeholdninger	5.673.821	0
Tilgodehavender	9.382.864	0
Likvide beholdninger	32.747	0
Bankgæld	-5.263.529	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-5.902.361	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	-6.512	0
Udskudt skat	-185.000	0
Leverandørgæld	-3.230.423	0
Anden gæld	-2.085.457	0
	<u>679.045</u>	<u>0</u>
Goodwill	2.500.000	0
Kontant kostpris	<u>3.179.045</u>	<u>0</u>
22 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	13.156.538	27.004.890
Kortfristet gæld til banker	-9.338.027	-1.048.172
	<u>3.818.511</u>	<u>25.956.718</u>