

# Mobility Service Danmark A/S

Kystvejen 42, 2770 Kastrup  
CVR-nr. / CVR no. 27 97 27 21

## Årsrapport for 2022 Annual report for 2022

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 27.04.23

Henrik Isaksen  
Dirigent



Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 9
Ledelsesberetning Management's review	10 - 15
Resultatopgørelse Income statement	16
Balance Balance sheet	17 - 18
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	19
Pengestrømsopgørelse Cash flow statement	20 - 21
Noter Notes	22 - 44

---

**Selskabet**

The company

---

Mobility Service Danmark A/S  
Binavne / Secondary firm name: SIXT A/S  
Kystvejen 42  
2770 Kastrup  
Hjemsted / Registered office: Kastrup  
CVR-nr. / CVR no.: 27 97 27 21  
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

Executive Board

---

administrerende direktør Lasse Tertz Barsholm  
direktør Christina Juliane Carpens  
økonomidirektør Carsten Alberg

---

**Bestyrelse**

Board of Directors

---

bestyrelsesformand Henrik Isaksen  
Henrik Engel Eichen  
Johan Ploug Aagaard  
Amalie Isaksen  
Henrik Lund

---

**Revision**

Auditors

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

Bank

---

Arbejdernes Landsbank

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Mobility Service Danmark A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.22 - 31.12.22 for Mobility Service Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.22 and of the results of the company's activities and cash flows for the financial year 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Kastrup, den 27. april 2023  
Kastrup, April 27, 2023

**Direktionen**  
Executive Board

Lasse Tertz Barsholm  
administrerende direktør

Christina Juliane Carpens  
direktør

Carsten Alberg  
økonomidirektør

**Bestyrelsen**  
Board of Directors

Henrik Isaksen  
Formand / Chairman

Henrik Engel Eichen

Johan Ploug Aagaard

Amalie Isaksen

Henrik Lund

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

**Til kapitalejeren i Mobility Service  
Danmark A/S**

**To the Shareholder of Mobility Service  
Danmark A/S**

## **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Mobility Service Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Opinion**

We have audited the financial statements of Mobility Service Danmark A/S for the financial year 01.01.22 - 31.12.22, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31.12.22 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 01.01.22 - 31.12.22 in accordance with the the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

## **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

### Management's responsibility for the financial statements

The Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fort-

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

sætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Næstved, den 27. april 2023  
Næstved, April 27, 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Daniel Lindebæk Hansen

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne45340

ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Lars Engelsted Petersen

Statsaut. revisor  
State Authorized Public Accountant  
MNE-nr. / MNE-no. mne11683

**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

**Hovedtal**  
**Key figures**

Beløb i t.DKK Figures in DKK '000	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i> <i>Profit/loss</i>					
Nettoomsætning Revenue	951.645	1.051.836	-	-	-
Resultat af primær drift Operating profit	18.871	24.964	3.948	6.640	4.854
Indeks / index	389	514	81	137	100
Finansielle poster i alt Total net financials	-10.955	-8.849	-6.558	-5.892	-4.829
Årets resultat Profit for the year	6.105	13.479	-2.610	748	25
<i>Balance</i> <i>Balance</i>					
Samlede aktiver Total assets	756.403	527.916	539.084	318.229	344.929
Indeks / index	219	153	156	92	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	11.785	3.327	336	130	3.033
Indeks / index	389	110	11	4	100
Egenkapital Equity	21.484	42.632	29.153	31.763	31.015
Indeks / index	69	137	94	102	100

**Nøgletal**  
**Ratios**

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Rentabilitet</i> <i>Profitability</i>					
Egenkapitalens forrentning Return on equity	19%	32%	-9%	2%	0%
<i>Soliditet</i> <i>Equity ratio</i>					
Soliditetsgrad Solvency ratio	3%	8%	5%	10%	9%
<i>Øvrige</i> <i>Others</i>					
Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	106	78	71	88	86

Selskabet er overgået fra at skulle aflægge regnskab efter reglerne i regnskabsklasse C-mellem til regnskabsklasse C-stor. I den forbindelse skal selskabet vise nettoomsætningen.

The company has moved from having to present the annual report according to the rules in reporting class C-medium to reporting class C-large. The company therefore must present the revenue.

Nettoomsætningen er vist i hovedtallene for 2022 og 2021, idet tidligere år ikke har været omfattet af dette krav.

The revenue is presented in the key figures for 2022 and 2021, as previous years have not been covered by this requirement.

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

*Ratios definitions*

Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i udleje af biler og salg af biler

**Primary activities**

The company's activities comprise in car rental and car sale.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 6.105.304 mod DKK 13.479.267 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 21.483.684.

**Development in activities and financial affairs**

The income statement for the period 01.01.22 - 31.12.22 shows a profit/loss of DKK 6,105,304 against DKK 13,479,267 for the period 01.01.21 - 31.12.21. The balance sheet shows equity of DKK 21,483,684.

Covid-19 havde fortsat en påvirkning på selskabets drift i 1. kvartal. I 2. kvartal blev Sixt internationalt ramt af et Cyber angreb, der har påvirket selskabet negativt på omsætning og resultat. Samtidig har året desuden været præget af leveranceproblemer på biler med dertilhørende kraftige prisstigninger på bilerne.

Covid-19 had continued to have an impact on the company's operations in the 1st quarter. In the 2nd quarter, Sixt was hit internationally by a cyber attack, which has negatively affected the company's revenue and profit. At the same time, the year has also been characterized by delivery problems on cars with resulting significant price increases on the cars.

Der er i året udført betydelige investeringer i planlagt digitale udviklingsprojekter, som blev påbegyndt i 2021 og vil fortsætte ind i 2023.

This year, significant investments were made in planned digital development projects, which began in 2021 and will continue into 2023.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat på t.DKK 8.300. Resultatet blev knap t.DKK 400 lavere end forventet. Trods en stigning i udlejningsomsætningen på 38%, så var selskabet kraftigt påvirket af stigende omkostninger i et ustabil marked. Dette i form af prisstigninger på primært biler, rentestigninger og et noget presset arbejdsmarked.

The earnings expectations for 2022 were a net profit of DKK 8.300k. The result was around DKK 400k lower than expected. Despite an increase in rental turnover of 38%, the Company was strongly affected by rising costs in an unstable market. This in form of price increases primarily for cars, interest rate increases and a pressured labor market.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer et resultat før skat på omkring DKK 0 for det kommende år.

**Outlook**

The company expects a profit before tax of approximately DKK 0 for the coming year.

Det første halvår af 2023 forventer vi en fortsat negativ effekt fra mangel på biler i marked,

In the first half of 2023, we expect a continued negative effect from the lack of cars supply in

hvilket vil påvirke vores forventninger til hele året; vi forventer dog en opblødning i bilbranchen 3. kvartal.

the market, which will affect our expectations for the whole year; however, we expect a leveling off in the car industry in the third quarter.

Organisationen er ved at være så etableret og tilpasset, at der er ressourcer til endnu et vækst år.

The organization is about to be established and adapted to the point that there are resources for another year of growth.

### **Finansielle risici**

#### *Renterisici*

Selskabet har variabelt forrentede aktiver og forpligtelser i væsentligt omfang og er som følge heraf udsat for renterisici.

### **Financial risks**

#### *Interest rate risks*

The company has a large proportion of variable-rate assets and liabilities and is therefore exposed to interest rate risks.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### **Subsequent events**

No important events have occurred after the end of the financial year.

### **Samfundsansvar**

Selskabets forretningsmodel består i udlejning af køretøjer fra en række centrale geografiske forretningssteder i Danmark.

### **Corporate social responsibility**

The company's business model consists of renting vehicles from a number of centrally located geographical business locations in Denmark.

Med henvisning til den øvrige del af ledelsesberetningen er der ikke yderligere væsentlige risici knyttet til selskabets forretningsaktiviteter og selskabets udøvelse af samfundsansvar. Det er ledelsens opfattelse, at selskabets aktiviteter til stadighed drives fuldt efter gældende lovgivning samt med et højt niveau af samfundsansvar, både for så vidt angår eksterne og interne forhold.

With reference to the other part of the management review, there are no further significant risks linked to the company's business activities and the company's exercise of social responsibility. It is the management's opinion that the company's activities are always conducted fully in accordance with current legislation and with a high level of social responsibility, both in terms of external and internal matters.

Som følge heraf og ud fra en betragtning om væsentlighed og graden af risiko knyttet til forretningsmodellen er der ikke fastlagt særlige politikker for selskabets samfundsansvar, herunder bl.a. områderne sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse. Ledelsen evaluerer løbende i hvilket omfang, der er behov for særlige politikker.

As a result, and based on a consideration of the materiality and degree of risk linked to the business model, no special policies have been established for the company's social responsibility, including, among other things, the areas of social and employee relations, human rights and the fight against corruption and bribery. Management continuously evaluates the extent to which special policies are needed.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

#### *Måltal for det øverste ledelsesorgan*

Bestyrelsen har fastsat et måltal for det underrepræsenterede køn i bestyrelsen på 20%, svarende til 1 ud af 5 bestyrelsesmedlemmer.

På nuværende tidspunkt har virksomheden et generalforsamlingsvalgt kvindeligt bestyrelsesmedlem ud af i alt 5 bestyrelsesmedlemmer (20%), hvilket er uændret i forhold til sidste år. Virksomhedens bestyrelse er for 4 ud af 5 medlemmer repræsenteret af ejerne af virksomheden, hvilket i sig selv sætter nogle begrænsninger.

#### *Øvrige ledelsesniveauer*

På det øvrige ledelsesniveau er 9 ud af i alt 20 direktører og mellemledere fra det underrepræsenterede køn. Ved indstilling af kandidater til ledelsen indgår det som et element i udvælgelsen at søge andelen af det underrepræsenterede køn forøget, således at der på sigt kan sikres en ligelig kønsfordeling. Anciennitet og kontinuitet er væsentlige faktorer ved specielt intern rekruttering.

### **Gender diversity**

#### *Target figures for the supreme management body*

The Board of Directors has set a target figure of 20% for the underrepresented gender on the Board of Directors, corresponding to 1 out of 5 board members.

At present, the company has one female board member appointed by the general meeting out of a total of 5 board members (20%), which is unchanged compared to last year. The Company's board is for 4 out of 5 members represented by the owners of the company, which sets some limitations.

#### *Other management levels*

At the other management level, 9 out of a total of 20 directors and managers are from the underrepresented gender. When nominating candidates for management, it is included as an element in the selection to seek to increase the proportion of the underrepresented gender, so that an equal gender distribution can be ensured in the long term. Seniority and continuity are important factors in internal recruitment in particular.

### **Dataetik**

Oplysning om virksomhedens arbejde med og politik for dataetiske spørgsmål

Virksomheden sikrer, at medarbejderne bidrager til en etisk og ansvarlig databehandling af personoplysninger og anden data. Derfor har virksomheden arbejdet kontinuerligt med træning og uddannelse af samtlige medarbejdere, der sikrer, at medarbejderne er velinformerede om dataetik, datasikkerhed og korrekt omgang med persondata især med fokus på GDPR-lovgivningen. I 2022 har virksomheden investeret i sikkerhedshærdninger. Dette fortsætter i 2023 med fortsatte investeringer i systemer og fokus på løbende træning af medarbejdere og kontrol af databehandling.

### **Data ethics**

Information about the company's work with and policy for data ethics issues

The company ensures that employees contribute to ethical and responsible data processing of personal data and other data. Therefore, the company has worked continuously with training and education of all employees, which ensures that employees are well informed about data ethics, data security and correct handling of personal data, especially with a focus on GDPR legislation. In 2022, the company has invested in security improvements. This will continue in 2023 with continued investments in systems and focus on continuous training of employees and control of data processing.

**Resultatopgørelse**  
**Income statement**

Note		2022 DKK	2021 DKK
2	<b>Nettoomsætning</b> Revenue	<b>951.644.509</b>	<b>1.051.835.784</b>
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling Change in inventories of finished goods and work in progress	284.370.485	-22.889.999
	Andre driftsindtægter Other operating income	12.475	9.571.382
	Vareforbrug Cost of sales	-1.135.157.453	-950.793.282
	Andre eksterne omkostninger Other external expenses	-32.040.883	-23.455.965
	<b>Bruttofortjeneste</b> Gross profit	<b>68.829.133</b>	<b>64.267.920</b>
3	Personaleomkostninger Staff costs	-49.060.028	-38.188.990
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b> Profit before depreciation, amortisation, write-downs and impairment losses	<b>19.769.105</b>	<b>26.078.930</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairments losses of property, plant and equipment	-897.878	-1.115.320
	<b>Resultat af primær drift</b> Operating profit	<b>18.871.227</b>	<b>24.963.610</b>
5	Finansielle indtægter Financial income	405.297	337.632
	Finansielle omkostninger Financial expenses	-11.360.234	-9.186.310
	<b>Resultat før skat</b> Profit before tax	<b>7.916.290</b>	<b>16.114.932</b>
	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-1.810.986	-2.635.665
	<b>Årets resultat</b> Profit for the year	<b>6.105.304</b>	<b>13.479.267</b>
6	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		



<b>AKTIVER</b>		31.12.22	31.12.21
<b>ASSETS</b>		DKK	DKK
Note			
	Erhvervede rettigheder Acquired rights	3.586.258	58.901
<b>7</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total intangible assets</b>	<b>3.586.258</b>	<b>58.901</b>
	Grunde og bygninger Land and buildings	0	3.200.000
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	413.878	674.640
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	1.948.939	374.595
<b>8</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total property, plant and equipment</b>	<b>2.362.817</b>	<b>4.249.235</b>
<b>9</b>	<b>Deposita</b> <b>Deposits</b>	<b>1.539.455</b>	<b>1.477.242</b>
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b> <b>Total investments</b>	<b>1.539.455</b>	<b>1.477.242</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b> <b>Total non-current assets</b>	<b>7.488.530</b>	<b>5.785.378</b>
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	926.425	311.684
	Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	648.434.870	363.752.701
<b>10</b>	<b>Varebeholdninger i alt</b> <b>Total inventories</b>	<b>649.361.295</b>	<b>364.064.385</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	46.740.466	74.703.020
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	14.373.079	19.555.537
	Andre tilgodehavender Other receivables	24.564.166	9.819.311
<b>11</b>	<b>Periodeafgrænsningsposter</b> <b>Prepayments</b>	<b>13.403.932</b>	<b>6.783.880</b>
	<b>Tilgodehavender i alt</b> <b>Total receivables</b>	<b>99.081.643</b>	<b>110.861.748</b>
	<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash</b>	<b>472.006</b>	<b>47.204.431</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>	<b>748.914.944</b>	<b>522.130.564</b>
	<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>	<b>756.403.474</b>	<b>527.915.942</b>

Note	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
<b>PASSIVER</b>		
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	1.635.000	1.635.000
12 Selskabskapital Share capital		
	19.848.684	40.996.917
Overført resultat Retained earnings		
<b>Egenkapital i alt</b> <b>Total equity</b>	<b>21.483.684</b>	<b>42.631.917</b>
13 Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	917.230	79.942
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <b>Total provisions</b>	<b>917.230</b>	<b>79.942</b>
Leasingforpligtelser Lease commitments	14.314.572	48.926.577
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total long-term payables</b>	<b>14.314.572</b>	<b>48.926.577</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables	587.354.069	320.035.433
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	119.582.618	86.510.026
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	955.723	0
Selskabsskat Income taxes	973.698	2.555.723
Anden gæld Other payables	10.821.880	27.176.324
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total short-term payables</b>	<b>719.687.988</b>	<b>436.277.506</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <b>Total payables</b>	<b>734.002.560</b>	<b>485.204.083</b>
<b>Passiver i alt</b> <b>Total equity and liabilities</b>	<b>756.403.474</b>	<b>527.915.942</b>
14 Eventualforpligtelser Contingent liabilities		
15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		
16 Nærtstående parter Related parties		

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabskapital Share capital	Overført resultat Retained earnings	Egenkapital i alt Total equity
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21 Statement of changes in equity for 01.01.21 - 31.12.21			
Saldo pr. 01.01.21 Balance as at 01.01.21	1.635.000	27.517.650	29.152.650
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	13.479.267	13.479.267
Saldo pr. 31.12.21 Balance as at 31.12.21	1.635.000	40.996.917	42.631.917
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22 Statement of changes in equity for 01.01.22 - 31.12.22			
Saldo pr. 01.01.22 Balance as at 01.01.22	1.635.000	40.996.917	42.631.917
Betalt ekstraordinært udbytte Extraordinary dividend paid	0	-27.253.537	-27.253.537
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	6.105.304	6.105.304
Saldo pr. 31.12.22 Balance as at 31.12.22	1.635.000	19.848.684	21.483.684

**Pengestrømsopgørelse**  
**Cash flow statement**

Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Årets resultat</b> <b>Profit for the year</b>	<b>6.105.304</b>	<b>13.479.267</b>
17 Reguleringer Adjustments	13.651.326	12.599.663
Forskydning i driftskapital Change in working capital:		
Varebeholdninger Inventories	66.909.390	22.928.225
Tilgodehavender Receivables	11.717.892	28.817.159
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	33.072.592	681.321
Andre driftsafledte gældsforpligtelser Other payables relating to operating activities	-15.398.721	10.440.874
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b> <b>Cash flows from operating activities before net financials</b>	<b>116.057.783</b>	<b>88.946.509</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter Interest income and similar income received	405.297	337.632
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger Interest expenses and similar expenses paid	-11.360.234	-9.186.310
Betalt selskabsskat Income tax paid	-2.555.723	0
<b>Pengestrømme fra driften</b> <b>Cash flows from operating activities</b>	<b>102.547.123</b>	<b>80.097.831</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver Purchase of intangible assets	-3.960.392	0
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment	-11.785.045	-3.674.221
Salg af materielle anlægsaktiver Sale of property, plant and equipment	13.219.095	256.936
<b>Pengestrømme fra investeringer</b> <b>Cash flows from investing activities</b>	<b>-2.526.342</b>	<b>-3.417.285</b>

**Pengestrømsopgørelse**  
**Cash flow statement**

Note	2022 DKK	2021 DKK
Betalt udbytte Dividend paid	-27.253.537	0
Afdrag på gæld til kreditinstitutter Repayment of payables to credit institutions	0	-15.514.742
Afdrag på leasingforpligtelser Repayment of lease commitments	-119.499.669	-22.889.999
<b>Pengestrømme fra finansiering</b> <b>Cash flows from financing activities</b>	<b>-146.753.206</b>	<b>-38.404.741</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b> <b>Total cash flows for the year</b>	<b>-46.732.425</b>	<b>38.275.805</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse Cash, beginning of year	47.204.431	8.928.626
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b> <b>Cash, end of year</b>	<b>472.006</b>	<b>47.204.431</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således: Cash, end of year, comprises:		
Likvide beholdninger Cash	472.006	47.204.431
<b>I alt</b> <b>Total</b>	<b>472.006</b>	<b>47.204.431</b>

**1. Særlige poster**  
**Special items**

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Special items are income and expenses that are special due to their size and nature. The following special items were recorded in the financial year:

Særlige poster: Special items:	Indregnet i resultatopgørelsen under: Recognised in the income statement in:	2022 DKK	2021 DKK
Offentlige tilskud Public grants	Andre driftsindtægter Other operating income	0	9.571.382

Offentlige tilskud omfatter tilskud fra COVID-19 støtteordningen for faste omkostninger/lønkompen- sation/andre ordninger.

Public grants include subsidies from the COVID-19 support scheme for fixed costs/salary compensation/other schemes.

2022  
DKK

2021  
DKK

**2. Nettoomsætning**  
**Revenue**

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Information about the distribution of revenue by activities and geographical markets is provided below. The segment information is prepared in accordance with the company's accounting policies and follows the company's internal financial management.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:  
Revenue comprises the following activities:

Biludlejning Car rental	239.201.553	173.396.822
Bilsalg Car sale	712.442.956	878.438.962
I alt Total	951.644.509	1.051.835.784

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:  
Revenue comprises the following geographical markets:

Omsætning, DK Revenue, DK	706.723.795	645.096.738
Omsætning øvrig EU Revenue, rest of EU	244.920.714	406.739.046
I alt Total	951.644.509	1.051.835.784

	2022	2021
	DKK	DKK

**3. Personaleomkostninger**  
**Staff costs**

Lønninger Wages and salaries	44.440.319	35.140.979
Pensioner Pensions	2.174.023	1.426.401
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	801.066	595.556
Andre personaleomkostninger Other staff costs	1.644.620	1.026.054
I alt Total	49.060.028	38.188.990

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	106	78
---	-----	----

Vederlag til ledelsen:  
Remuneration for the management:

Gager til direktion Salaries for the Executive Board	3.462.275	4.776.426
Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	2.280.232	2.015.223

**4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**  
**Fees to auditors appointed by the general meeting**

Lovpligtig revision af årsregnskabet Statutory audit of the financial statements	250.000	175.250
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed Other assurance engagements	33.881	0
Andre ydelser Other services	64.350	36.250
I alt Total	348.231	211.500



	2022 DKK	2021 DKK
<b>5. Finansielle indtægter</b>		
<b>Financial income</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	208.864	292.662
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	196.433	44.970
I alt Total	405.297	337.632

**6. Forslag til resultatdisponering**  
**Proposed appropriation account**

Ekstraordinært udbytte i regnskabsåret Extraordinary dividend for the financial year	27.253.537	0
Overført resultat Retained earnings	-21.148.233	13.479.267
I alt Total	6.105.304	13.479.267

**7. Immaterielle anlægsaktiver**  
**Intangible assets**

Beløb i DKK Figures in DKK	Erhvervede rettigheder Acquired rights
Kostpris pr. 01.01.22 Cost as at 01.01.22	0
Tilgang i året Additions during the year	3.960.392
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	742.130
Kostpris pr. 31.12.22 Cost as at 31.12.22	4.702.522
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22 Amortisation and impairment losses as at 01.01.22	0
Afskrivninger i året Amortisation during the year	-433.035
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	-683.229
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22 Amortisation and impairment losses as at 31.12.22	-1.116.264
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 Carrying amount as at 31.12.22	3.586.258

**8. Materielle anlægsaktiver**  
**Property, plant and equipment**

Beløb i DKK Figures in DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Indretning af le- jede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris pr. 01.01.22 Cost as at 01.01.22	3.200.000	2.882.001	11.068.886
Tilgang i året Additions during the year	9.719.095	0	2.065.950
Afgang i året Disposals during the year	-12.919.095	0	-297.440
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	0	-742.130
Kostpris pr. 31.12.22 Cost as at 31.12.22	0	2.882.001	12.095.266
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22 Depreciation and impairment losses as at 01.01.22	0	-2.207.361	-10.635.390
Afskrivninger i året Depreciation during the year	0	-260.762	-204.081
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Depreciation of and impairment losses on disposed assets for the year	0	0	9.915
Overførsler i årets løb til/fra andre poster Transfers during the year to/from other items	0	0	683.229
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22 Depreciation and impairment losses as at 31.12.22	0	-2.468.123	-10.146.327
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 Carrying amount as at 31.12.22	0	413.878	1.948.939

**9. Finansielle anlægsaktiver**  
**Non-current financial assets**

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Kostpris pr. 01.01.22 Cost as at 01.01.22	1.477.242
Tilgang i året Additions during the year	62.213
Kostpris pr. 31.12.22 Cost as at 31.12.22	1.539.455
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22 Carrying amount as at 31.12.22	1.539.455

31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
-----------------	-----------------

**10. Varebeholdninger**  
**Inventories**

Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger, der ikke ejes pr. 31.12.22 Carrying amount of non-owned inventories as at 31.12.22	648.434.870	363.752.701
Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	926.425	311.684
Fremstillede varer og handelsvarer Manufactured goods and goods for resale	648.434.870	363.752.701
I alt Total	649.361.295	364.064.385

	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
<b>11. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<b>Prepayments</b>		
Forudbetalte vægtafgifter Prepaid weight duty on motor vehicles	2.401.034	1.645.246
Forudbetalte leasingydelse Prepaid lease payments	6.919.501	2.949.370
Forudbetalte huslejer Prepaid rent	1.845.290	745.589
Andre periodeafgrænsningsposter Other prepayments	2.238.107	1.443.675
I alt Total	13.403.932	6.783.880

**12. Selskabskapital**  
**Share capital**

Selskabskapitalen består af:  
The share capital consists of:

	Antal Quantity	Pålydende værdi i alt DKK Total nominal value DKK
Kapitalandele Share capital	1.635.000	1.635.000
I alt Total		1.635.000

	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
<b>13. Udskudt skat</b>		
<b>Deferred tax</b>		
Udskudt skat pr. 01.01.22 Deferred tax as at 01.01.22	79.942	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	837.288	79.942
Udskudt skat pr. 31.12.22 Deferred tax as at 31.12.22	917.230	79.942

**14. Eventualforpligtelser**  
**Contingent liabilities**

*Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 739.

Selskabet har indgået lejekontrakter med en uopsigelighed på 1 - 83 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 15.209.

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

*Lease commitments*

The company has concluded lease agreements with total lease payments of DKK 739k.

The company has concluded lease agreements with a non-cancellable term of 1 - 83 months and a total obligation of DKK 15,209k.

*Other contingent liabilities*

The company is taxed jointly with the other companies in the group and has joint, several and unlimited liability for income taxes for the jointly taxed companies. The liability also includes any subsequent corrections to the calculated tax liability as a consequence of changes made to the jointly taxable income etc.

**15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**  
**Charges and security**

Selskabets kreditinstitut har på vegne af selskabet stillet garantier overfor tredjemand til en værdi af t.DKK 1.028.

On behalf of the company, the Company's bank has provided guarantees to a third party at a value of DKK 1,028k.

Selskabet har stillet en sikkerhedsstillelse på t.DKK 500 til registreringsafgift over for Motorstyrelsen.

The company has provided a security deposit of DKK 500k regarding registration tax on cars to "Motorstyrelsen".

Finansielt leasede varebeholdninger, t.DKK 648.435 ejes af 3. mand indtil indfrielse har fundet sted.

Financially leased inventories, DKK 648,435k, are owned by a third party until repayments has taken place.

Selskabet har indvilget i, at give pantsætningsforbud i selskabets simple fordringer hidrørende fra salg af vare og tjenesteydelser, motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været indregistreret samt brugte køretøjer.

The company has agreed to grant a mortgaging prohibition on the company's simple receivables arising from the sale of goods and services, motor vehicles that are not or have not previously been registered and used vehicles.

**16. Nærtstående parter**  
**Related parties**

Bestemmende indflydelse Controlling influence	Grundlag for indflydelse Basis of influence
Henrik Isaksen, Strandvejen 375, 2930 Klampenborg	ejerskab
HICO Group ApS	Kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår. Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger. Remuneration for the management is specified in note 3. Staff costs.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-virksomheden HICO Group ApS. The company is included in the consolidated financial statements of the parent HICO Group ApS.

2022  
DKK

2021  
DKK

**17. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**  
**Adjustments for the cash flow statement**

Andre driftsindtægter Other operating income	-12.475	0
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairments losses of property, plant and equipment	897.878	1.115.320
Finansielle indtægter Financial income	-405.297	-337.632
Finansielle omkostninger Financial expenses	11.360.234	9.186.310
Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	1.810.986	2.635.665
I alt Total	13.651.326	12.599.663



## 18. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Væsentlige fejl

Selskabet har konstateret væsentlige fejl i årsregnskabet for 2021.

Selskabet har i 2021 præsenteret nedskrivning af varelager som afskrivning af andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Endvidere har selskabet præsenteret omsætning og varekøb ved salg af biler netto.

Den drifts- og balancemæssige effekt af ændringerne udgør DKK 0. Sammenligningstal for 2021 er tilrettet i resultatopgørelsen, hvilket medfører at årets afskrivninger i sammenligningstallet er reduceret med t.DKK 52.880, og tilsvarende er bruttfortjenesten reduceret med samme beløb. Herudover er årets omsætning øget med t.DKK 853.703 og tilsvarende er varekøb forøget med samme beløb.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskriv-

### GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for large enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

### Material error

The company has identified material errors in the financial statements for 2021.

In 2021, the company has presented a write-down of inventory as depreciation of other fixtures and fittings, tools and equipment

The operating and balance sheet effect of the changes amounts to DKK 0. Comparative figures for 2021 have been adjusted in the income statement, which means that the year's depreciation in the comparative figure has been reduced by DKK 52,880k, and correspondingly the gross profit has been reduced by the same amount. Furthermore is the gross revenue for the year increased with DKK 853.703k and correspondingly the cost of sales is increased with the same amount.

### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the in-

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

ninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes

come statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

**CURRENCY**

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

til historiske valutakurser.

recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

**LEASES**

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af biler indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter årets reguleringer af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, herunder nedskrivninger på lagerbeholdninger af færdigvarer og varer under fremstilling i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**INCOME STATEMENT****Revenue**

Income from the sale of goods is recognised in the income statement if delivery has taken place and the risk has passed to the buyer before the end of the financial year and where the selling price can be determined reliably and is expected to be paid. Revenue is measured at fair value and is determined exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from the rental of cars is recognised in the income statement for the relevant period. Revenue is measured at fair value and determined exclusive of VAT and discounts.

**Change in inventories of finished goods and work in progress**

Change in inventories of finished goods and work in progress comprises adjustments in inventories of finished goods and work in progress for the year, including write-downs of inventories of finished goods and work in progress to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Other operating income**

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**  
**Accounting policies - continued -**

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktiverens forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi DKK
Erhvervede rettigheder	5	0
Bygninger	20-50	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

**Cost of sales**

Cost of sales comprises cost of sales for the year measured at cost plus any changes in inventories, including write-downs to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Other external expenses**

Other external expenses comprise costs relating to distribution, sales and advertising and administration, premises and bad debts to the extent that these do not exceed normal write-downs.

**Staff costs**

Staff costs comprise wages and salaries as well as other staff-related costs.

**Depreciation and impairment losses**

The depreciation of property, plant and equipment aim at systematic depreciation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value DKK
Acquired rights	5	0
Buildings	20-50	0
Leasehold improvements	5	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Grunde afskrives ikke.

Land is not depreciated.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

The basis of depreciation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Property, plant and equipment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Other net financials**

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**Tax on profit/loss for the year**

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomhe-

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

der, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

**BALANCE SHEET****Intangible assets***Acquired rights*

Acquired rights are measured in the balance sheet at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Acquired rights are amortised using the straight-line method based on useful lives, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

Gains or losses on the disposal of intangible assets are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal.

**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise land and buildings, leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

The total cost of an asset is decomposed into separate components that are depreciated separately if the useful lives of the individual components vary.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation and impairment losses' section.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

**Impairment losses on fixed assets**

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

asset or group of assets as well as expected net cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

**Inventories**

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

**Receivables**

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Prepayments**

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

**Cash**

Cash includes deposits in bank account.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**Current and deferred tax**

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

**Payables**

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

**CASH FLOW STATEMENT**

The cash flow statement is prepared using the indirect method, showing cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities comprise the net profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, income tax paid and changes in working capital.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with the acquisition and divestment of companies and financial assets as well as the purchase, development, improvement and sale of intangible assets and

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -  
**Accounting policies** - continued -

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

property, plant and equipment.

Cash flows from financing activities comprise changes in the company's share capital and associated costs and financing from and dividends paid to shareholders as well as the arrangement and repayment of long-term payables. Cash flows from financing activities also comprise finance lease payments.

Cash and cash equivalents at the beginning and end of the year comprise cash.