



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**PLH ARKITEKTER A/S**  
**VERMUNDSGADE 38 K, 2100 KØBENHAVN Ø**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 3. april 2017

---

Eric Korre Horten

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal .....	7
Ledelsesberetning.....	8-10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Noter.....	14-15
Anvendt regnskabspraksis.....	16-18

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	PLH Arkitekter A/S Vermundsgade 38 K 2100 København Ø
	CVR-nr.: 27 91 95 02 Stiftet: 22. juni 2004 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Eric Korre Horten, Formand Paulette Simone Christophersen Jan Sander Fredriksen Ib Laursen Lars William Toksvig Ole Jonsson Torben Just Hjortsø Steen Enrico Andersen Jørgen Nyboe Søren Mølbak
<b>Direktion</b>	Jan Sander Fredriksen Steen Enrico Andersen Torben Just Hjortsø
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for PLH Arkitekter A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 3. april 2017

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jan Sander Fredriksen

\_\_\_\_\_  
Steen Enrico Andersen

\_\_\_\_\_  
Torben Just Hjortsø

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Eric Korre Horten  
Formand

\_\_\_\_\_  
Paulette Simone Christophersen

\_\_\_\_\_  
Jan Sander Fredriksen

\_\_\_\_\_  
Ib Laursen

\_\_\_\_\_  
Lars William Toksvig

\_\_\_\_\_  
Ole Jonsson

\_\_\_\_\_  
Torben Just Hjortsø

\_\_\_\_\_  
Steen Enrico Andersen

\_\_\_\_\_  
Jørgen Nyboe

\_\_\_\_\_  
Søren Mølbak

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i PLH Arkitekter A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for PLH Arkitekter A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 3. april 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Gregers Paulsen  
Statsautoriseret revisor

## HOVED- OG NØGLETAL

	2016 tkr.	2015 tkr.	2014 tkr.	2013 tkr.	2012 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	110.196	78.293	54.031	66.624	60.311
Bruttoresultat.....	77.417	45.601	31.044	27.231	35.617
Driftsresultat.....	24.067	9.159	1.758	-6.499	4.002
Årets resultat før skat.....	24.144	9.037	1.758	-6.665	4.061
Årets resultat.....	18.819	7.263	1.525	-5.048	3.039
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	56.622	33.773	24.953	24.142	35.848
Egenkapital.....	26.303	11.115	7.646	7.405	13.113
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin.....	70,3	58,2	57,5	40,9	59,1
Overskudsgrad.....	21,8	11,7	3,3	-9,8	6,6
Afkastningsgrad.....	0,1	0,2	23,4	-63,3	61,0
Soliditetsgrad.....	46,5	32,9	30,6	30,7	36,6
Egenkapitalforrentning.....	100,6	77,4	20,3	Neg.	26,2

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin:

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +  
materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +  
tilgodehavender + øvrige driftsmæssige om-  
sætningsaktiver - leverandørgæld - andre hen-  
satte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede  
driftsmæssige forpligtelser

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

PLH Arkitekter er en uafhængig, videnbaseret virksomhed, der yder rådgivning indenfor arkitektområdet.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Værdisætning af de igangværende arbejder indeholder et skøn over færdiggørelsesgraden, og den faktiske realisering kan derfor føre til afvigelser i forhold til dette skøn. Hertil kommer, at et positivt udfald af et nedskrevet udviklingsprojekt kan påvirke det kommende års resultat i opadgående retning. PLHs nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets kapital- og likviditetsberedskab er sikret i tilstrækkeligt omfang.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet i branchen har i 2016 fortsat været stigende, og for PLH har det været et særdeles positivt år med en stigning i både antal ansatte, omsætning og indtjening. Fremgangen har været mærkbar på alle områder, men specielt infrastrukturområdet har bidraget med en stærk vækst. Årets resultat bedømmes som meget tilfredsstillende med et overskud på 18.819 t.kr. og en balance, der udviser en egenkapital på 26.303 t.kr.

### PLH's respons på tendenser i branchen og året

Tegnstuens vækst og tiltagende volumen i både større og mindre projekter er et iøjnefaldende tegn på den fremgang, vi har oplevet i 2016. Medarbejderantallet er steget til omkring 100 medarbejdere, hvoraf mange nyansatte har været allokeret Cityringen, Københavns nye metrolinje. PLH arbejder også med de nye metrolinjer i Nordhavn og Sydhavn, og vores stærke position på infrastrukturområdet cementeres yderligere af, at vi i slutningen af året har vundet den åbne konkurrence om 'Rail Baltica' i Riga - udskrivet af The European Railroad Lines Ltd. Projektet er første led i et større arbejde med at indføre nye togspor i Baltikum, der matcher de vesteuropæiske sporvidder. I Riga indeholder Rail Baltica-projektet bl.a. en ny hovedbanegård, en ny jernbanebro samt udvikling af trafikknudepunktet med indkøbscenter omkring banegården.

PLH har i 2016 med succes fortsat investeret i konkurrencer, og vi har i løbet af året fået flere 1. præmier i en række meget forskellige projekttyper - fra sundhedsbyggeri til infrastruktur, kulturinstitutioner og transformeringer. Ud over 'Baltic Rail' er det nye oplevelsescenter ved Trelleborg og Hovedstadsregionens nye psykiatriske hospital på Bispebjerg tre meget forskelligartede projekter, der fint illustrerer det store spænd. Vi har også haft succes med konkurrencer på det private boligmarked. PLH har bl.a. vundet en konkurrencen om at opføre et lejlighedskompleks i Ørestad Syd, og i begyndelsen af 2017 har vi ligeledes vundet en konkurrence om en ny lejligheds-karré i Rødovre. I alt har PLH planlagte boligprojekter i størrelsesordenen 40.000 m<sup>2</sup>.

Transformation og renovering er et andet felt, hvor vi markerer os med stor erfaring og stærk ekspertise. I Carlsberg Byen arbejder vi med omdannelse af to karakterfulde bygninger til moderne kontorer og kulturtilbud. I det indre København arbejder vi også med transformeringer fra erhverv til bolig - herunder et karakteristisk pakhús på Christianshavn, 'Mercur'-bygningen på Købmagergade og den ny 'master'-plan for Boltens Gård. Samtidig fortsætter vi med renoveringen af Amagercentret, der er en kompleks revitalisering af det store butikscenter med mange karakterfulde og tidstypiske industribygninger. Det inkluderer tillige mange aspekter, der trækker på vor omfattende viden indenfor detailhandel og udvikling af butikcentre.



## LEDELSESBERETNING

Mange af de projekter, vi har udført gennem året, er tildelt i miniudbud indenfor løbende rammeaftaler. PLH har i årets løb udbygget bredden og antallet af rammeaftalerne, og vi har nu rammeaftaler med en række af landets største bygherrer og ejendomsejere, både indenfor den offentlige sektor, infrastruktur og industri. 'Stofindtagelsen' - 24 nye stofindtagelsespladser indrettet i en tidligere slagtehal på Halmtorvet 17 A på Vesterbro i København - er et eksempel på et projekt erhvervet i miniudbud. De nye stofindtagelsesrum blev indviet i august 2016, og med projektet har PLH samtidig markeret sig indenfor social bæredygtighed. PLH har designet og transformeret den tidligere slagtehal, så stofbrugerne nu under sikre forhold og overvåget af sundhedspersonale, kan indtage deres stoffer. De nye faciliteter forbedrer vilkårene for stofbrugerne i København ved at give tryggere og værdigere rammer - og samtidig reducerer Stofindtagelsen det ubehag og de problemer, der er knyttet til stofmisbrug i lokalområdet.

PLH har også arbejdet på flere forslag til anvendelse af tvillingbygningen på Halmtorvet 17 B.

PLH samarbejder med en række af landets helt store virksomheder fra C20 indekset, der hver især har faste PLH-teams allokeret til at løse en række opgaver. På 'pharma'-området udfører vi bl.a. opgaver indenfor laboratedesign, renoveringer, nybygninger og indretninger. Rådgivningen favner bredt fra restaureringer til etablering af nye renrum og andre specialiserede funktioner og produktionsfaciliteter med ekstremt høje klassificeringskrav. For flere globale bygherrer opererer vi typisk indenfor hele organisationen, både i Danmark og internationalt, og med alle PLH kerneydelser inden for indretning, workplace design, transformeringer, bygnings-registreringer og nybyggeri. Derudover har vi et fast team, der for udbydere af udlejningsejendomme, bl.a. laver lejemålsanalyser, ombygninger og renoveringer - primært indenfor kontorbyggeri.

PLH har et stærkt core team indenfor workplace design, som i samarbejde med vores erfarne projekteringsteams løser opgaver for store nationale og internationale bygherrer. Projekterne er af varierende omfang og indhold, fra face lift koncepter i enkelte funktionsområder til gennemgribende indretningskoncepter af hele bebyggelser. Vi har forstærket vores team med nye medarbejdere og løser smidigt og effektivt de mange opgaver, vi udfører for store virksomheder med komplekse organisationer, der efterspørger vores kompetencer. Vi har differentieret os i relation til andre udbydere med vor professionelle 360 graders rådgivning, der kan omfatte alle ydelser fra indledende analyser til procesledelse, design og fuldskala-byggeri.

2016 var også et år, hvor flere markante byggerier gik i gang. Med første spadestik i dec. 2015 har byggeriet af det nye Maersk-domicil på Amerika Plads i Københavns Nordhavn, stået på i hele 2016. PLH er designer og totalrådgiver på byggeriet, der indvies i efteråret 2017. Udbygningen af Harboe byggeriet med etableringen af et nyt 'Harboe Besøgscenter' på en unik placering ved Skælskørs havnefront er påbegyndt i 2016. PLH er totalrådgiver for byggeriet - et profilbyggeri, der skal brande Harboe og skabe et markant, lokalt vartegn ud til fjorden. Besøgscentret samler reception, kontorer, produktion, udstilling/showroom og mødecenter under samme tag i ét hus med oplevelser, events og backoffice-aktiviteter. Bygningen fletter sig arkitektonisk ind i det maritime miljø, så identiteten på stedet bliver endnu stærkere.

Den knowhow vi besidder indenfor moderne arbejdsmiljøer og organisationsforståelse er også en integreret del af vores byggerier i udlandet. I 2016 er planlægningen af et nyt kontordomicil i Warszawa for logistikvirksomheden DSV, gået i gang. PLH har designet DSV's nye danske domicil og hovedkontor, indviet i 2014, og ligesom det danske domicil skal det nye domicil i Warszawa udgøre en kulturel base for DSV. Det nye domicil skal afspejle og understøtte DSV's stærke virksomhedskultur - og kombinere funktionalitet, kvalitet og mest af alt, et sikkert og inspirerende arbejdsmiljø. I 2016 er det markante, ovale kontordomicil K29 i Vilnius, Litauen, blevet tildelt ikke mindre end 5 priser for bl.a. innovation og bæredygtighed - og ikke mindst en pris som årets bedste kontorbyggeri i Baltikum. De mange priser vidner om de høje standarder af PLH's arbejde - også for byggeri i udlandet. PLH fortsætter det mangeårige engagementet i Litauen, og vi udvider vores internationale aktiviteter med de nye projekter i Polen (DSV) og Riga (Rail Baltica).

PLH har længe haft en stærk designprofil med udvikling af industrielle produkter, såsom lysarmaturer, dørgræb m.m., der lanceres på markedet af førende producenter som Louis Poulsen og Philips. Udviklingen af en ny lampe med døgnrytmelys til hospitalsstuer er et eksempel på bredden af vores

## LEDELSESBERETNING

designportefolio. Lampen er udviklet i tæt samarbejde med Rigshospitalet, Glostrup Hospital og en producent, og lampen er vort bidrag til forskningen omkring evidensbaseret design og arkitektur indenfor sundhedssektoren. I 2016 har vores designafdeling haft stort fokus på udviklingen af en ventilations-enhed, der opgraderer den eksisterende bolig- og bygningsmasse ved at forbedre luftkvaliteten og indeklimaet. Enheden er omkostningseffektiv, nem at installere og genbruger 4/5 af energien i den ellers tabte varme. Den forøger bæredygtigheden i renoveringsopgaver ved at minimere energiforbrug til optimering af indeklimaet mm.

Generelt har PLH i 2016 øget fokus på bæredygtighed - ikke kun i forbindelse med nyopført byggeri - men vi har også mærket et større ønske om fx bæredygtigheds-certificeringer og bæredygtige ombygninger af eksisterende byggeri. En DGNB-auditor fra PLH har i 2016 være blandt den første gruppe af DGNB-auditorer, der har DGNB-certificeret et eksisterende kontorbyggeri. Også tilstands-registreringer og livscyklus-analyser af eksisterende byggeri er blevet efterspurgt af vores kunder, og som konsekvens har tegnestuen i begyndelsen af 2017 nu fået en 'bæredygtighedsansvarlig'.

Siden 2010 har PLH været medlem af UN Global Compact. Det er et frivilligt men forpligtende initiativ omkring menneskerettigheder, miljø, bæredygtighed og samfundsmæssigt ansvar. Hvert år udarbejder vi en COP rapport (Communication on Progress), der beskriver PLHs etiske linjer og konkrete handlinger gennem året for generelt at forbedre livskvalitet, tage ansvar for miljøet og arbejde for bæredygtige løsninger. Vi oplever, at flere og flere bygherrer har høj prioritering af miljø og bæredygtighed - fx i form af certificeringer, CSR-aktiviteter og strategier. Mange har nu også et ønske om, at deres samarbejdspartnere og leverandører er tilsluttet Global Compact eller tilsvarende.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Ved generalforsamlingen i 2017 ændres PLHs ejerstruktur, idet fire eksisterende partnere afvikler deres ejerskab i et glidende generationsskifte. Dette har været under forberedelse gennem længere tid og er planlagt sammen med en ny strategi og en ændret organisation, der implementeres i foråret 2017.

### **Forventninger til fremtiden**

Det stigende aktivitetsniveau hen over året 2016 forventes at flade ud i 2017, men fortsat med aktiviteter på et højt niveau. Aktiviteterne fra det første kvartal bekræfter dette. Omsætningen modsvarer forventningerne, og med PLHs fortsatte fokus på kompetenceopbygning og langsigtede samarbejder er forventningerne positive til det kommende års resultat.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2016 tkr.	2015 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING.....</b>		<b>110.196</b>	<b>78.293</b>
Vareforbrug.....		-25.222	-24.782
Eksterne omkostninger.....		-7.557	-7.910
<b>BRUTTORESULTAT.....</b>		<b>77.417</b>	<b>45.601</b>
Personaleomkostninger.....	1	-52.604	-35.730
Af- og nedskrivninger.....		-746	-712
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>24.067</b>	<b>9.159</b>
Andre finansielle indtægter.....		143	74
Andre finansielle omkostninger.....		-66	-196
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>24.144</b>	<b>9.037</b>
Skat af årets resultat.....		-5.325	-1.774
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>		<b>18.819</b>	<b>7.263</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		16.680	3.630
Ekstraordinært udbytte.....		0	2.250
Overført resultat.....		2.139	1.383
<b>I ALT.....</b>		<b>18.819</b>	<b>7.263</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2016 tkr.	2015 tkr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		381	394
Indretning af lejede lokaler.....		884	1.430
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>2</b>	<b>1.265</b>	<b>1.824</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		0	0
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		431	429
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>431</b>	<b>429</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>1.696</b>	<b>2.253</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		26.975	19.546
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	4	4.986	1.046
Andre tilgodehavender.....		0	9
Periodeafgrænsningsposter.....		531	636
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>32.492</b>	<b>21.237</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		1.317	1.670
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>1.317</b>	<b>1.670</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>21.117</b>	<b>8.613</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>54.926</b>	<b>31.520</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>56.622</b>	<b>33.773</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2016 tkr.</b>	<b>2015 tkr.</b>
Selskabskapital.....		960	960
Overført overskud.....		8.663	6.525
Forslag til udbytte.....		16.680	3.630
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>5</b>	<b>26.303</b>	<b>11.115</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		6.721	5.301
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>6.721</b>	<b>5.301</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	4	2.692	3.050
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		6.343	2.869
Gæld, associerede virksomheder.....	6	66	0
Selskabsskat.....		3.905	0
Anden gæld.....		10.592	11.438
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>23.598</b>	<b>17.357</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>23.598</b>	<b>17.357</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>56.622</b>	<b>33.773</b>
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

## NOTER

	2016 tkr.	2015 tkr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 93 (2015: 63)			
Løn og gager.....	45.927	31.387	
Pensioner.....	3.116	2.044	
Omkostninger til social sikring.....	454	304	
Andre personaleomkostninger.....	3.107	1.995	
	<b>52.604</b>	<b>35.730</b>	
 <b>Materielle anlægsaktiver</b>			 <b>2</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2016.....	1.873	2.731	
Tilgang.....	180	0	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>2.053</b>	<b>2.731</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....	1.479	1.301	
Årets afskrivninger.....	193	546	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....</b>	<b>1.672</b>	<b>1.847</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>	<b>381</b>	<b>884</b>	
 <b>Finansielle anlægsaktiver</b>			 <b>3</b>
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Lejededpositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2016.....	200	429	
Tilgang.....	0	2	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>200</b>	<b>431</b>	
Opskrivninger 1. januar 2016.....	-200		
<b>Opskrivninger 31. december 2016.....</b>	<b>-200</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>	<b>0</b>	<b>431</b>	

## NOTER

	2016 tkr.	2015 tkr.	Note	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>4</b>	
Salgsværdi af periodens uafsluttede produktion.....	109.929	81.681		
Acontofaktureringer.....	-107.635	-83.685		
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>2.294</b>	<b>-2.004</b>		
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	4.986	1.046		
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-2.692	-3.050		
	<b>2.294</b>	<b>-2.004</b>		
 <b>Egenkapital</b>			 <b>5</b>	
	Selskabs- kapital	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	960	6.524	3.630	11.114
Betalt udbytte.....			-3.630	-3.630
Forslag til årets resultatdisponering.....		2.139	16.680	18.819
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>960</b>	<b>8.663</b>	<b>16.680</b>	<b>26.303</b>
 <b>Gæld, associerede virksomheder</b>				 <b>6</b>
 <b>Eventualposter mv.</b>				 <b>7</b>
Selskabet har indgået samlet leje- og leasingforpligtelser for tkr. 1.100				
 <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				 <b>8</b>
Værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på tkr. 1.317 pr. 31. december 2016 ligger til sikkerhed for bankengagement i pengeinstitut.				
Depotafkastkonto med regnskabsmæssig værdi på tkr. 1.699 pr. 31. december 2016 er pantsat til sikkerhed for engagement i pengeinstitut.				

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for PLH Arkitekter A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der er direkte henførbare projektomkostninger, ekskl. gager, herunder rejseomkostninger, udgifter til underrådgivere samt øvrige omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3-5	0-5 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-10	0-5 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.