



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**ALFAPEOPLE NORDIC A/S**  
**STØBERIGADE 14, 2450 KØBENHAVN SV**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 8. juni 2017

---

Claus Hansen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9-10
Noter.....	11-13
Anvendt regnskabspraksis.....	14-16

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	AlfaPeople Nordic A/S Støberigade 14 2450 København SV  Hjemmeside: <a href="http://www.alfapeople.dk">www.alfapeople.dk</a> E-mail: <a href="mailto:Info@alfapeople.com">Info@alfapeople.com</a>  CVR-nr.: 28 29 54 48 Stiftet: 13. december 2004 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Michael Gaardboe, Formand Mads Møgelvang Nielsen Lars Hemmert Lund Henrik Bo Christoffersen
<b>Direktion</b>	Claus Hansen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V
<b>Pengeinstitut</b>	Danske Bank Erhvervscenter Glostrup Hovedvejen 109 2600 Glostrup  Nordea Bank Erhvervscenter Vesterbrogade 8, 2. 1620 København V

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for AlfaPeople Nordic A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 8. juni 2017

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Claus Hansen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Michael Gaardboe  
Formand

\_\_\_\_\_  
Mads Møgelvang Nielsen

\_\_\_\_\_  
Lars Hemmert Lund

\_\_\_\_\_  
Henrik Bo Christoffersen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til kapitalejerne i AlfaPeople Nordic A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for AlfaPeople Nordic A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 8. juni 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Jens Haugbyrd  
Statsautoriseret revisor

Kim K. Sørensen  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten er salg af rådgivning, implementering, vedligeholdelse og support af kritiske forretnings software løsninger med fundament i Microsofts Dynamics 365 software og underliggende platform.

AlfaPeople ser en klar trend - efter en del år hvor kunderne har fokuseret på optimering internt, oplever AlfaPeople en væsentlig vækst i vores core forretning demand/front Office drevne IT projekter. Grundlæggende er DIGITAL transformation drivkraften i denne.

Vi hjælper vores kunder med at bruge teknologi til at vækste, skabe og vedligeholde deres omsætning og indtjening.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser en omsætning på t.kr. 92.440 dette er en vækst i omsætningen på 58%.

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et drift resultat på t.kr. 9.691, mod t.kr. 4.259 for perioden 01.01.15 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på t.kr. 19.014 pr. 31.12.16.

Årets Danske resultat er tilfredsstillende, og AlfaPeople Nordic har taget markedsandele i Danmark.

AlfaPeople Nordic modtog prisen fra Microsoft som årets partner for andet år i træk, som gruppe er AlfaPeople positioneret som TOP 3 på verdensplan.

Med de grundlæggende markeds trends omkring brug af IT til transformation og investeringer der er foretaget i løbet af året forventes en positiv udvikling i omsætning såvel som indtjening under de givne markedsforhold.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Egne kapitalandele

	2016 kr.	2015 kr.
Beholdningen af egne kapitalandele er således:		
Egne aktier, 206 stk. a nom. 1.000 kr.....	206.000	206.000
	<b>206.000</b>	<b>206.000</b>
Egne kapitalandele i % af selskabskapitalen:		
Egne aktier.....	23,0	23,0
	<b>23,0</b>	<b>23,0</b>

Der er ikke købt eller solgt egne aktier i året.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>92.439.971</b>	<b>58.436.931</b>
Eksterne direkte omkostninger .....		-15.188.189	-7.247.188
Eksterne omkostninger .....		-9.483.323	-7.544.533
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>67.768.459</b>	<b>43.645.210</b>
Personaleomkostninger .....	1	-53.975.416	-37.375.288
Af- og nedskrivninger .....		-641.744	-536.435
Andre driftsomkostninger .....		0	-144.478
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>13.151.299</b>	<b>5.589.009</b>
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder .....		-452.414	0
Andre finansielle indtægter .....	2	0	28.703
Andre finansielle omkostninger .....	3	-116.221	-94.758
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>12.582.664</b>	<b>5.522.954</b>
Skat af årets resultat .....	4	-2.891.504	-1.264.003
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>9.691.160</b>	<b>4.258.951</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....		5.196.830	0
Overført resultat .....		4.494.330	4.258.951
<b>I ALT</b> .....		<b>9.691.160</b>	<b>4.258.951</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Goodwill.....		435.590	580.790
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>435.590</b>	<b>580.790</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		791.366	1.018.341
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>791.366</b>	<b>1.018.341</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		463.403	0
Lejedefinitum og andre tilgodehavender.....		268.044	238.424
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>731.447</b>	<b>238.424</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.958.403</b>	<b>1.837.555</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		21.914.809	10.505.728
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		7.126.232	968.215
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		660.774	1.804.859
Periodeafgrænsningsposter.....		380.520	337.834
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>30.082.335</b>	<b>13.616.636</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>1.417.862</b>	<b>3.802.349</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>31.500.197</b>	<b>17.418.985</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>33.458.600</b>	<b>19.256.540</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Selskabskapital.....		894.643	894.643
Overført overskud.....		12.922.096	8.429.169
Forslag til udbytte.....		5.196.830	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>8</b>	<b>19.013.569</b>	<b>9.323.812</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		1.231.560	432.740
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>1.231.560</b>	<b>432.740</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		170.825	69.139
Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder.....		2.544.607	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		1.998.673	1.399.992
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		143.245	268.069
Selskabsskat.....		0	1.009.076
Anden gæld.....		8.356.121	6.753.712
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>13.213.471</b>	<b>9.499.988</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>13.213.471</b>	<b>9.499.988</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>33.458.600</b>	<b>19.256.540</b>
 Eventualposter mv.	 9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

## NOTER

	2016 kr.	2015 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 62 (2015: 44)			
Løn og gager.....	43.110.931	31.217.416	
Pensioner.....	1.833.561	1.272.670	
Andre omkostninger til social sikring.....	422.125	334.374	
Andre personaleomkostninger.....	8.608.799	4.550.828	
	<b>53.975.416</b>	<b>37.375.288</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
Finansielle indtægter i øvrigt.....	0	28.703	
	<b>0</b>	<b>28.703</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	116.221	94.758	
	<b>116.221</b>	<b>94.758</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	2.092.684	1.041.309	
Regulering af udskudt skat.....	798.820	222.694	
	<b>2.891.504</b>	<b>1.264.003</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
		Goodwill	
Kostpris 1. januar 2016.....		1.451.987	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>		<b>1.451.987</b>	
Afskrivninger 1. januar 2016.....		871.198	
Årets afskrivninger .....		145.199	
<b>Afskrivninger 31. december 2016.....</b>		<b>1.016.397</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>		<b>435.590</b>	

## NOTER

				Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				<b>6</b>
			Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2016.....			1.429.489	
Tilgang.....			545.069	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>			<b>1.974.558</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....			732.347	
Årets afskrivninger .....			450.845	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....</b>			<b>1.183.192</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>			<b>791.366</b>	
 <b>Finansielle anlægsaktiver</b>				 <b>7</b>
			Kapitalandele i Lejededesitum og associerede andre virksomheder tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2016.....		0	268.044	
Tilgang.....		892.219	0	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>		<b>892.219</b>	<b>268.044</b>	
Valutakursregulering.....		23.598		
Årets resultat.....		-452.414		
<b>Opskrivninger 31. december 2016.....</b>		<b>-428.816</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>		<b>463.403</b>	<b>268.044</b>	
 <b>Egenkapital</b>				 <b>8</b>
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	894.643	8.429.168	0	9.323.811
Tilbagekøb egne aktier.....		-25.000		-25.000
Valutakursreguleringer.....		23.598		23.598
Forslag til årets resultatdisponering.....		4.494.330	5.196.830	9.691.160
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>894.643</b>	<b>12.922.096</b>	<b>5.196.830</b>	<b>19.013.569</b>

**NOTER****Note****Eventualposter mv.****9**

Selskabet har indgået en leasingaftale med en restløbetid på 16 måneder, svarende til en samlet forpligtelse på t.kr. 143.

**Huslejeforpligtelser**

Selskabet har indgået huslejeforpligtelser, der på balance tidspunktet udgør t.kr. 5.121 i uopsigelsesperioden, som udløber 1. maj 2020.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Gaardbo ApS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser****10**

Selskabet har stillet virksomhedspant til Danske Bank på t.kr. 1.000.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for AlfaPeople Nordic A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Indtægter vedrørende tjenesteydelser indregnes lineært i takt med, at serviceydelserne leveres.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere.

## ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som koncernen har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Omkostninger til udviklingsprojekter indregnes til kostpris omfattende omkostninger, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes. Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivning til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender. Under gældsforpligtelser indregnes acontofaktureringer og -betalinger.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser hvilket normalt svarer til nominal værdi.