



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**CLEARWATER INTERNATIONAL K/S**  
**DALGAS AVENUE 48, 8000 ÅRHUS C**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 10. februar 2017

---

Søren Nørbjerg

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9
Noter.....	10-11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Clearwater International K/S Dalgas Avenue 48 8000 Århus C
	CVR-nr.: 28 14 81 43 Stiftet: 3. november 2004 Hjemsted: Aarhus Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Andreas Lauth Lauridsen, Formand John Jensen Søren Nørbjerg
<b>Daglig ledelse</b>	John Jensen
<b>Komplementar</b>	Komplementarselskabet Clearwater International ApS
<b>Kommanditister</b>	ADZ K/S
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank A/S Østergade 4 8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Clearwater International K/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 30. januar 2017

Daglig ledelse:

\_\_\_\_\_  
John Jensen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Andreas Lauth Lauridsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
John Jensen

\_\_\_\_\_  
Søren Nørbjerg

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

*Til ejerne af Clearwater International K/S*

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Clearwater International K/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 30. januar 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Trap Olesen  
Statsautoriseret revisor

Niels Balshøj  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Virksomhedens aktiviteter er finansiel, strategisk og taktisk rådgivning i forbindelse med virksomhedsoverdragelser (M&A).

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Omsætningen er øget fra 61,9 m.DKK i regnskabsåret 2015 til 119,1 m.DKK i regnskabsåret 2016.

Selskabet har realiseret et resultat på 74,4 m.DKK i regnskabsåret 2016 imod 29,4 m.DKK i regnskabsåret 2015.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>119.149.201</b>	<b>61.893.905</b>
Produktionsomkostninger.....		-3.312.790	-4.455.435
Andre eksterne omkostninger.....		-9.485.349	-7.106.330
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>106.351.062</b>	<b>50.332.140</b>
Personaleomkostninger.....	1	-31.581.600	-20.633.169
Af- og nedskrivninger.....		-335.427	-313.846
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>74.434.035</b>	<b>29.385.125</b>
Finansielle indtægter.....		0	2.574
Finansielle omkostninger.....		-6.506	-497
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>74.427.529</b>	<b>29.387.202</b>
Skat af årets resultat.....		0	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>74.427.529</b>	<b>29.387.202</b>
 <b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		74.427.529	29.387.202
<b>I ALT</b> .....		<b>74.427.529</b>	<b>29.387.202</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		96.860	79.843
Indretning af lejede lokaler.....		277.409	572.283
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>2</b>	<b>374.269</b>	<b>652.126</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		1.054.652	1.054.652
Lejede depositum.....		810.947	801.485
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>1.865.599</b>	<b>1.856.137</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>2.239.868</b>	<b>2.508.263</b>
Tilgodehavender fra salg.....		15.608.033	11.205.867
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		850.000	2.800.000
Periodeafgrænsningsposter.....		485.222	76.181
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>16.943.255</b>	<b>14.082.048</b>
Likvider.....		42.129.234	13.915.920
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>59.072.489</b>	<b>27.997.968</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>61.312.357</b>	<b>30.506.231</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		5.000.000	5.000.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		37.527.529	18.887.202
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>4</b>	<b>42.527.529</b>	<b>23.887.202</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		236.097	290.229
Anden gæld.....		18.548.731	6.328.800
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>18.784.828</b>	<b>6.619.029</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>18.784.828</b>	<b>6.619.029</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>61.312.357</b>	<b>30.506.231</b>
Eventualposter mv.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

## NOTER

	2016 kr.	2015 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 13 (2015: 12)			
Løn og gager .....	18.553.922	9.579.980	
Overskudsandel, ADZ K/S.....	8.746.800	8.914.000	
Lønsumsafgift, pensioner og social sikring .....	3.395.050	1.464.851	
Andre personaleomkostninger.....	885.828	674.338	
	<b>31.581.600</b>	<b>20.633.169</b>	
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>			 <b>2</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2016.....	3.943.390	2.948.745	
Tilgang .....	57.570	0	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>4.000.960</b>	<b>2.948.745</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....	3.863.547	2.376.462	
Årets afskrivninger .....	40.553	294.874	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....</b>	<b>3.904.100</b>	<b>2.671.336</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>	<b>96.860</b>	<b>277.409</b>	
 <b>Finansielle anlægsaktiver</b>			 <b>3</b>
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Lejededpositum	
Kostpris 1. januar 2016.....	1.054.652	801.485	
Tilgang .....	0	9.462	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>1.054.652</b>	<b>810.947</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>	<b>1.054.652</b>	<b>810.947</b>	

## NOTER

				Note
<b>Egenkapital</b>				<b>4</b>
		Selskabs-	Foreslået	
		kapital	udbytte for	
			regnskabsåret	
			I alt	
Egenkapital 1. januar 2016.....	5.000.000	18.887.202	23.887.202	
Betalt udbytte.....		-18.887.202	-18.887.202	
Forslag til årets resultatdisponering.....		74.427.529	74.427.529	
Forlods udlodninger 2016.....		-36.900.000	-36.900.000	
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>5.000.000</b>	<b>37.527.529</b>	<b>42.527.529</b>	
 <b>Eventualposter mv.</b>				 <b>5</b>
Selskabet har indgået operationel lejeaftale vedrørende Dalgas Avenue 48, 8000. Lejemålet kan opsiges med 1 års varsel, og den tilhørende forpligtelse udgør i alt 1.413 tkr.				
Selskabet har indgået operationel lejeaftale vedrørende lejemål på Dampfærgevej 8, 2100. Lejemålet kan opsiges med 1 års varsel, og den tilhørende forpligtelse udgør i alt 1.247 tkr.				
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				 <b>6</b>
Selskabet har ingen pantsætninger og/ eller sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2016.				

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Clearwater International K/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af honorarer for konsulentytelser og diverse M&A indtægter. Produktionskriteriet anvendes som indtægtskriterium, dog indtægtsføres succesfee først, når den succesfremkaldende begivenhed er indtrådt.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til licenser, eksterne konsulenter mv.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Der medtages kun igangværende arbejder på succes honorarer, hvis den succesfremkaldende begivenhed er indtrådt på statusdagen.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.