

# L.J. Holding Sønderborg ApS

Coriolisvej 1, 6400 Sønderborg

CVR-nr. 27 74 59 03

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. maj 2024

Dirigent:

.....  
Lars Johansen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for L.J. Holding Sønderborg ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 22. maj 2024

Direktion:

.....  
Lars Johansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i L.J. Holding Sønderborg ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for L.J. Holding Sønderborg ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 22. maj 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Allan Schøne  
statsaut. revisor  
mne18512

Henrik Tranberg Madsen  
statsaut. revisor  
mne35419

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	L.J. Holding Sønderborg ApS
Adresse, postnr. by	Coriolisvej 1, 6400 Sønderborg
CVR-nr.	27 74 59 03
Stiftet	19. april 2004
Hjemstedskommune	Sønderborg
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Lars Johansen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste/ bruttotab	70.941	82.838	66.679	48.359	50.284
Resultat af primær drift	5.984	18.786	10.272	-462	254
Resultat af finansielle poster	-647	-2.526	294	-493	1.171
Resultat før skat	6.902	16.595	10.808	2.260	1.393
Årets resultat	5.232	13.055	8.300	1.640	1.050
Anlægsaktiver	113.282	103.287	86.262	86.483	82.579
Omsætningsaktiver	87.625	104.808	113.724	70.300	38.518
Balancesum	200.907	208.095	199.986	156.783	121.097
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-19.147	-16.682	-6.363	-2.078	-15.113
Minoritetsinteresser	5.759	15.129	6.153	6.073	5.394
Egenkapital	84.919	89.967	69.912	61.726	59.206
Hensatte forpligtelser	18.657	13.673	9.353	6.081	6.396
Langfristede gældsforpligtelser	37.088	30.968	34.948	38.210	32.721
Kortfristede gældsforpligtelser	60.242	73.487	85.773	50.766	22.774
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	2,9 %	9,2 %	5,8 %	-0,3 %	0,2 %
Likviditetsgrad	145,5 %	142,6 %	132,6 %	138,5 %	169,1 %
Soliditetsgrad	39,4 %	36,0 %	31,9 %	35,5 %	44,4 %
Egenkapitalforrentning	6,7 %	16,2 %	13,8 %	3,6 %	1,9 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede	106	111	101	73	84

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består i at eje kapitalandele i dattervirksomhed.

Koncernens hovedaktivitet består af projektering og levering af komplette anlæg til miljørigtig håndtering af korn, foderstoffer og biobrændsel.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 5.231.877 kr. mod et overskud på 13.055.127 kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 84.919.468 kr.

Årets resultat på i alt 5,2 mio. kr. ligger lige under rammerne af det forventede resultat for regnskabsåret 2023 som udgjorde intervallet 6 - 12 mio. kr.

Årsagen til årets resultat ender lavere end forventet for regnskabsåret 2023 kan henføres til lavere aktivitetsniveau i 2023 end forventet.

### Videnressourcer

I koncernens forretningsgrundlag indgår at levere løsninger, anlæg og produkter samt service af højeste kvalitet. Dette stiller store krav til medarbejdere og fordrer et højt kompetenceniveau. Det er derfor afgørende at fastholde og udvikle medarbejderne til sikring af, at produkter og løsninger kontinuert udvikles, og at kunden får den bestilte leverance til den aftalte kvalitet og pris.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### Generelle risici:

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt konkurrencedygtigt positioneret på de for koncernen væsentligste markeder. Desuden er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for anlæg til miljørigtig håndtering af korn, foderstoffer og biobrændsel.

#### Finansielle risici:

Som følge af finansieringsstrukturen er koncernen begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Koncernen er begrænset eksponeret over for valutarisici.

#### Kreditrisici:

Koncernens kreditrisici knytter sig alene til finansielle aktiver, indregnet i balancen. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra koncernens drift.

Koncernen har en miljøgodkendelse, og er i øvrigt underlagt en række miljøkrav gennem lovgivningen. Koncernen har ikke kendskab til problemer med overholdelse af miljølovgivningen.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår forventes der et aktivitetsniveau samt resultat som ligger over niveauet for 2023. Resultatet efter skat for koncernen 2024 forventes at udgøre i intervallet 8 - 11 mio. kr.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	<b>Bruttofortjeneste/ bruttotab</b>	70.940.529	82.838.411	-18.645	-20.015
3	Personaleomkostninger	-55.403.986	-56.792.279	0	0
4	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.987.313	-6.925.270	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	7.549.230	19.120.862	-18.645	-20.015
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.608.683	10.539.342
	Resultat af kapitalinteresser	-3.935	-43.952	0	0
5	Finansielle indtægter	1.394.058	2.031.092	773.887	1.650.356
6	Finansielle omkostninger	-2.037.256	-4.512.726	-37.410	-1.125.533
	<b>Resultat før skat</b>	6.902.097	16.595.276	5.326.515	11.044.150
7	Skat af årets resultat	-1.670.220	-3.540.149	-157.884	149.756
	<b>Årets resultat</b>	<b>5.231.877</b>	<b>13.055.127</b>	<b>5.168.631</b>	<b>11.193.906</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshaveren i L.J. Holding Sønderborg ApS	5.180.994	11.193.906		
	Minoritetsinteresser	50.883	1.861.221		
		<b>5.231.877</b>	<b>13.055.127</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
9	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	60.136	110.998	0	0
	Koncerngoodwill	4.023.080	4.675.246	0	0
		<u>4.083.216</u>	<u>4.786.244</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	67.775.345	63.936.123	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	26.314.664	6.088.120	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.235.985	7.050.982	0	0
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	0	13.714.977	0	0
		<u>102.325.994</u>	<u>90.790.202</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	64.955.662	62.184.979
	Kapitalandele i kapitalinteresser	6.838	10.773	0	0
	Andre tilgodehavender	6.534.280	7.368.000	6.534.280	7.368.000
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	332.100	332.100	0	0
		<u>6.873.218</u>	<u>7.710.873</u>	<u>71.489.942</u>	<u>69.552.979</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>113.282.428</u>	<u>103.287.319</u>	<u>71.489.942</u>	<u>69.552.979</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	13.469.579	14.716.055	0	0
	Varer under fremstilling	8.229.171	10.107.927	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	7.866.009	9.463.200	0	0
	Forudbetalinger for varer	7.695.324	5.273.953	0	0
		<u>37.260.083</u>	<u>39.561.135</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.986.123	16.180.020	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	9.290.545	11.529.635	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.795.504	789.521
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	2.803.397	18.515.007	0	0
16	Udskudte skatteaktiver	0	0	0	125.900
	Tilgodehavende selskabsskat	348.721	413.344	348.721	413.344
	Andre tilgodehavender	2.891.016	485.093	176	0
13	Periodeafgrænsningsposter	1.019.006	930.612	0	0
		<u>32.338.808</u>	<u>48.053.711</u>	<u>3.144.401</u>	<u>1.328.765</u>
14	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	14.499.697	13.527.480	5.860.309	5.454.807
		<u>14.499.697</u>	<u>13.527.480</u>	<u>5.860.309</u>	<u>5.454.807</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>3.525.926</u>	<u>3.665.990</u>	<u>1.069.369</u>	<u>13.664</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>87.624.514</u>	<u>104.808.316</u>	<u>10.074.079</u>	<u>6.797.236</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>200.906.942</u>	<u>208.095.635</u>	<u>81.564.021</u>	<u>76.350.215</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>PASSIVER</b>			
		<b>Egenkapital</b>			
15	Anpartskapital	200.000	200.000	200.000	200.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	6.778	10.773	50.482.552	55.473.869
	Overført resultat	78.831.317	74.510.145	29.084.997	19.047.049
	Foreslået udbytte	122.000	117.800	122.000	117.800
	<b>Anpartshaveren i L.J. Holding Sønderborg ApS' andel af egenkapital</b>	<b>79.160.095</b>	<b>74.838.718</b>	<b>79.889.549</b>	<b>74.838.718</b>
	Minoritetsinteresser	5.759.373	15.128.675	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>84.919.468</b>	<b>89.967.393</b>	<b>79.889.549</b>	<b>74.838.718</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
16	Udskudt skat	7.507.345	5.837.121	0	0
	Andre hensatte forpligtelser	11.150.000	7.836.000	0	0
18	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>18.657.345</b>	<b>13.673.121</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
17	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	20.587.692	21.928.335	0	0
	Leasingforpligtelser	8.648.035	508.031	0	0
	Gæld til kapitalinteresser	352.071	327.300	0	0
	Anden gæld	6.970.397	7.168.355	0	0
19	Periodeafgrænsningsposter	529.607	1.036.200	0	0
		<b>37.087.802</b>	<b>30.968.221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
17	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	3.530.804	2.594.177	0	0
	Gæld til banker	19.313.303	21.211.032	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	165.267	329.907	0	0
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	17.544.489	11.958.375	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	7.738.049	26.618.184	16.000	14.550
	Gæld til kapitalinteresser	0	26.250	0	0
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	0	346.282	308.162
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.312.190	1.188.785	1.312.190	1.188.785
	Deposita	425.185	220.685	0	0
	Anden gæld	10.213.040	9.339.505	0	0
		<b>60.242.327</b>	<b>73.486.900</b>	<b>1.674.472</b>	<b>1.511.497</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>97.330.129</b>	<b>104.455.121</b>	<b>1.674.472</b>	<b>1.511.497</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>200.906.942</b>	<b>208.095.635</b>	<b>81.564.021</b>	<b>76.350.215</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 8 Resultatdisponering
- 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 22 Nærtstående parter

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	kr.	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	200.000	10.773	74.510.145	117.800	74.838.718	15.128.675	89.967.393
	Køb af virksomhed	0	0	-741.817	0	-741.817	-7.020.185	-7.762.002
	Overført via resultatdisponering	0	-3.995	5.062.989	122.000	5.180.994	50.883	5.231.877
	Udloddet udbytte	0	0	0	-117.800	-117.800	-2.400.000	-2.517.800
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>200.000</b>	<b>6.778</b>	<b>78.831.317</b>	<b>122.000</b>	<b>79.160.095</b>	<b>5.759.373</b>	<b>84.919.468</b>

  

		Modervirksomhed				
Note	kr.	Anpartskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	200.000	55.473.869	19.047.049	117.800	74.838.718
8	Overført via resultatdisponering	0	-4.991.317	10.037.948	122.000	5.168.631
	Udloddet udbytte	0	0	0	-117.800	-117.800
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>200.000</b>	<b>50.482.552</b>	<b>29.084.997</b>	<b>122.000</b>	<b>79.889.549</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	5.231.877	13.055.127
23	Reguleringer	12.912.935	10.072.707
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	18.144.812	23.127.834
24	Ændring i driftskapital	4.889.396	-15.130.359
	Pengestrømme fra primær drift	23.034.208	7.997.475
	Modtaget/betalt selskabsskat	64.619	1.128.685
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>23.098.827</b>	<b>9.126.160</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-19.149.117	-16.682.167
	Salg af materielle anlægsaktiver	391.573	86.366
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	1.000.000
	Køb af aktier fra minoritetsinteresser	-7.762.000	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-26.519.544</b>	<b>-15.595.801</b>
	Betalt udbytte	-2.517.800	-114.400
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	10.736.139	0
	Forskydning i gæld hos minoritetsinteresser	24.771	17.300
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-1.333.647	-1.326.687
	Afdrag på leasingforpligtelser	-1.731.081	-257.558
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>5.178.382</b>	<b>-1.681.345</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>1.757.665</b>	<b>-8.150.986</b>
	Likvider 1. januar	-17.545.042	-9.394.056
25	Likvider 31. december	-15.787.377	-17.545.042

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for L.J. Holding Sønderborg ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden L.J. Holding Sønderborg ApS og dattervirksomheder, hvori L.J. Holding Sønderborg ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstruktureringer, som er indregnet i den overtagne virksomhed inden overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i virksomhedsovertagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed fastlæggelse af goodwill. Omstruktureringer, der beslutes af den overtagende virksomhed, skal indregnes i resultatopgørelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger. Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle aktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede. Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsen.

Virksomheder, hvor koncernen har betydelig indflydelse, anses som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge når koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har eller faktisk udøver betydelig indflydelse. Associerede virksomheder indregnes i koncernregnskabet til indre værdi.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Koncerngoodwill	10 år
Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder og kapitalinteresser efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivninger på goodwill og andre merværdier på erhvervelsestidspunktet.

Afskrivningsperioden for goodwill udgør 10 år, idet investeringen betragtes som strategisk og den overtagne virksomhed har en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, garantiprovisioner samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til amortiseret kostpris.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Likvider

Likvider omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende eller skyldig sambeskatningsbidrag.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatte overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider beholdninger omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	49.972.495	51.499.525	0	0
Pensioner	3.891.177	3.733.651	0	0
Andre omkostninger til social sikring	843.503	860.182	0	0
Andre personaleomkostninger	696.811	698.921	0	0
	<u>55.403.986</u>	<u>56.792.279</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>106</u>	<u>111</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

##### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 1.308 t.kr. (2022: 1.281 t.kr.).

##### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ingen ansatte.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>4 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	703.028	769.046	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	7.284.285	6.156.224	0	0
	<u>7.987.313</u>	<u>6.925.270</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	183.983	9.698
Renteindtægter i øvrigt	154.093	68.000	142.863	68.000
Andre finansielle indtægter	1.239.965	1.963.092	447.041	1.572.658
	<u>1.394.058</u>	<u>2.031.092</u>	<u>773.887</u>	<u>1.650.356</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger i øvrigt	1.795.036	1.440.557	37.410	33.844
Kurstab på værdipapirer	0	2.894.774	0	1.091.689
Andre finansielle omkostninger	242.220	177.395	0	0
	<u>2.037.256</u>	<u>4.512.726</u>	<u>37.410</u>	<u>1.125.533</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	31.984	-23.856
Årets regulering af udskudt skat	1.670.220	3.540.149	125.900	-125.900
	<u>1.670.220</u>	<u>3.540.149</u>	<u>157.884</u>	<u>-149.756</u>
			Modervirksomhed	
kr.			2023	2022
<b>8 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			122.000	117.800
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			-4.991.317	4.263.970
Overført resultat			10.037.948	6.812.136
			<u>5.168.631</u>	<u>11.193.906</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Koncern-goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2023	10.765.576	17.383.171	28.148.747
Kostpris 31. december 2023	10.765.576	17.383.171	28.148.747
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	10.654.578	12.707.925	23.362.503
Afskrivninger	50.862	652.166	703.028
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	10.705.440	13.360.091	24.065.531
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>60.136</b>	<b>4.023.080</b>	<b>4.083.216</b>
Afskrives over	5 år	10 år	

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter koncernens softwaresystem.

#### 10 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2023	76.711.128	24.875.282	20.136.212	13.714.977	135.437.599
Tilgange	6.808.982	21.811.549	3.866.663	0	32.487.194
Afgange	0	-4.627.880	-488.587	-13.338.077	-18.454.544
Overført	174.555	0	202.345	-376.900	0
Kostpris 31. december 2023	83.694.665	42.058.951	23.716.633	0	149.470.249
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	12.775.005	18.787.162	13.085.230	0	44.647.397
Afskrivninger	3.144.315	1.585.005	2.554.965	0	7.284.285
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.627.880	-159.547	0	-4.787.427
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	15.919.320	15.744.287	15.480.648	0	47.144.255
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>67.775.345</b>	<b>26.314.664</b>	<b>8.235.985</b>	<b>0</b>	<b>102.325.994</b>
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	10.378.268	329.168	0	10.707.436
Afskrives over	15-30 år	5-15 år	5 år		



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern			
	Kapitalandele i kapital- interesser	Andre tilgode- havender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	0	7.368.000	332.100	7.700.100
Tilgange	0	134.280	0	134.280
Afgange	0	-968.000	0	-968.000
Kostpris 31. december 2023	0	6.534.280	332.100	6.866.380
Værdireguleringer 1. januar 2023	10.773	0	0	10.773
Årets resultat	-3.935	0	0	-3.935
Værdireguleringer 31. december 2023	6.838	0	0	6.838
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>6.838</b>	<b>6.534.280</b>	<b>332.100</b>	<b>6.873.218</b>

Den regnskabsmæssige værdi af kapitalinteresser sammensættes af koncernens andel af indre værdi i kapitalinteresserne.

#### Koncern

##### Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Konsortiet Lachenmeier - Persolit I/S	Sønderborg	50,00 %	11.622	-4.984

kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgode- havender	I alt
Kostpris 1. januar 2023	6.711.111	7.368.000	14.079.111
Tilgange	7.762.000	134.280	7.896.280
Afgange	0	-968.000	-968.000
Kostpris 31. december 2023	14.473.111	6.534.280	21.007.391
Værdireguleringer 1. januar 2023	55.473.868	0	55.473.868
Modtaget udbytte	-9.600.000	0	-9.600.000
Årets resultat	4.710.712	0	4.710.712
Afskrivning på goodwill	-102.029	0	-102.029
Værdireguleringer 31. december 2023	50.482.551	0	50.482.551
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>64.955.662</b>	<b>6.534.280</b>	<b>71.489.942</b>

Merværdier ved første indregning af årets køb af yderligere 10% kapitalandele i Monsun Invest A/S udgør 742 t.kr. Merværdierne vedrører goodwill.

Den regnskabsmæssige værdi på tilknyttede virksomhed sammensættes af selskabets andel af indre værdi på 64.047 t.kr. tillagt goodwill på 909 t.kr.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Monsun Invest A/S	Sønderborg	90,00 %
Lachenmeier Monsun A/S	Sønderborg	100,00 %
Monsun Ejendomme ApS	Sønderborg	100,00 %
PAM Denmark Holding ApS	Sønderborg	55,00 %
PAM A/S	Odense	100,00 %

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>12 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder til salgspris	217.778.238	222.312.276	0	0
Acontofaktureringer vedrørende igangværende arbejder	-226.032.182	-222.741.016	0	0
	<u>-8.253.944</u>	<u>-428.740</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	9.290.545	11.529.635	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-17.544.489	-11.958.375	0	0
	<u>-8.253.944</u>	<u>-428.740</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### 13 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer, IT-abonnementer og licenser, messeomkostninger med mere.

#### 14 Værdipapirer og kapitalandele

##### Dagsværdioplysninger

kr.	Koncern Investerings- foreninger (aktier og obligationer)	Modervirksomhed Investerings- foreninger (aktier og obligationer)
Dagsværdi 31. december	14.499.697	5.860.309
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	839.506	272.791
Dagsværdiniveau	1	1

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
<b>15 Anpartskapital</b>		
Anpartskapitalen er fordelt således:		
Anparter, 200 stk. a nom. 1.000,00 kr.	200.000	200.000
	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

Modervirksomhedens anpartskapital har uændret været 200.000 kr. de seneste 5 år.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>16 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	5.837.121	2.296.979	-125.900	0
Året regulering af udskudt skat	1.670.224	3.540.142	125.900	-125.900
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>7.507.345</u>	<u>5.837.121</u>	<u>0</u>	<u>-125.900</u>

### 17 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	21.928.335	1.340.643	20.587.692	15.318.902
Leasingforpligtelser	9.751.800	1.103.765	8.648.035	0
Gæld til kapitalinteresser	352.071	0	352.071	0
Anden gæld	7.190.986	220.589	6.970.397	2.549.666
Periodeafgrænsningsposter	1.395.414	865.807	529.607	0
	<u>40.618.606</u>	<u>3.530.804</u>	<u>37.087.802</u>	<u>17.868.568</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 18 Hensatte forpligtelser

##### Koncern

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger, igangværende arbejder for fremmed regning samt andre hensatte forpligtelser samt skattemæssige underskud til fremførsel.

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder m.v. Forpligtelsen forventes afviklet løbende over garantiperioden. Af den samlede hensættelse på i alt 11.150 t.kr. forventes 3.060 t.kr. at blive afklaret senere end 12 mdr. fra balancedagen.

#### 19 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser i alt 1.395 t.kr. består af modtagne indbetalinger fra kunder, herunder serviceaftaler som først kan indtægtsføres i de efterfølgende regnskabsår.

#### 20 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Koncernen har gennem pengeinstitut stillet bankgaranti på i alt 134 t.kr. til sikkerhed for mellemværende med leverandører. Herudover har koncernen via en anden leverandør afgivet garantier på i alt 27.259 t.kr.

Koncernen hæfter direkte, principalt og solidarisk for forpligtelser i Konsortiet Lachenmeier - Persolit I/S. Pr. 31. december 2023 udgør gældsforpligtelserne i alt 6.661 t.kr. og der er omsætningsaktiver for i alt 6.672 t.kr. Egenkapitalen pr. 31. december 2023 i Konsortiet udgør 12 t.kr.

Koncernen har afgivet en selvskyldnerkaution overfor Monsun Ejendomme ApS' bankforbindelse. Kautionen omfatter alt mellemværende som Monsun Ejendomme ApS har med banken. Pr. 31. december 2023 har Monsun Ejendomme ApS et indestående på 590 t.kr.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor PAM A/S' bankforbindelse. Kautionen omfatter alt mellemværende som PAM A/S har med banken. Pr. 31. december 2023 har PAM A/S gæld til banken for i alt 5.473 t.kr.

##### Andre økonomiske forpligtelser

##### Koncern

Der er indgået leje- og leasingkontrakter med tredjepart. Forpligtelsen udgør i alt 758 t.kr. pr. 31. december 2023. Heraf forfalder 666 t.kr. til betaling i 2024.

##### Modervirksomhed

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske selskaber i L.J. Holding Sønderborg ApS-koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, rente og royalties inden for sambeskatningskredsen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for Monsun Invest A/S' mellemværende med pengeinstitut er der stillet virksomhedspant på 10.000 t.kr. over for pengeinstitut med sikkerhed i eventuelle immaterielle og materielle anlægsaktiver, varelager og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Til sikkerhed for Monsun Ejendomme ApS' gæld over for realkreditinstitut har koncernen stillet pant i koncernens grunde og bygninger for en værdi af 27.876 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger udgør pr. 31. december 2023 i alt 67.775 t.kr.

Til sikkerhed for PAM A/S' gæld over for kreditinstitutter har koncernen givet pant i nuværende og fremtidige erhvervelser af goodwill, simple fordringer, varelager, driftsmateriel og driftsinventar efter reglerne om virksomhedspant for samlet 3.500 t.kr. Den bogførte værdi af aktiverne omfattet af virksomhedspantet udgør pr. 31. december 2023 11.141 t.kr.

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

#### 22 Nærtstående parter

L.J. Holding Sønderborg ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Lars Johansen	Tornhøjvej 38, Tråsbøl, 6200 Aabenraa	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

kr.	<u>2023</u>
<b>Modervirksomhed</b>	
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	183.983
Renteomkostninger til selskabsdeltagere og ledelse	37.410
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.795.504
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.312.190

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 3, Personaleomkostninger.

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af anpartskapitalen:

<u>Navn</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>
Lars Johansen	Tornhøjvej 38, Tråsbøl, 6200 Aabenraa

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>23 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	7.987.313	6.925.270
Avance og tab ved salg af anlægsaktiver	-62.533	-1.216.657
Hensatte forpligtelser	3.314.000	780.000
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	3.935	43.952
Skat af årets resultat	1.670.220	3.540.142
	<u>12.912.935</u>	<u>10.072.707</u>
<b>24 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.301.052	1.850.543
Ændring i tilgodehavender m.v.	21.905.474	-29.661.783
Ændring i leverandørgæld m.v.	-18.344.913	10.086.316
Ændring i værdipapirer	-972.217	2.594.565
	<u>4.889.396</u>	<u>-15.130.359</u>
<b>25 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	3.525.926	3.665.990
Kortfristet gæld til banker	-19.313.303	-21.211.032
	<u>-15.787.377</u>	<u>-17.545.042</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Johansen

### Direktion

På vegne af: LJ Holding Sønderborg ApS

Serienummer: 921bbd51-b3c4-483a-b49e-7e4e79438acb

IP: 95.154.xxx.xxx

2024-05-22 12:29:58 UTC



## Lars Johansen

### Dirigent

På vegne af: LJ Holding Sønderborg ApS

Serienummer: 921bbd51-b3c4-483a-b49e-7e4e79438acb

IP: 95.154.xxx.xxx

2024-05-22 12:29:58 UTC



## Henrik Tranberg Madsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f324dbc6-108e-4fc4-ba2c-4a55825b185c

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-23 07:38:21 UTC



## Allan Schøne

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 34ff6ec8-6c95-4243-8642-82936eb84e7d

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-23 07:41:38 UTC



Penneo dokumentnøgle: EAKBL-EYYUF-JSZVC-U7U23-L5CK5-NF43N

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**