

**ALLER PETFOOD GROUP A/S**  
Mamrelund 19, Brejning, 7080 Børkop

CVR-nr. 27 98 08 80

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. juni 2024

---

Henriette Bylling  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for ALLER PETFOOD GROUP A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Børkop, den 25. juni 2024

### Direktion

Henriette Bylling  
Direktør

### Bestyrelse

Kim Toft Jensen  
formand

Povl Frederik Bylling

Frederik Bylling

Henriette Bylling

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i ALLER PETFOOD GROUP A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ALLER PETFOOD GROUP A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 25. juni 2024

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Peter Vinderslev

statsautoriseret revisor  
mne32848

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	ALLER PETFOOD GROUP A/S Mamrelund 19, Brejning 7080 Børkop  CVR-nr.: 27 98 08 80 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Kim Toft Jensen, formand Povl Frederik Bylling Frederik Bylling Henriette Bylling
<b>Direktion</b>	Henriette Bylling, Direktør
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Industrivej Nord 15 7400 Herning

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	502.719	728.264	441.756	365.809	378.068
Bruttoresultat	83.821	128.232	39.851	50.211	50.635
Resultat af primær drift	18.903	48.972	-9.802	2.973	6.056
Finansielle poster, netto	-2.968	-4.195	-1.870	-1.939	-2.545
Årets resultat	11.297	33.951	-10.246	-335	1.906
<b>Balance:</b>					
Balancesum	115.900	135.808	109.846	94.808	125.204
Investeret kapital	73.175	83.651	49.177	53.530	72.624
Egenkapital	59.027	65.512	30.213	37.300	51.911
<b>Pengestrømme:</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-10.024	-5.882	-3.169	-3.719	-1.594
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	16,7	17,6	9,0	13,7	13,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,8	6,7	-2,2	0,8	1,6
Afkast af den investerede kapital	45,2	73,7	-19,1	4,7	9,2
Soliditetsgrad	50,9	48,2	27,5	39,3	41,5
Egenkapitalforrentning	18,1	70,9	-30,4	-0,8	4,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Afkast af den investerede kapital</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
<b>Investeret kapital</b>	Driftsmæssige immaterielle og materielle aktiver samt nettoarbejdskapital
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

**Egenkapitalforrentning**

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og ALLER PETFOOD GROUP A/S's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at producere og sælge foder til kæledyr. Produktionen af foder foregår på det russiske marked og de producerede varer sælges i CIS medlemslandene som private label samt egne mærker.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2023 realiseret et overskud før skat på 15.935 t.kr. i forhold til et overskud på 44.777 t.kr. i 2022. En af årsagerne til reduktionen af overskuddet er den markante devaluering af rublen, samt en lavere omsætning i datterselskabet.

Koncernens egenkapital udgør 59.027 t.kr. pr. 31 december 2023. Egenkapitalen er negativt påvirket med 17.782 t.kr. som følge af devaluering af rublen.

Årets resultat er i den lave ende af forventninger som blev udmeldt i årsrapporten for 2022 på 15-25 mio kr. I lokal russisk valuta er der realiseret et bedre resultat end budgetteret.

Moderselskabets gældsforpligtelser er i al væsentlighed gæld til kapitalejere. Moderselskabet har fra kapitalejere modtaget en støtteerklæring, der tilkendegiver, at de vil støtte selskabet med udlån eller afståelse af fordring for at sikre selskabets fortsatte drift.

### Den forventede udvikling

Baseret på de første måneders drift i 2024, forventes resultatet for året at blive lavere end i 2023. Den lavere forventning i forhold til 2023 resultatet skyldes en signifikant øget konkurrence via markant flere producenter og derved en øget produktionskapacitet i markedet - dette resulterer ligeledes i øget priskonkurrence. Forventninger er påvirket af usikkerhed omkring situationen i Rusland.

Der forventes et resultat på 5-10 mio. kr., som vil være meget afhængig af udviklingen i kursen på Rubler.

### Videnressourcer

Koncernen besidder et væsentligt knowhow indenfor petfood.

Koncernens fastholdelse af medarbejdere med høj faglig kompetence er afgørende for vedligeholdelse og vækst af forretningen, og der investeres derfor fortsat i uddannelse af medarbejderstaben med henblik på fastholdelse og udvikling.

### Egne kapitalandele

Selskabet ejer egne kapitalandele på nom. 840,806 kr., svarende til 2,7 % af kapitalen. Der har ikke været transaktioner med egne kapitalandele i året.

## Ledelsesberetning

---

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Koncernen vurderes ikke at være underlagt særlige pris-, miljø- eller renterisici.

Primært som følge af kapitalandele i udenlandsk datterselskab, har koncernen valutarisici, men denne søges reduceret ved at produktion og afsætning foregår lokalt. Finansieringen af aktiviteten foregår også lokalt med fokus på at opnå den billigste finansieringsform.

Koncernen foretager ikke sikring af fremtidige transaktioner.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og selskabets finansielle stilling.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Koncernen er familieejet og ledelsen af både moderselskabet og datterselskabet varetages af familien. Det medfører stor involvering i de daglige beslutninger og fastlæggelse af koncernens retning og udvikling.

For at sikre fokus på samfundsansvar er der udarbejdet en CSR rapport i datterselskabet.

I virksomhedens produktion af hunde- og kattemat er en markant andel af ingredienserne biprodukter fra fødevarerproduktion, hvorfor brugen af disse er behjælpelig med at reducere ressourcepild.

Som følge af koncernens driftsselskab i Rusland bæres en politisk risiko, men som beskrevet ovenfor, er virksomheden ikke markant negativt påvirket af den nuværende politiske situation.

Forretningsmodellen med sourcing af råvarer og salg af færdigvarer i det samme geografiske område reducerer risikoen markant.

## Ledelsesberetning

---

### *Miljø og reducere af klimapåvirkning*

For at minimere miljø- og klimapåvirkningen arbejdes der med biprodukter som ingredienser - i nogle tilfælde køres disse alternativt på lossepladsen. Således minimerer brugen af disse mængder af biologisk affald på lossepladserne. Der er fokus på at identificere yderligere biprodukter, der kan tilføre værdi til petfood produktionen samtidig med at det reducerer ressourcespild.

Kun 1-2 % af råvarer og andre produktionsrelaterede produkter sources ikke lokalt - qua den reducerede transportvej reduceres produktets CO2 aftryk.

Virksomheden har stort fokus på at reducere spild under produktionsprocessen og sender det spild af emballage og halvfabrikata, der ikke kan undgås, til selskaber der genbruger dette.

Energi-, gas- og vandforbruget monitoreres og optimeringer implementeres løbende f.eks. holdes tomgang af udstyr i produktionen til et minimum. Hvor muligt arbejdes der med genbrug af procesvand for at minimere mængden af vand der udledes. Disse indsatser vil der fortsat være fokus på fremadrettet, med målsætning om yderligere at optimere udnyttelsen af de anvendte ressourcer.

### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

I datterselskabet har virksomheden en lovpligtig medarbejder inden for arbejdsmiljø, og denne sikrer et sundt og sikkert arbejdsmiljø for medarbejderne samt dialog med ledelsen omkring eventuelle nødvendige forbedringer. Dette arbejde har pågået siden 2022 og fortsætter også fremadrettet.

Datterselskabet arbejder i henhold til de lovgivningsmæssige arbejdstider og regler for skifteholdsarbejde.

Der arbejdes med transparens og stor respekt for individet, hvor dialog igennem hele organisationsstrukturen har et stærkt fundament.

### *Respekt for menneskerettigheder*

Det ovenstående HR set-up sikrer, at ingen medarbejder på noget tidspunkt får overskredet deres menneskerettigheder. Det arbejde har pågået siden 2022 og fortsætter også fremadrettet.

### *Antikorruption og bestikkelse*

Virksomheden har en nultolerance over for korruption og bestikkelse. Samtlige medarbejdere er briefet på og involveret i at opretholde denne standard og forstå at undgå situationer og relationer, der kan gå i denne retning. Dette fokus har fungeret i året og fastholdes også fremadrettet.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Måltal for øverste ledelsesorgan

Der er ikke fastsat noget måltal for underrepræsenterede køn i koncernens øverste ledelse, da den øverste ledelse består af 4 personer med en 3/1 fordeling på køn. Ledelsen i datterselskabet har ca. 50/50 fordeling mellem mænd og kvinder.

#### *Politikker for øvrige ledelsesniveauer*

Koncernens ledelse har udarbejdet en politik om at besætte en ledig stilling på ledelsesniveau med den bedst egnede kandidat. Hvis to kandidater af forskelligt køn til den samme stilling har samme kvalifikationer, foretrækkes kandidaten af det underrepræsenterede køn.

### Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Koncernens ledelse har ikke udarbejdet en formel politik for dataetik, da der ikke behandles væsentlige mængder af data og koncernen ikke har algoritmer til dataanalyse, og dette ikke er en integreret del af virksomhedens forretningsstrategi og forretningsaktiviteter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for ALLER PETFOOD GROUP A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

På baggrund af den aktuelle markedssituation har den Europæiske Centralbank (ECB) suspenderet sin offentliggørelse af kursen for den russiske rubel indtil videre. Transaktioner i russiske rubler omregnes derfor ved anvendelse af den offentliggjorte valutakurs fra den russiske nationalbank.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden ALLER PETFOOD GROUP A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori ALLER PETFOOD GROUP A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende genmåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvis overtagelser genmåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-50 år	0-70 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
1	Nettoomsætning	502.719	728.264	0	0
	Andre driftsindtægter	4.189	128	0	0
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-348.076	-533.015	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-75.011	-67.145	-416	-635
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>83.821</b>	<b>128.232</b>	<b>-416</b>	<b>-635</b>
3	Personaleomkostninger	-57.319	-70.652	-992	-771
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-7.599	-8.608	0	-5
	<b>Driftsresultat</b>	<b>18.903</b>	<b>48.972</b>	<b>-1.408</b>	<b>-1.411</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	13.016	35.664
	Andre finansielle indtægter	37	2	22	0
	Øvrige finansielle omkostninger	-3.005	-4.197	-333	-302
	<b>Resultat før skat</b>	<b>15.935</b>	<b>44.777</b>	<b>11.297</b>	<b>33.951</b>
	Skat af årets resultat	-4.638	-10.826	0	0
4	<b>Årets resultat</b>	<b>11.297</b>	<b>33.951</b>	<b>11.297</b>	<b>33.951</b>

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Grunde og bygninger	8.198	6.154	0	0
6	Produktionsanlæg og maskiner	12.368	18.558	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	20.566	24.712	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	64.788	71.322
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	64.788	71.322
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>20.566</b>	<b>24.712</b>	<b>64.788</b>	<b>71.322</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	28.354	29.038	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	25.254	25.988	0	0
	Varebeholdninger i alt	53.608	55.026	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	37.262	50.752	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	0	104
8	Udskudte skatteaktiver	123	91	0	0
	Andre tilgodehavender	1.528	960	884	47
9	Periodeafgrænsningsposter	1.284	0	0	0
	Tilgodehavender i alt	40.197	51.803	884	151
	Likvide beholdninger	1.529	4.267	51	340
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>95.334</b>	<b>111.096</b>	<b>935</b>	<b>491</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>115.900</b>	<b>135.808</b>	<b>65.723</b>	<b>71.813</b>



## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
10	Virksomhedskapital	31.250	31.250	31.250	31.250
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	11.983	18.517
	Reserve for valutakursomregning	-16.435	1.347	0	0
	Overført resultat	44.212	32.915	15.794	15.745
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>59.027</b>	<b>65.512</b>	<b>59.027</b>	<b>65.512</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
11	Gæld til pengeinstitutter	3.381	21.626	0	0
12	Anden gæld	800	800	800	800
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	4.181	22.426	800	800
	Kortfristet del af langfristet gæld	200	200	200	200
	Gæld til pengeinstitutter	11.334	73	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	22.388	27.547	0	0
	Anden gæld	18.770	20.050	5.696	5.301
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	52.692	47.870	5.896	5.501
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>56.873</b>	<b>70.296</b>	<b>6.696</b>	<b>6.301</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>115.900</b>	<b>135.808</b>	<b>65.723</b>	<b>71.813</b>

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

14 Eventualposter

15 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for valutakursomregning t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	31.250	0	-1.036	30.214
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	33.951	33.951
Valutakursreguleringer	0	1.347	0	1.347
Egenkapital 1. januar 2023	31.250	1.347	32.915	65.512
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	11.297	11.297
Valutakursreguleringer	0	-17.782	0	-17.782
	<b>31.250</b>	<b>-16.435</b>	<b>44.212</b>	<b>59.027</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	31.250	0	-1.036	30.214
Resultatandel	0	35.664	-1.713	33.951
Valutakursreguleringer	0	1.347	0	1.347
Udloddet udbytte	0	-1.324	1.324	0
Tilladt udligning	0	-17.170	17.170	0
Egenkapital 1. januar 2023	31.250	18.517	15.745	65.512
Resultatandel	0	13.016	-1.719	11.297
Valutakursreguleringer	0	-17.782	0	-17.782
Udloddet udbytte	0	-1.768	1.768	0
	<b>31.250</b>	<b>11.983</b>	<b>15.794</b>	<b>59.027</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	11.297	33.951
16 Reguleringer	2.822	23.624
17 Ændring i driftskapital	6.617	-36.154
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	20.736	21.421
Renteindbetalinger og lignende	38	2
Renteudbetalinger og lignende	-3.005	-4.197
Pengestrøm fra ordinær drift	17.769	17.226
Betalt selskabsskat	-4.670	-9.099
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>13.099</b>	<b>8.127</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-10.025	-5.882
Salg af materielle anlægsaktiver	1.172	302
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-8.853</b>	<b>-5.580</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	8.486
Afdrag på langfristet gæld	-18.245	-200
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	11.261	-7.097
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.984</b>	<b>1.189</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-2.738</b>	<b>3.736</b>
Likvider 1. januar 2023	4.267	531
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>1.529</b>	<b>4.267</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.529	4.267
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>1.529</b>	<b>4.267</b>

## Noter

	Koncern	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Nettoomsætning	502.719	728.264
	<b>502.719</b>	<b>728.264</b>

### Segmentoplysninger

Aktiviteter - primært segment:

	Detail	I alt
Koncern	502.719	502.719

Geografisk - sekundært segment:

	Rusland	I alt
Koncern	502.719	502.719

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	175	0	175	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	125	0	125	0
Andre ydelser	50	0	50	0
	<b>175</b>	<b>0</b>	<b>175</b>	<b>0</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor (fortsat)</b>				
Samlet honorar til BDO	0	291	0	291
Honorar vedrørende lovpligtig revision	0	160	0	160
Skattemæssig rådgivning	0	20	0	20
Andre ydelser	0	111	0	111
	<b>0</b>	<b>291</b>	<b>0</b>	<b>291</b>
Samlet honorar til udenlandske dattervirksomheders revisor	122	120	0	0
Honorar vedrørende lovpligtig revision	102	108	0	0
Andre ydelser	20	12	0	0
	<b>122</b>	<b>120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter

	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>5. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2023	12.291	10.953
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-2.896	1.338
Tilgang i årets løb	3.910	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>13.305</b>	<b>12.291</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-6.137	-5.017
Omregning til valutakurs 31. december 2023	1.446	-613
Årets afskrivninger	-416	-507
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-5.107</b>	<b>-6.137</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>8.198</b>	<b>6.154</b>
	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>6. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2023	95.955	81.540
Omregning til valutakurs 31. december 2023	-22.611	9.962
Tilgang i årets løb	6.114	5.882
Afgang i årets løb	-1.770	-1.429
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>77.688</b>	<b>95.955</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-77.397	-63.442
Omregning til valutakurs 31. december 2023	18.238	-7.751
Årets afskrivninger	-6.759	-7.331
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	598	1.127
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-65.320</b>	<b>-77.397</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>12.368</b>	<b>18.558</b>



## Noter

	Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2023	20.509	22.240
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>20.509</b>	<b>22.240</b>
Opskrivninger 1. januar 2023	49.082	13.395
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	14.888	35.664
Udbytte	-1.768	-1.324
Egenkapitalbevægelser	-17.923	1.347
<b>Opskrivninger 31. december 2023</b>	<b>44.279</b>	<b>49.082</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>64.788</b>	<b>71.322</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Aller Petfood LLC	Rusland	100 %
Aller Petfood Ltd	Tyrkiet	100 %
<p>Det tyrkiske selskab indgår ikke i konsolideringen som følge af, at selskabet er taget under konkursbehandling i løbet af 2015, og dermed ikke længere er underlagt koncernens kontrol.</p>		
	Koncern	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>8. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2023	91	1.818
Udskudt skat af årets resultat	32	-2.205
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	0	478
	<b>123</b>	<b>91</b>
<p>Det indregnede udskudte skatteaktiv forventes udnyttet ved positive skattepligtige indkomster i det kommende år.</p>		
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	1.284	0
	<b>1.284</b>	<b>0</b>

## Noter

---

### 10. Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består af 24.450.000 stk. A-aktier a 1 kr. og 6.800.000 B-aktier a 1 kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023	31/12 2022	31/12 2023	31/12 2022
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>11. Gæld til pengeinstitutter</b>				
Gæld til pengeinstitutter i alt	3.381	21.626	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Gæld til pengeinstitutter i alt</b>	<b><u>3.381</u></b>	<b><u>21.626</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2023 t.kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>12. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	1.000	1.000	1.000	1.000
Heraf forfalder inden for 1 år	-200	-200	-200	-200
	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>	<b>800</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld på 14.715 t.kr. har koncernen stillet sikkerhed i grunde og bygninger med en bogført værdi på 8.198 t.kr. og produktionsanlæg med en bogført værdi på 12.368 t.kr.

### 14. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Der er anlagt en retssag mod selskabet som følge af datterselskabet i Tyrkiets konkurs. Det rejste krav udgør 1. mio. kr. Ledelsen og selskabets advokat vurderer, at sagen vindes.

Koncernen har indgået leasingaftaler og lejeaftaler med restløbetid på 5-24 mdr. med en månedlig ydelse på 239 t.kr. og en samlet forpligtelse på 3.452 t.kr.

Koncernen har indgået kontrakter om fremtidige leverancer (køb og salg) i et for branchen normalt omfang, og der menes ikke at eksistere unormal risiko på kontrakthandler.

Koncernen har indgået lejeaftaler vedrørende lokaler.

### 15. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Direktør Henriette Bylling, Børkop og bestyrelsesmedlemmer Povl Bylling, Christiansfeld og Frederik Bylling, Christiansfeld, via hvert deres holdingselskab.

## Noter

---

### Transaktioner

Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsbaserede vilkår. jf. ÅRL 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

### 16. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	7.176	8.603
Andre finansielle indtægter	-38	-2
Øvrige finansielle omkostninger	3.005	4.197
Skat af årets resultat	4.638	10.826
Valutakursreguleringer	-11.959	0
	<u>2.822</u>	<u>23.624</u>

### 17. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	1.418	-4.042
Ændring i tilgodehavender	11.637	-19.232
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-6.438	-10.526
Andre ændringer i driftskapital	0	-2.354
	<u>6.617</u>	<u>-36.154</u>

## Henriette Bylling

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henriette Bylling  
Direktør  
ID: 0ec320e9-6570-4710-ab24-e5c3a1eec34f  
Tidspunkt for underskrift: 26-06-2024 kl.: 08:04:45  
Underskrevet med MitID



## Henriette Bylling

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henriette Bylling  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 0ec320e9-6570-4710-ab24-e5c3a1eec34f  
Tidspunkt for underskrift: 26-06-2024 kl.: 08:04:45  
Underskrevet med MitID



## Kim Toft Jensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Kim Toft Jensen  
Bestyrelsesformand  
ID: 8e9db38d-75f8-4fc3-adf5-9b1fd1052f5c  
Tidspunkt for underskrift: 26-06-2024 kl.: 19:40:51  
Underskrevet med MitID



## Povl Frederik Bylling

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Povl Frederik Bylling  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 69ba2b74-0020-4d28-a4f3-84e3bef0d609  
Tidspunkt for underskrift: 26-06-2024 kl.: 08:28:22  
Underskrevet med MitID



## Frederik Bylling

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Frederik Bylling  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 043a2428-e3d1-4514-9ea7-a5ef69503eac  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2024 kl.: 15:45:48  
Underskrevet med MitID



## Peter Vinderslev

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Peter Vinderslev  
Revisor  
ID: 469127b9-61c3-4c3e-b511-6c48f46fea18  
CVR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 27-06-2024 kl.: 15:51:34  
Underskrevet med MitID



## Henriette Bylling

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henriette Bylling  
Dirigent  
ID: 0ec320e9-6570-4710-ab24-e5c3a1eec34f  
Tidspunkt for underskrift: 28-06-2024 kl.: 07:07:18  
Underskrevet med MitID

