

**Procudan A/S  
Bronzevej 1  
6000 Kolding  
CVR-nr. 28293860**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 17.03.2016

**Dirigent**

---

Navn: Knud Lomborg

## Indholdsfortegnelse

|                                     | <u>Side</u> |
|-------------------------------------|-------------|
| Virksomhedsoplysninger              | 1           |
| Ledelsespåtegning                   | 2           |
| Den uafhængige revisors erklæringer | 3           |
| Ledelsesberetning                   | 4           |
| Anvendt regnskabspraksis            | 7           |
| Resultatopgørelse for 2015          | 12          |
| Balance pr. 31.12.2015              | 13          |
| Egenkapitalopgørelse for 2015       | 15          |
| Pengestrømsopgørelse for 2015       | 16          |
| Noter                               | 17          |

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Procudan A/S  
Bronzevej 1  
6000 Kolding

CVR-nr.: 28293860  
Stiftet: 07.12.2004  
Hjemsted: Kolding  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 75508000  
Telefax: 75505151  
Hjemmeside: [www.procudan.dk](http://www.procudan.dk)  
E-mail: [pro@procudan.dk](mailto:pro@procudan.dk)

### **Bestyrelse**

Knud Lomborg, formand  
Michael Roschmann  
Tommy H. Pedersen

### **Direktion**

Tommy H. Pedersen

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Procudan A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 17.03.2016

### Direktion

Tommy H. Pedersen

### Bestyrelse

Knud Lomborg  
formand

Michael Roschmann

Tommy H. Pedersen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Procudan A/S

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Procudan A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Kolding, den 17.03.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jesper Brønd-Jensen  
statsautoriseret revisor

Poul Skovgaard  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

|  | <b>2015</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2014</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2013</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2012</b><br><b>t.kr.</b> | <b>2011</b><br><b>t.kr.</b> |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Hoved- og nøgletal</b>                      |                             |                             |                             |                             |                             |
| <b>Hovedtal</b>                                |                             |                             |                             |                             |                             |
| Bruttofortjeneste                              | 32.506                      | 32.335                      | 29.694                      | 27.336                      | 28.862                      |
| EBITDA   | 6.051                       | 8.002                       | 6.546                       | 3.952                       | 6.947                       |
| Driftsresultat                                 | 4.284                       | 6.052                       | 4.510                       | 2.046                       | 5.227                       |
| Resultat af finansielle poster                 | (1.194)                     | (1.528)                     | (1.481)                     | (1.625)                     | (1.793)                     |
| Årets resultat                                 | 2.281                       | 3.386                       | 2.273                       | 297                         | 2.520                       |
| Samlede aktiver                                | 63.500                      | 64.955                      | 63.698                      | 68.793                      | 62.285                      |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver       | 131                         | 483                         | 445                         | 1.139                       | 1.138                       |
| Egenkapital                                    | 13.423                      | 13.042                      | 9.671                       | 6.047                       | 8.151                       |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)       | 39                          | 37                          | 37                          | 38                          | 37                          |
| <b>Nøgletal</b>                                |                             |                             |                             |                             |                             |
| Egenkapitalens forrentning (%)                 | 17,2                        | 29,8                        | 28,9                        | 4,2                         | 30,9                        |
| Soliditetsgrad (%)                             | 21,1                        | 20,1                        | 15,2                        | 8,8                         | 13,1                        |
| Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lånekapital (%) | 26,8                        | 26,5                        | 22,7                        | 16,6                        | 22,7                        |
| Afkast af investeret kapital (%)               | 10,4                        | 14,1                        | 10,9                        | 5,2                         | 13,9                        |

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

| <b>Nøgletal</b>                                | <b>Beregningsformel</b>   | <b>Nøgletal udtrykker</b>   |
|--|---|---|
| Egenkapitalens forrentning (%)                 | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$                              | Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden. |
| Soliditetsgrad (%)                             | $\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$                                  | Virksomhedens finansielle styrke.   |
| Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lånekapital (%) | $\frac{(\text{Egenkapital} + \text{Ansvarlig lånekapital}) \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$ | Virksomhedens finansielle styrke, inkl. ansvarlig lånekapital.                      |
| Afkast af investeret kapital (%)               | $\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital}}$                                 | Det afkast, som virksomheden genererer af den investerede kapital.                  |

## Ledelsesberetning

EBIT defineres som resultat af primær drift, før finansielle indtægter og finansielle omkostninger.

Gennemsnitlig investeret kapital defineres som anlægsaktiver tillagt omsætningsaktiver med fradrag af likvider og med fradrag af leverandørgæld og anden gæld.

## **Ledelsesberetning**

### **Hovedaktivitet**

Selskabets hovedaktivitet består i handel med fødevaringredienser, forbrugsemballage samt produktion af ostevoks.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets resultat udgør et overskud på 2.281 t.kr., hvilket er acceptabelt under de givne markedsforhold.

### **Forventet udvikling**

Der forventes en positiv udvikling i aktivitetsniveauet i forhold til 2015.

### **Udenlandske filialer**

Procudan A/S har etableret en filial i Sverige. Filialen, som er navngivet Procudan A/S, Danmark filial, har hjemsted i Skåne län, Kristianstad Kommune og har organisationsnummer 516403-8068.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og produktionsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg og maskiner.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet indgår i dansk sambeskatning, med Højtoft Holding ApS som administrationselskab. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter erhvervet software og tilhørende eksterne udviklingsomkostninger.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-8 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af op-/nedskrivning og med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   |         |
|---|---------|
| Indretning af lejede lokaler            | 10 år   |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-15 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-8 år  |

Materielle anlægsaktiver ned-/opskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere/højere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og produktionsomkostninger samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Resultatopgørelse for 2015

|   | <u>Note</u> | <u>2015<br/>t.kr.</u> | <u>2014<br/>t.kr.</u> |
|---|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                | 1, 2        | <b>32.506</b>         | <b>32.335</b>         |
| Distributionsomkostninger                               | 1           | (20.150)              | (18.506)              |
| Administrationsomkostninger                             | 1, 2        | <u>(8.072)</u>        | <u>(7.777)</u>        |
| <b>Driftsresultat</b>                                   |             | <b>4.284</b>          | <b>6.052</b>          |
| Andre finansielle indtægter                             | 3           | 143                   | 154                   |
| Andre finansielle omkostninger                          | 4           | <u>(1.337)</u>        | <u>(1.682)</u>        |
| <b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>        |             | <b>3.090</b>          | <b>4.524</b>          |
| Skat af ordinært resultat                               | 5           | <u>(809)</u>          | <u>(1.138)</u>        |
| <b>Årets resultat</b>                                   |             | <b><u>2.281</u></b>   | <b><u>3.386</u></b>   |
| <br><b>Forslag til resultatdisponering</b>              |             |                       |                       |
| Udbytte for regnskabsåret indregnet under egenkapitalen |             | 600                   | 2.500                 |
| Overført resultat                                       |             | <u>1.681</u>          | <u>886</u>            |
|   |             | <b><u>2.281</u></b>   | <b><u>3.386</u></b>   |

**Balance pr. 31.12.2015**

|  | <u>Note</u> | <u>2015<br/>t.kr.</u>       | <u>2014<br/>t.kr.</u>       |
|--|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Færdiggjorte udviklingsprojekter             |             | 1.483                       | 2.161                       |
| Goodwill                                     |             | <u>0</u>                    | <u>0</u>                    |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | 6           | <u><b>1.483</b></u>         | <u><b>2.161</b></u>         |
| <br>   |             |                             |                             |
| Produktionsanlæg og maskiner                 |             | 2.161                       | 2.768                       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |             | 252                         | 344                         |
| Indretning af lejede lokaler                 |             | <u>405</u>                  | <u>491</u>                  |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 7           | <u><b>2.818</b></u>         | <u><b>3.603</b></u>         |
| <br>   |             |                             |                             |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |             | <u><b>4.301</b></u>         | <u><b>5.764</b></u>         |
| <br>   |             |                             |                             |
| Fremstillede varer og handelsvarer           |             | <u>20.816</u>               | <u>19.061</u>               |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |             | <u><b>20.816</b></u>        | <u><b>19.061</b></u>        |
| <br>   |             |                             |                             |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |             | 34.836                      | 37.297                      |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |             | 2.506                       | 1.391                       |
| Andre tilgodehavender                        |             | 312                         | 542                         |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 8           | <u>681</u>                  | <u>818</u>                  |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |             | <u><b>38.335</b></u>        | <u><b>40.048</b></u>        |
| <br>   |             |                             |                             |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |             | <u><b>48</b></u>            | <u><b>82</b></u>            |
| <br>   |             |                             |                             |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |             | <u><b>59.199</b></u>        | <u><b>59.191</b></u>        |
| <br>   |             |                             |                             |
| <b>Aktiver</b>                               |             | <u><u><b>63.500</b></u></u> | <u><u><b>64.955</b></u></u> |

**Balance pr. 31.12.2015**

|  | <u>Note</u> | <u>2015<br/>t.kr.</u> | <u>2014<br/>t.kr.</u> |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Virksomhedskapital                                 | 9           | 4.000                 | 4.000                 |
| Reserve for opskrivninger                          |             | 2.340                 | 2.340                 |
| Overført overskud eller underskud                  |             | 6.483                 | 4.202                 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret              |             | 600                   | 2.500                 |
| <b>Egenkapital</b>                                 |             | <b><u>13.423</u></b>  | <b><u>13.042</u></b>  |
| Udskudt skat                                       |             | 742                   | 815                   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                      |             | <b><u>742</u></b>     | <b><u>815</u></b>     |
| Ansvarlig lånekapital                              | 10          | 3.000                 | 3.600                 |
| Finansielle leasingforpligtelser                   |             | 190                   | 549                   |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>             | 11          | <b><u>3.190</u></b>   | <b><u>4.149</u></b>   |
| Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser | 11          | 959                   | 849                   |
| Bankgæld   |             | 25.556                | 24.151                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser           |             | 11.850                | 14.429                |
| Skyldig selskabsskat                               |             | 331                   | 1.108                 |
| Anden gæld   |             | 7.449                 | 6.412                 |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>             |             | <b><u>46.145</u></b>  | <b><u>46.949</u></b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                          |             | <b><u>49.335</u></b>  | <b><u>51.098</u></b>  |
| <b>Passiver</b>                                    |             | <b><u>63.500</u></b>  | <b><u>64.955</u></b>  |
| Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser      | 13          |                       |                       |
| Eventualforpligtelser                              | 14          |                       |                       |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser              | 15          |                       |                       |
| Nærtstående parter med bestemmende indflydelse     | 16          |                       |                       |
| Ejerforhold  | 17          |                       |                       |
| Koncernforhold                                     | 18          |                       |                       |



## Egenkapitalopgørelse for 2015

|                           | <u>Virksom-<br/>hedskapital<br/>t.kr.</u> | <u>Reserve for<br/>opskrivnin-<br/>ger<br/>t.kr.</u> | <u>Overført<br/>overskud el-<br/>ler under-<br/>skud<br/>t.kr.</u> | <u>Forslag til<br/>udbytte for<br/>regnskabs-<br/>året<br/>t.kr.</u> |
|---------------------------|---|--|--|--|
| Egenkapital primo         | 4.000                                     | 2.340  | 4.202  | 2.500  |
| Udbetalt ordinært udbytte | 0   | 0  | 0  | (2.500)  |
| Øvrige egenkapitalposter  | 0   | 0  | 600  | 0  |
| Årets resultat            | 0   | 0  | 1.681  | 600  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> | <b><u>4.000</u></b>                       | <b><u>2.340</u></b>                                  | <b><u>6.483</u></b>  | <b><u>600</u></b>  |
|                           |   |  |  | <b><u>I alt<br/>t.kr.</u></b>  |
| Egenkapital primo         |   |  |  | 13.042   |
| Udbetalt ordinært udbytte |   |  |  | (2.500)  |
| Øvrige egenkapitalposter  |   |  |  | 600  |
| Årets resultat            |   |  |  | 2.281  |
| <b>Egenkapital ultimo</b> |   |  |  | <b><u>13.423</u></b>   |

## Pengestrømsopgørelse for 2015

|  | <u>Note</u> | <u>2015</u><br><u>t.kr.</u> | <u>2014</u><br><u>t.kr.</u> |
|--|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Driftsresultat                               |             | 4.284                       | 6.052                       |
| Af- og nedskrivninger                        |             | 1.769                       | 1.950                       |
| Ændringer i arbejdskapital                   | 12          | <u>(469)</u>                | <u>(2.046)</u>              |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>  |             | <b>5.584</b>                | <b>5.956</b>                |
| <br>   |             |                             |                             |
| Modtagne finansielle indtægter               |             | 143                         | 154                         |
| Betalte finansielle omkostninger             |             | (1.337)                     | (1.682)                     |
| Refunderet/(betalt) selskabsskat             |             | <u>(1.660)</u>              | <u>(786)</u>                |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>         |             | <b>2.730</b>                | <b>3.642</b>                |
| <br>   |             |                             |                             |
| Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver        |             | (289)                       | (202)                       |
| Køb mv. af materielle anlægsaktiver          |             | (131)                       | (483)                       |
| Salg af materielle anlægsaktiver             |             | <u>114</u>                  | <u>0</u>                    |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> |             | <b>(306)</b>                | <b>(685)</b>                |
| <br>   |             |                             |                             |
| Afdrag på lån mv.                            |             | (849)                       | (1.158)                     |
| Udbetalt udbytte                             |             | (2.500)                     | (700)                       |
| Andre pengestrømme vedrørende finansiering   |             | <u>(514)</u>                | <u>(739)</u>                |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>  |             | <b>(3.863)</b>              | <b>(2.597)</b>              |
| <br>   |             |                             |                             |
| <b>Ændring i likvider</b>                    |             | <b>(1.439)</b>              | <b>360</b>                  |
| <br>   |             |                             |                             |
| Likvider primo                               |             | <u>(24.069)</u>             | <u>(24.429)</u>             |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b><u>(25.508)</u></b>      | <b><u>(24.069)</u></b>      |
| <br>   |             |                             |                             |
| Likvider ultimo sammensætter sig af:         |             |                             |                             |
| Likvide beholdninger                         |             | 48                          | 82                          |
| Kortfristet gæld til banker                  |             | <u>(25.556)</u>             | <u>(24.151)</u>             |
| <b>Likvider ultimo</b>                       |             | <b><u>(25.508)</u></b>      | <b><u>(24.069)</u></b>      |

## Noter

|   | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      |
|---|------------------|------------------|
|   | <b>t.kr.</b>     | <b>t.kr.</b>     |
| <b>1. Personalemkostninger</b>                                      |                  |                  |
| Gager og lønninger  | 18.823           | 17.884           |
| Pensioner   | 1.579            | 1.495            |
| Andre omkostninger til social sikring                               | 927              | 839              |
|   | <b>21.329</b>    | <b>20.218</b>    |
| <br>  |                  |                  |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere                   | <b>39</b>        | <b>37</b>        |
|   |                  |                  |
|   | <b>Ledelses-</b> | <b>Ledelses-</b> |
|   | <b>vederlag</b>  | <b>vederlag</b>  |
|   | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      |
|   | <b>t.kr.</b>     | <b>t.kr.</b>     |
| <br>  |                  |                  |
| Samlet for ledelseskategorier                                       | 1.376            | 1.279            |
|   | <b>1.376</b>     | <b>1.279</b>     |
|   |                  |                  |
|   | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      |
|   | <b>t.kr.</b>     | <b>t.kr.</b>     |
| <b>2. Af- og nedskrivninger</b>                                     |                  |                  |
| Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver                         | 967              | 998              |
| Afskrivninger på materielle anlægsaktiver                           | 800              | 952              |
| Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2                | 0                |
|   | <b>1.769</b>     | <b>1.950</b>     |
|   |                  |                  |
|   | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      |
|   | <b>t.kr.</b>     | <b>t.kr.</b>     |
| <b>3. Andre finansielle indtægter</b>                               |                  |                  |
| Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder                  | 77               | 95               |
| Renteindtægter i øvrigt   | 66               | 59               |
|   | <b>143</b>       | <b>154</b>       |
|   |                  |                  |
|   | <b>2015</b>      | <b>2014</b>      |
|   | <b>t.kr.</b>     | <b>t.kr.</b>     |
| <b>4. Andre finansielle omkostninger</b>                            |                  |                  |
| Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder               | 392              | 448              |
| Renteomkostninger i øvrigt  | 945              | 1.234            |
|   | <b>1.337</b>     | <b>1.682</b>     |

## Noter

|                                      | <b>2015</b>       | <b>2014</b>     |
|--------------------------------------|-------------------|-----------------|
|                                      | <b>t.kr.</b>      | <b>t.kr.</b>    |
| <b>5. Skat af ordinært resultat</b>  |                   |                 |
| Aktuel skat                          | 729               | 1.108           |
| Ændring af udskudt skat              | (74)              | 0               |
| Regulering vedrørende tidligere år   | 154               | 30              |
|                                      | <b>809</b>        | <b>1.138</b>    |
|                                      |                   |                 |
|                                      | <b>Færdig-</b>    |                 |
|                                      | <b>gjorte ud-</b> |                 |
|                                      | <b>viklings-</b>  |                 |
|                                      | <b>projekter</b>  | <b>Goodwill</b> |
|                                      | <b>t.kr.</b>      | <b>t.kr.</b>    |
| <b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b> |                   |                 |
| Kostpris primo                       | 6.850             | 500             |
| Tilgange                             | 289               | 0               |
| <b>Kostpris ultimo</b>               | <b>7.139</b>      | <b>500</b>      |
|                                      |                   |                 |
| Af- og nedskrivninger primo          | (4.689)           | (500)           |
| Årets afskrivninger                  | (967)             | 0               |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>  | <b>(5.656)</b>    | <b>(500)</b>    |
|                                      |                   |                 |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>  | <b>1.483</b>      | <b>0</b>        |
|                                      |                   |                 |
| Ikke ejede aktiver                   | <b>512</b>        | <b>-</b>        |

## Noter

|  | <b>Produkti-<br/>onsanlæg<br/>og maski-<br/>ner<br/>t.kr.</b> | <b>Andre an-<br/>læg, drifts-<br/>materiel og<br/>inventar<br/>t.kr.</b> | <b>Indretning<br/>af lejede lo-<br/>kaler<br/>t.kr.</b> |
|--|---|--|---|
| <b>7. Materielle anlægsaktiver</b>                   |   |  |   |
| Kostpris primo                                       | 7.941   | 5.147  | 817   |
| Tilgange   | 0   | 131  | 0   |
| Afgange  | 0   | (225)  | 0   |
| <b>Kostpris ultimo</b>                               | <b>7.941</b>  | <b>5.053</b>   | <b>817</b>  |
| Opskrivninger primo                                  | 2.250   | 750  | 0   |
| <b>Opskrivninger ultimo</b>                          | <b>2.250</b>  | <b>750</b>   | <b>0</b>  |
| Af- og nedskrivninger primo                          | (7.423)   | (5.553)  | (326)   |
| Årets afskrivninger                                  | (607)   | (107)  | (86)  |
| Tilbageførsel ved afgange                            | 0   | 109  | 0   |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>                  | <b>(8.030)</b>  | <b>(5.551)</b>   | <b>(412)</b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>                  | <b>2.161</b>  | <b>252</b>   | <b>405</b>  |
| Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiv ikke var opskrevet | 1.411   | 252  | 405   |
| Ikke ejede aktiver                                   | 560   | 0  | 27  |

## 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

|                              | <b>Antal</b> | <b>Nominel<br/>værdi<br/>t.kr.</b> |
|------------------------------|--------------|------------------------------------|
| <b>9. Virksomhedskapital</b> |              |                                    |
| Ordinære aktier              | 500          | 4.000                              |
|                              | <b>500</b>   | <b>4.000</b>                       |

## Noter

### 10. Ansvarlig lånekapital

Procudan Invest ApS har stillet ansvarlig lånekapital til rådighed. Lånet forfalder med 600 t.kr. årligt. Lånet forrentes med den til enhver tid gældende CIBOR3 rente + tillæg af 8% p.a. Lånet er uopsigeligt fra långivers side. I tilfælde af konkurs eller ejerskifte (både direkte og indirekte ejerskifte) forfalder lånet i sin helhed. Den ansvarlige lånekapital træder i tilfælde af Procudan A/S' konkurs tilbage for Procudan A/S' gæld til simple kreditorer. I tilfælde af tvangsakkord nedskrives den ansvarlige lånekapital på lige fod med selskabets simple kreditorer.

|  | Forfald in-<br>den for 12<br>måneder<br>2015<br>t.kr. | Forfald in-<br>den for 12<br>måneder<br>2014<br>t.kr. | Forfald ef-<br>ter 12 måne-<br>der<br>2015<br>t.kr. | Restgæld ef-<br>ter 5 år<br>t.kr. |
|--|---|---|---|-----------------------------------|
| <b>11. Langfristede gælds-<br/>forpligtelser</b> |   |   |   |                                   |
| Ansvarlig lånekapital                            | 600   | 600   | 3.000   | 600                               |
| Finansielle leasingforpligtelser                 | 359   | 249   | 190   | 0                                 |
|  | <b>959</b>  | <b>849</b>  | <b>3.190</b>  | <b>600</b>                        |

### 12. Ændring i arbejdskapital

|                              | 2015<br>t.kr. | 2014<br>t.kr.  |
|------------------------------|---------------|----------------|
| Ændring i varebeholdninger   | (1.755)       | 2.465          |
| Ændring i tilgodehavender    | 2.828         | (3.767)        |
| Ændring i leverandørgæld mv. | (1.542)       | (744)          |
|                              | <b>(469)</b>  | <b>(2.046)</b> |

### 13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået lejeaftale omfattende grunde og bygninger. Basislejen andrager 2.012 t.kr. pr. år, og lejemålet kan tidligst fraflyttes 30.09.2019.

Selskabet har indgået operationelle leasingforpligtelser på biler. Leasingforpligtelserne forfalder inden for 5 år og udgør i nutidsværdi i alt 1.823 t.kr.

## Noter

### 14. Eventualforpligtelser

Selskabet har pr. 31.12.2015 indgået terminsforretninger på 267 t.USD til sikring af fremtidig varekøb samt 1.100 t.SEK til sikring af fremtidige betalinger i SEK.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Højtoft Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er tinglyst skadesløsbrev (virksomhedspant) på 35.000 t.kr. med pant i simple fordringer fra salg, lagre, uindregistrerede køretøjer, driftsinventar og -materiel, drivmidler og andre hjælpeoffer samt goodwill mv. med regnskabsmæssig værdi på i alt 58.854 t.kr.

Visse færdiggjorte udviklingsprojekter, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver fremgår af note 6 og 7.

### 16. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Procudan Invest ApS ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse. Tommy H. Pedersen er direktør i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

### 17. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Procudan Invest ApS, Bronzevej 1, 6000 Kolding, Danmark.

### 18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Højtoft Holding ApS, Kolding, CVR-nr. 29519447.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Højtoft Holding ApS, Kolding, CVR-nr. 29519447.