

# Bjerrers Bureau ApS

Bævervej 9, 8270 Højbjerg

CVR-nr. 28 29 52 94



## Årsrapport 2015

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 31. maj 2016

Dirigent:



.....  
Torben Bjerre-Madsen

**EY**

Building a better  
working world

## Indhold

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Ledespåtegning                       | 2  |
| Den uafhængige revisors erklæringer  | 3  |
| Ledelsesberetning                    | 4  |
| Oplysninger om selskabet             | 4  |
| Beretning                            | 5  |
| Årsregnskab 1. januar - 31. december | 6  |
| Resultatopgørelse                    | 6  |
| Balance                              | 7  |
| Noter                                | 9  |
| Anvendt regnskabspraksis             | 12 |

## Ledespåtegning

Jeg har behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Bjerrers Bureau ApS.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus den 31. maj 2016

Direktion:



Torben Bjerre-Madsen  
direktør

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til kapitalejeren i Bjerres Bureau ApS

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Bjerres Bureau ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance og noter samt anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 31. maj 2016  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Monfeldt  
statsaut. revisor



Michael Dahl Christiansen  
statsaut. revisor

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

|                     |                                                                                    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn                | Bjerrers Bureau ApS                                                                |
| Adresse, postnr. by | Bævervej 9, 8270 Højbjerg                                                          |
| CVR-nr.             | 28 29 52 94                                                                        |
| Stiftet             | 14. december 2004                                                                  |
| Hjemstedskommune    | Aarhus                                                                             |
| Regnskabsår         | 1. januar - 31. december                                                           |
| Direktion           | Torben Bjerre-Madsen                                                               |
| Revision            | Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab<br>Værkmestergade 25, 8000 Aarhus C |
| Generalforsamling   | Ordinær generalforsamling afholdes den 31. maj 2016                                |



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Selskabets formål er rådgivning, forretningsudvikling, bestyrelsesarbejde og investering samt formuepleje i forbindelse hermed.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 6.100.921 kr., hvorefter egenkapitalen pr. 31. december 2015 udgør 66.341.704 kr. Der foreslås udloddet 1.000.000 kr. i udbytte for 2015.

Der forventes ligeledes et positivt og tilfredsstillende resultat i det kommende regnskabsår.

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder af betydning for vurderingen af selskabets finansielle stilling og årsrapporten for 2015.

#### Ejerforhold

Selskabets kapital ejes fuldt ud af Torben Bjerre-Madsen, Bævervej 9, 8270 Højbjerg.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

| Note                                                   | 2015             | 2014             |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| 1 Bruttofortjeneste                                    | 74.313           | 41.015           |
| Administrationsomkostninger                            | -424.608         | -372.289         |
|                                                        | -350.295         | -331.274         |
| 6 Resultat efter skat i associerede selskaber          | 3.603.958        | -1.396.742       |
| 2 Finansielle indtægter                                | 5.734.706        | 4.022.946        |
| 3 Finansielle omkostninger                             | -1.922.995       | -419.343         |
| <b>Resultat før skat</b>                               | <b>7.065.374</b> | <b>1.875.587</b> |
| 4 Skat af årets resultat                               | -964.453         | -867.950         |
| <b>Årets resultat</b>                                  | <b>6.100.921</b> | <b>1.007.637</b> |
| <br><b>Resultatdisponering</b>                         |                  |                  |
| Foreslået udbytte                                      | 1.000.000        | 1.000.000        |
| Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode | 3.603.958        | -1.396.742       |
| Overført til næste år                                  | 1.496.963        | 1.404.379        |
|                                                        | <b>6.100.921</b> | <b>1.007.637</b> |



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note                                        | 2015              | 2014              |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>AKTIVER</b>                              |                   |                   |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |                   |                   |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             |                   |                   |
| 5 Inventar                                  | 0                 | 0                 |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |                   |                   |
| 6,9 Kapitalandele i associerede selskaber   | 27.162.621        | 25.025.292        |
| Andre kapitalandele                         | 5.348.353         | 5.471.134         |
| 9 Børsnoterede værdipapirer                 | 31.650.587        | 31.844.185        |
| Tilgodehavender hos associerede selskaber   | 870.526           | 2.100.000         |
| Andre tilgodehavender                       | 1.896.390         | 1.884.270         |
|                                             | <u>66.928.477</u> | <u>66.324.881</u> |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  | <u>66.928.477</u> | <u>66.324.881</u> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |                   |                   |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |                   |                   |
| Tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser | 206.787           | 178.688           |
| Tilgodehavender hos associerede selskaber   | 152.225           | 20.975            |
| Tilgodehavende selskabsskat                 | 0                 | 59.908            |
| Andre tilgodehavender                       | 509.858           | 328.112           |
| 7 Udskudt skatteaktiv                       | 2.588             | 0                 |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 20.447            | 4.257             |
|                                             | <u>891.905</u>    | <u>591.940</u>    |
| 9 Likvide beholdninger                      | 3.252.392         | 340.006           |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              | <u>4.144.297</u>  | <u>931.946</u>    |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                        | <u>71.072.774</u> | <u>67.256.827</u> |



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

| Note                                            | 2015                     | 2014                     |
|-------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>PASSIVER</b>                                 |                          |                          |
| 8 Egenkapital                                   |                          |                          |
| Indskudskapital                                 | 125.000                  | 125.000                  |
| Nettoopskrivning efter indre værdis metode      | 2.793.664                | 185.807                  |
| Overført resultat                               | 62.423.040               | 59.447.053               |
| Foreslået udbytte                               | 1.000.000                | 1.000.000                |
| Egenkapital i alt                               | <u>66.341.704</u>        | <u>60.757.860</u>        |
| Hensatte forpligtelser                          |                          |                          |
| 7 Udskudt skat                                  | <u>0</u>                 | <u>2.214</u>             |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                       |                          |                          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>          |                          |                          |
| Gæld til kapitalejer                            | 893                      | 305.801                  |
| Gæld til associerede selskaber                  | 0                        | 7.490                    |
| Bankgæld                                        | 4.000.000                | 5.932.175                |
| Skyldig selskabsskat                            | 467.484                  | 0                        |
| Anden gæld                                      | 262.693                  | 251.287                  |
| Gældsforpligtelser i alt                        | <u>4.731.070</u>         | <u>6.496.753</u>         |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                           | <u><u>71.072.774</u></u> | <u><u>67.256.827</u></u> |
| 9 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser |                          |                          |

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 1 Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten omfatter fakturerede konsulentytelser og honorarer med fradrag af omkostninger forbundet hermed, herunder personaleomkostninger.

Selskabet har i 2015 haft 2 ansatte.

|                                                | 2015             | 2014             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>2 Finansielle indtægter</b>                 |                  |                  |
| Afkast af andre kapitalandele                  | 1.344.222        | 0                |
| Afkast af børsnoterede værdipapirer            | 4.054.550        | 3.847.016        |
| Renter fra associerede selskaber               | 235.875          | 118.875          |
| Renter fra andre tilgodehavender               | 77.022           | 35.981           |
| Øvrige                                         | 23.037           | 21.074           |
|                                                | <u>5.734.706</u> | <u>4.022.946</u> |
| <b>3 Finansielle omkostninger</b>              |                  |                  |
| Nedskrivning af andre kapitalandele            | 318.708          | 240.582          |
| Nedskrivning af lån til associerede selskaber  | 1.500.000        | 0                |
| Øvrige                                         | 104.287          | 178.761          |
|                                                | <u>1.922.995</u> | <u>419.343</u>   |
| <b>4 Skat af årets resultat</b>                |                  |                  |
| Årets aktuelle skat                            | 969.258          | 856.912          |
| Sambeskatningsbidrag                           | 0                | 2.021            |
| Årets forskydning i udskudt skat               | -4.978           | 4.758            |
| Regulering af udskudt skat (ændret skattesats) | 176              | -94              |
| Regulering tidligere år                        | -3               | 4.353            |
|                                                | <u>964.453</u>   | <u>867.950</u>   |
| <b>5 Inventar</b>                              |                  |                  |
| Kostpris 1. januar 2015                        |                  | 25.600           |
| Tilgang                                        |                  | 0                |
| Afgang                                         |                  | 0                |
| Kostpris 31. december 2015                     |                  | <u>25.600</u>    |
| Afskrivninger 1. januar 2015                   |                  | -25.600          |
| Afskrivninger                                  |                  | 0                |
| Afskrivninger 31. december 2015                |                  | <u>-25.600</u>   |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015        |                  | <u>0</u>         |



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

|                                                                       |                          |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>6 Kapitalandele i associerede selskaber</b>                        |                          |
| Kostpris 1. januar 2015                                               | 24.761.807               |
| Tilgang                                                               | 0                        |
| Afgang                                                                | -1.117.500               |
| Kostpris 31. december 2015                                            | <u>23.644.307</u>        |
| Værdiregulering 1. januar 2015                                        | 263.485                  |
| Valutakursregulering                                                  | 45.879                   |
| Afgang                                                                | 17.500                   |
| Resultat før skat i associerede selskaber efter goodwillafskrivninger | 5.270.684                |
| Selskabsskat i associerede selskaber                                  | -1.666.726               |
| Egenkapitalposter i associerede selskaber                             | 437.042                  |
| Modtaget udbytte                                                      | -1.479.024               |
| Værdiregulering 31. december 2015                                     | <u>2.888.840</u>         |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2015</b>                        | <b>26.533.147</b>        |
| Overført til modregning i tilgodehavender                             | 629.474                  |
|                                                                       | <u><u>27.162.621</u></u> |

Associerede selskaber vedrører investering i Make Consulting A/S, Aarhus (42 %), Avanti Group A/S, Hillerød (10 %), 2C Holding 5 ApS, Horsens (20 %), ECSCA Management ApS, København (27 %) og EC Fin Management ApS (27 %), København

|                                                |              |               |
|------------------------------------------------|--------------|---------------|
| <b>7 Udskudt skatteaktiv/udskudt skat</b>      |              |               |
|                                                | 2015         | 2014          |
| Udskudt skat 1. januar                         | -2.214       | 2.450         |
| Årets forskydning i udskudt skat               | 4.978        | -4.758        |
| Regulering af udskudt skat (ændret skattesats) | -176         | 94            |
|                                                | <u>2.588</u> | <u>-2.214</u> |

### 8 Egenkapital

|                                            | Indskuds-<br>kapital | Nettoop-<br>skrivning<br>efter indre<br>værdis<br>metode | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte | I alt             |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Saldo 1. januar 2015                       | 125.000              | 185.807                                                  | 59.447.053           | 1.000.000            | 60.757.860        |
| Valutakursregulering                       | 0                    | 45.879                                                   | 0                    | 0                    | 45.879            |
| Egenkapitalposter i associerede selskaber  | 0                    | 437.044                                                  | 0                    | 0                    | 437.044           |
| Modtaget udbytte fra associerede selskaber | 0                    | -1.479.024                                               | 1.479.024            | 0                    | 0                 |
| Udbetalt udbytte                           | 0                    | 0                                                        | 0                    | -1.000.000           | -1.000.000        |
| Overført af årets resultat                 | 0                    | 3.603.958                                                | 1.496.963            | 1.000.000            | 6.100.921         |
| <b>Saldo 31. december 2015</b>             | <u>125.000</u>       | <u>2.793.664</u>                                         | <u>62.423.040</u>    | <u>1.000.000</u>     | <u>66.341.704</u> |

Indskudskapitalen består af 1 anpart a nom. 125.000 kr.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Likvide beholdninger og værdipapirer samt andre kapitalandele i depot er stillet til sikkerhed for bankengagementer for maksimalt 6.000 t.kr.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bjerres Bureau ApS for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter og omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste

Selskabets indtægtskriterium er salgsmetoden, hvorefter omsætningen medregnes i resultatopgørelsen i takt med, at konsulentydelse leveres og faktureres.

Af konkurrencemæssige hensyn er anvendt årsregnskabslovens bestemmelse om sammendrag af nettoomsætning og produktionsomkostninger m.v. i posten "Bruttofortjeneste".

#### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter og udbytte, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat af årets resultat

Årets skat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat.

### Balance

#### Materielle anlægsaktiver

Inventar måles til kostpris med fradrag af afskrivninger, der foretages lineært over den forventede brugstid, der er fastsat til 3 år.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Kapitalandele i associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet vurderes at være risikobehæftet. Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre kapitalandele og børsnoterede værdipapirer klassificeres som anlægsaktiver, såfremt de er en del af en længeresigtet investeringsstrategi og måles til dagsværdi. Børsnoterede værdipapirer måles til børskursen på statusdagen. Unoterede værdipapirer måles til vurderet dagsværdi på statusdagen. Den vurderede dagsværdi for unoterede kapitalandele fastsættes efter dagsværdihierarkiet således:

- ▶ Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver på et velfungerende marked
- ▶ Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- ▶ Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn.

Såfremt det ikke er muligt at fastsætte en dagsværdi på baggrund af ovenstående, indregnes unoterede kapitalandele til kostpris.

Andre tilgodehavender indregnes til amortiseret kostpris, der som udgangspunkt svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af risiko for tab efter individuel vurdering.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes til amortiseret kostpris, der som udgangspunkt svarer til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af risiko for tab efter individuel vurdering.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige og skattepligtige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der var gældende på balancedagen. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

#### Øvrige forpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til amortiseret kostpris, der som udgangspunkt svarer til nominel værdi.

