



## C2IT Group ApS

Birkemosevej 7  
6000 Kolding  
CVR-nr. 28126093

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
22.03.2022

---

**Carsten Sixhøi**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	10
Koncernens balance pr. 31.12.2021	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

C2IT Group ApS

Birkemosevej 7

6000 Kolding

CVR-nr.: 28126093

Hjemsted: Kolding

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Benthe Andersen, formand

Anders Rosendahl Poulsen

Carsten Sixhøi

## Direktion

Michael Lehd, direktør

Carsten Sixhøi, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for C2IT Group ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 22.03.2022

## Direktion

**Michael Lehd**

direktør

**Carsten Sixhøi**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Benthe Andersen**

formand

**Anders Rosendahl Poulsen**

**Carsten Sixhøi**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i C2IT Group ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C2IT Group ApS for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 22.03.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Lars Bjerregaard Nielsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne29393

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	246.025	187.053	206.743	168.998	131.327
Bruttoresultat	77.422	109.336	76.249	66.384	52.039
Driftsresultat	7.432	52.932	11.343	13.126	7.015
Resultat af finansielle poster	(469)	(418)	(305)	(123)	(97)
Årets resultat	4.665	50.618	7.741	9.604	5.056
Årets resultat ekskl. minoriteter	3.073	36.077	3.515	6.482	3.154
Balancesum	112.829	109.696	96.703	68.251	42.371
Investeringer i materielle aktiver	344	1.517	524	433	332
Egenkapital	48.700	43.258	20.760	18.070	10.706
Egenkapital ekskl. minoriteter	42.699	42.356	14.071	12.332	7.199
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	31,47	58,45	36,88	39,28	39,63
Egenkapitalforrentning (%)	7,23	127,87	26,63	66,38	30,53
Soliditetsgrad (%)	37,84	38,61	14,55	18,07	16,99

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

### **Egenkapitalforrentning (%):**

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$



## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncerns aktivitet består i salg og leverance af it-relaterede ydelser og produkter. Moderselskabets aktivitet består i at eje kapitalandele.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Koncernen

Generelt en har vi haft en meget flot udvikling i alle vores selskaber i 2021. Endnu et år påvirket af Corona situationen år, hvilket imidlertid ikke har ramt vores forretning negativt. Tværtimod er det øgede fokus på digitalisering, optimering, automatisering og digital forretningsudvikling medvind for os, da vores helt overordnede målsætning er at drive denne udvikling sammen med og for vores kunder.

**People-IT** er i super udvikling. Der har været en stor efterspørgsel på freelancekonsulenter til digitalisering hos Danmarks største virksomheder og organisationer, og det afspejles i den positive og tilfredsstillende udvikling af selskabets økonomiske resultater. Årets resultat før skat udgør 3,8 mio. kr. mod 1,8 mio. kr. forrige år. En fordobling af bruttoresultatet taler sit tydelige sprog om væksten i forretningen der nu omsætter for knap 160 mio. kr. Strategien er både organisk vækst, opkøb og internationalisering sammen med vores kunder.

**C2IT** har fortsat fuldt tryk på. Også ved de mellemstore danske virksomheder har der været en stor efterspørgsel på konsulenter til digitalisering.

2021 var det første år i ny selskabskonstruktion, hvorfor året er præget af integration af 2 opkøbte virksomheder samt reorganisering. Driften i den samlede forretning i C2IT A/S har være tilfredsstillende, og påvirkningen fra Corona har været minimal. C2IT A/S har en af Danmarks stærkeste landsdækkende Microsoft forretninger med udgangspunkt i Microsofts 365 Business Central samt hele Power platformen.

Forretningen er i fornuftig vækst både organisk og står stærkt i forhold til yderligere opkøb.

C2IT A/S har en stor stabil kundebase, der løbende giver god omsætning og nye projekter. Herudover en stor efterspørgsel fra nye kunder, hvorfor vi investerer i nye talenter og tilgang af dygtige konsulenter. Det økonomiske resultat er 6,3 mio. kr.. og bruttoavancen er nu på over 43 mio .kr. Omsætningen er vokset til 75 mio. kr. og der er fuld belægning på alle konsulenter et stykke tid frem. Største udfordring for den fremtidige vækst er ikke opgaver hos kunderne, men den tilspidsede situation med generel mangel på kvalificerede ressourcer.

Strategien er stadig både organisk vækst, opkøb og investeringer i de mange ny spændende muligheder der ligger i Microsoft værktøjerne fx indenfor Power platformen.

**IT-Kartellet** har også god gang i væksten. ITK er nu 30 medarbejdere (øget fra 8 da vi købte virksomheden for ca. 2,5 år siden). Væksten er her både organisk i antallet af dygtige softwareudviklere/-håndværkere i vores kerne udviklingsteam og i opbygning af vores faglige clusters indenfor: Game Development, UX/UI, Advanced Data Analytics, IoT (Internet of Things) og RPA (Robotics Process Automation) baseret på UI-Path. Økonomisk er resultatet for 2021 tilfredsstillende Bruttoresultatet stiger fra 7,2 til 10,2 mio .kr. (41%). Driftsresultatet er som forventet under den kraftige opbygning et lille minus på 1,1 mio. kr.

Strategien er fortsat organisk vækst, opkøb, etablering af udviklingsteams i udlandet og etablering og undersøgelse af yderligere faglige clusters, så som Software Security, Simuleringsprojekter (Unity) og Quantum Computing.

**C2IT Greenhouse** blev etableret medio 2021. Greenhouse investerer i og udvikler startup virksomheder sammen med founders. Siden opstarten har Greenhouse investeret i 3 startups: Nida.tools, BrainCapture og OptikosPrime. Der er flere spændende cases i pipelinen og vi forventer investeringer i mindst 3 projekter mere i 2022.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Omsætningsvæksten i C2IT Group udgør 31,5% og omsætningen når knap 250 mio. kr.

Bruttoresultat: 77,4 mio. kr. svarende til en vækst på ca. 15 mio.kr. i forhold til forrige års ordinære bruttoresultat.

EBITDA ender på 12,3 mio. kr. svarende til en vækst på 4 mio. kr. i forhold til forrige års ordinære EBITDA. Dette er opnået i et år med mange omstruktureringer, integrering af købte virksomheder og kraftig digitalisering af vores egen forretning.

Samlet set anses den økonomiske udvikling for tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Generelt har alle vores selskaber fokus på langsigtet udvikling og vækst fremfor de kortsigtede driftsresultater. Vi forventer at vi i 2022 kan fortsætte den positive udvikling i alle selskaber og forventer at etablere endnu et forretningsben indenfor digitaliseringsrådgivning i koncernen i løbet af året.

Konkret vil vi arbejde for yderligere opkøb, der kan støtte og udvikle vores bestående forretningsben.

Største udfordring, som vi arbejder benhårdt med, er fastholdelse, udvikling og tiltrækning af dygtige mennesker i alle vores forretningsområder.

### Videnressourcer

Koncernen har ansat dygtige og højtuddannede specialister og forretningsudviklere. Der arbejdes løbende på efteruddannelse og udvikling af disse, således at koncernens ydelser til stadighed leveres af højkompetente konsulenter og rådgivere. Der arbejdes sammen med en del forskellige uddannelsesinstitutioner over det meste af Danmark for at kunne sikre den fremtidige rekruttering af både erfarne, men også en del yngre kræfter.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		246.025.305	187.053.185
Andre driftsindtægter		444.642	47.967.781
Vareforbrug		(157.367.079)	(114.990.784)
Andre eksterne omkostninger		(11.681.013)	(10.694.030)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>77.421.855</b>	<b>109.336.152</b>
Personaleomkostninger	2	(65.069.216)	(53.112.302)
Af- og nedskrivninger	3	(4.920.563)	(3.291.767)
<b>Driftsresultat</b>		<b>7.432.076</b>	<b>52.932.083</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(50.068)	(153.682)
Andre finansielle indtægter	4	3.071	74.960
Andre finansielle omkostninger	5	(471.932)	(492.553)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.913.147</b>	<b>52.360.808</b>
Skat af årets resultat	6	(2.248.236)	(1.742.845)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>4.664.911</b>	<b>50.617.963</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	1.049.155	508.500
Erhvervede immaterielle aktiver		2.096.188	2.450.476
Goodwill		21.576.473	25.136.293
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>24.721.816</b>	<b>28.095.269</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.276.051	1.880.451
<b>Materielle aktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.276.051</b>	<b>1.880.451</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.296.250	1.346.318
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.500.040	0
Andre tilgodehavender		785.732	759.553
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>11</b>	<b>5.582.022</b>	<b>2.105.871</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>31.579.889</b>	<b>32.081.591</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		56.009.407	39.965.581
Igangværende arbejder for fremmed regning		252.669	126.100
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1.189.606	388.423
Andre tilgodehavender		210.444	11.537.171
Tilgodehavende skat		0	1.024.802
Periodeafgrænsningsposter	12	497.456	360.139
<b>Tilgodehavender</b>		<b>58.159.582</b>	<b>53.402.216</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>23.089.044</b>	<b>24.211.837</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>81.248.626</b>	<b>77.614.053</b>
<b>Aktiver</b>		<b>112.828.515</b>	<b>109.695.644</b>

**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital	13	147.126	147.126
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		299.076	0
Overført overskud eller underskud		42.252.904	39.772.381
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.436.263
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>42.699.106</b>	<b>42.355.770</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>6.000.929</b>	<b>902.102</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>48.700.035</b>	<b>43.257.872</b>
Udskudt skat	14	614.973	643.254
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>614.973</b>	<b>643.254</b>
Bankgæld		6.000.000	8.000.000
Anden gæld	15	583.334	8.354.356
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>6.583.334</b>	<b>16.354.356</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	5.833.333	2.583.333
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.412.919	1.046.674
Leverandører af varer og tjenesteydelser		43.952.363	28.417.851
Skyldig skat		330.497	46.144
Anden gæld		5.401.061	17.222.560
Periodeafgrænsningsposter	17	0	123.600
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>56.930.173</b>	<b>49.440.162</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>63.513.507</b>	<b>65.794.518</b>
<b>Passiver</b>		<b>112.828.515</b>	<b>109.695.644</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Dattervirksomheder	20		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.
Egenkapital primo	147.126	0	39.772.381	2.436.263	42.355.770
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.436.263)	(2.436.263)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(293.734)	0	(293.734)
Årets resultat	0	299.076	2.774.257	0	3.073.333
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>147.126</b>	<b>299.076</b>	<b>42.252.904</b>	<b>0</b>	<b>42.699.106</b>

	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	902.102	43.257.872
Effekt af virksomhedskøb o.l.	3.791.673	3.791.673
Udbetalt ordinært udbytte	(150.000)	(2.586.263)
Øvrige egenkapitalposter	(134.424)	(428.158)
Årets resultat	1.591.578	4.664.911
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.000.929</b>	<b>48.700.035</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Driftsresultat		7.432.076	52.932.083
Af- og nedskrivninger		4.920.563	3.291.767
Ændringer i arbejdskapital	18	(6.347.533)	(2.439.113)
Avance ved salg af kapitalandele		0	(47.967.781)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>6.005.106</b>	<b>5.816.956</b>
Modtagne finansielle indtægter		3.073	74.960
Betalte finansielle omkostninger		(471.933)	(492.553)
Refunderet/(betalt) skat		(967.362)	(1.402.739)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>4.568.884</b>	<b>3.996.624</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(642.356)	(6.607.173)
Køb mv. af materielle aktiver		(344.266)	(1.485.247)
Salg af materielle aktiver		43.912	0
Køb af finansielle aktiver		(3.526.219)	(15.851.263)
Salg af finansielle aktiver		0	69.673.350
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(4.468.929)</b>	<b>45.729.667</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>99.955</b>	<b>49.726.291</b>
Optagelse af lån		0	10.000.000
Afdrag på lån mv.		(2.000.000)	0
Udbetalt udbytte		(2.586.263)	(26.863.396)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		3.363.515	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(1.222.748)</b>	<b>(16.863.396)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(1.122.793)</b>	<b>32.862.895</b>
Likvider primo		24.211.837	(8.651.058)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>23.089.044</b>	<b>24.211.837</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	23.089.044	24.211.837
<b>Likvider ultimo</b>	<b>23.089.044</b>	<b>24.211.837</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	61.597.281	50.756.687
Pensioner	1.291.858	1.084.738
Andre omkostninger til social sikring	685.133	436.507
Andre personaleomkostninger	1.573.594	937.395
	<b>65.147.866</b>	<b>53.215.327</b>
Personaleomkostninger overført til aktiver	(78.650)	(103.025)
	<b>65.069.216</b>	<b>53.112.302</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	91	78

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.904.516	1.769.885
	<b>2.904.516</b>	<b>1.769.885</b>

Det samlede ledelsesvederlag er i henhold til årsregnskabslovens § 98B, stk. 3 sammendraget.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	4.015.809	2.824.585
Afskrivninger på materielle aktiver	904.754	467.182
	<b>4.920.563</b>	<b>3.291.767</b>

**4 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	3.071	780
Valutakursreguleringer	0	24.080
Dagsværdireguleringer	0	50.100
	<b>3.071</b>	<b>74.960</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	445.414	386.709
Valutakursreguleringer	26.518	0
Øvrige finansielle omkostninger	0	105.844
	<b>471.932</b>	<b>492.553</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	2.274.497	338.401
Ændring af udskudt skat	(28.281)	1.404.444
Regulering vedrørende tidligere år	2.020	0
	<b>2.248.236</b>	<b>1.742.845</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.436.263
Overført resultat	3.073.333	33.640.358
Minoritetsinteressers andel af resultatet	1.591.578	14.541.342
	<b>4.664.911</b>	<b>50.617.963</b>

## 8 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Kostpris primo	578.982	2.480.000	29.930.315
Tilgange	642.356	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.221.338</b>	<b>2.480.000</b>	<b>29.930.315</b>
Af- og nedskrivninger primo	(70.482)	(29.524)	(4.794.022)
Årets afskrivninger	(101.701)	(354.288)	(3.559.820)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(172.183)</b>	<b>(383.812)</b>	<b>(8.353.842)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.049.155</b>	<b>2.096.188</b>	<b>21.576.473</b>

## 9 Udviklingsprojekter

Selskabet har i 2020 igangsat udviklingen af ny IT-portal til ressourcestyring og leveranceprocessen, som er afsluttet i 2021. Portalen forventes i væsentlig grad at effektivisere rekruttering, planlægning og opfølgning af konsulentressourcer.

## 10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	2.737.288
Tilgange	344.266
Afgange	(48.734)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.032.820</b>
Af- og nedskrivninger primo	(856.837)
Årets afskrivninger	(904.754)
Tilbageførsel ved afgang	4.822
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.756.769)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.276.051</b>

## 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	1.500.000	0	759.553
Tilgange	0	3.500.040	26.179
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.500.000</b>	<b>3.500.040</b>	<b>785.732</b>
Nedskrivninger primo	(153.682)	0	0
Afskrivninger på goodwill	(76.902)	0	0
Andel af årets resultat	26.834	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(203.750)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.296.250</b>	<b>3.500.040</b>	<b>785.732</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Goathamster Studio ApS	København	40

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af periodiseret omkostninger, som er betalt i regnskabsåret, og som er periodiseret.

## 13 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.	Bogført pariværdi kr.
Ordinære anparter	147.126	1	147.126	147.126
	<b>147.126</b>		<b>147.126</b>	<b>147.126</b>

## 14 Udskudt skat

	2021 kr.	2020 kr.
Immaterielle aktiver	679.093	682.526
Materielle aktiver	(64.120)	(39.272)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>614.973</b>	<b>643.254</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	643.254	(719.222)
Indregnet i resultatopgørelsen	(28.281)	1.404.444
Korrektion til primo	0	(66.965)
Afgang ved virksomhedssalg	0	24.997
<b>Ultimo</b>	<b>614.973</b>	<b>643.254</b>

### 15 Anden gæld (langfristet)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	0	3.937.689
Anden gæld i øvrigt	583.334	4.416.667
	<b>583.334</b>	<b>8.354.356</b>

### 16 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 kr.</b>
Bankgæld	2.000.000	2.000.000	6.000.000
Anden gæld	3.833.333	583.333	583.334
	<b>5.833.333</b>	<b>2.583.333</b>	<b>6.583.334</b>

### 17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede indtægter.

### 18 Ændring i arbejdskapital

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	0	144.198
Ændring i tilgodehavender	(5.782.169)	(9.026.088)
Ændring i leverandørgæld mv.	(565.364)	4.002.670
Andre ændringer	0	2.440.107
	<b>(6.347.533)</b>	<b>(2.439.113)</b>

### 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3.401.500	3.830.712

**20 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
C2IT A/S	Kolding	A/S	67,0
C2IT Greenhouse A/S	Kolding	ApS	56,90
People-IT Holding ApS	Kolding	ApS	85,0
People-IT ApS	Kolding	ApS	85,0
IT Kartellet ApS	København NV	ApS	80,0

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>6.708.614</b>	<b>4.034.742</b>
Personaleomkostninger	2	(7.556.839)	(4.709.728)
Af- og nedskrivninger	3	(463.242)	(304.892)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.311.467)</b>	<b>(979.878)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.948.987	35.527.628
Andre finansielle indtægter	4	527.900	95.573
Andre finansielle omkostninger		(306.421)	(123.419)
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.858.999</b>	<b>34.519.904</b>
Skat af årets resultat	5	214.334	209.175
<b>Årets resultat</b>	6	<b>3.073.333</b>	<b>34.729.079</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		429.833	864.575
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>429.833</b>	<b>864.575</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		18.498.055	18.468.599
Andre tilgodehavender		662.832	636.653
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>19.160.887</b>	<b>19.105.252</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>19.590.720</b>	<b>19.969.827</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.954	3.622
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		17.442.473	23.023.373
Udskudt skat	9	54.861	2.756
Andre tilgodehavender		37.459	0
Tilgodehavende skat		0	1.024.802
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.670.839	514.646
Periodeafgrænsningsposter	10	464.451	254.258
<b>Tilgodehavender</b>		<b>20.680.037</b>	<b>24.823.457</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.662.286</b>	<b>10.861.385</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>33.342.323</b>	<b>35.684.842</b>
<b>Aktiver</b>		<b>52.933.043</b>	<b>55.654.669</b>



**Passiver**

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		147.126	147.126
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		299.076	5.269.620
Overført overskud eller underskud		42.252.904	34.502.761
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	2.436.263
<b>Egenkapital</b>		<b>42.699.106</b>	<b>42.355.770</b>
Bankgæld		6.000.000	8.000.000
Anden gæld	11	0	365.710
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>12</b>	<b>6.000.000</b>	<b>8.365.710</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	2.000.000	2.000.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		629.936	535.303
Gæld til tilknyttede virksomheder		57.304	14.297
Skyldig skat		330.496	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		234.113	1.026.127
Anden gæld		982.088	1.357.462
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.233.937</b>	<b>4.933.189</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>10.233.937</b>	<b>13.298.899</b>
<b>Passiver</b>		<b>52.933.043</b>	<b>55.654.669</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	147.126	5.269.620	34.502.761	2.436.263	42.355.770
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(2.436.263)	(2.436.263)
Øvrige egenkapitalposter	0	(293.734)	0	0	(293.734)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(8.325.797)	8.325.797	0	0
Årets resultat	0	3.648.987	(575.654)	0	3.073.333
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>147.126</b>	<b>299.076</b>	<b>42.252.904</b>	<b>0</b>	<b>42.699.106</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	6.954.796	4.291.410
Pensioner	174.052	101.132
Andre omkostninger til social sikring	57.146	26.962
Andre personaleomkostninger	370.845	290.224
	<b>7.556.839</b>	<b>4.709.728</b>
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	8	8

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.904.516	1.769.885
	<b>2.904.516</b>	<b>1.769.885</b>

Det samlede ledelsesvederlag er i henhold til årsregnskabslovens § 98B, stk. 3 sammendraget.

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på materielle aktiver	463.242	304.892
	<b>463.242</b>	<b>304.892</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	527.900	95.573
	<b>527.900</b>	<b>95.573</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2021 kr.	2020 kr.
Ændring af udskudt skat	(52.105)	(2.756)
Refusion i sambeskatning	(162.229)	(206.419)
	<b>(214.334)</b>	<b>(209.175)</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2021 kr.	2020 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	2.436.263
Overført resultat	3.073.333	32.292.816
	<b>3.073.333</b>	<b>34.729.079</b>

## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	1.169.467
Tilgange	28.500
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.197.967</b>
Af- og nedskrivninger primo	(304.892)
Årets afskrivninger	(463.242)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(768.134)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>429.833</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	13.198.979	636.653
Tilgange	5.000.000	26.179
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.198.979</b>	<b>662.832</b>
Opskrivninger primo	5.269.620	0
Afskrivninger på goodwill	(849.434)	0
Andel af årets resultat	4.498.421	0
Udbytte	(8.325.797)	0
Andre reguleringer	(293.734)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>299.076</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.498.055</b>	<b>662.832</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	6.207.993	

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 9 Udskudt skat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Materielle aktiver	54.861	2.756
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>54.861</b>	<b>2.756</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Primo	2.756	0
Indregnet i resultatopgørelsen	52.105	2.756
<b>Ultimo</b>	<b>54.861</b>	<b>2.756</b>

Udskudt skatteaktiv indregnes da det forventes at udnyttes inden for den nærmeste fremtid.

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af periodiseret omkostninger, som er betalt i regnskabsåret, og som er periodiseret.

### 11 Anden gæld (langfristet)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	0	365.710
	<b>0</b>	<b>365.710</b>

### 12 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 kr.</b>
Bankgæld	2.000.000	2.000.000	6.000.000
	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>	<b>6.000.000</b>

### 13 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.368.641	2.292.761

### 14 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### **15 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

C2IT Group ApS har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse. Nærtstående parter omfatter anpartshavere, medlemmer af direktionen og bestyrelsen samt virksomheder, hvori disse er deltagere.

I årsregnskabet oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsmæssige vilkår. Transaktioner med nærtstående parter anses for gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter andre eksterne omkostninger

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele,



renteindtægter, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3 - 5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.