



## Zederkof A/S

Prins Christians Kvarter 28  
7000 Fredericia  
CVR-nr. 27711677

## Årsrapport 01.11.2019 - 31.10.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
05.03.2021

---

**Dennis Vad Lauridsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019/20	8
Balance pr. 31.10.2020	9
Egenkapitalopgørelse for 2019/20	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	17

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Zederkof A/S

Prins Christians Kvarter 28

7000 Fredericia

CVR-nr.: 27711677

Stiftelsesdato: 27.04.2004

Hjemsted: Fredericia

Regnskabsår: 01.11.2019 - 31.10.2020

Telefonnummer: 89121200

Hjemmeside: [www.zederkof.dk](http://www.zederkof.dk)

E-mail: [info@zederkof.dk](mailto:info@zederkof.dk)

## Bestyrelse

Dennis Vad Lauridsen, formand

Jan Zederkof

Thomas Villum Folmann

## Direktion

Bjarni Ernst, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.11.2019 - 31.10.2020 for Zederkof A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.10.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.11.2019 - 31.10.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredericia, den 05.03.2021

## Direktion

**Bjarni Ernst**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Dennis Vad Lauridsen**

formand

**Jan Zederkof**

**Thomas Villum Folmann**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Zederkof A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Zederkof A/S for regnskabsåret 01.11.2019 - 31.10.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.10.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.11.2019 - 31.10.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 05.03.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Lars Bjerregaard Nielsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne29393

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets forretningsidé er: "Hvor mennesker mødes", og selskabets hovedaktivitet består i udvikling af, og handel med, produkter og løsninger til HORECA samt udlejningssegmentet; herunder møbler, teltløsninger og isenkram.

I relation til udlejningssektoren beskæftiger selskabet sig med udvikling, produktion og distribution af et meget bredt sortiment af teltløsninger til professionelle formål.

Den væsentligste del af distributionen af ovennævnte koncepter foregår til det nordiske marked.

Selskabet får produceret en del af sit sortiment i eget navn hos anerkendte samarbejdspartnere såvel i Europa som oversøisk – og har ud over disse ligeledes en lang række agenturer og forhandlerrettigheder inden for forretningsområdet.

Zederkof lagerfører 20.000 varenumre på sit hovedlager, der sammen med administrationen og showroom er beliggende i Fredericia.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er stærkt påvirket af den globale COVID-19 pandemi. Restriktioner, nedlukninger og forsamlingsforbud har haft stor indvirkning på årets aktivitetsniveau, aktiviteter og dermed også årets resultat.

Årets resultat udviser et underskud på 1.243 t.kr. efter skat, hvilket isoleret set er utilfredsstillende. Set i lyset af den kraftige påvirkning fra COVID-19 i 2020, vurderes resultatet alligevel som værende tilfredsstillende.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. De forventede effekter af COVID-19 er indregnet i regnskabsåret.



# Resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	1	<b>5.919.799</b>	<b>14.885.534</b>
Personaleomkostninger	2	(6.925.906)	(11.749.779)
Af- og nedskrivninger	3	(418.701)	(339.313)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.424.808)</b>	<b>2.796.442</b>
Andre finansielle indtægter	4	438.147	284.551
Andre finansielle omkostninger	5	(595.205)	(847.609)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.581.866)</b>	<b>2.233.384</b>
Skat af årets resultat	6	339.205	(499.356)
<b>Årets resultat</b>		<b>(1.242.661)</b>	<b>1.734.028</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(1.242.661)	1.734.028
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(1.242.661)</b>	<b>1.734.028</b>

# Balance pr. 31.10.2020

## Aktiver

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	1.874.644	0
Erhvervede immaterielle aktiver		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	7	<b>1.874.644</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		346.768	570.560
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>346.768</b>	<b>570.560</b>
Andre tilgodehavender		550.343	550.343
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>550.343</b>	<b>550.343</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.771.755</b>	<b>1.120.903</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		14.527.861	16.468.899
Forudbetalinger for varer		125.671	1.105.576
<b>Varebeholdninger</b>		<b>14.653.532</b>	<b>17.574.475</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.272.857	2.486.966
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.946.305	4.333.553
Udskudt skat	12	41.492	0
Andre tilgodehavender		129.730	438.306
Periodeafgrænsningsposter		617.813	370.062
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.008.197</b>	<b>7.628.887</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>16.209</b>	<b>110.050</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>22.677.938</b>	<b>25.313.412</b>
<b>Aktiver</b>		<b>25.449.693</b>	<b>26.434.315</b>

**Passiver**

	Note	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Virksomhedskapital	11	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		6.336.491	7.579.152
<b>Egenkapital</b>		<b>6.836.491</b>	<b>8.079.152</b>
Udskudt skat	12	0	297.713
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>297.713</b>
Ansvarlig lånekapital	13	1.500.000	1.500.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>
Bankgæld		10.503.431	9.895.707
Modtagne forudbetalinger fra kunder		470.481	557.843
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.140.948	1.555.408
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.565.553	2.063.714
Anden gæld		2.432.789	2.484.778
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>17.113.202</b>	<b>16.557.450</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>18.613.202</b>	<b>18.057.450</b>
<b>Passiver</b>		<b>25.449.693</b>	<b>26.434.315</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		

# Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	7.579.152	8.079.152
Årets resultat	0	(1.242.661)	(1.242.661)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>6.336.491</b>	<b>6.836.491</b>

# Noter

## 1 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter omfatter modtaget kompensation fra de støtteordninger vedrørende løn og faste omkostninger, der blev etableret som følge af udbruddet og spredningen af COVID-19 i 2020, med 857.774 kr.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	6.561.877	10.662.524
Pensioner	796.551	630.208
Andre omkostninger til social sikring	46.811	175.489
Andre personaleomkostninger	155.805	281.558
	<b>7.561.044</b>	<b>11.749.779</b>
Personaleomkostninger overført til aktiver	(635.138)	0
	<b>6.925.906</b>	<b>11.749.779</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	16	20

## 3 Af- og nedskrivninger

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	194.909	117.543
Afskrivninger på materielle aktiver	223.792	221.770
	<b>418.701</b>	<b>339.313</b>

## 4 Andre finansielle indtægter

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	346.752	234.257
Renteindtægter i øvrigt	1.922	36.765
Valutakursreguleringer	89.207	9.804
Øvrige finansielle indtægter	266	3.725
	<b>438.147</b>	<b>284.551</b>

## 5 Andre finansielle omkostninger

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	209.831	212.753
Renteomkostninger i øvrigt	216.328	291.802
Valutakursreguleringer	59.014	216.787
Øvrige finansielle omkostninger	110.032	126.267
	<b>595.205</b>	<b>847.609</b>

## 6 Skat af årets resultat

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
Aktuel skat	0	303.391
Ændring af udskudt skat	(339.205)	195.965
	<b>(339.205)</b>	<b>499.356</b>

## 7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.
Kostpris primo	1.530.948	1.635.555
Tilgange	2.069.553	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.600.501</b>	<b>1.635.555</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.530.948)	(1.635.555)
Årets afskrivninger	(194.909)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.725.857)</b>	<b>(1.635.555)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.874.644</b>	<b>0</b>

## 8 Udviklingsprojekter

Tilgange på færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører en ny digital platform (ERP, eCommerce m.m) som er udviklet som led i virksomhedens langsigtede strategi og forventes at styrke selskabets fremtidige indtjening. Den regnskabsmæssige værdi afspejler omkostninger, som opfylder betingelserne for regnskabsmæssig aktivering, som omtalt i anvendt regnskabspraksis.

**9 Materielle aktiver**

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	3.328.654
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.328.654</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.758.094)
Årets afskrivninger	(223.792)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.981.886)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>346.768</b>

**10 Finansielle aktiver**

	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
Kostpris primo	550.343
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>550.343</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>550.343</b>

**11 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominal værdi kr.</b>	<b>Bogført pariværdi kr.</b>
Ordinær aktier	500	1000	500.000	500.000
	<b>500</b>		<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

**12 Udskudt skat**

	<b>2019/20 kr.</b>	<b>2018/19 kr.</b>
Immaterielle aktiver	22.163	(32.547)
Materielle aktiver	(58.255)	(53.869)
Varebeholdninger	917.785	331.199
Tilgodehavender	9.328	64.845
Forpligtelser	(11.915)	(11.915)
Fremførbare skattemæssige underskud	(920.598)	0
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>(41.492)</b>	<b>297.713</b>

**13 Ansvarlig lånekapital**

Den ansvarlige lånekapital kan forfalde til endelig betaling. Den ansvarlige lånekapital forrentes med 7% p.a. i henhold til gældsbev. Gældsbev. kan når som helst kræves indfriet af kreditor.

**14 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald efter 12 måneder 2019/20 kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	1.500.000
	<b>1.500.000</b>



### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.071.283	12.352.698

### 16 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Zedco Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers sam-lede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut har selskabet afgivet virksomhedspant i form af skadesløsbrev på nom. 9.500.000 kr. Virksomhedspantet omfatter immaterielle rettigheder, driftsmateriel, lagerbeholdninger samt simple fordringer. Den regnskabsmæssige værdi af aktiver omfattet af virksomhedspantet udgør 18.339.722 kr. pr. 31. oktober 2020.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.