

NJ-Management ApS

Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk

CVR-nr. 27 72 12 49

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. juni 2022

Dirigent:


.....
Niels Barfod Jakobsen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	14
Noter	15

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NJ-Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vedbæk, den 29. juni 2022

Direktion:



.....
Niels Barfod Jakobsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i NJ-Management ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NJ-Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. juni 2022
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Mogens Andreassen
statsaut. revisor
mne28603

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	NJ-Management ApS
Adresse, postnr., by	Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk
CVR-nr.	27 72 12 49
Stiftet	28. april 2004
Hjemstedskommune	Rudersdal
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Niels Barfod Jakobsen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Bankforbindelse	Danske Bank

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2021	2020	2019	2018	2017
Hovedtal					
Nettoomsætning	259.360	245.579	245.135	224.708	232.042
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	2.713	1.200	9.511	4.912	7.407
Finansielle poster	1.389	-28	-1.143	-1.595	-1.613
Årets resultat	2.191	80	6.757	1.085	4.767
Balancesum					
Egenkapital	102.822	93.767	117.178	126.491	121.785
Nøgletal					
Overskudsgrad	0,6 %	0,1 %	3,7 %	1,3 %	2,3 %
Afkastningsgrad	1,0 %	-0,2 %	4,3 %	2,1 %	4,3 %
Soliditetsgrad	27,5 %	28,2 %	24,1 %	17,8 %	17,7 %
Egenkapitalforrentning	7,2 %	0,9 %	22,9 %	4,9 %	24,9 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe- skæftigede					
	68	68	64	65	64

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen er en danskejet handels- og ingeniørvirksomhed, en del af en velkonsolideret virksomhedsgruppe og en stabil og troværdig leverandør og samarbejdspartner med et bredt udvalg af tekniske kundetilpassede løsninger og produkter ledsaget af rådgivning og service i hele salgsprocessen.

Virksomhedens primære forretningsområder er:

- ▶ Autoteknik
- ▶ Industriteknik
- ▶ Entreprenørmateriel
- ▶ Service

Koncernen er landsdækkende med i alt ca. 70 medarbejdere fordelt på hovedkontoret i Glostrup, servicecenteret i Stilling v/Skanderborg, og - for en del salgskonsulenters vedkommende - lokalt rundt om i Danmark.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 2.191 t.kr. mod et overskud på 80 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 29.329 t.kr. Ledelsen anser virksomhedens resultat af primær drift og resultat før skat for utilfredsstillende iht budget og forventningerne for året.

Aktiviteter og udvikling i 2021

Den samlede omsætning var, på trods af pandemien, 5,6% højere end året før og landede således på 259,4 m.kr.

Ordreindgangen blev rekordstor, primært grundet en fortsat meget høj aktivitet i bygge- og anlægssektoren og endte samlet set på kr. 323,4 mio., hvilket i forhold til faktureringen, landede en ordrebeholdning pr. 1. januar 2022 på hele kr. 99,7 mio.

Omsætningen og indtjeningen i de enkelte divisioner var dog præget af Covid-19 og flere områder, især i Industridivisionen (ITEK), var under pres pga. usikkerhed og generel nedlukning i samfundet i 1. halvår. Det blev positivt afløst af et rigtigt godt 2. halvår, med langt mere aktivitet på de fleste af ITEK's brancheområder. Både EM og ITEK oplevede store leveringsforsinkelser med udskudte leverancer til 2022.

Division for Entreprenørmateriel

Aktivitetsniveauet inden for byggeri og anlæg var højt og generelt udviklede markedet for entreprenørmaskiner sig rigtigt gunstigt, både i det private erhvervs- og boligmarked samt indenfor de mange offentlige investeringer i byggeri- og anlægssektoren.

EM leverede et rigtigt flot resultat på både omsætning og indtjening – begge klart over budget. Ordretilgangen var ligeledes rekordhøj, hvilket positivt har øget ordrebeholdningen pr. 1/1-22 til hele kr. 87,9 mio. Lager og pengebindinger blev ligeledes reduceret effektivt igennem hele året, hvilket har haft en yderst positiv indflydelse på det løbende cash flow samt årets balance.

Divisionen for Industri -og autoteknik

ITEK var stærkt præget af pandemien med nedlukninger i 1. halvår. Segmentet indenfor Autoteknik, der i 2020 blev kraftigt udbygget med mindre opkøb og tilførsler, led kraftigt i forhold til usikkerhed og deraf svigtende bilsalg og mindre servicering af bilparken. Industriteknik mærkede også et usikkert 1. halvår, med en klart lavere aktivitet i både maskin-, proces- og drikkevaresektoren -sidstnævnte med negativ indflydelse på vort lovende patenterede produktionsprojekt.

Et væsentligt bedre 2. halvår samt besparelser på driften, var desværre ikke nok og samlet set, blev det til en mindre vækst i 2021 og fortsat et utilfredsstillende resultat før skat.

Ledelsesberetning

Resultater i 2021

Samlet resultat af primær drift: 2.713 t.kr.

Resultat før skat: 2.897 t.kr.

Resultat af primær drift og resultat før skat er utilfredsstillende for koncernen iht. budget.

Selskabet går ind i det nye år med en ordrebeholdning på 99,7 m.kr. (34 m.kr. i 2020).

Videnressourcer

Væsentlige fokusområder i markedet er lave enhedsomkostninger og høj kvalitet i produktionsprocesserne. Hertil fokus på tættere samarbejde (partnerskaber) med færre leverandører, der kan implementere samlede totalløsninger samt levere en bredere del af det samlede behov.

Det er væsentligt for virksomheden at skabe vækst og at være den foretrukne leverandør og samarbejdspartner. Dette stiller således store krav til organisationen i form af videnressourcer hos medarbejderne, produktudvikling samt effektive forretningsprocesser.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Valuta- og prisrisici

Hele virksomhedens omsætning faktureres i danske kroner, mens indkøb af produkter i væsentligt omfang sker i fremmed valuta, primært EUR, hvorfor virksomheden ikke vurderes at have væsentlige risici, da virksomheden foretager afdækning af kursrisici via valutaforretninger og lignende.

Der vurderes ikke at være særlige prisrisici vedrørende indkøbte produkter, og normalt kan prisstigninger forventes overvæltet på salgsprisen.

Renterisici

Ved regnskabsårets udløb andrager den variable forrentede nettogæld ca. 16 m.kr. En moderat ændring i renteniveaue vil således ikke have væsentlig indflydelse på indtjeningen.

Påvirkning af det eksterne miljø

Det er opfattelsen, at der ikke er miljømæssige problemer forbundet med driften af virksomheden, som er en handels- og distributionsvirksomhed.

I Løwener arbejder vi p.t. aktivt og ambitiøst med bæredygtighed inden for udvalgte punkter af FN's 17 verdensmål. Vi har p.t. primært fokus på miljøforbedring, hvor vi søger at nedbringe forbruget af strøm, plast, pap og andet materiale.

Vores miljøindsats er opdelt på "handling" internt i Løwener og "miljøvenlige maskiner", som vi tilbyder vores kunder indenfor: Emballage, affald, genbrug, EI- og strømforbrug, CSR og arbejdsmiljø samt miljøvenlige maskiner, herunder minigravere og fejmaskiner som nu også leveres i 100% miljøvenlige versioner.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Forventet udvikling

Koncernen forventer en samlet stigning i aktivitetsniveauet i 2022 på 8%, sammenholdt med 2021.

Divisionen for Entreprenørmateriel (EM)

Aktivitetsniveauet i anlægssektoren forventes at være på linje med året før, med fortsat høj aktivitet indenfor byggeriet og anlægssektoren. Flere offentlige projekter samt Femern forbindelsen er igangsat og lempelse af anlægsloftet giver yderligere vækst. Ligeledes har regeringen lagt en 10 års plan, der sikrer en stabil udvikling. EM forventer en moderat stigende omsætning og en øget indtjening i 2022.

Ledelsesberetning

Divisionen for Industri -og autoteknik (ITEK)

Investeringerne i industri og autosektoren vil øges markant. Efterfuldt af en usikker periode, er der ophobet rigtig mange udskudte projekter, som nu forventes igangsat. Ligeledes er der gang i både hjemmemarkedet og ikke mindst eksportsektoren, der vil trække opad.

Med ovennævnte samt ITEK's mange nye igangsatte initiativer, herunder Go to Market planer, med større fokus på lovende og indtægtsgivende potentialer, nye agenturer m.m., samt nødvendige og strategiske tilretninger i organisationen, forventes en høj vækst og et markant bedre bundresultat.

Med et fortsat solidt økonomisk fundament, tilpassede omkostninger, en veltrimmet og motiveret organisation/medarbejderstab samt en målrettet salgs- og markedsføringsstrategi er virksomheden stærk, slagkraftig og parat til udfordringerne i det nye år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	Nettoomsætning	259.360	245.579	0	0
	Vareforbrug	-197.193	-186.718	0	0
	Andre driftsindtægter	557	348	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-21.665	-19.850	-273	-238
	Bruttoresultat	41.059	39.359	-273	-238
2	Personaleomkostninger	-38.346	-38.159	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.205	-1.067	0	0
	Resultat før finansielle poster	1.508	133	-273	-238
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	944	340
3	Finansielle indtægter	2.013	1.070	2.207	1.336
4	Finansielle omkostninger	-624	-1.098	-609	-1.229
	Resultat før skat	2.897	105	2.269	209
5	Skat af årets resultat	-706	-25	-307	29
	Årets resultat	2.191	80	1.962	238
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Anpartshaveren i NJ-Management ApS	1.962	238		
	Minoritetsinteresser	229	-158		
		2.191	80		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
6	Immaterielle anlægsaktiver				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	832	1.228	0	0
	Goodwill	1.208	1.458	0	0
		<u>2.040</u>	<u>2.686</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	Materielle anlægsaktiver				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	443	602	0	0
		<u>443</u>	<u>602</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.768	16.230
	Andre værdipapirer og kapitalandele	20	166	0	0
	Andre tilgodehavender	944	932	0	0
		<u>964</u>	<u>1.098</u>	<u>15.768</u>	<u>16.230</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>3.447</u>	<u>4.386</u>	<u>15.768</u>	<u>16.230</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	41.063	38.188	0	0
		<u>41.063</u>	<u>38.188</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	31.919	28.605	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.610	6.434
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	8
	Andre tilgodehavender	3.055	1.152	0	0
9	Periodeafgrænsningsposter	411	560	0	0
		<u>35.385</u>	<u>30.317</u>	<u>6.610</u>	<u>6.442</u>
10	Værdipapirer og kapitalandele				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	22.154	20.434	22.154	20.434
		<u>22.154</u>	<u>20.434</u>	<u>22.154</u>	<u>20.434</u>
	Likvide beholdninger	773	442	582	360
	Omsætningsaktiver i alt	<u>99.375</u>	<u>89.381</u>	<u>29.346</u>	<u>27.236</u>
	AKTIVER I ALT	<u>102.822</u>	<u>93.767</u>	<u>45.114</u>	<u>43.466</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2021	2020	2021	2020
	PASSIVER				
	Egenkapital				
11	Aktiekapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	9.431	9.290
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	0	0
	Overført resultat	28.038	26.190	18.607	16.900
	Foreslået udbytte	114	108	114	108
	Anpartshaveren i NJ-Management ApS' andel af egenkapital	28.277	26.423	28.277	26.423
	Minoritetsinteresser	1.052	823	0	0
	Egenkapital i alt	29.329	27.246	28.277	26.423
	Hensatte forpligtelser				
12	Udskudt skat	110	248	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	110	248	0	0
	Gældsforpligtelser				
13	Langfristede gældsforpligtelser				
	Anden gæld	5.054	3.206	0	0
		5.054	3.206	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til banker	5.581	14.813	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	5.201	2.061	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	43.262	34.824	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	16.029	16.457
	Skyldig selskabsskat	739	100	202	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	554	541	554	541
	Anden gæld	12.992	10.728	52	45
		68.329	63.067	16.837	17.043
	Gældsforpligtelser i alt	73.383	66.273	16.837	17.043
	PASSIVER I ALT	102.822	93.767	45.114	43.466

1 Anvendt regnskabspraksis

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

15 Sikkerhedsstillelser

16 Nærtstående parter

17 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern						
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2020	125	555	25.505	2.000	28.185	981	29.166
	Overført via resultatdisponering	0	-555	685	108	238	-158	80
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
	Egenkapital 1. januar 2021	125	0	26.190	108	26.423	823	27.246
	Overført via resultatdisponering	0	0	1.848	114	1.962	229	2.191
	Udloddet udbytte	0	0	0	-108	-108	0	-108
	Egenkapital 31. december 2021	125	0	28.038	114	28.277	1.052	29.329

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2020	125	7.260	18.800	2.000	28.185
17	Overført via resultatdisponering	0	2.030	-1.900	108	238
	Udloddet udbytte	0	0	0	-2.000	-2.000
	Egenkapital 1. januar 2021	125	9.290	16.900	108	26.423
17	Overført via resultatdisponering	0	944	904	114	1.962
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	-803	803	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	-108	-108
	Egenkapital 31. december 2021	125	9.431	18.607	114	28.277

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2021	2020
	Årets resultat	2.191	80
18	Reguleringer	522	1.151
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	2.713	1.231
19	Ændring i driftskapital	7.760	7.702
	Pengestrømme fra primær drift	10.473	8.933
	Renteindbetalinger m.v.	422	1.070
	Renteudbetalinger m.v.	-624	-1.098
	Betalt selskabsskat	-205	-3.684
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	10.066	5.221
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-348	-613
	Køb af materielle anlægsaktiver	-52	-465
	Salg af materielle anlægsaktiver	150	0
	Køb af værdipapirer og andre kapitalandele	-133	-1.735
	Kursreguleringer	-12	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-395	-2.813
	Stigning i langfristede gældsforpligtelser	0	2.253
	Udbetalt udbytte	-108	-2.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-108	253
	Årets pengestrøm	9.563	2.661
	Likvider 1. januar	-14.371	-17.032
20	Likvider 31. december	-4.808	-14.371

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NJ-Management ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for moder-virksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Ejendomsomkostninger

I ejendomsomkostninger indregnes omkostninger vedrørende udlejning af virksomhedens investeringsejendomme, herunder omkostninger til drift og vedligeholdelse af investeringsejendomme.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3 år
Goodwill	7 år
Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	2-3 år

Afskrivningsperioden for immaterielle aktiver overstiger 5 år, fordi dette er ledelsens vurdering af goodwillens realistiske levetid, og der er tale om en strategisk investering.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Grunde afskrives ikke.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i tilknyttede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 7 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-3 år og overstiger ikke 3 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Varer, der har ligget på lager i 2 år uden bevægelser, nedskrives med 50% og varer, der har ligget uden bevægelser i 3 år, nedskrives med 100%. Herudover foretages hensættelse på 50% på langsomt omsættelige varer i det omfang, lagerbeholdningen overstiger et års forbrug.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Nøgletal

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
2	Personaleomkostninger			
Lønninger	35.132	35.051	0	0
Pensioner	2.769	2.707	0	0
Andre omkostninger til social sikring	445	401	0	0
	<u>38.346</u>	<u>38.159</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>68</u>	<u>68</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Koncern				
Vederlag til koncernens ledelse, heri både direktionen og bestyrelsen, udgør samlet 1.881 t.kr. (2020: 1.787 t.kr.).				
Modervirksomhed				
Modervirksomheden har ingen ansatte.				
3	Finansielle indtægter			
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	239	288
Andre finansielle indtægter	2.013	1.070	1.968	1.048
	<u>2.013</u>	<u>1.070</u>	<u>2.207</u>	<u>1.336</u>
4	Finansielle omkostninger			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	582	1.043
Andre finansielle omkostninger	624	1.098	27	186
	<u>624</u>	<u>1.098</u>	<u>609</u>	<u>1.229</u>
5	Skat af årets resultat			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	822	157	285	-29
Årets regulering af udskudt skat	-138	-132	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	22	0	22	0
	<u>706</u>	<u>25</u>	<u>307</u>	<u>-29</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

6 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2021	3.152	1.799	4.951
Tilgange	348	0	348
Kostpris 31. december 2021	3.500	1.799	5.299
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	1.924	341	2.265
Afskrivninger	744	250	994
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	2.668	591	3.259
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	832	1.208	2.040

7 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2021	3.956
Tilgange	52
Afgange	-100
Kostpris 31. december 2021	3.908
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.354
Afskrivninger	211
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-100
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	3.465
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	443

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 15.

t.kr.	Moder-virksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2021	50
Kostpris 31. december 2021	50
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	50
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	50
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	0

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Finansielle anlægsaktiver

	Moder- virksomhed
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2021	25.520
Afgange	-19.183
Kostpris 31. december 2021	6.337
Værdireguleringer 1. januar 2021	-9.290
Årets resultat	944
Tilbageførsel af opskrivninger på afhændede aktiver	17.777
Værdireguleringer 31. december 2021	9.431
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	15.768

Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Tilknyttede virksomheder				
V. Løwener A/S	Glostrup	67,00 %	23.360	1.371
Macaro ApS	Vedbæk	10,00 %	1.169	254

9 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forudbetalte licenser, ydelser, forsikringer mv.

10 Værdipapirer og kapitalandele

Dagsværdioplysninger

t.kr.	Noterede værdipapirer
Dagsværdi 31. december	22.153.829
Værdireguleringer i resultatopgørelsen	1.586.741
Dagsværdiniveau	1

11 Aktiekapital

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 125 t.kr. de seneste 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
12 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	248	380	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	-126	32	0	0
Udviklingsprojekter under udførelse	0	-157	0	0
Driftsmidler	21	26	0	0
Regnskabsmæssige periodeafgrænsningsposter, netto	-33	-33	0	0
Udskudt skat 31. december	110	248	0	0

Hensættelse til udskudt skat vedrører primært tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

13 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2021	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	5.054	0	5.054	2.976
	5.054	0	5.054	2.976

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2021	2020	2021	2020
Leje- og leasingforpligtelser	35.189	39.066	0	0

Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 30.480 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 4.709 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-4 år.

Modervirksomhed

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

15 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har V. Løwener A/S afgivet virksomhedspant for t.kr. 23.500 i selskabets simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og materielle samt immaterielle rettigheder, med en samlet regnskabsmæssig værdi på 77.723 t.kr.

Der er herudover ingen sikkerhedsstillelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Koncern

NJ-Management ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Niels Barfod Jakobsen	Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Koncerninterne transaktioner er elimineret i koncernregnskabet.

Modervirksomhed

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Niels Barfod Jakobsen	Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk	Kapitalbesiddelse

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

t.kr.	Modervirksomhed	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
17 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	114	108
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	944	2.030
Overført resultat	904	-1.900
	<u>1.962</u>	<u>238</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern	
	2021	2020
18 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	1.205	1.067
Finansielle indtægter	-2.013	-1.070
Finansielle omkostninger	624	1.098
Skat af årets resultat	706	25
Øvrige reguleringer	0	31
	<u>522</u>	<u>1.151</u>
19 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-2.875	14.980
Ændring i tilgodehavender	-5.068	3.600
Ændring i leverandørgæld m.v.	15.703	-10.878
	<u>7.760</u>	<u>7.702</u>
20 Likvider, ultimo		
Likvide beholdninger ifølge balancen	773	442
Kortfristet gæld til banker	-5.581	-14.813
	<u>-4.808</u>	<u>-14.371</u>