

# Alt Til Barnet Holding ApS

Hattensens Alle 3, 2000 Frederiksberg

CVR-nr. 27 77 02 66

## Årsrapport

**1. oktober 2021 - 30. september 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. marts 2023.

---

Peter Jalsøe  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. oktober 2021 - 30. september 2022</b>	
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse for koncernen	20
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	40

## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 for Alt Til Barnet Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederiksberg, den 23. februar 2023

**Direktion**

Peter Jalsøe

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Alt Til Barnet Holding ApS**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Alt Til Barnet Holding ApS for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. februar 2023

### **BUUS JENSEN**

Statsautoriserede revisorer  
CVR-nr. 16 11 90 40

Søren Tholle  
Statsautoriseret revisor  
mne27764

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Alt Til Barnet Holding ApS

Hattensens Alle 3

2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 27 77 02 66

Stiftet: 25. maj 2004

Hjemsted: Frederiksberg

Regnskabsår: 1. oktober 2021 - 30. september 2022

### Direktion

Peter Jalsøe

### Revision

BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer

### Dattervirksomhed

Ejendomsselskabet Roskildevej 181 ApS, Frederiksberg

Ejendomsselskabet Slotsgade 63 ApS, Frederiksberg

Ejendomsselskabet KV 25 af 1. juli 2010 ApS, Frederiksberg

Slagerupgade 6 ApS, Frederiksberg

Nyholms Alle 3 ApS, Frederiksberg

Carrer Dels OMS 15 Palma, SL, Spanien

Ejendomsselskabet Roskildevej 183 ApS, Frederiksberg

Ejendomsselskabet Roskildevej 144 m.fl. ApS, Frederiksberg

Allegade 20 A & B ApS, Frederiksberg

BG1 ApS, Frederiksberg

Jalsøe Invest ApS, Frederiksberg

Golden Eye A/S, Frederiksberg

P-BS 2008 A/S, Frederiksberg

Samba Feeder A/S, Frederiksberg

Basa Holding A/S, Rødovre

Babysam A/S, Rødovre

Odder Barnevognsfabrik A/S, Rødovre

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>			
Nettoomsætning	643.692	584.398	27.099
Bruttoresultat	166.800	147.337	54.341
Resultat af primær drift	30.147	24.892	49.734
Finansielle poster, netto	-5.229	12.949	-3.021
Årets resultat	20.728	45.145	45.665
<b>Balance:</b>			
Balancesum	565.913	559.805	535.386
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.139	20.954	7.006
Egenkapital	331.784	311.067	265.930
<b>Pengestrømme:</b>			
Driftsaktivitet	4.648	-21.188	16.764
Investeringsaktivitet	-24.170	-13.365	28.140
Finansieringsaktivitet	-166	19.324	0
Pengestrømme i alt	-19.688	-15.229	44.904
<b>Medarbejdere:</b>			
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	278	262	270
<b>Nøgletal i %:</b>			
Bruttomargin	25,9	25,2	200,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	4,7	4,3	183,5
Likviditetsgrad	143,0	144,1	116,0
Soliditetsgrad	54,1	51,1	43,7
Egenkapitalforrentning	6,7	16,6	35,3

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## **Ledelsesberetning**

---

### **Modervirksomhedens væsentligste aktivitet**

Selskabets formål er enten direkte eller inddirekte gennem datterselskaber at drive virksomhed ved handel, fabrikation samt kapitalanlæg i værdipapirer og anden dermed beslægtet virksomhed.

### **Koncernens væsentligste aktiviteter**

Koncernens hovedaktivitet er at drive butikker inden for salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn. Ud over dette driver BabySam en webshop, [www.babysam.dk](http://www.babysam.dk), med salg af babyudstyr for derved at imødekomme kundernes behov for at handle på alle tidspunkter af døgnet. BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked. En andel af BabySam's omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked.

En andel af BabySam's omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

### **Kort om BabySam-koncernen:**

#### Ejerforhold:

Alt Til Barnet Holding ApS har bestemmende indflydelse og har en samlet ejerandel på 86 % af BabySam-koncernen.

#### Historie:

BabySam udgøres i dag af 30 butikker fordelt over hele Danmark. Butikkerne drives samlet som en kæde fra hovedkontoret i Rødovre. Derudover har BabySam sin egen webshop, [BabySam.dk](http://BabySam.dk). Udover at handle nemt og bekvemt kan vores kunder her finde informationer om BabySam, læse gode historier og tips, samt finde deres nærmeste BabySam butik.

BabySam ejer derudover Odder Barnevognsfabrik A/S. Virksomheden har i mere end 90 år produceret kvalitetsbarnevogne til danske børn og leverer nogle af de mest populære barnevogne i Danmark. BabySam er ene forhandler af produkter fra Odder Barnevognsfabrik A/S.

Endelig driver BabySam professionelt salg (B2B) og er blandt de største leverandører til landets offentlige institutioner og dagplejesektoren.

#### BabySams produkter:

BabySam fører et markedsledende sortiment med førende internationale og danske brands samt en stærk portefølje af egne mærker, herunder Odder, Holly's, BeKids og Scandia.

## **Ledelsesberetning**

---

### BabySams medarbejdere:

En af nøglerne til vores succes er den ærlige og professionelle rådgivning, vi yder, og vi er beærede over den tillid, vores kunder viser os. Den opnår vi alene takket være vores dedikerede medarbejders indsats, deres interesse for vores kunder og deres høje faglige niveau. Derfor er videreuddannelse, udvikling og løbende måling af kundetilfredshed vigtige dele af vores DNA. BabySam A/S har i regnskabsåret fået mere end 165.000 serviceanmeldelser på tværs af de 30 butikker med et gennemsnit på 4,6 ud af 5. De positive tilkendegivelser udgør fortsat over 90 %.

Hos BabySam gør vi meget ud af at belønne vores medarbejders dygtighed og dedikation. Således er langt størstedelen af vores butikschefer fundet via intern udvikling og forfremmelse. Det sikrer kontinuitet, stabilitet samt faglig ekspertise og rådgivning på et konstant højt niveau. Vi ser gerne, at vores medarbejdere udvikler sig gennem hele deres ansættelse hos os, og vi rekrutterer helst internt, når vi skal besætte lederstillinger. I 2022/23 har vi fortsat i betydeligt omfang besat ledige lederstillinger via intern rekruttering. Den succession er vi stolte af, og vi forventer at kunne fortsætte den.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

#### Koncern:

Vi henviser til note 1 for omtale af Usikkerhed ved indregning eller måling vedrørende indregnet udskudt skatteaktiv.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### Modervirksomhed:

Årets resultat efter skat udgør 19.978 t.kr. mod 43.192 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

#### Koncern:

BabySam har i det forløbne år fastholdt sin position som en markedsledende spiller indenfor salg og udlejning af babyudstyr og produkter til mor og barn.

Koncernens omsætning udgjorde i regnskabsåret 636 mio. kr. (2020/21: 577 mio. kr.).

BabySam har i regnskabsåret haft en stigning i omsætningen på 11%, hvilket tilskrives øgede markedsandele, samt effekter af de strategiske initiativer igangsat omkring særligt digitalisering og øgede kundeoplevelser.

Resultatet før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgjorde 20.9 mio. kr. Der er i året gennemført en række særlige aktiviteter, herunder særligt strategiarbejdet, samt regulering af lønkomensation. Det har medført engangsudgifter på i alt 0.8 mio. kr. Den normaliserede EBITDA udgør derfor 21.7 mio. kr. mio. kr.

Det ordinære resultat efter skat udgør 4,1 mio. kr. mod 18,8 mio. kr. sidste år. Resultatet sidste år er især påvirket af skatteposter. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Koncernens aktiver i alt udgør ultimo regnskabsåret på 253 mio. kr. og egenkapitalen udgør i alt 129 mio. kr.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

#### **Koncern:**

Selskabet har pr. 30. september 2022 likvide beholdninger på 13.7 mio. kr. Selskabet har derfor ingen direkte væsentlig risiko i tilfælde af stigninger i udlånsrenten. Selskabet er dog påvirket af eventuelle renteændringers indflydelse på kundernes købsadfærd.

Det likvide beredskab er derfor til stede for fortsat drift og udvikling af de enkelte forretningsområder. I 2022/23 vil der fortsat blive investeret i udvikling af BabySams digitale og teknologiske ambitioner samt opgradering af eksisterende butikker. Eventuelle yderligere investeringer skal finansieres igennem optimering af arbejdskapitalen.

BabySam vil gennemføre de flytninger og nyetableringer, der skønnes nødvendige for at forbedre indtjeningen på tværs af butikker og webshoppen.

### **Særlige risici**

#### **Koncern:**

Koncernen vil også fremover være påvirket af den generelle markedsudvikling herunder udvikling i både forbrugertillid, samt antallet af fødte børn over de kommende år.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

#### **Koncern:**

Koncernen har i året afholdt udviklingsomkostninger for 1.0 mio. kr. og vedrører udvikling og test af nye barnevognsmodeller, samt videreudvikling på allerede eksisterende barnevognsmodeller i Odder-sortimentet.

Ledelsen har store forventninger til markedspotentialet for de nyudviklede kollektioner, som forventes at øge salget samt dækningsbidraget i de kommende år. De aktiverede omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres i takt med udviklingen.

### **Den forventede udvikling**

#### **Koncern:**

Det er ledelsens forventning at igangsætte særlig aktiviteter og færdiggørelse af flytning af butikker samt udvikling af den teknologiske platform vil medføre en stigende aktivitet. Den samlede nettoomsætning vurderes at andrage 600 - 650 mio. kr. i 2022/23 og årets resultat før skat forventes at udgøre i størrelsesorden 0 - 5 mio. kr. Ledelsens forventninger er baseret på, at der ikke sker en yderligere afmatning af det danske marked i 2022/23.

Det er ledelsens hensigt løbende at optimere indtjeningen i koncernens investeringsejendomme og dermed opnå bedst muligt afkast. Investering i andre værdipapirer og kapitalandele vil i samarbejde med investeringsrådgivere blive placeret bedst muligt i forhold til risikoprofil.

#### **Ambitioner for 2021/22:**

Vi har i BabySam en ambition om at fortsætte og udvide vores arbejde med ansvarlighed i 2022/23. De konkrete initiativer vil bl.a. omfatte:

## **Ledelsesberetning**

---

### Miljø- og klimaforhold:

BabySam har igangsatte og vil forsætte initiativer med udfasning af benzinbiler, energi overvågning og udskiftning af lyskilder til LED som bidrag til en nedbringelse af CO2 og dermed påvirkningen på miljøet for 2022/23.

### Sociale forhold og medarbejderforhold:

For 2022/23 vil der blive arbejdet konkret med trivselsmålinger med det formål at kunne sætte endnu mere præcist ind for at højne trivslen blandt medarbejderne. Det forventes bl.a. at resultere i et målrettet træningsforløb for alle ledere, hvor fokus på god ledelse skal medvirke til mindre sygefravær relateret til stress og dårlig ledelse.

### Antikorruption:

I 2020/21 indførte koncernen en praksis hvor at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik, herunder bl.a. politik om gaver og underholdning.

Det sikres derudover via standardiserede krav til alle nye leverandører, at den enkelte medarbejder ikke isoleret set kan godkende samhandel som ikke lever op til disse.

### Dataetik:

Det er BabySams fortsatte ambition at udnytte de muligheder der opstår i brugen af data til at fortsat at yde den bedste service og give de mest relevante informationer til vores kunder. Vi vil fortsætte med at tage et etisk ansvar og sikre at alle løsninger der implementeres bakkes op af etiske overvejelser.

## **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

### Koncern:

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

CSR:

BabySam arbejder løbende for at sikre Det gode børneliv gennem en ansvarlig praksis. Det er BabySams politik, at produkter solgt i alle forretningsområder produceres under bæredygtige forhold, både når det gælder miljø, klima og menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorrupcion.

#### *Miljøforhold – herunder klimapåvirkning*

De væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget til drift af butikker, samt at de solgte produkter har så lang en livscyklus som muligt. For negativ påvirkning af miljøet er det affaldshåndtering for produkterne der sælges, og specifikt den pap og plastik som bruges i forbindelse med transport fra leverandører til butik.

BabySam investerer fortsat i et energiovervågningssystem, som gør muligt at se f.eks. elforbruget time for time på alle lokationerne. Det er forventningen at dette sammen med tiltag energisynet vil bidrage til at mindske energiforbruget

BabySam er begyndt udfasningen af benzinbiler og erstatte disse med el/hybrid biler. De første el/hybrid biler er leveret ultimo 2021. Samtidig er der blevet opsat lade standere på virksomhedens adresse.

BabySam forventer at fortsætte og styrke samarbejdet omkring nedbringelse af CO2 og forbruget af emballage. Det er forventningen, at dette vil bidrage til yderligere reduktion i 2022/23.

#### *Sociale forhold og medarbejderforhold*

Den væsentligste risiko for negativ påvirkning af sociale forhold og medarbejderforhold er relateret til medarbejdernes trivsel fysisk og psykisk.

For at sikre at medarbejderne ved hvordan og hvornår de er en succes, og dermed undgå stress, er udvikling af medarbejdernes kompetencer ekstremt vigtigt. BabySam har fortsat udviklingen af den digitale platform hvor træning, procedurebeskrivelser, kommende arbejdsopgaver m.v. er indeholdt. Alle medarbejdere har adgang til denne platform. Herigennem sikres en præcis og målrettet kommunikation til den enkelte medarbejder om forventninger og krav, hvilket bidrager til mindre stress og dermed bedre trivsel.

For at bidrage til en positiv udvikling i medarbejdernes fysiske velbefindende, er der lanceret et afsnit om sundhed i den digitale kommunikations platform. Her kan medarbejderne læse om sundhedsfremmende initiativer og få hjælp til f.eks. rygestop, stresshåndtering mv.

#### *Menneskerettigheder*

## Ledelsesberetning

---

Da BabySam indkøber en lang række produkter fra leverandører spredt omkring i verdenen, er der en risiko for at visse leverandører i visse lande ikke kan opretholde de internationale anerkendte menneskerettighedskonventioner. BabySam har i året forsat arbejdet med, at alle indgåede leverandøraftaler overholder menneskerettigheder. Herigennem sikres, at produkter solgt i BabySam er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder påvirkning af miljø, klima og menneskerettigheder. Leverandører og samarbejdspartnere skal garantere, at lovgivning indenfor produktområdet overholdes og som minimum lever op til gældende lovgivning i Danmark og EU. Det skal sikre, at der ikke sker brud på nationale regler og lovgivning gældende inden for produktion. Herudover opfordres leverandørerne til at følge The 10 Global Compact Principles by the United Nations. Disse krav er inkluderet i BabySams Code of Conduct.

BabySam respekterer alle ønsker om hemmeligholdelse af personoplysninger, som du afgiver på BabySams platforme. Desuden er vi opmærksomme på behovet for hensigtsmæssig beskyttelse og forsvarlig behandling af dine personoplysninger. BabySam registrerer og behandler personoplysninger i overensstemmelse med de til enhver tid gældende regler herfor. Rugen af data skal, i BabySam, altid kunne forklares og forsvares og derfor er de etiske overvejelser også en del af processen når der investeres i ny teknologi og hvordan denne bruges en på forsvarlig etisk måde.

### *Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse*

BabySam tolererer ingen former for korrupsion og bestikkelse, men da vi arbejder og indkøber på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korrupsion, bestikkelse eller spørgsmål om såkaldt "smøremiddel".

Der er i 2021/22 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd eller korrupsionstilfælde.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

BabySams ledelse og centrale funktioner er placeret i Rødovre. Ved udgangen af regnskabsåret i september 2022 havde vi 278 ansatte. Det er 17 personer flere end på samme tidspunkt året før.

Forudsætningen for at komme i betragtning til en bestyrelsespost er først og fremmest baseret på kvalifikationer, og bestyrelsen vil sikre, at både kvinder og mænd har lige muligheder for at stille op til valg. Det har været målsætningen, at fordelingen mellem mænd og kvinder skulle være 50/50 i 2018/19. Bestyrelsens kompetencer er nøje sammensat til bedst muligt at understøtte BabySam A/S' nuværende udfordringer, hvorfor udskiftning ikke er et ønske på kort sigt. Derfor blev målet ikke indfriet i 2021/22. Vi vil dog fortsat have en målsætning om en ligelig fordeling mellem kønnene senest i 2025.

Alt til Barnets A/S' direktion består af 1 mand. BabySams bestyrelse består på nuværende tidspunkt af 4 mænd og 1 kvinde, dvs. at den nuværende kønsfordeling er 80/20.

Den daglige ledelse består af direktion, centrale funktionsledere samt butikschefen. Det er BabySams politik, at alle ledelsespositioner skal besættes med de bedst kvalificerede folk. Samtidig arbejdes der for at fremme en kønsmæssigt ligelig fordeling af lederposterne. I forbindelse med besættelse af lederstillinger sikres derfor så vidt muligt, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

## **Ledelsesberetning**

---

Der har i regnskabsåret været et stigende antal kvinder på lederposter, svarende til ca. 64 % af de samlede lederstillinger. For direktionens to medlemmer er sammensætningen uændret; her udgør andelen af mænd fortsat 100 %.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

I BabySam tager vi dataetik alvorligt og har stor respekt for hvordan og hvornår data bruges og hvem der har adgang til disse. For at kunne levere den bedste service til vores kunder kræver det adgang til og behandling af forskellige former for data.

For at kunne tilbyde vores kunder den bedste service og mest relevante informationer anvendes der persondata i form af navn og adresser for at kunne levere bestilte produkter på babysam.dk. Udover det bruges der købshistorik for at kunne tilbyde den bedste service og mest relevante information til vores kunder.

Vi samarbejder herudover med en række andre virksomheder, som opbevarer og behandler data. Virksomhederne behandler udelukkende oplysninger på vores vegne og må ikke bruge dem til egne formål. Vi samarbejder kun med databehandlere i EU eller i lande, der kan give dine oplysninger en tilstrækkelig beskyttelse.

BabySam sælger på ingen måde dine personoplysninger til tredjepart og opbevarer ikke informationer om dine betalingsmidler, for eksempel kort-numre på betalingskort, bankkontonumre eller lignende.

### **Ikke finansielle forhold**

#### Corporate Governance:

Bestyrelsen har i regnskabsåret afholdt 4 bestyrelsesmøder. Der er endvidere afholdt et antal møder omkring separate emner.

Ledelsen i koncernen udarbejder månedlige regnskabsrapporter og gennemfører løbende opfølgning på registrerede afvigelser fra enten forventet eller budgetteret niveau. Der gennemføres en til to årlige lageroptællinger i alle butikker for at sikre, at varelagerværdien er opgjort korrekt. Endvidere gennemføres lokale optællinger, hvis det vurderes at være påkrævet. Til styring af og opfølgning på likviditet udarbejdes periodiske likviditetsbudgetter baseret på aktuelle forventninger til salg samt estimerede bevægelser i varelagre og kreditorer. Udviklingen i salg og bruttoavance følges på dags- og ugebasis.

#### Revisionsudvalg:

Der er ikke etableret et revisionsudvalg grundet BabySams beskedne størrelse og kompleksitet.

#### Whistleblower:

BabySam har i 2020/21 oprettet en whistleblower ordning for alle medarbejdere, leverandører og andre samarbejdspartner til BabySam. Ordningen sikrer muligheden for at kunne rapportere alvorlige forseelser eller lovovertrædelser 100% anonymt. Der er i 2021/22 ikke modtaget nogen henvendelser.



## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
3	643.692	584.398	685	638
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	877	1.102	0	0
5	4.784	6.607	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-405.492	-369.728	-420	-426
Andre eksterne omkostninger	-93.116	-83.082	-752	-716
Omkostninger vedrørende investeringsejendomme	-2.795	-3.492	0	0
Værdiregulering af investeringsejendomme	18.850	11.532	0	0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>166.800</b>	<b>147.337</b>	<b>-487</b>	<b>-504</b>
6	-121.522	-108.911	-425	-446
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-15.131	-13.534	-181	-27
<b>Driftsresultat</b>	<b>30.147</b>	<b>24.892</b>	<b>-1.093</b>	<b>-977</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18.938	28.960
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	4.676	4.098
Andre finansielle indtægter	5.213	18.049	5.144	17.353
7	-10.442	-5.100	-9.601	-4.326
Øvrige finansielle omkostninger	-10.442	-5.100	-9.601	-4.326
<b>Resultat før skat</b>	<b>24.918</b>	<b>37.841</b>	<b>18.064</b>	<b>45.108</b>
8	-4.190	7.304	1.914	-1.916
Skat af årets resultat	-4.190	7.304	1.914	-1.916
<b>9</b>	<b>20.728</b>	<b>45.145</b>	<b>19.978</b>	<b>43.192</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>20.728</b>	<b>45.145</b>	<b>19.978</b>	<b>43.192</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Alt Til				
Barnet Holding ApS	19.978	43.200		
Minoritetsinteresser	750	1.945		
	<b>20.728</b>	<b>45.145</b>		

## Balance 30. september

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
10	Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.589	3.115	0	0
11	Erhvervede rettigheder, software og andelsbeviser	26.572	25.580	1.904	1.162
12	Goodwill	1.460	2.067	0	0
13	Udviklingsprojekter under udførelse	1.920	1.921	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	32.541	32.683	1.904	1.162
14	Grunde og bygninger	50.759	51.176	0	0
15	Produktionsanlæg og maskiner	1.091	1.634	0	0
16	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	14.079	16.312	0	0
17	Indretning af lejede lokaler	14.161	11.009	0	0
18	Investeringsejendomme	187.911	158.510	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	268.001	238.641	0	0
19	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	160.277	169.062
20	Kapitalinteresse	0	100	0	100
21	Deposita	7.266	7.502	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	7.266	7.602	160.277	169.162
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>307.808</b>	<b>278.926</b>	<b>162.181</b>	<b>170.324</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	2.281	1.525	0	0
	Varer under fremstilling	2.249	1.364	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	118.445	113.757	0	0
	Forudbetalinger for varer	7.491	2.891	0	0
	Varebeholdninger i alt	130.466	119.537	0	0



## Balance 30. september

---

		Koncern		Modervirksomhed	
		2022	2021	2022	2021
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
24	Virksomhedskapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	103.776	99.066
	Overført resultat	306.089	286.111	202.313	187.045
	Egenkapital før minoritetsinteresser	306.214	286.236	306.214	286.236
	Minoritetsinteresser	25.570	24.831	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>331.784</b>	<b>311.067</b>	<b>306.214</b>	<b>286.236</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
25	Andre hensatte forpligtelser	390	390	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>390</b>	<b>390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	472	350	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	44.625	45.125	0	0
	Anden gæld	8.089	7.999	0	0
26	Langfristede gældsforpligtelser i alt	53.186	53.474	0	0

## Balance 30. september

---

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
26				
Kortfristet del af langfristet gæld	0	821	0	0
Gæld til pengeinstitutter	1.585	552	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.391	7.651	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	85.599	78.388	19	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.647	23.938
Selskabsskat	0	0	0	1.734
Anden gæld	84.805	105.179	63.414	71.126
27				
Periodeafgrænsningsposter	3.173	2.283	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	180.553	194.874	68.080	96.798
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>233.739</b>	<b>248.348</b>	<b>68.080</b>	<b>96.798</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>565.913</b>	<b>559.805</b>	<b>374.294</b>	<b>383.034</b>

- 1 Usikkerhed ved indregning eller måling
- 2 Særlige poster
- 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 28 Oplysninger om dagsværdi
- 29 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 30 Eventualposter
- 31 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritetsinteres- ser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. oktober					
2020	125	0	233.746	32.059	265.930
Resultatandel	0	0	43.192	1.945	45.137
Værdiregulering ved overtagelse af					
minoritetsandel	0	0	9.173	0	9.173
Kursregulering	0	0	0	-9.173	-9.173
Egenkapital 1. oktober					
2021	125	0	286.111	24.831	311.067
Resultatandel	0	0	19.978	750	20.728
Kursregulering	0	0	0	-11	-11
	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>306.089</b>	<b>25.570</b>	<b>331.784</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

---

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. oktober 2020	125	75.977	157.769	233.871
Resultatandel	0	13.916	29.276	43.192
Værdiregulering ved overtagelse af minoritetsandel	0	9.173	0	9.173
Egenkapital 1. oktober 2021	125	99.066	187.045	286.236
Resultatandel	0	4.710	15.268	19.978
	<b>125</b>	<b>103.776</b>	<b>202.313</b>	<b>306.214</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. oktober - 30. september

Note	Koncern	
	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Årets resultat	30.147	24.842
32 Reguleringer	3.629	-14.621
33 Ændring i driftskapital	-23.028	-44.744
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	10.748	-34.523
Renteindbetalinger og lignende	5.213	18.052
Renteudbetalinger og lignende	-10.442	-5.100
Pengestrøm fra ordinær drift	5.519	-21.571
Betalt selskabsskat	-871	383
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>4.648</b>	<b>-21.188</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-8.479	-7.006
Køb af materielle anlægsaktiver	-17.139	-20.954
Salg af materielle anlægsaktiver	120	0
Salg af virksomhed	0	10.761
Køb og salg af værdipapirer	1.328	3.834
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-24.170</b>	<b>-13.365</b>
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-166	19.324
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-166</b>	<b>19.324</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-19.688</b>	<b>-15.229</b>
Likvider 1. oktober 2021	39.736	54.965
<b>Likvider 30. september 2022</b>	<b>20.048</b>	<b>39.736</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	20.048	39.736
<b>Likvider 30. september 2022</b>	<b>20.048</b>	<b>39.736</b>



## Noter

---

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Koncern:

Koncernen har indregnet et udskudt skatteaktiv på 3.236 t.kr. Målingen af skatteaktivet er baseret på ledelsens forventninger til fremtidige resultater og dermed muligheden for at anvende skatteaktiverne. Der er knyttet usikkerhed til målingen af skatteaktiverne, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud i høj grad afhænger af selskabets fremtidige indtjening mv. Se note 21.

### 2. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktter. Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

	Koncern	
	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.
Indtægter:		
Indtægtsførsel af fejlagtig opgjort anden gæld	0	1.931
Kompensation, COVID-19	-130	4.135
Tilbageførsler af nedskrivninger på udskudte skatteaktiver	0	12.618
	<u>-130</u>	<u>18.684</u>
Omkostninger:		
Lagerflytning	0	716
Nedlukning og flyt af butikker	0	338
Strategiarbejde	626	0
	<u>626</u>	<u>1.054</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:		
Andre driftsindtægter	-130	6.066
Andre eksterne omkostninger	-626	-1.054
Skat af årets resultat	0	12.618
<b>Resultat af særlige poster netto</b>	<b><u>-756</u></b>	<b><u>17.630</u></b>

## Noter

---

### 3. Nettoomsætning

#### Koncern:

Salg og udlejning af babyudstyr:

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er, at hele koncernens omsætning vedrører Danmark og er inden for samme segment (salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn).

Lejeindtægt ejendomme:

Koncernen har samlede lejeindtægter ved udlejning af ejendomme på t.kr. 6.168 som indgår i nettoomsætningen.

### 4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	Koncern	
	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.
Samlet honorar til BUUS JENSEN, Statsautoriserede revisorer	975	733
Honorar vedrørende lovpligtig revision	580	514
Skattemæssig rådgivning	50	131
Andre ydelser	345	88
	<u>975</u>	<u>733</u>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>5. Andre driftsindtægter</b>				
Indretningstilskud	514	398	0	0
Kompensation, COVID-19	-130	4.135	0	0
Andre driftsindtægter	70	143	0	0
Indtægtsførsel af fejlagtig opgjort anden gæld	4.330	1.931	0	0
	<b>4.784</b>	<b>6.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	112.792	100.239	425	446
Pensioner	6.727	6.411	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.003	2.261	0	0
	<b>121.522</b>	<b>108.911</b>	<b>425</b>	<b>446</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	278	262	1	1
Moterselskabet og Koncernen har for oplysningerne af ledelsesaf lønning anvendt undtagelsesbestemmelsen i årl § 98b, stk. 3.				
<b>7. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	10.442	5.100	9.601	4.326
	<b>10.442</b>	<b>5.100</b>	<b>9.601</b>	<b>4.326</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021/22	2020/21	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>8. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	117	0	-823	1.996
Årets regulering af udskudt skat	4.299	-7.210	0	12
Regulering af tidligere års skat	-226	-94	-1.091	-92
	<u>4.190</u>	<u>-7.304</u>	<u>-1.914</u>	<u>1.916</u>
<b>9. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			4.710	13.916
Overføres til overført resultat			15.268	29.276
<b>Disponeret i alt</b>			<u>19.978</u>	<u>43.192</u>

## Noter

---

	Koncern	
	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.
<b>10. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	6.646	6.503
Tilgang i årets løb	456	122
Afgang i årets løb	0	0
Overførsler fra igangværende udviklingsprojekter	574	21
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>7.676</b>	<b>6.646</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-3.531	-2.393
Årets af-/nedskrivninger	-1.556	-1.138
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-5.087</b>	<b>-3.531</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>2.589</b>	<b>3.115</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling og test af nye barnevognsmodeller i Odder-sortimentet.

Ledelsen har store forventninger til markedspotentialet for de nyudviklede kollektioner, som forventes at øge salget samt dækningsbidraget i de kommende år. De aktiverede omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger i form af direkte lønninger, som registreres i takt med udviklingen.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022	30/9 2021	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>11. Erhvervede rettigheder, software og andelsbeviser</b>				
Kostpris 1. oktober 2021	42.382	37.078	1.270	1.270
Tilgang i årets løb	7.300	5.304	923	0
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>49.682</b>	<b>42.382</b>	<b>2.193</b>	<b>1.270</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-16.802	-11.411	-108	-81
Årets af-/nedskrivninger	-6.308	-5.391	-181	-27
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-23.110</b>	<b>-16.802</b>	<b>-289</b>	<b>-108</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>26.572</b>	<b>25.580</b>	<b>1.904</b>	<b>1.162</b>

	Koncern	
	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.
<b>12. Goodwill</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	534.199	533.899
Tilgang i årets løb	150	300
Afgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>534.349</b>	<b>534.199</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-532.132	-531.518
Årets af-/nedskrivninger	-757	-614
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-532.889</b>	<b>-532.132</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>1.460</b>	<b>2.067</b>

## Noter

---

	Koncern	
	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.
<b>13. Udviklingsprojekter under udførelse</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	1.989	730
Tilgang i årets løb	573	1.280
Afgang i årets løb	0	0
Overførsler til færdiggjorte udviklingsprojekter	-574	-21
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>1.988</b>	<b>1.989</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-68	0
Årets af-/nedskrivninger	0	-68
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-68</b>	<b>-68</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>1.920</b>	<b>1.921</b>
Der henvises til note 10 færdiggørelse af udviklingsprojekter omkring beskrivelse af udviklingsprojekter under udførsel.		
<b>14. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	58.543	59.594
Tilgang i årets løb	41	0
Afgang i årets løb	0	-1.051
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>58.584</b>	<b>58.543</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-7.367	-7.959
Årets af-/nedskrivninger	-458	-459
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	1.051
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-7.825</b>	<b>-7.367</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>50.759</b>	<b>51.176</b>

## Noter

---

	Koncern	
	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.
<b>15. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	3.424	3.391
Tilgang i årets løb	40	33
Afgang i årets løb	-7	0
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>3.457</b>	<b>3.424</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-1.790	-1.178
Årets af-/nedskrivninger	-579	-612
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	3	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-2.366</b>	<b>-1.790</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>1.091</b>	<b>1.634</b>
<b>16. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	42.110	42.494
Tilgang i årets løb	1.422	1.310
Afgang i årets løb	-91	-1.694
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>43.441</b>	<b>42.110</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-25.798	-23.623
Årets af-/nedskrivninger	-3.564	-3.868
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	1.693
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-29.362</b>	<b>-25.798</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>14.079</b>	<b>16.312</b>



## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022	30/9 2021	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>17. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris 1. oktober 2021	18.233	12.954	0	0
Tilgang i årets løb	5.085	5.524	0	0
Afgang i årets løb	-29	-245	0	0
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>23.289</b>	<b>18.233</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2021	-7.224	-6.143	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.904	-1.326	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	245	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2022</b>	<b>-9.128</b>	<b>-7.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>14.161</b>	<b>11.009</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022	30/9 2021	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>18. Investeringsejendomme</b>				
Kostpris 1. oktober 2021	158.627	154.794	0	0
Tilgang i årets løb	10.551	14.087	0	0
Afgang i årets løb	0	-10.254	0	0
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>169.178</b>	<b>158.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Regulering til dagsværdi 1. oktober 2021	-117	-7.714	0	0
Årets regulering til dagsværdi	18.850	5.851	0	0
Regulering til dagsværdi, afhændede aktiver	0	1.746	0	0
<b>Regulering til dagsværdi 30. september 2022</b>	<b>18.733</b>	<b>-117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>187.911</b>	<b>158.510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ved opgørelse af afkastet for de enkelte ejendomme tages udgangspunkt i forventede lejeindtægter ved fuld udlejning af ejendommene. Forventede drifts-, administrations- og vedligeholdelsesomkostninger fratrækkes. Den herefter beregnede værdi korrigeres for indregnet tomgangsleje for en passende periode samt forventede omkostninger til indretning og større vedligeholdelsesarbejder mv., ligesom deposita og forudbetalt leje tillægges.

Afkastkravet er fastsat med udgangspunkt i markedsstatistikker, gennemførte handler samt ledelsens kendskab til ejendomsmarkedet i øvrigt. Ved fastsættelse af afkastkravet indgår parametre såsom type (bolig, kontor, butik mv.), beliggenhed, alder, vedligeholdelsestilstand, lejeaftalernes løbetid og lejernes bonitet mv.

Den anvendte værdiansættelsesmetode er uændret i forhold til sidste år.

Ved fastsættelsen af markedsværdien (bogført værdi) er følgende afkastprocenter lagt til grund:

Vægtet gennemsnitlig afkastprocent	3,82
Højeste afkastprocent	10,74
Laveste afkastprocent	2,35

## Noter

---

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022	30/9 2021	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>19. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. oktober 2021	0	0	53.079	59.303
Tilgang i årets løb	0	0	0	404
Afgang i årets løb	0	0	0	-6.628
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53.079</b>	<b>53.079</b>
Opskrivninger 1. oktober 2021	0	0	110.238	79.777
Omregning til valutakurs	0	0	0	2
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	18.938	28.958
Årets tilbageførsler på afgang	0	0	0	-3.872
Udbytte	0	0	-24.500	-3.800
Værdiregulering ved overtagelse af minoritetsandele	0	0	0	9.173
<b>Opskrivninger 30. september 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>104.676</b>	<b>110.238</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	0	2.522	5.745
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.522</b>	<b>5.745</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>160.277</b>	<b>169.062</b>

## Noter

---

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Ejendomsselskabet Roskildevej 181 ApS	Frederiksberg	100 %
Ejendomsselskabet Slotsgade 63 ApS	Frederiksberg	100 %
Ejendomsselskabet KV 25 af 1. juli 2010 ApS	Frederiksberg	100 %
Slagerupgade 6 ApS	Frederiksberg	100 %
Nyholms Alle 3 ApS	Frederiksberg	100 %
Carrer Dels OMS 15 Palma, SL	Spanien	100 %
Ejendomsselskabet Roskildevej 183 ApS	Frederiksberg	100 %
Ejendomsselskabet Roskildevej 144 m.fl. ApS	Frederiksberg	100 %
Allegade 20 A & B ApS	Frederiksberg	100 %
BG1 ApS	Frederiksberg	100 %
Jalsøe Invest ApS	Frederiksberg	90 %
Golden Eye A/S	Frederiksberg	100 %
P-BS 2008 A/S	Frederiksberg	100 %
Samba Feeder A/S	Frederiksberg	100 %
Basa Holding A/S	Rødovre	86 %
Babysam A/S	Rødovre	86 %
Odder Barnevognsfabrik A/S	Rødovre	86 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022 t.kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 t.kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>20. Kapitalinteresse</b>				
Anskaffelsessum, primo 1. oktober 2021	100	0	100	0
Tilgang i årets løb	300	100	300	100
Afgang i årets løb	-400	0	-400	0
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>100</b>

## Noter

	Koncern	
	30/9 2022 t.kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>21. Deposita</b>		
Kostpris 1. oktober 2021	7.502	7.291
Tilgang i årets løb	239	1.184
Afgang i årets løb	-475	-973
<b>Kostpris 30. september 2022</b>	<b>7.266</b>	<b>7.502</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2022</b>	<b>7.266</b>	<b>7.502</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022 t.kr.	30/9 2021 t.kr.	30/9 2022 t.kr.	30/9 2021 t.kr.
<b>22. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. oktober 2021	7.535	-2.011	0	12
Udskudt skat af årets resultat	-4.299	7.210	0	-12
Tilgang vedrørende virksomhedsoverdragelse	0	2.336	0	0
	<b>3.236</b>	<b>7.535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	5.099	5.051	0	0
Materielle anlægsaktiver	-8.174	-3.524	0	0
Gældsforpligtigelser	876	570	0	0
Skattemæssigt underskud	16.696	16.371	0	0
Nedskrivning skatteaktiv	-11.261	-10.933	0	0
	<b>3.236</b>	<b>7.535</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har pr. 30. september 2022 indregnet udskudte skatteaktiver på 3.236 t.kr. (2020/21: 7.535 t.kr.) Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser vurderet, at indregnede udskudte skatteaktiver kan udlignes i skat af fremtidig indtjening inden for 3 år.

## Noter

---

### 23. Periodeafgrænsningsposter

#### Koncern:

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, primært husleje, der vedrører efterfølgende år.

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022	30/9 2021	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>24. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. oktober 2021	125	125	125	125
	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>125</b>	<b>125</b>

Anpartskapitalen består af 125 anparter a 1.000 kr. og multipla heraf.

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/9 2022	30/9 2021	30/9 2022	30/9 2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>25. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 1. oktober 2021	390	390	0	0
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	0	0	0	0
	<b>390</b>	<b>390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser på 90 t.kr. og øvige krav rejst mod koncernen på 300 t.kr. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden på 2 år. Øvige krav rejst mod koncernen vedrører en sag anlagt af forbrugerombudsmanden. Beløbet er hensat ud fra det modtagne krav fra forbrugerombudsmanden. Forfaldstidspunktet forventes at være i det kommende regnskabsår

## Noter

---

### 26. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 30/9 2022 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 30/9 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	472	0	472	32
Gæld til pengeinstitutter	44.625	0	44.625	0
Anden gæld	8.089	0	8.089	631
	<b>53.186</b>	<b>0</b>	<b>53.186</b>	<b>663</b>

Langfristet anden gæld vedrører indefrosne feriemidler.

### 27. Periodeafgrænsningsposter

Koncern:

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indretningstilskud vedrører butikslejemål samt huslejeindtægter.

### 28. Oplysninger om dagsværdi

**Koncern**

	Børsnoterede aktier t.kr.	Investerings- ejendomme t.kr.
Dagsværdi 30. september 2022	87.236	187.912
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-7.348	18.850

**Modervirksomhed**

	Børsnoterede aktier t.kr.
Dagsværdi 30. september 2022	86.128
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-6.679

### 29. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Modervirksomhed:

Selskabet har stillet bankgrantier for t.kr. 488

### 29. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Selskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring for tilgodehavende i Ejendomsselskabet KV 25 af 1. juli 2010 ApS på t.kr. 14.351 og i BG1 ApS på t.kr. 21.402 overfor for kreditinstitutter i de pågældende selskaber.

#### Koncern:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter, 46.821 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2022 udgør 102.320 t.kr.

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser m.v. er der stillet bankgarantier for i alt 12.053 t.kr. (2020/21: 8.283 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter er der afgivet ejerpantebrev i grunde og bygninger for 4.200 t.kr.

Til sikkerhed for bankgarantier er givet virkosmhedspant i tilgodehavender, varelagre og anlægsaktiver på i alt 21.000 t.kr. (2020/21: 21.000 t.kr.).

### 30. Eventualposter

#### **Eventualforpligtelser**

#### Koncern:

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 72.810 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 10 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og driftsaktiver på i alt 3.108 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 5 år.

#### Modervirksomhed:

Selskabet har forpligtet sig til indskud på x.xxx t.kr. i investeringsfonde.

#### **Sambeskatning**

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.



## Noter

---

### 30. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 31. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Peter Jalsø Holding ApS, c/o Peter Jalsø, Hattensens Alle 3, 2000 Frederiksberg Ejerselskab

Anders Jalsø Holding ApS, c/o Anders Jalsø, Laurids Bings Alle 8, 2000 Frederiksberg Ejerselskab

Christian Jalsø Holding ApS, c/o Christian Jalsø, Carl Feilbergs Vej 10, 2000 Frederiksberg Ejerselskab

#### Transaktioner

Der har ikke i Alt Til Barnet Holding ApS været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret udover sambeskatningsbidrag.

#### Koncernregnskab

Selskabet er modervirksomhed og aflægger derfor koncernregnskab. I Basa Holding A/S, er der udarbejdet koncernregnskab, som kun indeholder Babysam koncernen.

### 32. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	15.131	13.534
Dagsværdireguleringer	-18.850	-11.532
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-258
Kursreguleringer	7.348	-16.365
	<u>3.629</u>	<u>-14.621</u>

### 33. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-10.929	-6.759
Ændring i tilgodehavender	2.344	7
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-14.443	-37.992
	<u>-23.028</u>	<u>-44.744</u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Alt Til Barnet Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

### Dagsværdihierarkiet

Selskabet anvender dagsværdibegrebet til indregning af aktiverne Investeringsejendomme og Børsnoterede aktier samt til indregning af værdien af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv eller skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion på et marked med uafhængige parter. Dagsværdiansættelse tager udgangspunkt i et primært marked. Der er fire niveauer i dagsværdihierarkiet til opgørelse af værdien:

1. Opgørelse ud fra dagsværdi i et tilsvarende marked
2. Opgørelse efter anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
3. Opgørelse ud fra anerkendte værdiansættelsesmetode og rimelige skøn.
4. Kostpris

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Alt Til Barnet Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Alt Til Barnet Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Virksomhedssammenslutninger

*Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere (konsolideringsmetoden)*

Køb af tilknyttede virksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventualforpligtelser indregnes i regnskabsposten Kapitalandele i tilknyttede virksomheder til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor der opnås kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positive forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes på kapitalandelen som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumsallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte tilknyttede virksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gemåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser gemåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### *Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018*

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter samme regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere. De væsentligste undtagelser er:

- Identificerede aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes alene, såfremt de er sandsynlige
- Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter overtagelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.
- Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af tilknyttede virksomheder, indgår som en del af kostprisen.
- Regulering af betingede vederlag efter første indregning indregnes direkte med modpost på den oprindelige købesum, hvorved der foretages korrektion af værdien af goodwill eller negativ goodwill.
- Ved trinvis erhvervelse medregnes den bogførte værdi af de eksisterende kapitalandele i kostprisen.

### *Virksomhedssammenlægninger (bogført-værdi metoden)*

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes bogført-værdi metoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Bogført-værdi metoden gennemføres pr. overtagelsesdagen, og der tilrettes ikke sammenligningstal.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapital ejere.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter**

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Omkostninger vedrørende investeringsejendomme**

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

### **Værdiregulering af investeringsejendomme**

Værdiregulering af investeringsejendomme indeholder værdireguleringer af ejendomme til dagsværdi samt gevinst/tab ved afhændelse af ejendomme.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Udbytte fra kapitalinteresse indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Udviklingsprojekter**

Udviklingsprojekter under udførsel omfatter udviklingsomkostninger som består af omkostninger, lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte eller indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### **Erhvervede rettigheder, software og andelsbeviser**

Rettigheder, software og andelsbeviser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsperioden på rettigheder udgør 2-10 år på baggrund af den forventede brugstid af rettighederne. Afskrivningsperioden på software udgør 7 år. Investeringshorisonten for selskabets software herunder IT-system og webshop udgør 7 år, hvorfor en afskrivningshorisont på 5 år ikke vurderes retvisende. Afskrivningsperioden for andelsbeviser udgør 10 år, på baggrund af den forventede brugstid af andelsboligen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste og tab ved salg af rettigheder, software og andelsbeviser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden på 5 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Fortjeneste og tab ved salg af goodwill opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Grunde og bygninger opskrives på grundlag af regelmæssige, uafhængige vurderinger af dagsværdien. Nettoopskrivninger ved dagsværdiregulering indregnes direkte på egenkapitalen efter fradrag af udskudt skat og bindes på en særlig reserve for opskrivning. Nettonedskrivninger ved dagsværdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Tilbageførsel af tidligere foretagne opskrivninger og indregnede udskudte skatter vedrørende opskrivninger indregnes direkte i selskabets egenkapital.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	50 år	0 - 40 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Investeringsejendomme**

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger samt renter.

Investeringsejendomme måles efterfølgende ejendom for ejendom til en skønnet dagsværdi. Ejendommene værdiansættes ud fra en afkastbaseret model, hvor forventede fremtidige pengestrømme for det kommende år sammen med et afkastkrav er fastsat af en ekstern valuar danner grundlag for ejendommens dagsværdi. Den anvendte værdiansættelsesmodel er uændret i forhold til sidste regnskabsår.

Omkostninger, der tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber i forhold til anskaffelsestidspunktet og som derved forbedrer ejendommens fremtidige afkast, tillægges kostprisen som en forbedring. Omkostninger, der ikke tilfører en investeringsejendom nye eller forbedrede egenskaber, indregnes i resultatopgørelsen under ”omkostninger vedrørende investeringsejendomme”.

Investeringsejendomme har som øvrige materielle anlægsaktiver, bortset fra grunde, en begrænset levetid. Den værdiforringelse, der finder sted, efterhånden som en investeringsejendom forældes, afspejles i investeringsejendommens løbende måling til dagsværdi. Der foretages derfor ikke systematiske afskrivninger over investerings-ejendommens brugstid.

Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen under posten ”værdireguleringer af ejendomme”.

### **Indretning af lejede lokaler**

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehaven det, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

### **Kapitalinteresse**

Kapitalinteresse indregnes og måles til kostpris. Er genindvindingsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede kapitalandele måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Alt Til Barnet Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acon-toskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende de skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og verserende sager. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser vedrørende investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter depositum og forudbetalinger samt skyldige gavekort. Modtagne forudbetalinger indregnes til kostpris. Forpligtelser vedrørende gavekort indregnes i omsætningen i takt med udnyttelse og/eller udløb.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år samt indretningstilskud vedrører butikslejemål som indtægtsføres over lejeperioden.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiver samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens skabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.