

# **Nordcar Finance A/S**

**Kastaniehøjvej 2  
8600 Silkeborg**

**CVR-nr. 27 68 81 60**  
*CVR no. 27 68 81 60*

**Årsrapport for 2021**  
*Annual report for 2021*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 13. juni 2022  
*Adopted at the annual general meeting on 13  
June 2022*

---

**Christian Øien Nørring**  
dirigent  
*chairman of the General Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Table of contents

	<b>Side Page</b>
<b>Påtegninger</b> <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
<b>Årsregnskab</b> <i>Financial statements</i>	
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	11
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021 <i>Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021</i>	18
Balance pr. 31. december 2021 <i>Balance sheet at 31 December 2021</i>	19
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	22
Noter <i>Notes</i>	23

## Disclaimer

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## **Ledelsespåtegning**

### ***Statement by management on the annual report***

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Nordcar Finance A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 13. juni 2022  
*Silkeborg, 13 June 2022*

#### **Direktion**

***Executive board***

Christian Øien Nørring  
adm. direktør  
*CEO*

#### **Bestyrelse**

***Supervisory board***

Jean-Claude Poupard  
formand  
*chairman*

Aurélia Cheval

Carsten Malmros

Christian Øien Nørring

The supervisory board and executive board have today discussed and approved the annual report of Nordcar Finance A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2021 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### *Til kapital ejeren i Nordcar Finance A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordcar Finance A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### *To the shareholder of Nordcar Finance A/S*

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of Nordcar Finance A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2021 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## *Independent auditor's report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 13. juni 2022  
*Aarhus, 13 June 2022*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31  
*CVR no. 33 77 12 31*

Henrik Kragh  
Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne26783  
*MNE no. mne26783*

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.



## **Selskabsoplysninger**

### ***Company details***

Nordcar Finance A/S  
Kastaniehøjvej 2  
8600 Silkeborg

CVR-nr. 27 68 81 60  
*CVR-no.*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2021  
*Financial year: 1 January - 31 December 2021*

Hjemsted: Silkeborg  
*Domicile: Silkeborg*

### **Bestyrelse**

#### ***Supervisory Board***

Jean-Claude Poupard, formand(chairman)  
Aurélia Cheval  
Carsten Malmros  
Christian Øien Nørring

### **Direktion**

#### ***Executive Board***

Christian Øien Nørring, adm. direktør(CEO)

### **Revision**

#### ***Auditors***

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

### **Koncernregnskab**

#### ***Consolidated financial statements***

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab: Europcar Groupe S.A., Frankrig  
*The Following company prepares consolidated financial statements: Europcar Groupe S.A., Frankrig*

Koncernrapporten for Europcar Groupe S.A., Frankrig kan rekvireres på følgende adresse:  
*The consolidated financial statements of Europcar Groupe S.A., Frankrig may be obtained at the following address:*

Europcar Groupe S.A  
13 ter boulevard Berthier  
75017 Paris

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Bruttofortjeneste	37.247	24.635	22.155	16.758	12.006
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat af ordinær primær drift	33.093	22.828	19.466	14.102	9.877
<i>Operating profit/loss</i>					
Resultat af finansielle poster	-8.872	-6.871	-6.891	-6.956	-4.505
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	18.892	12.446	9.809	5.574	4.189
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	534.213	403.930	413.969	423.178	325.097
<i>Balance sheet total</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	501.972	452.576	398.626	199.398	288.307
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	104.572	85.680	73.234	63.425	35.495
<i>Equity</i>					
Afkastningsgrad	7,1%	5,6%	4,7%	3,8%	4,5%
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad	19,6%	21,2%	17,7%	15,0%	10,9%
<i>Solvency ratio</i>					

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

NordCar Finance A/S' hovedaktivitet er leasingvirksomhed med motorkøretøjer og varetagelse af varemærkerettigheder.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### ***Finansiering***

NordCar Finance A/S besidder rettigheder til forskellige varemærkerettigheder og internetadresser. Virksomheden driver endvidere leasing af motorkøretøjer. Resultatet er et overskud på 18.9 millioner kr. efter skat, hvilket betegnes som tilfredsstillende i forhold til selskabets aktiviteter.

Selskabet er efter balancedatoen fortsat i profitabel drift og har ikke set vigende aktivitet på grund af COVID 19, jf. også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 8.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Selskabets har haft stort efterspørgsel efter brugte biler. Det har haft en positiv indflydelse på NordCar Finance A/S resultater og aktiviteter.

Endvidere skal det bemærkes at priserne på brugte biler i Europa, er bedre på nuværende tidspunkt end før COVID 19, og dermed står den bogførte værdi af flåden ikke til nedskrivning på nuværende tidspunkt (Maj 2022).

### **Business review**

The main activity of NordCar Finance A/S is motor vehicles leasing and trademark rights management.

### **Financial review**

#### ***Financing***

NordCar Finance A/S holds rights to various trademarks and web addresses. Moreover, the Company leases motor vehicles. The Company shows a profit after tax of DKK 18.9 million, which is considered satisfactory taking into account the activities of the Company.

Past the balance sheet date, the company is continually in profitable operation and has not seen declining activity due to COVID 19, cf. the discussion of events after the balance sheet date in the 8. Note.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

### **Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties**

The strong demand for 2nd hand cars has positively influenced the results and activities of NordCar Finance A/S.

Furthermore, it should be noted that the prices of used cars in Europe are better now, than before COVID 19, and thus the book value of the fleet is not subject to depreciation at present (May 2022).

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### ***Usikre faktorer ved virksomhedens forventede udvikling***

Nordcar Finance A/S har gennem 2021 tilpasset udlejningsflåden, ligesom selskabet, via samarbejde med finansielle partnere, har mulighed for at registrere bilerne på forholdsmæssig registreringsafgift for herved at nedbringe risikoen ved ændring i afgifter og totalskade etc.

Herudover gør selskabet brug af forskellige forsikringsordninger for at afdække risici på øvrige aktiver.

Selskabet arbejder aktivt med kapitalstrukturen, herunder at der til stadighed er afdækning af kapitalbehovet og selskabet anvender ikke renteinstrumenter, idet det forventes, at det nuværende renteniveau ikke vil ændres væsentligt over det næstkommende år.

### **Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning**

Nordcar Finance A/S forventer at fortsætte aktiviteten på samme niveau som andet halvår 2021.

### ***Uncertainties associated with the expected development of the company***

During 2021, NordCar Finance A/S adjusted its rental fleet. Moreover, through cooperation with financial partners, the Company can register the cars with a proportional vehicle registration fee in order to reduce the risk of indirect tax changes and insurance write off, etc.

Furthermore, the Company uses various insurance schemes in order to cover risks relating to other assets.

The Company works actively with its capital structure, including continuous funding of capital requirements. The Company does not use any interest rate instruments as it does not expect the current interest rate level to change significantly in the year ahead.

### **Profit/(loss) for the year relative to the expectations most recently expressed**

Nordcar Finance A/S expects to continue the activity on the same basis as second half year 2021

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Årsrapporten for Nordcar Finance A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of Nordcar Finance A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2021 is presented in kr.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætning en ved biludlejning indregnes i resultatopgørelsen over lejemålenes løbetid.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, herunder afskrivninger og avancer og tab vedrørende salg af anlægsaktiver, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

### **Income statement**

#### **Revenue**

As income recognition criterion, the completed contract method is applied so that revenue comprises invoiced revenue for the year. Revenue from car rental is recognised in the income statement over the term of the leases.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

#### **Cost of productions**

Cost of productions comprises direct and indirect costs, including depreciation, amortisation and profits/losses from the sale of fixed assets, incurred to generate the revenue.

#### **Administrative costs**

Administrative costs comprise expenses incurred for management and administration of the Company, including expenses for the administrative staff and Management, stationery and office supplies as well as depreciation and amortisation.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised exchange gains and losses on foreign currency transactions as well as extra payments and repayments under the on-account taxation scheme.

### **Tax on profit/loss for the year**

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

### **Balance sheet**

#### **Tangible assets**

Tangible assets are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Udlejningsbiler  
*Rental cars*

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

5-8 år  
*5-8 years*

Afskrivningsperioden og restværdien revurderes årligt

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af og nedskrivninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as an adjustment of depreciation and impairment losses.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment is tested for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Where there is evidence of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets. Write-down is made to the lower of the recoverable amount and the carrying amount.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher of the net present value and the value in use less expected costs to sell. The net present value is determined as the present value of the anticipated net cash flows from the use of the asset or group of assets and the anticipated net cash flows from the disposal of the asset or group of assets after the end of their useful life.



## **Anvendt regnskabspraksis**

### *Accounting policies*

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Egenkapital**

##### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

##### **Hensættelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

##### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by writedown for bad debts on the basis of an individual assessment.

#### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

#### **Equity**

##### **Dividends**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

##### **Provisions**

Provisions are recognised when, as a result of a past event, the company has a legal or constructive obligation and it is probable that, economic benefits must be given up to settle the obligation.

##### **Income tax and deferred tax**

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as 'Joint taxation contributions receivable' or 'Joint taxation contributions payable'.

##### **Liabilities**

Liabilities are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

### Cash flow statement

No cash flow statement has been prepared for the parent company, as the parent company's cash flows are included in the consolidated cash flow statement, see section 86(4) of the Danish Financial Statements Act.

### Hoved- og nøgletaloversigt *Financial highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021

*Income statement 1 January 2021 - 31 December 2021*

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>37.247.280</b>	<b>24.635.402</b>
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>		-4.154.606	-1.807.281
<b>Resultat af ordinær primær drift</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>33.092.674</b>	<b>22.828.121</b>
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	2	-8.872.286	-6.871.394
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>24.220.388</b>	<b>15.956.727</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	3	-5.328.485	-3.510.464
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>18.891.903</b>	<b>12.446.263</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	4		

## Balance pr. 31. december 2021

*Balance sheet at 31 December 2021*

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Udlejningsbiler <i>Rental cars</i>		528.645.828	396.267.147
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>	5	<u>528.645.828</u>	<u>396.267.147</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<u>528.645.828</u>	<u>396.267.147</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		52.833	1.336.703
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		1.814.447	5.106.917
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		991.125	1.219.029
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions receivable</i>		2.708.743	0
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u>5.567.148</u>	<u>7.662.649</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Total current assets</i>		<u>5.567.148</u>	<u>7.662.649</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<u>534.212.976</u>	<u>403.929.796</u>

## Balance pr. 31. december 2021

*Balance sheet at 31 December 2021*

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>		1.000.000	1.000.000
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		103.572.023	84.680.120
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	6	<u><b>104.572.023</b></u>	<u><b>85.680.120</b></u>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	7	29.264.318	21.227.090
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>		<u><b>29.264.318</b></u>	<u><b>21.227.090</b></u>
Banker <i>Banks</i>		377.111.099	276.110.588
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total non-current liabilities</i>	8	<u><b>377.111.099</b></u>	<u><b>276.110.588</b></u>

**Balance pr. 31. december 2021 (fortsat)**  
*Balance sheet at 31 December 2021 (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Banker <i>Banks</i>		1.337.632	4.408.112
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		9.108.733	5.096.193
Skyldigt sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions payable</i>		0	1.388.860
Anden gæld <i>Other payables</i>		339.441	525.413
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		12.479.730	9.493.420
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total current liabilities</i>		<u><b>23.265.536</b></u>	<u><b>20.911.998</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities</i>		<u><b>400.376.635</b></u>	<u><b>297.022.586</b></u>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>		<u><b>534.212.976</b></u>	<u><b>403.929.796</b></u>
Medarbejderforhold <i>Staff</i>	1		
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Mortgages and collateral</i>	10		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	11		

**Egenkapitaloppgørelse**  
*Statement of changes in equity*

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021 <i>Equity at 1 January 2021</i>	1.000.000	84.680.120	85.680.120
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	18.891.903	18.891.903
<b>Egenkapital 31. december 2021</b> <i>Equity at 31 December 2021</i>	<b>1.000.000</b>	<b>103.572.023</b>	<b>104.572.023</b>



## Noter

### Notes

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	kr.	kr.
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
<i>Staff</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Average number of employees</i>		
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial costs</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	184.977	132.342
<i>Interest paid to subsidiaries</i>		
Andre finansielle omkostninger	8.687.309	6.739.052
<i>Other financial costs</i>		
	<u><b>8.872.286</b></u>	<u><b>6.871.394</b></u>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	-2.708.743	1.388.860
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	8.037.228	2.121.604
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u><b>5.328.485</b></u>	<u><b>3.510.464</b></u>
<b>4 Resultatdisponering</b>		
<i>Distribution of profit</i>		
Overført resultat	18.891.903	12.446.263
<i>Retained earnings</i>		
	<u><b>18.891.903</b></u>	<u><b>12.446.263</b></u>

## Noter

### Notes

#### 5 Materielle anlægsaktiver

	Udlejningsbile r <i>Rental cars</i>
Kostpris 1. januar 2021 <i>Cost at 1 January 2021</i>	510.162.099
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	501.972.106
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-332.836.758
Kostpris 31. december 2021 <i>Cost at 31 December 2021</i>	<u>679.297.447</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2021</i>	113.894.952
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	116.785.280
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-80.028.613
Ned- og afskrivninger 31. december 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2021</i>	<u>150.651.619</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> <i>Carrying amount at 31 December 2021</i>	<b><u>528.645.828</u></b>

#### 6 Egenkapital

##### *Equity*

Virksomhedskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 1,000 shares of a nominal value of kr. 1,000. No shares carry any special rights.*

## Noter

### Notes

	<u>2021</u>	<u>2020</u>		
	kr.	kr.		
<b>7 Hensættelse til udskudt skat</b>				
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021	21.227.090	19.105.486		
<i>Provision for deferred tax at 1 January 2021</i>				
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	8.037.228	2.121.604		
<i>Deferred tax recognised in income statement</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021</b>	<b><u>29.264.318</u></b>	<b><u>21.227.090</u></b>		
<i>Provision for deferred tax at 31 December 2021</i>				
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>				
<i>Provisions for deferred tax on:</i>				
Materielle anlægsaktiver	29.264.318	21.227.090		
<i>Property, plant and equipment</i>				
	<b><u>29.264.318</u></b>	<b><u>21.227.090</u></b>		
<b>8 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
<i>Long term debt</i>				
	Gæld	Gæld		
	1. januar 2021	31. december	Afdrag	Restgæld
	<i>Debt</i>	2021	næste år	efter 5 år
	<i>at 1 January 2021</i>	<i>Debt</i>	<i>Instalment next</i>	<i>Debt outstanding</i>
		<i>at 31 December</i>	<i>year</i>	<i>after 5 years</i>
		2021		
Banker	<u>276.110.588</u>	<u>377.111.099</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Banks</i>				
	<b><u>276.110.588</u></b>	<b><u>377.111.099</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter

### Notes

#### 9 Eventualforpligtelser

##### *Contingent liabilities*

Selskabet har i henhold til reglerne i registreringsafgiftsloven betalt forholdsmæssig registreringsafgift på motorkøretøjer. Som følge heraf hæfter selskabet for fremtidig registreringsafgift på de pågældende køretøjer.

*According to the rules of the Danish Act on Registration Tax for Motor Vehicles etc, the company has paid a proportional vehicle registration tax on its vehicles. Consequently, the company is liable for future tax on the vehicles concerned.*

Selskabets kreditinstitut har på vegne af selskabets stillet garantier overfor tredjemand til en værdi af t.kr. 5.000

*On behalf of the company, the company's bank has provided guarantees to a third party at a value of DKK 5.000K.*

Selskabet hæfter solidarisk for moms, jf. fællesregistreringen med Østergaard Biler A/S.

*The company is jointly liable and severally for VAT under the joint registration with Østergaard Biler A/S.*

Selskabet indgår i sambeskatning med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskatter. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Østergaard Biler A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

*The company is jointly taxed with other group enterpris and is jointly liable and severally with the other group enterprises for payable and unsettled corporation and withholding taxes. The total amount of payable corporation tax is shown in the annual report of Østergaard Biler A/S. Any subsequent corrections to the corporation and withholding taxes may increase the liability of the company.*

#### 10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Mortgages and collateral*

Selskabet har til fordel for kreditinstitut afgivet pantsætningsforbud i selskabets aktiver.

*The company has given a negative pledge of the company's assets to the benefit of a credit institution.*

## Noter

### Notes

#### 11 Nærtstående parter og ejerforhold

##### *Related parties and ownership structure*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

Eurocar Participations, 13 ter Boulevard Berthier, 7517 Paris, Frankrig

##### **Transaktioner**

##### *Transactions*

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

*No disclosures of transactions with related parties as management believes that alle transactions with related parties has been carried out on arms lenght basis.*

##### **Ejerforhold**

##### *Ownership structure*

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

*According to the company's register of shareholders, the following shareholder holds at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:*

Eurocar Participations, 13 ter Boulevard Berthier, 7517 Paris, Frankrig

##### **Consolidated financial statements**

##### *Consolidated financial statements*

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab: Eurocar Groupe S.A., Frankrig

*The Following company prepares consolidated financial statements: Eurocar Groupe S.A., Frankrig*

Koncernrapporten for Eurocar Groupe S.A., Frankrig kan rekvireres på følgende adresse:

*The consolidated financial statements of Eurocar Groupe S.A., Frankrig may be obtained at the following address:*

Eurocar Groupe S.A  
13 ter boulevard Berthier  
75017 Paris

# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

## Carsten Malmros

### Board member

On behalf of: Nordcar Finance A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-499487494189

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-13 14:56:15 UTC

NEM ID 

## Henk Teunissen

### CFO

On behalf of: Nordcar Finance A/S

Serial number: henk.teunissen@europcar.com

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-15 11:49:18 UTC

*henk teunissen*

## Christian Øien Nørring

### CEO

On behalf of: Nordcar Finance A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-781020524811

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-16 13:23:31 UTC

NEM ID 

## Christian Øien Nørring

### Board member

On behalf of: Nordcar Finance A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-781020524811

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-16 13:23:31 UTC

NEM ID 

## Aurélia Cheval

### Board member

On behalf of: Nordcar Finance A/S

Serial number: aurelia.cheval@europcar.com

IP: 46.235.xxx.xxx

2022-06-17 11:38:27 UTC

*Aurélia Cheval*

## Jean-Claude Poupard

### Chairman

On behalf of: Nordcar Finance A/S

Serial number: jean-claude.poupard@europcar.com

IP: 46.235.xxx.xxx

2022-06-17 12:07:11 UTC

*Jean-Claude Poupard*

## Henrik Kragh

### State Authorised Public Accountant

On behalf of: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serial number: CVR:33771231-RID:46140771

IP: 83.136.xxx.xxx

2022-06-17 12:42:56 UTC

NEM ID 

## Christian Øien Nørring

### Chairman of the General Meeting

Serial number: PID:9208-2002-2-781020524811

IP: 62.243.xxx.xxx

2022-06-17 13:18:50 UTC

NEM ID 

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

#### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>