



Procudan A/S

Bronzevej 1
6000 Kolding
CVR-nr. 28293860

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
04.04.2024

Knud Lomborg
Dirigent

Indhold

| | |
|--|----|
| Virksomhedsoplysninger | 2 |
| Ledelsespåtegning | 3 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 4 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Resultatopgørelse for 2023 | 9 |
| Balance pr. 31.12.2023 | 10 |
| Egenkapitalopgørelse for 2023 | 12 |
| Pengestrømsopgørelse for 2023 | 13 |
| Noter | 14 |
| Anvendt regnskabspraksis | 19 |

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Procudan A/S

Bronzevej 1

6000 Kolding

CVR-nr.: 28293860

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Bestyrelse

Knud Lomborg, formand

Morten Kragholm Andreasen

Tommy Højtoft Pedersen

Steen Hedegaard Madsen

Direktion

Tommy Højtoft Pedersen, adm. dir.

Lene Andreasen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Procudan A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 04.04.2024

Direktion

Tommy Højtoft Pedersen
adm. dir.

Lene Andreassen
direktør

Bestyrelse

Knud Lomborg
formand

Morten Kragholm Andreassen

Tommy Højtoft Pedersen

Steen Hedegaard Madsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Procudan A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Procudan A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 04.04.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Ole Søndergaard Larsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne11676

Poul Skovgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26777

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|---------|---------|---------|----------|---------|
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Hovedtal | | | | | |
| Bruttofortjeneste | 45.620 | 46.396 | 38.301 | 36.728 | 33.862 |
| EBITDA | 13.093 | 12.859 | 8.777 | 5.275 | 4.154 |
| Driftsresultat | 9.780 | 10.726 | 7.277 | 3.900 | 2.678 |
| Resultat af finansielle poster | (3.116) | (2.214) | (1.211) | (628) | (640) |
| Årets resultat | 5.261 | 6.731 | 4.797 | 2.541 | 1.551 |
| Balancesum | 99.496 | 112.001 | 99.986 | 77.551 | 57.417 |
| Investeringer i materielle aktiver | 6.386 | 3.415 | 4.562 | 21.406 | 1.055 |
| Egenkapital | 27.681 | 25.120 | 20.089 | 15.594 | 14.555 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | 15.917 | (334) | (3.333) | 10.622 | 2.915 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | (7.955) | (4.789) | (5.775) | (22.822) | (5.000) |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | (7.965) | 5.072 | 9.094 | 12.237 | 2.106 |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.) | 46 | 47 | 42 | 41 | 41 |
| Nøgletal | | | | | |
| Egenkapitalforrentning (%) | 19,93 | 29,78 | 26,89 | 16,86 | 10,00 |
| Soliditetsgrad (%) | 27,82 | 22,43 | 20,09 | 20,11 | 25,35 |

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i handel med ingredienser, emballage samt produktion af ostevoks og ingrediensblandinger.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat udgør et overskud på 6.664 t.kr. Resultatet er under de givne markedsvilkår tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Virksomheden har i 2023, i overensstemmelse med forventningerne, realiseret positiv udvikling i aktivitetsniveauet samt et resultat før skat i overensstemmelse med budgettet.

Forventet udvikling

Der forventes en positiv udvikling i aktivitetsniveauet og et højere resultat end realiseret i 2023.

Videnressourcer

I takt med de stigende krav til bæredygtighed, har vi i 2023 ansat en ESG ansvarlig dedikeret til at styrke vores indsats på de respektive områder under ESG.

Miljømæssige forhold

For at sikre, at vores miljøindsats lever op til internationale standarder, blev vi i 2023 certificeret i miljøledelse i henhold til ISO 14001. Som en naturlig følge af dette arbejder vi kontinuerligt på at dokumentere og reducere virksomhedens relative miljøpåvirkning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

På såvel det produktmæssige som det produktionstekniske område foregår der løbende udvikling omkring virksomhedens ingrediensblanderi og ostevoksproduktion. Vi har taget patent på vores nyudviklede "ProCera Natural" ostevoks, der er den første 100% naturlige ostevoks i verden.

Udenlandske filialer

Procudan A/S har etableret en filial i Sverige. Filialen, som er navngivet Procudan A/S, Danmark filial, har hjemsted i Skåne län, Malmö Kommune og har organisationsnummer 516403-8068.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2023

| | Note | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
|--------------------------------|------|---------------|---------------|
| Bruttofortjeneste/-tab | | 45.620 | 46.396 |
| Distributionsomkostninger | | (25.238) | (25.629) |
| Administrationsomkostninger | | (10.602) | (10.041) |
| Driftsresultat | | 9.780 | 10.726 |
| Andre finansielle omkostninger | | (3.116) | (2.214) |
| Resultat før skat | | 6.664 | 8.512 |
| Skat af årets resultat | 4 | (1.403) | (1.781) |
| Årets resultat | 5 | 5.261 | 6.731 |

Balance pr. 31.12.2023

Aktiver

| | Note | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
|--|------|---------------|----------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 7 | 8.043 | 4.987 |
| Udviklingsprojekter under udførelse | 7 | 0 | 2.499 |
| Immaterielle aktiver | 6 | 8.043 | 7.486 |
| Produktionsanlæg og maskiner | | 21.983 | 22.706 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | 2.451 | 2.447 |
| Indretning af lejede lokaler | | 1.845 | 2.132 |
| Materielle aktiver under udførelse | | 6.833 | 1.742 |
| Materielle aktiver | 8 | 33.112 | 29.027 |
| Anlægsaktiver | | 41.155 | 36.513 |
| Fremstillede varer og handelsvarer | | 24.599 | 30.646 |
| Varebeholdninger | | 24.599 | 30.646 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 31.273 | 43.027 |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | | 932 | 679 |
| Andre tilgodehavender | | 443 | 169 |
| Periodeafgrænsningsposter | 9 | 1.086 | 956 |
| Tilgodehavender | | 33.734 | 44.831 |
| Likvide beholdninger | | 8 | 11 |
| Omsætningsaktiver | | 58.341 | 75.488 |
| Aktiver | | 99.496 | 112.001 |

Passiver

| | Note | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
|--|------|---------------|----------------|
| Virksomhedskapital | 10 | 4.000 | 4.000 |
| Reserve for udviklingsomkostninger | | 2.206 | 1.949 |
| Overført overskud eller underskud | | 18.475 | 16.471 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | | 3.000 | 2.700 |
| Egenkapital | | 27.681 | 25.120 |
| Udskudt skat | 11 | 2.946 | 2.051 |
| Hensatte forpligtelser | | 2.946 | 2.051 |
| Leasingforpligtelser | | 9.638 | 12.154 |
| Langfristede gældsforpligtelser | 12 | 9.638 | 12.154 |
| Kortfristet del af langfristede forpligtelser | 12 | 2.516 | 2.453 |
| Bankgæld | | 31.892 | 34.704 |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 17.464 | 20.762 |
| Skyldig skat | | 1.143 | 1.617 |
| Anden gæld | | 6.216 | 13.140 |
| Kortfristede gældsforpligtelser | | 59.231 | 72.676 |
| Gældsforpligtelser | | 68.869 | 84.830 |
| Passiver | | 99.496 | 112.001 |
| Begivenheder efter balancedagen | 1 | | |
| Personaleomkostninger | 2 | | |
| Af- og nedskrivninger | 3 | | |
| Arrangementer, der ikke er indregnet i balancen | 14 | | |
| Eventualforpligtelser | 15 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 16 | | |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse | 17 | | |
| Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår | 18 | | |
| Koncernforhold | 19 | | |

Egenkapitalopgørelse for 2023

| | Virksomheds- kapital t.kr. | Reserve for udviklings- omkostninger t.kr. | Overført overskud eller underskud t.kr. | Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr. | I alt t.kr. |
|---------------------------|----------------------------------|---|--|--|----------------|
| Egenkapital primo | 4.000 | 1.949 | 16.471 | 2.700 | 25.120 |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0 | 0 | 0 | (2.700) | (2.700) |
| Overført til reserver | 0 | 257 | (257) | 0 | 0 |
| Årets resultat | 0 | 0 | 2.261 | 3.000 | 5.261 |
| Egenkapital ultimo | 4.000 | 2.206 | 18.475 | 3.000 | 27.681 |

Pengestrømsopgørelse for 2023

| | Note | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
|--|------|----------------|----------------|
| Driftsresultat | | 9.780 | 10.726 |
| Af- og nedskrivninger | | 3.313 | 2.133 |
| Ændringer i arbejdskapital | 13 | 6.922 | (10.798) |
| Pengestrømme vedrørende primær drift | | 20.015 | 2.061 |
| Betalte finansielle omkostninger | | (3.116) | (2.214) |
| Refunderet/(betalt) skat | | (982) | (181) |
| Pengestrømme vedrørende drift | | 15.917 | (334) |
| Køb mv. af immaterielle aktiver | | (1.569) | (1.374) |
| Køb mv. af materielle aktiver | | (6.386) | (3.415) |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | | (7.955) | (4.789) |
| Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering | | 7.962 | (5.123) |
| Udbetalt udbytte | | (2.700) | (1.700) |
| Ændring i kortfristet gæld til banker | | (2.812) | 9.163 |
| Andre pengestrømme vedrørende finansiering | | (2.453) | (2.391) |
| Pengestrømme vedrørende finansiering | | (7.965) | 5.072 |
| Ændring i likvider | | (3) | (51) |
| Likvider primo | | 11 | 62 |
| Likvider ultimo | | 8 | 11 |
| Likvider ultimo sammensætter sig af: | | | |
| Likvide beholdninger | | 8 | 11 |
| Likvider ultimo | | 8 | 11 |

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Gager og lønninger | 24.277 | 24.688 |
| Pensioner | 2.403 | 2.122 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.094 | 995 |
| | 27.774 | 27.805 |
| Personaleomkostninger overført til aktiver | (329) | (634) |
| | 27.445 | 27.171 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere | 46 | 47 |
|---|-----------|-----------|

| | Ledelses- vederlag | Ledelses- vederlag |
|------------|-------------------------------|-------------------------------|
| | 2023 | 2022 |
| | t.kr. | t.kr. |
| Direktion | 2.226 | 2.194 |
| Bestyrelse | 220 | 165 |
| | 2.446 | 2.359 |

3 Af- og nedskrivninger

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Afskrivninger på immaterielle aktiver | 1.012 | 778 |
| Afskrivninger på materielle aktiver | 2.301 | 1.355 |
| | 3.313 | 2.133 |

4 Skat af årets resultat

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Aktuel skat | 1.466 | 1.873 |
| Regulering vedrørende tidligere år | (63) | (92) |
| | 1.403 | 1.781 |

5 Forslag til resultatdisponering

| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| | t.kr. | t.kr. |
| Ordinært udbytte for regnskabsåret | 3.000 | 2.700 |
| Overført resultat | 2.261 | 4.031 |
| | 5.261 | 6.731 |

6 Immaterielle aktiver

| | Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr. | Udviklings- projekter under udførelse t.kr. |
|-------------------------------------|---|--|
| Kostpris primo | 15.228 | 2.499 |
| Overførsler | 3.322 | (3.322) |
| Tilgange | 746 | 823 |
| Kostpris ultimo | 19.296 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | (10.241) | 0 |
| Årets afskrivninger | (1.012) | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (11.253) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 8.043 | 0 |

7 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter primært it-værktøjer og receptudvikling til egen anvendelse.

8 Materielle aktiver

| | Produktions- anlæg og maskiner t.kr. | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr. | Indretning af lejede lokaler t.kr. | Materielle aktiver under udførelse t.kr. |
|--|---|--|--|--|
| Kostpris primo | 31.714 | 8.971 | 3.366 | 1.742 |
| Tilgange | 702 | 593 | 0 | 5.091 |
| Kostpris ultimo | 32.416 | 9.564 | 3.366 | 6.833 |
| Opskrivninger primo | 2.250 | 750 | 0 | 0 |
| Opskrivninger ultimo | 2.250 | 750 | 0 | 0 |
| Af- og nedskrivninger primo | (11.258) | (7.274) | (1.234) | 0 |
| Årets afskrivninger | (1.425) | (589) | (287) | 0 |
| Af- og nedskrivninger ultimo | (12.683) | (7.863) | (1.521) | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi ultimo | 21.983 | 2.451 | 1.845 | 6.833 |
| Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet | 21.983 | 2.451 | 1.845 | 6.833 |
| Ikke-ejede aktiver | 20.749 | 666 | 1.258 | 0 |

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

10 Virksomhedskapital

| | Antal | Nominal værdi t.kr. |
|-----------------|------------|---------------------------|
| Ordinære aktier | 500 | 4.000 |
| | 500 | 4.000 |

11 Udskudt skat

| Bevægelser i året | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Primo | 2.051 | 1.604 |
| Indregnet i resultatopgørelsen | 895 | 447 |
| Ultimo | 2.946 | 2.051 |

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver samt varebeholdninger.

12 Langfristede forpligtelser

| | Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr. | Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr. | Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr. |
|----------------------|---|---|---|
| Leasingforpligtelser | 2.516 | 2.453 | 9.638 |
| | 2.516 | 2.453 | 9.638 |

13 Ændring i arbejdskapital

| | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
|------------------------------|---------------|-----------------|
| Ændring i varebeholdninger | 6.047 | (4.508) |
| Ændring i tilgodehavender | 11.097 | (4.903) |
| Ændring i leverandørgæld mv. | (10.222) | (1.387) |
| | 6.922 | (10.798) |

14 Arrangementer, der ikke er indregnet i balancen

Selskabet har indgået lejeaftale omfattende grunde og bygninger. Basislejen andrager 2.840 t.kr. pr. år, og lejemålet kan tidligst fraflyttes 31.12.2024.

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende biler. Leasingforpligtelserne forfalder inden for 5 år og udgør i nutidsværdi i alt 2.893 t.kr.

15 Eventualforpligtelser

Selskabet har pr. 31.12.2023 indgået terminsforretninger på 288 t.USD til sikring af fremtidig varekøb.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Højtoft Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er tinglyst skadesløsbrev (virksomhedspant) på 45.000 t.kr. med pant i simple fordringer fra salg, lager, uindregistrerede køretøjer, driftsinventar og -materiel, drivmidler og andre hjælpestoffer samt immaterielle rettigheder mv. med regnskabsmæssig værdi på i alt 74.354 t.kr.

17 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Procudan Invest ApS, Kolding ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette. Tommy Højtoft Pedersen, Kolding er direktør i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Højtoft Holding ApS, Kolding, CVR-nr. 29519447.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning med fradrag af produktionsomkostninger, herunder vareforbrug. I bruttofortjenesten indgår endvidere andre driftsindtægter.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer samt kommissionsindtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, øvrigt vareforbrug, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder modtaget tilskud.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder samt erhvervet software og tilhørende udviklingsomkostninger.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og

indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-8 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

| | Brugstid |
|---|-----------------|
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-15 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-10 år |
| Indretning af lejede lokaler | 5-10 år |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af

finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.