

## **Bjerres Bureau ApS**

Bævervej 9

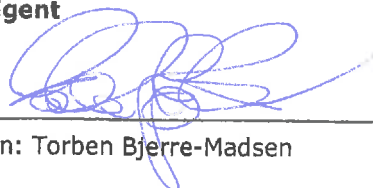
8270 Højbjerg

CVR-nr. 28295294

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24.04.2017

**Dirigent**



---

Navn: Torben Bjerre-Madsen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	5
Resultatopgørelse for 2016	6
Balance pr. 31.12.2016	7
Egenkapitalopgørelse for 2016	9
Noter	10
Anvendt regnskabspraksis	12

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Bjerres Bureau ApS  
Bævervej 9  
8270 Højbjerg

CVR-nr.: 28295294

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Direktion

Torben Bjerre-Madsen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Bjerres Bureau ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24.04.2017

**Direktion**



Torben Bjerre-Madsen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Bjerres Bureau ApS

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Bjerres Bureau ApS for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016. Årsregnskabet, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter samt anvendt regnskabspraksis, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors erklæringer

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24.04.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556



Henrik Vedel

statsautoriseret revisor



Steen Andersen

statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er rådgivning, forretningsudvikling, bestyrelsesarbejde og investering samt formuepleje i forbindelse hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 28.825 t.kr. Årets resultat anses for meget tilfredsstillende.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	436.276	410.394
Personaleomkostninger	2	(1.383.246)	(760.694)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(946.970)</b>	<b>(350.300)</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		29.376.265	3.603.957
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		3.673.853	1.931.143
Andre finansielle indtægter		2.341.196	3.803.569
Nedskrivning af finansielle aktiver		(3.898.076)	(1.500.625)
Andre finansielle omkostninger		(1.720.922)	(422.370)
<b>Resultat før skat</b>		<b>28.825.346</b>	<b>7.065.374</b>
Skat af årets resultat	3	0	(964.453)
<b>Årets resultat</b>		<b>28.825.346</b>	<b>6.100.921</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		10.000.000	1.000.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.322.218	3.603.958
Overført resultat		17.503.128	1.496.963
		<b>28.825.346</b>	<b>6.100.921</b>



## Balance pr. 31.12.2016

	<b>Note</b>	<b>2016</b> <b>kr.</b>	<b>2015</b> <b>kr.</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.718.310	26.533.147
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	1.500.000
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.330.148	5.348.353
Andre tilgodehavender		2.292.344	1.896.390
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>13.340.802</b>	<b>35.277.890</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>13.340.802</b>	<b>35.277.890</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		365.705	206.787
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		20.975	152.225
Udskudt skat		2.588	2.588
Andre tilgodehavender		49.045.212	509.858
Tilgodehavende selskabsskat		1.044.025	0
Periodeafgrænsningsposter		0	20.447
<b>Tilgodehavender</b>		<b>50.478.505</b>	<b>891.905</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		32.727.461	31.650.585
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>32.727.461</b>	<b>31.650.585</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>4.359.607</b>	<b>3.252.392</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>87.565.573</b>	<b>35.794.882</b>
<b>Aktiver</b>		<b>100.906.375</b>	<b>71.072.772</b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	2.793.664
Overført overskud eller underskud		85.100.638	62.423.040
Forslag til udbytte for regnskabsåret		10.000.000	1.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>95.225.638</u></b>	<b><u>66.341.704</u></b>
Bankgæld		4.603.072	4.000.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		75.000	75.500
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		546.821	894
Skyldig selskabsskat		0	467.484
Anden gæld		455.844	187.190
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.680.737</u></b>	<b><u>4.731.068</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>5.680.737</u></b>	<b><u>4.731.068</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>100.906.375</u></b>	<b><u>71.072.772</u></b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

## Egenkapitalopgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>
Egenkapital primo	125.000	2.793.664	62.423.040	1.000.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(1.000.000)
Værdireguleringer	0	849.797	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	208.791	0	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	(1.814.779)	1.814.779	0
Overført til reserver	0	(3.359.691)	3.359.691	0
Årets resultat	0	1.322.218	17.503.128	10.000.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>0</b>	<b>85.100.638</b>	<b>10.000.000</b>
				<b>I alt</b>
				<b>kr.</b>
Egenkapital primo				66.341.704
Udbetalt ordinært udbytte				(1.000.000)
Værdireguleringer				849.797
Øvrige egenkapitalposter				208.791
Udbytte fra associerede virksomheder				0
Overført til reserver				0
Årets resultat				28.825.346
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>95.225.638</b>

## Noter

### 1. Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten omfatter fakturerede konsulentytelser og honorarer med fradrag af omkostninger forbundet hermed, herunder administrationsomkostninger.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	1.054.856	617.707
Pensioner	310.356	109.794
Andre omkostninger til social sikring	19.049	16.653
Andre personaleomkostninger	(1.015)	16.540
	<b>1.383.246</b>	<b>760.694</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2</b>	<b>2</b>

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	969.258
Ændring af udskudt skat	0	(4.802)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(3)
	<b>0</b>	<b>964.453</b>

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>
<b>4. Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	25.600
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>25.600</b>
Af- og nedskrivninger primo	(25.600)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(25.600)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## Noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.	Tilgode- havender hos associerede virk- somheder kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	23.644.307	3.000.000	5.667.059	2.337.136
Tilgange	0	0	2.854.595	809.584
Afgange	(17.429.458)	0	0	(420.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.214.849</b>	<b>3.000.000</b>	<b>8.521.654</b>	<b>2.726.720</b>
Opskrivninger primo	2.888.840	0	(318.706)	22.254
Egenkapitalreguleringer	208.791	0	0	0
Andel af årets resultat	1.322.218	0	0	0
Udbytte	(1.814.779)	0	0	0
Årets opskrivninger	629.474	0	0	6.370
Andre reguleringer	849.797	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	(4.580.880)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(496.539)</b>	<b>0</b>	<b>(318.706)</b>	<b>28.624</b>
Nedskrivninger primo	0	(1.500.000)	0	(463.000)
Årets nedskrivninger	0	(1.500.000)	(2.872.800)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(3.000.000)</b>	<b>(2.872.800)</b>	<b>(463.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.718.310</b>	<b>0</b>	<b>5.330.148</b>	<b>2.292.344</b>

Associerede selskaber vedrører investering i Make Consulting A/S, Aarhus (42 %), ECSCA Management ApS, København (27 %) og EC Fin Management ApS, København (27 %)

## 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Likvide beholdninger og værdipapirer samt andre kapitalandele i depot er stillet til sikkerhed for bankengagementer for maksimalt 6.000 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder administrationsomkostninger. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealisationseværdi.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



## Anvendt regnskabspraksis

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapir, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.