

# NJ-Management ApS

Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk

CVR-nr. 27 72 12 49

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. juli 2024

Dirigent:

.....  
Niels Barfod Jakobsen

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for NJ-Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vedbæk, den 2. juli 2024  
Direktion:

.....  
Niels Barfod Jakobsen  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i NJ-Management ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NJ-Management ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejl-information, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejl-information forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejl-information forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 2. juli 2024  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Mogens Andreasen  
statsaut. revisor  
mne28603

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	NJ-Management ApS
Adresse, postnr. by	Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk
CVR-nr.	27 72 12 49
Stiftet	28. april 2004
Hjemstedskommune	Rudersdal
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Niels Barfod Jakobsen, Direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Bankforbindelse	Danske Bank A/S Holbergsgade 2, 1057 København K

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Hovedtal</b>					
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	1.856	7.647	2.713	1.200	9.511
Resultat af primær drift	-574	6.449	952	-215	5.219
Resultat af finansielle poster	-207	-3.768	1.389	-28	-1.143
Årets resultat	692	2.207	2.191	80	6.757
Balancesum	128.338	119.636	102.822	93.767	117.178
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-353	-56	-52	-465	-291
Egenkapital	31.115	31.422	29.329	27.246	29.166
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	-0,5 %	5,8 %	1,0 %	-0,2 %	4,3 %
Soliditetsgrad	24,2 %	26,3 %	28,5 %	29,1 %	24,9 %
Egenkapitalforrentning	2,2 %	7,3 %	7,7 %	0,3 %	26,2 %

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen er en danskejet handels- og ingeniørvirksomhed, en del af en velkonsolideret virksomhedsgruppe og en stabil og troværdig leverandør og samarbejdspartner med et bredt udvalg af tekniske kundetilpassede løsninger og produkter ledsaget af rådgivning og service i hele salgsprocessen.

Koncernens primære forretningsområder er:

- ▶ Autoteknik
- ▶ Industriteknik
- ▶ Entreprenørmateriel
- ▶ Service

Koncernen er landsdækkende med et gennemsnitligt antal medarbejdere på 68 fordelt på hovedkontoret i Glostrup, servicecenteret i Stilling v/Skanderborg, og - for en del salgskonsulenters vedkommende - lokalt rundt om i Danmark.

### Opdeling af aktiviteter

Datterselskabet V. Løwener A/S udskilte pr. 1. oktober 2022 industri-divisionen ITEK (industri- og værkstedsteknik) i et selvstændigt selskab; Løwener Industri ApS.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 692 t.kr. mod et overskud på 2.207 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 31.115 t.kr. Ledelsen anser virksomhedens resultat af primær drift og resultat efter skat for tilfredsstillende iht. budget og forventningerne for året.

### Aktiviteter og udvikling i 2023

Aktivitetsniveauet inden for byggeri og anlæg var fortsat relativt pænt og generelt udviklede markedet for entreprenørmaskiner sig positivt på nær en smule aftagende tendens i det private erhvervs- og boligmarked. Dog var det fortsat positivt indenfor de mange offentlige investeringer i bygge- og anlægssektoren.

Segmentet indenfor Autoteknik, der er kraftigt udbygget med mindre opkøb og tilførsler, opnåede fortsat ikke stordriftsfordelene iht. målsætning. Industridivisionerne mærkede også lavere aktivitet på trods af øgede investeringer i personale. Aktiviteterne omkring firmaets lovende patenterede produktionsprojekt, skuffede ligeledes, da vores salgspartner i 2023 havde fokus andetsteds. Diverse tiltag og besparelser på driften blev iværksat, men samlet set, blev det til en mindre vækst i 2023.

Koncernen leverede, på trods af udfordrende leveranceforhold, et pænt resultat på både omsætning og indtjening for segmentet for entreprenørmateriel. Resultatet for segmentet auto- og industriteknik var dog utilfredsstillende.

### Resultater i 2023

Resultat før skat: 1.027 t.kr.

Resultat før skat er utilfredsstillende for koncernen iht. forventningerne udmeldt i årsrapporten for 2022.



## Ledelsesberetning

### Videnressourcer

Væsentlige fokusområder i markedet er lave enhedsomkostninger og høj kvalitet i produktionsprocesserne. Hertil fokus på tættere samarbejde (partnerskaber) med færre leverandører, der kan implementere samlede totalløsninger samt levere en bredere del af det samlede behov.

Det er væsentligt for virksomheden at skabe vækst og at være den foretrukne leverandør og samarbejdspartner. Dette stiller således store krav til organisationen i form af videnressourcer hos medarbejderne, produktudvikling samt effektive forretningsprocesser.

### Påvirkning af det eksterne miljø

I Løwener arbejder vi p.t. aktivt og ambitiøst med bæredygtighed inden for udvalgte punkter af FN's 17 verdensmål. Vi har p.t. primært fokus på miljøforbedring, hvor vi søger at nedbringe forbruget af strøm, plast, pap og andet materiale. Vores miljøindsats er opdelt på "handling" internt i Løwener og "miljøvenlige maskiner", som vi tilbyder vores kunder indenfor: Emballage, affald, genbrug, EI- og strømforbrug, CSR og arbejdsmiljø samt miljøvenlige maskiner, herunder minigravere og fejmaskiner som nu også leveres i 100% miljøvenlige versioner.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer et aktivitetsniveauet i 2024 som er på niveau med 2023.

### Markedet for entreprenørmateriel

Aktivitetsniveauet i anlægssektoren forventes på linje med året før, mens især det private byggeri, gradvis vil bedres, primært på grund af det forventede nedadgående renteniveau samt billigere byggematerialer.

1. kvartal forventes relativt svag grundet årstidens, som derefter overtages positivt, af stor aktivitet indenfor udbygning af fjernvarme, kloakarbejder, asfaltudbedringer samt nedgravning af nye elkabler i hele Danmark. Alle områder vil de næste 5-8 år være en massiv aktivitet, som vil kræve meget store efterspørgsel på entreprenørmaskiner, både dieseldrevne samt ikke mindst nye el-drevne muligheder.

Hertil er der ligeledes igangsat meget store projekter indenfor Femern, broer og veje m.m.

### Markedet for industriteknik

Investeringerne i industri- og autosektoren vil gradvis øges, ikke mindst med den forventede faldende rente. Efterfulgt af en usikker periode, er der ophobet rigtig mange udskudte projekter, som nu forventes igangsat. Med ovennævnte samt mange nye igangsatte initiativer, herunder større fokus på lovende og indtægtsgivende potentialer, nye agenturer m.m., samt nødvendige og strategiske tilretninger i organisationen, forventes en høj vækst og et markant bedre bundresultat.

Fornytt fokus og tiltag omkring vores patenterede produktionsprojekt ser lovende ud, pt. en internationalisering i 3 lande, udover Danmark. Der forventes en positiv effekt allerede i 2024.

Med et fortsat solidt økonomisk fundament, tilpassede omkostninger, en veltrimmet og motiveret organisation/medarbejderstab samt en målrettet salgs- og markedsføringsstrategi er virksomheden stærk, slagkraftig og parat til udfordringerne i det nye år.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	<b>Bruttofortjeneste/ bruttotab</b>	42.045	45.411	-1.943	-1.403
2	Personaleomkostninger	-40.189	-37.764	0	0
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-622	-971	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	1.234	6.676	-1.943	-1.403
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.109	4.363
3	Finansielle indtægter	1.640	604	2.267	1.185
4	Finansielle omkostninger	-1.847	-4.372	-1.291	-4.635
	<b>Resultat før skat</b>	1.027	2.908	142	-490
5	Skat af årets resultat	-335	-701	120	1.032
	<b>Årets resultat</b>	692	2.207	262	542
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshaveren i NJ-Management ApS	262	542		
	Minoritetsinteresser	430	1.665		
		692	2.207		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	100	328	0	0
	Goodwill	765	985	0	0
		<u>865</u>	<u>1.313</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	535	356	0	0
		<u>535</u>	<u>356</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	15.439	10.997
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	13.077	12.551
	Andre værdipapirer og kapitalandele	20	20	0	0
	Andre tilgodehavender	982	959	0	0
		<u>1.002</u>	<u>979</u>	<u>28.516</u>	<u>23.548</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>2.402</u>	<u>2.648</u>	<u>28.516</u>	<u>23.548</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	80.102	58.606	0	0
		<u>80.102</u>	<u>58.606</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	27.506	34.212	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.976	2.267
13	Udskudte skatteaktiver	31	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	128	0	128
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	657	1.671
	Andre tilgodehavender	2.846	3.088	0	0
10	Periodeafgrænsningsposter	440	775	0	0
		<u>30.823</u>	<u>38.203</u>	<u>4.633</u>	<u>4.066</u>
11	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	13.881	18.459	13.881	18.459
		<u>13.881</u>	<u>18.459</u>	<u>13.881</u>	<u>18.459</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>1.130</u>	<u>1.720</u>	<u>473</u>	<u>489</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>125.936</u>	<u>116.988</u>	<u>18.987</u>	<u>23.014</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>128.338</u>	<u>119.636</u>	<u>47.503</u>	<u>46.562</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
12	Aktiekapital	125	125	125	125
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	5.569	4.460
	Overført resultat	26.842	27.580	21.273	23.120
	Foreslået udbytte	1.000	1.000	1.000	1.000
	<b>Anpartshaveren i NJ-Management ApS' andel af egenkapital</b>	27.967	28.705	27.967	28.705
	Minoritetsinteresser	3.148	2.717	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>31.115</b>	<b>31.422</b>	<b>27.967</b>	<b>28.705</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
13	Udskudt skat	0	87	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
14	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Anden gæld	2.815	2.856	0	0
		<b>2.815</b>	<b>2.856</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til banker	14.273	5.743	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	3.873	4.305	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	65.549	64.908	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	18.380	17.252
	Skyldig selskabsskat	470	84	470	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	591	555	591	555
	Anden gæld	9.652	9.676	95	50
		<b>94.408</b>	<b>85.271</b>	<b>19.536</b>	<b>17.857</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>97.223</b>	<b>88.127</b>	<b>19.536</b>	<b>17.857</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>128.338</b>	<b>119.636</b>	<b>47.503</b>	<b>46.562</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 6 Resultatdisponering
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2022	125	28.038	114	28.277	1.052	29.329
	Overført via resultatdisponering	0	-458	1.000	542	1.665	2.207
	Udloddet udbytte	0	0	-114	-114	0	-114
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>125</b>	<b>27.580</b>	<b>1.000</b>	<b>28.705</b>	<b>2.717</b>	<b>31.422</b>
	Overført via resultatdisponering	0	-738	1.000	262	431	693
	Udloddet udbytte	0	0	-1.000	-1.000	0	-1.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>125</b>	<b>26.842</b>	<b>1.000</b>	<b>27.967</b>	<b>3.148</b>	<b>31.115</b>

  

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for netto-opskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	125	9.431	18.607	114	28.277
6	Overført via resultatdisponering	0	-4.971	4.513	1.000	542
	Udloddet udbytte	0	0	0	-114	-114
	<b>Egenkapital 1. januar 2023</b>	<b>125</b>	<b>4.460</b>	<b>23.120</b>	<b>1.000</b>	<b>28.705</b>
6	Overført via resultatdisponering	0	1.109	-1.847	1.000	262
	Udloddet udbytte	0	0	0	-1.000	-1.000
	<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>125</b>	<b>5.569</b>	<b>21.273</b>	<b>1.000</b>	<b>27.967</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	692	2.207
18	Reguleringer	1.164	5.440
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	1.856	7.647
19	Ændring i driftskapital	-14.033	-4.996
	Pengestrømme fra primær drift	-12.177	2.651
	Renteindbetalinger m.v.	307	604
	Renteudbetalinger m.v.	-1.846	-649
	Betalt selskabsskat	61	-1.507
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-13.655</b>	<b>1.099</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-70
	Køb af materielle anlægsaktiver	-353	-56
	Køb/salg af værdipapirer og andre kapitalandele	5.911	-59
	Kursreguleringer	-23	-15
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>5.535</b>	<b>-200</b>
	Udbetalt udbytte	-1.000	-114
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.000</b>	<b>-114</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-9.120</b>	<b>785</b>
	Likvider 1. januar	-4.023	-4.808
20	Likvider 31. december	-13.143	-4.023

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for NJ-Management ApS for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttede virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste/bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste/bruttotab.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3 år
Goodwill	7 år

Afskrivningsperioden for immaterielle aktiver overstiger 5 år, fordi dette er ledelsens vurdering af goodwillens realistiske levetid, og der er tale om en strategisk investering.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

##### Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 7 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-3 år og overstiger ikke 3 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

##### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i tilknyttede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsespmkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Varer, der har ligget på lager i 2 år uden bevægelser, nedskrives med 50% og varer, der har ligget uden bevægelser i 3 år, nedskrives med 100%. Herudover foretages hensættelse på 50% på langsomt omsættelige varer i det omfang, lagerbeholdningen overstiger et års forbrug.

##### Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Egenkapital

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsevnen.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat inkl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital inkl. minoritetsint.}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	36.779	34.635	0	0
Pensioner	2.960	2.657	0	0
Andre omkostninger til social sikring	450	472	0	0
	<u>40.189</u>	<u>37.764</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>68</u>	<u>66</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Koncern</b>				
Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.				
<b>Modervirksomhed</b>				
Modervirksomheden har ingen ansatte.				
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	627	580
Andre finansielle indtægter	1.640	604	1.640	605
	<u>1.640</u>	<u>604</u>	<u>2.267</u>	<u>1.185</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	1.291	849
Andre finansielle omkostninger	1.847	4.372	0	3.786
	<u>1.847</u>	<u>4.372</u>	<u>1.291</u>	<u>4.635</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	355	724	-120	-1.032
Årets regulering af udskudt skat	-20	-23	0	0
	<u>335</u>	<u>701</u>	<u>-120</u>	<u>-1.032</u>
<b>6 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			1.109	-4.971
Overført resultat			-1.847	4.513
			<u>262</u>	<u>542</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2023	3.458	1.799	5.257
Kostpris 31. december 2023	3.458	1.799	5.257
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	3.130	814	3.944
Afskrivninger	228	220	448
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	3.358	1.034	4.392
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>100</b>	<b>765</b>	<b>865</b>

#### 8 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2023	4.076
Tilgange	353
Kostpris 31. december 2023	4.429
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	3.720
Afskrivninger	174
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	3.894
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>535</b>

For oplysning om sikkerhedsstillelser mv. vedrørende materielle anlægsaktiver henvises til note 16.

t.kr.	Moder-virksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2023	50
Kostpris 31. december 2023	50
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	50
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	50
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>0</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. januar 2023	20	959	979
Tilgange	0	23	23
Kostpris 31. december 2023	20	982	1.002
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>20</b>	<b>982</b>	<b>1.002</b>

#### Koncern

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
V. Løwener	A/S	Glostrup	67,00 %
Løwener Industri	ApS	Glostrup	66,67 %
Marcaro	ApS	Vedbæk	10,00 %

t.kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	I alt
Kostpris 1. januar 2023	6.537	12.551	19.088
Tilgange	3.333	526	3.859
Kostpris 31. december 2023	9.870	13.077	22.947
Værdireguleringer 1. januar 2023	4.460	0	4.460
Årets resultat	1.156	0	1.156
Årets værdireguleringer	-47	0	-47
Værdireguleringer 31. december 2023	5.569	0	5.569
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>15.439</b>	<b>13.077</b>	<b>28.516</b>

#### Modervirksomhed

##### Tilknyttede virksomheder

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
V. Løwener	A/S	Glostrup	67,00 %
Løwener Industri	ApS	Glostrup	67,00 %
Marcaro	ApS	Vedbæk	10,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forudbetalte licenser, ydelser, forsikringer mv.

#### 11 Værdipapirer og kapitalandele

##### Dagsværdioplysninger

t.kr.	Noterede værdipapirer
Dagsværdi 31. december	13.881
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	1.333
Dagsværdiniveau	1

#### 12 Aktiekapital

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 125 t.kr. de seneste 5 år.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
<b>13 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	87	110	0	0
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	-21	-74	0	0
Goodwill	-20	-22	0	0
Driftsmidler	-3	-7	0	0
Regnskabsmæssige periodeafgrænsningsposter, netto	-74	80	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>-31</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hensættelse til udskudt skat vedrører primært tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### 14 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	2.815	0	2.815	2.815
	2.815	0	2.815	2.815

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Leje- og leasingforpligtelser	30.988	32.977	0	0

##### Koncern

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 25.880 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter. Dog vil huslejeoplygtelsen kunne nedbringes med ca. 8 mio. kr. igennem en exit klausul i huslejekontrakten. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 5.108 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 1-5 år.

##### Modervirksomhed

Selskabet er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter, som forfalder til betaling 1. juli 2012 eller senere i sambeskatningskredsen.

#### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har V. Løwener A/S afgivet virksomhedspant for t.kr. 23.500 i selskabets simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og materielle samt immaterielle rettigheder.

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har Løwener Industri ApS afgivet virksomhedspant for t.kr. 3.000 i selskabets simple fordringer, lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og materielle samt immaterielle rettigheder.

Der er herudover ingen sikkerhedsstillelser.

##### Modervirksomhed

Til sikkerhed for V. Løwener A/S' gæld overfor kreditinstitutter har modervirksomheden afgivet tilbagetrædelseserklæring for t.kr. 12.365.

Herudover har modervirksomheden ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 17 Nærtstående parter

##### Koncern

NJ-Management ApS' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Niels Barfod Jakobsen	Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Koncerninterne transaktioner er elimineret i koncernregnskabet.

##### Modervirksomhed

##### Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Niels Barfod Jakobsen	Lindevangsvej 37, 2950 Vedbæk	Kapitalbesiddelse

##### Transaktioner med nærtstående parter

Modervirksomheden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

<u>Nærtstående part</u>	<u>Beløb</u>	<u>Beskrivelse af transaktion</u>
	t.kr.	
V. Løwener A/S	647	Management fee til dattervirksomhed
Løwener Industri ApS	562	Management fee til dattervirksomhed
Anpartshaver	591	Gæld til anpartshaver

Selskabet har tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder, som er præsenteret i balancen. Renteindtægter og -omkostninger herfra fremgår af noter 3 og 4.

##### Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 2, personaleomkostninger.

##### Oplysninger om sikkerhedsstillelse for tilknyttede virksomheder

Oplysning om sikkerhedsstillelser for dattervirksomheder fremgår af note 16, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2023	2022
<b>18 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	622	971
Finansielle indtægter	-1.640	-604
Finansielle omkostninger	1.847	4.372
Skat af årets resultat	335	701
	<u>1.164</u>	<u>5.440</u>
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-21.496	-17.543
Ændring i tilgodehavender	7.283	-2.690
Ændring i leverandørgæld m.v.	180	15.237
	<u>-14.033</u>	<u>-4.996</u>
<b>20 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	1.130	1.720
Kortfristet gæld til banker	-14.273	-5.743
	<u>-13.143</u>	<u>-4.023</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Michael Barfod Jakobsen

### Direktion

På vegne af: NJManagement ApS

Serienummer: 2e99c918-79b5-4fe5-b828-ffcda6743531

IP: 104.47.xxx.xxx

2024-07-02 12:45:36 UTC



## Niels Michael Barfod Jakobsen

### Dirigent

På vegne af: NJManagement ApS

Serienummer: 2e99c918-79b5-4fe5-b828-ffcda6743531

IP: 104.47.xxx.xxx

2024-07-02 12:45:36 UTC



## Mogens Keldbo Andreasen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: a36e9a53-4273-460c-9aeb-8e2738b76f52

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-07-02 12:49:04 UTC



Penneo dokumentnøgle: 2EU2M-U4DT0-1W6PN-HQK13-E83G4-7L3PW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**