

**Procudan A/S**  
Bronzevej 1  
6000 Kolding  
CVR-nr. 28293860

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 21.03.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Knud Lomborg

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	8
Balance pr. 31.12.2016	9
Egenkapitalopgørelse for 2016	11
Pengestrømsopgørelse for 2016	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	18

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Procudan A/S  
Bronzevej 1  
6000 Kolding

CVR-nr.: 28293860  
Stiftet: 07.12.2004  
Hjemsted: Kolding  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: 75508000  
Telefax: 75505151  
Hjemmeside: [www.procudan.dk](http://www.procudan.dk)  
E-mail: [pro@procudan.dk](mailto:pro@procudan.dk)

### Bestyrelse

Knud Lomborg, formand  
Michael Tørnæs Roschmann  
Tommy Højtoft Pedersen

### Direktion

Tommy Højtoft Pedersen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Egtved Allé 4  
6000 Kolding

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Procudan A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 21.03.2017

### Direktion

Tommy Højtoft Pedersen

### Bestyrelse

Knud Lomborg  
formand

Michael Tørnæs Roschmann

Tommy Højtoft Pedersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Procudan A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Procudan A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 21.03.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Ole Søndergaard Larsen  
statsautoriseret revisor

Poul Skovgaard  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	33.387	32.506	32.335	29.694	27.336
EBITDA	6.960	6.051	8.002	6.546	3.952
Driftsresultat	5.209	4.284	6.052	4.510	2.046
Resultat af finansielle poster	(1.071)	(1.194)	(1.528)	(1.481)	(1.625)
Årets resultat	3.234	2.281	3.386	2.273	297
Samlede aktiver	69.247	63.501	64.955	63.698	68.793
Investeringer i materielle anlægsaktiver	494	131	483	1.139	1.138
Egenkapital	16.657	13.423	13.042	9.671	6.047
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	38	39	37	37	38
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	21,5	17,2	29,8	28,9	4,4
Soliditetsgrad (%)	24,1	21,1	20,1	15,2	8,8
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lånekapital (%)	28,4	26,8	26,5	22,7	16,6
Afkast af investeret kapital (%)	12,4	10,4	14,1	10,9	5,2

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Soliditetsgrad inkl. ansvarlig lånekapital (%)	$\frac{(\text{Egenkapital} + \text{Ansvarlig lånekapital}) \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke, inkl. ansvarlig lånekapital.
Afkast af investeret kapital (%)	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af den investerede kapital.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i handel med fødevaringredienser, forbrugsemballage samt produktion af ostevoks.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat udgør et overskud på 4.138 t.kr., hvilket er tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne til året.

### Forventet udvikling

Der forventes en positiv udvikling i aktivitetsniveauet i forhold til 2016.

### Udenlandske filialer

Procudan A/S har etableret en filial i Sverige. Filialen, som er navngivet Procudan A/S, Danmark filial, har hjemsted i Skåne län, Kristianstad Kommune og har organisationsnummer 516403-8068.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	1, 2	<b>33.387</b>	<b>32.506</b>
Distributionsomkostninger	1	(20.003)	(20.150)
Administrationsomkostninger	1, 2	<u>(8.175)</u>	<u>(8.072)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.209</b>	<b>4.284</b>
Andre finansielle indtægter	3	120	143
Andre finansielle omkostninger	4	<u>(1.191)</u>	<u>(1.337)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.138</b>	<b>3.090</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(904)</u>	<u>(809)</u>
<b>Årets resultat</b>	6	<u><b>3.234</b></u>	<u><b>2.281</b></u>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		952	1.483
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>952</b>	<b>1.483</b>
Produktionsanlæg og maskiner		1.660	2.161
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		274	252
Indretning af lejede lokaler		626	405
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>2.560</b>	<b>2.818</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.512</b>	<b>4.301</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		17.690	20.816
<b>Varebeholdninger</b>		<b>17.690</b>	<b>20.816</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		43.073	34.836
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.685	2.506
Andre tilgodehavender		181	312
Tilgodehavende selskabsskat		7	0
Periodeafgrænsningsposter	9	1.069	682
<b>Tilgodehavender</b>		<b>48.015</b>	<b>38.336</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>30</b>	<b>48</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>65.735</b>	<b>59.200</b>
<b>Aktiver</b>		<b>69.247</b>	<b>63.501</b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital	10	4.000	4.000
Reserve for opskrivninger		488	585
Overført overskud eller underskud		10.169	8.238
Forslag til udbytte for regnskabsåret		2.000	600
<b>Egenkapital</b>		<b>16.657</b>	<b>13.423</b>
Udskudt skat		527	742
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>527</b>	<b>742</b>
Ansvarlig lånekapital	11	2.400	3.000
Finansielle leasingforpligtelser		74	190
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>2.474</b>	<b>3.190</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	716	959
Bankgæld		26.110	25.556
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.892	11.851
Skyldig selskabsskat		0	331
Anden gæld		7.871	7.449
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>49.589</b>	<b>46.146</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>52.063</b>	<b>49.336</b>
<b>Passiver</b>		<b>69.247</b>	<b>63.501</b>
Arrangementer, der ikke er indregnet i balancen	14		
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	17		
Koncernforhold	18		

## Egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for opskriv- ninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	4.000	2.340	6.483	600
Ændring i regnskabspraksis	0	(1.755)	1.755	0
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>4.000</b>	<b>585</b>	<b>8.238</b>	<b>600</b>
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(600)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	600	0
Overført til reserver	0	(97)	97	0
Årets resultat	0	0	1.234	2.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>4.000</b>	<b>488</b>	<b>10.169</b>	<b>2.000</b>
				<b>I alt</b>
				<b>t.kr.</b>
Egenkapital primo				13.423
Ændring i regnskabspraksis				0
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>				<b>13.423</b>
Udbetalt ordinært udbytte				(600)
Øvrige egenkapitalposter				600
Overført til reserver				0
Årets resultat				3.234
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>16.657</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		5.209	4.284
Af- og nedskrivninger		1.751	1.769
Ændringer i arbejdskapital	13	<u>(1.900)</u>	<u>(469)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>5.060</b>	<b>5.584</b>
Modtagne finansielle indtægter		120	143
Betalte finansielle omkostninger		(1.191)	(1.337)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(1.456)</u>	<u>(1.660)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.533</b>	<b>2.730</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(469)	(289)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(494)	(131)
Salg af materielle anlægsaktiver		<u>0</u>	<u>114</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(963)</b>	<b>(306)</b>
Afdrag på lån mv.		(959)	(849)
Udbetalt udbytte		(600)	(2.500)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		<u>(583)</u>	<u>(514)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(2.142)</b>	<b>(3.863)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(572)</b>	<b>(1.439)</b>
Likvider primo		<u>(25.508)</u>	<u>(24.069)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(26.080)</b>	<b>(25.508)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		30	48
Kortfristet gæld til banker		<u>(26.110)</u>	<u>(25.556)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(26.080)</b>	<b>(25.508)</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	18.696	18.823
Pensioner	1.619	1.579
Andre omkostninger til social sikring	921	927
	<b>21.236</b>	<b>21.329</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>38</b>	<b>39</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.410	1.376
	<b>1.410</b>	<b>1.376</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	1.000	967
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	751	800
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	2
	<b>1.751</b>	<b>1.769</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	50	77
Renteindtægter i øvrigt	70	66
	<b>120</b>	<b>143</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	282	392
Renteomkostninger i øvrigt	909	945
	<b>1.191</b>	<b>1.337</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	913	729
Ændring af udskudt skat	(214)	(74)
Regulering vedrørende tidligere år	205	154
	<b>904</b>	<b>809</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	2.000	600
Overført resultat	1.234	1.681
	<b>3.234</b>	<b>2.281</b>
	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>	<b>Goodwill</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	7.139	500
Tilgange	469	0
Afgange	0	(500)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>7.608</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(5.656)	(500)
Årets afskrivninger	(1.000)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	500
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.656)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>952</b>	<b>0</b>



## Noter

	<b>Produktions- anlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	7.941	5.053	817
Tilgange	61	121	312
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.002</b>	<b>5.174</b>	<b>1.129</b>
Opskrivninger primo	2.250	750	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.250</b>	<b>750</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.030)	(5.551)	(412)
Årets afskrivninger	(562)	(98)	(91)
Tilbageførsel ved afgang	0	(1)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.592)</b>	<b>(5.650)</b>	<b>(503)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.660</b>	<b>274</b>	<b>626</b>
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	<b>1.035</b>	<b>274</b>	<b>626</b>
Ikke ejede aktiver	<b>380</b>	<b>0</b>	<b>21</b>

## 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

	<b>Antal</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>		
Ordinære aktier	500	4.000
	<b>500</b>	<b>4.000</b>

## Noter

### 11. Ansvarlig lånekapital

Procudan Invest ApS har stillet ansvarlig lånekapital til rådighed. Lånet forfalder med 600 t.kr. årligt. Lånet forrentes med den til enhver tid gældende CIBOR3 rente + tillæg af 8% p.a. Lånet er uopsigeligt fra långivers side. I tilfælde af konkurs eller ejerskifte (både direkte og indirekte ejerskifte) forfalder lånet i sin helhed. Den ansvarlige lånekapital træder i tilfælde af Procudan A/S' konkurs tilbage for Procudan A/S' gæld til simple kreditorer. I tilfælde af tvangsakkord nedskrives den ansvarlige lånekapital på lige fod med selskabets simple kreditorer.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.</b>
<b>12. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Ansvarlig lånekapital	600	600	2.400
Finansielle leasingforpligtelser	116	359	74
	<b>716</b>	<b>959</b>	<b>2.474</b>

	<b>2016 t.kr.</b>	<b>2015 t.kr.</b>
<b>13. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	3.130	(1.755)
Ændring i tilgodehavender	(8.493)	2.828
Ændring i leverandørgæld mv.	3.463	(1.542)
	<b>(1.900)</b>	<b>(469)</b>

### 14. Arrangementer, der ikke er indregnet i balancen

Selskabet har indgået lejeaftale omfattende grunde og bygninger. Basislejen andrager 2.010 t.kr. pr. år, og lejemålet kan tidligst fraflyttes 30.09.2019.

Selskabet har indgået operationelle leasingforpligtelser på biler. Leasingforpligtelserne forfalder inden for 5 år og udgør i nutidsværdi i alt 2.107 t.kr.

### 15. Eventualforpligtelser

Selskabet har pr. 31.12.2016 indgået terminsforretninger på 512 t.USD til sikring af fremtidig varekøb samt 700 t.SEK til sikring af fremtidige betalinger i SEK.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Højtoft Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

## Noter

### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er tinglyst skadesløsbrev (virksomhedspant) på 35.000 t.kr. med pant i simple fordringer fra salg, lager, uindregistrerede køretøjer, driftsinventar og -materiel, drivmidler og andre hjælpestoffer samt goodwill mv. med regnskabsmæssig værdi på i alt 63.784 t.kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver fremgår af note 7 og 8.

### 17. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Procudan Invest ApS ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette. Tommy Højtoft Pedersen er direktør i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

### 18. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Højtoft Holding ApS, Kolding, CVR-nr. 29519447.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Højtoft Holding ApS, Kolding, CVR-nr. 29519447.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C.

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Afledt af ændring af årsregnskabsloven reduceres opskrivningshenlæggelser vedrørende materielle anlægsaktiver med et beløb, der modsvarer årets afskrivninger med fradrag af skat. Beløbet overføres til de frie reserver. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstallene i overensstemmelse hermed. Ændringen har ingen indvirkning på selskabets aktiver, passiver, den finansielle stilling eller resultatet, hverken i indeværende år eller for tidligere år.

Bortset herfra er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis, som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og produktionsomkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill omfatter positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelse. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens vurderinger og erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 5-10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervet software og tilhørende eksterne udviklingsomkostninger.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-8 år. Udviklingsprojekter nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver ned-/opskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere/højere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.