

**Ørskov Leder- og Organisationsudvikling ApS**  
Petersmindevej 10, 6900 Skjern

**CVR-nr. 28 10 97 17**

**Årsrapport**

**2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. maj 2024

---

Annie Ørskov  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab	2
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger	3
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	4
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter	11

## Ledespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for 2023 for Ørskov Leder- og Organisationsudvikling ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Direktionen anser betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet for 2023 for opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skjern, den 3. maj 2024

### Direktion

Gunnar Ørskov

Annie Ørskov

## **Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab**

---

### **Til kapitalejerne i Ørskov Leder- og Organisationsudvikling ApS**

Vi har opstillet årsregnskabet for Ørskov Leder- og Organisationsudvikling ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som De har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere Dem med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code), herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er Deres ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, De har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ringkøbing, den 3. maj 2024

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

### **Henrik Dalgaard**

statsautoriseret revisor  
mne34028

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Ørskov Leder- og Organisationsudvikling ApS Petersmindevej 10 6900 Skjern
	Telefon: 97351355
	CVR-nr.: 28 10 97 17
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 20. regnskabsår
<b>Direktion</b>	Gunnar Ørskov Annie Ørskov
<b>Revisor</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Birkmosevej 20 A 6950 Ringkøbing
<b>Bankforbindelse</b>	vestjyskBANK, Bredgade 38, 6900 Skjern

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Ørskov Leder- og Organisationsudvikling ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, direkte omkostninger, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale

## Anvendt regnskabspraksis

---

- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til køb af varer og tjenesteydelser for at kunne opnå omsætningen.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>713.629</b>	<b>3.226.197</b>
3 Personaleomkostninger	-118.198	-554.385
Andre driftsomkostninger	-20.609	-4.248
Øvrige finansielle omkostninger	-15.924	-30.271
<b>Resultat før skat</b>	<b>558.898</b>	<b>2.637.293</b>
4 Skat af årets resultat	0	-121.632
<b>Årets resultat</b>	<b>558.898</b>	<b>2.515.661</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	10.000	0
Overføres til overført resultat	548.898	2.515.661
<b>Disponeret i alt</b>	<b>558.898</b>	<b>2.515.661</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		<u>2023</u>	<u>2022</u>
Note			
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	53.135	59.273
5	Udskudte skatteaktiver	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>153.135</u>	<u>159.273</u>
	Likvide beholdninger	<u>288.668</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>441.803</u></b>	<b><u>159.273</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>441.803</u></b>	<b><u>159.273</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		
Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	40.000	40.000
Overført resultat	44.863	-504.035
Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>94.863</b>	<b>-464.035</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til pengeinstitutter	0	108.500
Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.888	42.675
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	158.555	351.702
Anden gæld	167.497	120.431
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	346.940	623.308
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>346.940</b>	<b>623.308</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>441.803</b>	<b>159.273</b>

- 1 Virksomhedens væsentligste aktiviteter
- 2 Særlige poster
- 6 Eventualposter

## Egenkapitalopgørelse

---

	<u>Virksom-</u> <u>hedskapital</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte for</u> <u>regnskabs-</u> <u>året</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	40.000	-504.035	0	-464.035
Årets overførte overskud eller underskud	<u>0</u>	<u>548.898</u>	<u>10.000</u>	<u>558.898</u>
	<b><u>40.000</u></b>	<b><u>44.863</u></b>	<b><u>10.000</u></b>	<b><u>94.863</u></b>

## Noter

### 1. Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af konsulent-/kursus- og undervisningsaktivitet.

### 2. Særlige poster

Årets resultat i 2022 var påvirket af forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Indtægter:		
Akkordering, pengeinstitut	<u>0</u>	<u>2.651.000</u>
	<u>0</u>	<u>2.651.000</u>
Omkostninger:		
Hjælpepakker Covid-19, regulering	<u>-20.609</u>	<u>-4.248</u>
	<u>-20.609</u>	<u>-4.248</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Bruttofortjeneste (andre driftsindtægter)	0	2.651.000
Andre driftsomkostninger	<u>20.609</u>	<u>4.248</u>
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>20.609</u></b>	<b><u>2.655.248</u></b>

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	102.527	538.496
Andre omkostninger til social sikring	<u>15.671</u>	<u>15.889</u>
	<b><u>118.198</u></b>	<b><u>554.385</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>2</u>	<u>2</u>

### 4. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat	0	120.000
Regulering af tidligere års skat	<u>0</u>	<u>1.632</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>121.632</u></b>

## Noter

---

	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
<b>5. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2023	100.000	2.771
Udskudt skat af årets resultat	<u>0</u>	<u>97.229</u>
	<b><u>100.000</u></b>	<b><u>100.000</u></b>

## 6. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

#### Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 37 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 12 måneder og en samlet restleasingydelse på 69 t.kr.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Gunnar Ørskov

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Gunnar Ørskov

Direktør

ID: 28bde2e5-c774-48f7-9df0-290923b7fd5d

Tidspunkt for underskrift: 06-05-2024 kl.: 19:06:24

Underskrevet med MitID



## Annie Ørskov

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Annie Ørskov

Direktør

ID: 59c17dfc-f623-4eb9-9ad7-19eee08a180a

Tidspunkt for underskrift: 06-05-2024 kl.: 17:09:30

Underskrevet med MitID



## Henrik Dalgaard

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Henrik Dalgaard

Revisor

ID: 5666622e-b810-4e85-afe7-45640cb47113

CVR-match med dansk MitID

Tidspunkt for underskrift: 07-05-2024 kl.: 08:16:24

Underskrevet med MitID



## Annie Ørskov

---

Navnet returneret af dansk MitID var:

Annie Ørskov

Dirigent

ID: 59c17dfc-f623-4eb9-9ad7-19eee08a180a

Tidspunkt for underskrift: 07-05-2024 kl.: 08:22:18

Underskrevet med MitID



This document has esignatur Agreement-ID: fe541cSXhR251763265

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).