

**Varde Laks A/S**  
**Snedkervej 2, 6800 Varde**

---

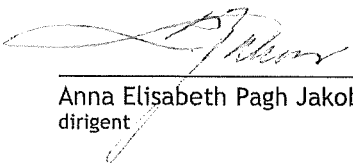
**Årsrapport for**  
**2020**

---

**CVR-nr. 28 11 40 95**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

23/3 2021

  
\_\_\_\_\_  
Anna Elisabeth Pagh Jakobsen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

Side

**Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

**Ledelsesberetning**

- 5 Selskabsoplysninger
- 6 Hovedtal og nøgletal
- 7 Ledelsesberetning

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020**

- 9 Anvendt regnskabspraksis
- 15 Resultatopgørelse
- 16 Balance
- 18 Egenkapitalopgørelse
- 19 Pengestrømsopgørelse
- 20 Noter

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Varde Laks A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Varde, den 1. marts 2021

### Direktion

Anna Elisabeth Pagh Jakobsen

### Bestyrelse



Anna Elisabeth Pagh Jakobsen



Thomas Jakob Brink Jakobsen



Kurt Bering Sørensen



Bjarne Bollerup Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Til kapitalejerne i Varde Laks A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Varde Laks A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

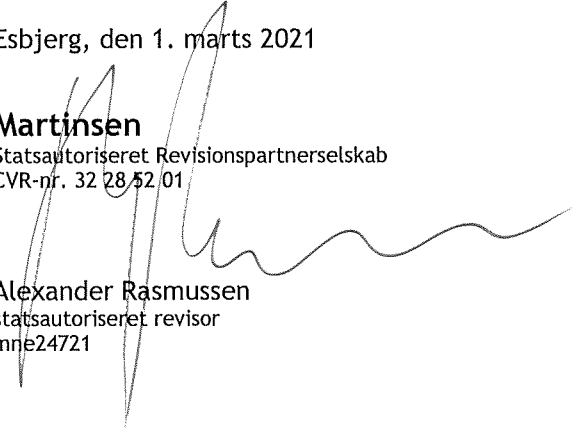
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 1. marts 2021

**Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01



Alexander Rasmussen  
statsautoriseret revisor  
mne24721

## Selskabsoplysninger

---

|                        |   |
|------------------------|---|
| <b>Selskabet</b>       | Varde Laks A/S<br>Snedkervej 2<br>6800 Varde  |
|                        | Telefon: 75 22 50 22  |
|                        | Telefax: 75 21 06 22  |
|                        | Hjemmeside: <a href="http://www.vardelaks.dk">www.vardelaks.dk</a>  |
|                        | E-mail: <a href="mailto:info@vardelaks.dk">info@vardelaks.dk</a>  |
|                        | CVR-nr.: 28 11 40 95  |
|                        | Stiftet: 23. september 2004   |
|                        | Hjemsted: Varde   |
|                        | Regnskabsår: 1. januar - 31. december<br>16. regnskabsår  |
| <b>Bestyrelse</b>      | Anna Elisabeth Pagh Jakobsen<br>Thomas Jakob Brink Jakobsen<br>Kurt Bering Sørensen<br>Bjarne Bollerup Jensen |
| <b>Direktion</b>       | Anna Elisabeth Pagh Jakobsen  |
| <b>Revision</b>        | Martinsen<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Edison Park 4<br>6715 Esbjerg N                      |
| <b>Modervirksomhed</b> | J. Brink Holding ApS  |

## Hovedtal og nøgletal

---

|  | 2020<br>t.kr. | 2019<br>t.kr. | 2018<br>t.kr. | 2017<br>t.kr. | 2016<br>t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Resultatopgørelse:</b>                        |               |               |               |               |               |
| Bruttofortjeneste                                | 27.547        | 49.441        | 34.317        | 46.312        | 27.109        |
| Resultat af ordinær drift                        | 5.773         | 26.356        | 12.429        | 26.847        | 11.089        |
| Finansielle poster, netto                        | -57           | -28           | -146          | 358           | 106           |
| Årets resultat                                   | 4.455         | 20.529        | 9.573         | 21.301        | 8.716         |
| <b>Balance:</b>                                  |               |               |               |               |               |
| Balancesum                                       | 74.871        | 82.495        | 71.208        | 59.996        | 41.261        |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver         | 3.125         | 7.619         | 11.606        | 1.900         | 2.143         |
| Egenkapital                                      | 67.101        | 70.645        | 54.116        | 48.543        | 27.242        |
| <b>Medarbejdere:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere | 36            | 39            | 38            | 34            | 29            |
| <b>Nøgletal i %:</b>                             |               |               |               |               |               |
| Soliditetsgrad                                   | 89,6          | 85,6          | 76,0          | 80,9          | 66,0          |
| Egenkapitalforrentning                           | 6,5           | 32,9          | 18,7          | 56,2          | 35,0          |

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten består i forarbejdning af og handel med fisk.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat efter skat udgør 4.455 t.kr. mod 20.529 t.kr. sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for mindre tilfredsstillende. Resultatet er i væsentlig grad påvirket af manglende omsætning og indtjening som følge af Corona og nedlukning i både ind- og udland.

### Den forventede udvikling

Den økonomiske udvikling i 2021 vil i væsentlig grad afhænge af typen og omfanget af de restriktioner, som myndighederne i Danmark opretholder eller indfører for at imødegå udbredelsen af coronavirussen. Den aktuelle uvished om udviklingen af coronakrisen medfører, at det ikke på nuværende tidspunkt er muligt at kvantificere forventningerne til det kommende regnskabsår med tilstrækkelig sikkerhed til at angive en specifik resultatforventning.

### Særlige risici

Selskabet er underlagt de almindeligt forekommende risici indenfor virksomhedens branche, herunder forretningsmæssige og finansielle risici.

#### Prisrisici:

Selskabet køber råvarer til markedspriser og sælger ligeledes de forarbejdede produkter til markedspriser. Markedspriserne er følsomme.

#### Finansielle risici:

Det er virksomhedens politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af tilgodehavender for salg. Der indgås ikke spekulative valutaterminsforretninger.

### Miljøforhold

Selskabet er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

### Videnressourcer

Selskabet vil til stadighed uddanne og motivere medarbejderne, så de positivt bidrager til at opfylde virksomhedens målsætninger.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet udvikler løbende på eksisterende og nye produkter

## Ledelsesberetning

---

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Varde Laks A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælgelsesklassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   | Brugstid |
|---|----------|
| Produktionsanlæg og maskiner            | 5-10 år  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år   |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge-strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Varde Laks A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter er målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

| <u>Note</u>  | <u>2020</u>       | <u>2019</u>       |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                                 | <b>27.547.373</b> | <b>49.440.762</b> |
| 2 Personaleomkostninger                                  | -17.588.577       | -19.318.899       |
| Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver        | -4.185.876        | -3.766.357        |
| <b>Driftsresultat</b>                                    | <b>5.772.920</b>  | <b>26.355.506</b> |
| Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 26.722            | 0                 |
| Andre finansielle indtægter                              | 17.921            | 22.731            |
| 3 Øvrige finansielle omkostninger                        | -101.226          | -51.080           |
| <b>Resultat før skat</b>                                 | <b>5.716.337</b>  | <b>26.327.157</b> |
| 4 Skat af årets resultat                                 | -1.260.954        | -5.797.990        |
| <b>5 Årets resultat</b>                                  | <b>4.455.383</b>  | <b>20.529.167</b> |

**Balance 31. december**

| Aktiver                  |  | 2020                     | 2019                     |
|--------------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| Note                     |  | <u>          </u>        | <u>          </u>        |
| <b>Anlægsaktiver</b>     |  |                          |                          |
| 6                        | Produktionsanlæg og maskiner                     | 10.312.213               | 11.806.554               |
| 7                        | Indretning af lejede lokaler                     | 7.695.750                | 7.257.659                |
|                          | Materielle anlægsaktiver i alt                   | <u>18.007.963</u>        | <u>19.064.213</u>        |
|                          | <b>Anlægsaktiver i alt</b>                       | <b><u>18.007.963</u></b> | <b><u>19.064.213</u></b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b> |  |                          |                          |
|                          | Fremstillede varer og handelsvarer               | 18.195.970               | 15.172.887               |
|                          | Varebeholdninger i alt                           | <u>18.195.970</u>        | <u>15.172.887</u>        |
|                          | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser      | 12.898.025               | 19.998.350               |
|                          | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder     | 483.834                  | 205.350                  |
|                          | Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder | 1.861.046                | 0                        |
|                          | Andre tilgodehavender                            | 347.490                  | 3.939.111                |
| 8                        | Periodeafgrænsningsposter                        | 187.733                  | 91.624                   |
|                          | Tilgodehavender i alt                            | <u>15.778.128</u>        | <u>24.234.435</u>        |
|                          | Likvide beholdninger                             | <u>22.889.016</u>        | <u>24.023.922</u>        |
|                          | <b>Omsætningsaktiver i alt</b>                   | <b><u>56.863.114</u></b> | <b><u>63.431.244</u></b> |
|                          | <b>Aktiver i alt</b>                             | <b><u>74.871.077</u></b> | <b><u>82.495.457</u></b> |

**Balance 31. december**

| <u>Note</u>                                       | <u>2020</u>       | <u>2019</u>       |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Passiver</b>                                   |                   |                   |
| <b>Egenkapital</b>                                |                   |                   |
| 9 Virksomhedskapital                              | 500.000           | 500.000           |
| 10 Overført resultat                              | 66.600.559        | 70.145.176        |
| <b>Egenkapital i alt</b>                          | <b>67.100.559</b> | <b>70.645.176</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                     |                   |                   |
| 11 Hensættelser til udskudt skat                  | 197.000           | 375.000           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>               | <b>197.000</b>    | <b>375.000</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                         |                   |                   |
| Gæld til pengeinstitutter                         | 0                 | 760               |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser          | 1.536.566         | 5.725.418         |
| Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder | 0                 | 945.990           |
| Anden gæld  | 6.036.952         | 4.803.113         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>      | <b>7.573.518</b>  | <b>11.475.281</b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                   | <b>7.573.518</b>  | <b>11.475.281</b> |
| <b>Passiver i alt</b>                             | <b>74.871.077</b> | <b>82.495.457</b> |
| 1 Særlige poster                                  |                   |                   |
| 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser          |                   |                   |
| 13 Eventualposter                                 |                   |                   |
| 14 Finansielle risici                             |                   |                   |
| 15 Nærtstående parter                             |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

---

|  | <u>Virksomhedskapital</u> | <u>Overført resultat</u> | <u>I alt</u>      |
|--|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2019                               | 500.000                   | 53.616.009               | 54.116.009        |
| Årets overførte overskud                                 | 0                         | 16.529.167               | 16.529.167        |
| Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret          | 0                         | 4.000.000                | 4.000.000         |
| Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret | 0                         | -4.000.000               | -4.000.000        |
| Egenkapital 1. januar 2020                               | 500.000                   | 70.145.176               | 70.645.176        |
| Årets overførte overskud                                 | 0                         | -3.544.617               | -3.544.617        |
| Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret          | 0                         | 8.000.000                | 8.000.000         |
| Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret | 0                         | -8.000.000               | -8.000.000        |
|  | <u>500.000</u>            | <u>66.600.559</u>        | <u>67.100.559</u> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| Note   | 2020              | 2019              |
|--|-------------------|-------------------|
| Årets resultat                                 | 4.455.383         | 20.529.167        |
| 16 Reguleringer                                | 5.483.412         | 9.325.154         |
| 17 Ændring i driftskapital                     | 1.532.218         | -39.845           |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster  | 11.471.013        | 29.814.476        |
| Renteindbetalinger og lignende                 | 44.646            | 22.728            |
| Renteudbetalinger og lignende                  | -101.226          | -51.080           |
| Pengestrøm fra ordinær drift                   | 11.414.433        | 29.786.124        |
| Betalt selskabsskat                            | -1.438.954        | -5.896.990        |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>        | <b>9.975.479</b>  | <b>23.889.134</b> |
| Køb af materielle anlægsaktiver                | -3.124.625        | -7.618.723        |
| Salg af materielle anlægsaktiver               | 15.000            | 230.000           |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>  | <b>-3.109.625</b> | <b>-7.388.723</b> |
| Betalt udbytte                                 | -8.000.000        | -4.000.000        |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> | <b>-8.000.000</b> | <b>-4.000.000</b> |
| <b>Ændring i likvider</b>                      | <b>-1.134.146</b> | <b>12.500.411</b> |
| Likvider primo                                 | 24.023.162        | 11.522.751        |
| Likvider ultimo                                | <b>22.889.016</b> | <b>24.023.162</b> |
| <b>Likvider</b>                                |                   |                   |
| Likvide beholdninger                           | 22.889.016        | 24.023.922        |
| Kortfristet gæld til pengeinstitutter          | 0                 | -760              |
| Likvider ultimo                                | <b>22.889.016</b> | <b>24.023.162</b> |

## Noter

---

### 1. Særlige poster

Særlige poster omfatter modtaget lønkompensation t. kr 808 samt modtaget kompensation for faste omkostninger t.kr. 1.262 i forbindelse med manglende omsætning på grund af Corona.

|   | <u>2020</u>              | <u>2019</u>              |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>2. Personaleomkostninger</b>                 |                          |                          |
| Lønninger og gager                              | 16.063.488               | 17.610.752               |
| Pensioner                                       | 1.384.958                | 1.554.910                |
| Andre omkostninger til social sikring           | <u>140.131</u>           | <u>153.237</u>           |
|   | <b><u>17.588.577</u></b> | <b><u>19.318.899</u></b> |
| <br>  |                          |                          |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere  | <u>36</u>                | <u>39</u>                |
| <br>  |                          |                          |
| <b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>       |                          |                          |
| Andre finansielle omkostninger                  | <u>101.226</u>           | <u>51.080</u>            |
|   | <b><u>101.226</u></b>    | <b><u>51.080</u></b>     |
| <br>  |                          |                          |
| <b>4. Skat af årets resultat</b>                |                          |                          |
| Skat af årets resultat                          | 1.438.954                | 5.896.990                |
| Regulering af udskudt skat                      | <u>-178.000</u>          | <u>-99.000</u>           |
|   | <b><u>1.260.954</u></b>  | <b><u>5.797.990</u></b>  |
| <br>  |                          |                          |
| <b>5. Forslag til resultatdisponering</b>       |                          |                          |
| Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret | 8.000.000                | 4.000.000                |
| Overføres til overført resultat                 | 0                        | 16.529.167               |
| Disponeret fra overført resultat                | <u>-3.544.617</u>        | <u>0</u>                 |
| Disponeret i alt                                | <b><u>4.455.383</u></b>  | <b><u>20.529.167</u></b> |

## Noter

|  | <u>31/12 2020</u>         | <u>31/12 2019</u>         |
|--|---------------------------|---------------------------|
| <b>6. Produktionsanlæg og maskiner</b> |                           |                           |
| Kostpris primo                         | 26.198.487                | 24.334.743                |
| Tilgang i årets løb                    | 1.839.867                 | 2.447.544                 |
| Afgang i årets løb                     | <u>0</u>                  | <u>-583.800</u>           |
| <b>Kostpris ultimo</b>                 | <b><u>28.038.354</u></b>  | <b><u>26.198.487</u></b>  |
| Af- og nedskrivninger primo            | -14.391.933               | -11.617.087               |
| Årets af-/nedskrivninger               | -3.334.208                | -3.337.063                |
| Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver  | <u>0</u>                  | <u>562.217</u>            |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>    | <b><u>-17.726.141</u></b> | <b><u>-14.391.933</u></b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>    | <b><u>10.312.213</u></b>  | <b><u>11.806.554</u></b>  |
| <br>                                   |                           |                           |
| <b>7. Indretning af lejede lokaler</b> |                           |                           |
| Kostpris primo                         | 7.775.953                 | 2.604.774                 |
| Tilgang i årets løb                    | <u>1.284.758</u>          | <u>5.171.179</u>          |
| <b>Kostpris ultimo</b>                 | <b><u>9.060.711</u></b>   | <b><u>7.775.953</u></b>   |
| Af- og nedskrivninger primo            | -518.294                  | -148.125                  |
| Årets af-/nedskrivninger               | <u>-846.667</u>           | <u>-370.169</u>           |
| <b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>    | <b><u>-1.364.961</u></b>  | <b><u>-518.294</u></b>    |
| <b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>    | <b><u>7.695.750</u></b>   | <b><u>7.257.659</u></b>   |
| <br>                                   |                           |                           |
| <b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>    |                           |                           |
| Forudbetalte omkostninger              | <u>187.733</u>            | <u>91.624</u>             |
|  | <b><u>187.733</u></b>     | <b><u>91.624</u></b>      |

**Noter**

|                              | <u>31/12 2020</u>     | <u>31/12 2019</u>     |
|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>9. Virksomhedskapital</b> |                       |                       |
| Aktiekapital primo           | <u>500.000</u>        | <u>500.000</u>        |
|                              | <b><u>500.000</u></b> | <b><u>500.000</u></b> |

Aktiekapitalen består af 50 aktier a 10.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

|  |                          |                          |
|--|--------------------------|--------------------------|
| <b>10. Overført resultat</b>                             |                          |                          |
| Overført resultat primo                                  | 70.145.176               | 53.616.009               |
| Årets overførte overskud                                 | -3.544.617               | 16.529.167               |
| Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret          | 8.000.000                | 4.000.000                |
| Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret | <u>-8.000.000</u>        | <u>-4.000.000</u>        |
|  | <b><u>66.600.559</u></b> | <b><u>70.145.176</u></b> |

|  |                       |                       |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>11. Hensættelser til udskudt skat</b> |                       |                       |
| Hensættelser til udskudt skat primo      | 375.000               | 474.000               |
| Udskudt skat af årets resultat           | <u>-178.000</u>       | <u>-99.000</u>        |
|  | <b><u>197.000</u></b> | <b><u>375.000</u></b> |

**12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
Ingen

**13. Eventualposter**  
**Eventualforpligtelser**  
Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 72 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 9 måneder og en samlet restleasingydelse på 54 t.kr.

Selskabet har indgået kontrakt vedrørende husleje med opsigelsesperiode på 12 mdr. Lejen i opsigelsesperioden udgør t. kr. 1.350.



## Noter

---

### 13. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med J. Brink Holding ApS, CVR-nr. 28114192 som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 14. Finansielle risici

#### Valutarisici

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varesalg i AUD på i alt 5.117 t.kr. Valutaterminskontrakterne har en løbetid på 0-3 måneder.

### 15. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

J. Brink Holding ApS, Troldhøjbakken 10, 6800 Varde

Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

Anna Elisabeth Pagh Jakobsen, Troldhøjbakken 10, 6800 Varde

Direktør

Thomas Brink Jakobsen, Gl. Kærvej 31, 6800 Varde

Bestyrelsesmedlem

Kurt Bering Sørensen, Frisvadvej 65, 6800 Varde

Bestyrelsesmedlem

Bjarne Bollerup Jensen, Møllegårdsvej 29, 6862 Tistrup

Bestyrelsesmedlem

Thomas Brink Holding ApS, Gl. Kærvej 31, 6800 Varde

Associeret virksomhed

Varde Seafood ApS, Snedkervej 2, 6800 Varde

Søsterselskab

#### Transaktioner

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foregået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, som ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabet.

## Noter

---

### 16. Reguleringer

|   |                  |                  |
|---|------------------|------------------|
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 4.180.875        | 3.707.232        |
| Avance ved afhændelse af anlægsaktiver                            | -15.000          | -208.417         |
| Andre finansielle indtægter                                       | -44.643          | -22.731          |
| Øvrige finansielle omkostninger                                   | 101.226          | 51.080           |
| Skat af årets resultat  | 1.260.954        | 5.797.990        |
|   | <u>5.483.412</u> | <u>9.325.154</u> |

### 17. Ændring i driftskapital

|  |                  |                |
|--|------------------|----------------|
| Ændring i varebeholdninger             | -3.023.083       | -5.347.436     |
| Ændring i tilgodehavender              | 8.456.307        | 10.447.325     |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld | -3.901.006       | -5.139.734     |
|  | <u>1.532.218</u> | <u>-39.845</u> |