

JNPJ Holding A/S
Eli Christensens Vej 49-53, 7430 Ikast

CVR-nr. 27 66 43 34

Årsrapport

2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 9. juli 2021

Christian Lorenzen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for JNPJ Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 9. juli 2021

Direktion

Jens Nørskov

Bestyrelse

Peter Kodbøl Jørgensen
formand

Jens Nørskov

Mikkel Kodbøl Jørgensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i JNPJ Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JNPJ Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 9. juli 2021

Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 15 80 77 76

Ole Baastrup Søndergaard

statsautoriseret revisor
mne10823

Selskabsoplysninger

Selskabet	JNPJ Holding A/S Eli Christensens Vej 49-53 7430 Ikast Telefon: 96606700 Hjemmeside: www.carnet.dk CVR-nr.: 27 66 43 34 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Peter Kodbøl Jørgensen, formand Jens Nørskov Mikkel Kodbøl Jørgensen
Direktion	Jens Nørskov
Revision	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
Bankforbindelse	Nykredit Bank A/S

Selskabsoplysninger

Dattervirksomheder

Eli Christensens Vej 86, Ikast ApS, Ikast-Brande
Nørremarksvej 84, Tønder ApS, Ikast-Brande
Sindico Group A/S, Ikast-Brande
Dansk Outlet Frederikshavn ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Herning ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Helsingør ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Ikast ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Ribe ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Korsør ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Langeskov ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Nykøbing M ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Tarm ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Horsens ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Vejle ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Webshop ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Skive ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Hjørring ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet St. Merløse ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Esbjerg ApS, Ikast-Brande
Pop up Outlet ApS, Ikast-Brande
WeMarket A/S, Ikast-Brande
Fiks IT A/S, Ikast-Brande
Valløvej 2, Herning ApS, Ikast-Brande
Holbækvej 13A, St. Merløse ApS, Ikast-Brande
Andkærvej 8, Vejle ApS, Ikast-Brande
Rotfelds Vej 5, Brovst ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Nykøbing F ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Rødekro ApS, Ikast-Brande
Solo ApS, Ikast-Brande
Stensgårdsvej 26, Glamsbjerg ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Brovst ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Glamsbjerg ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Holstebro ApS, Ikast-Brande
Reshoppit ApS, Ikast-Brande
Shotr ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Tønder ApS, Ikast-Brande
Iweb ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Rønne ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Haslev ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Viborg ApS, Ikast-Brande

Selskabsoplysninger

DK Agency ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Vojens ApS, Ikast-Brande
Håndværkervej 1, Langeskov ApS, Ikast-Brande
Nørrebro 174, Nykøbing M ApS, Ikast-Brande
Trekanten 1, Vojens ApS, Ikast-Brande
NoMilk ApS, Ikast-Brande
WeMarket Holstebro ApS, Ikast-Brande
WeMarket Kolding ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Grindsted ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Fårup ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Nakskov ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Næstved ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Nørresundby ApS, Ikast-Brande
Dansk Outlet Rudkøbing ApS, Ikast-Brande
Keyclub ApS, Ikast-Brande
Sindico Ejendomme ApS, Ikast-Brande
Sindico Administration ApS, Ikast-Brande
Sindico Finance & Business ApS, Ikast-Brande
Sindico Financial Advisory ApS, Ikast-Brande
Reshoppit Herning ApS, Ikast-Brande
Reshoppit Horsens ApS, Ikast-Brande
Reshoppit Odense ApS, Ikast-Brande
Reshoppit Vejle ApS, Ikast-Brande
Guld & Rod Korsør ApS, Ikast-Brande
Thorsvej 8-10, Skive ApS, Ikast-Brande
Butikstorvet 2, Fårup ApS, Ikast-Brande
Præstevænget 109, Ikast ApS, Ikast-Brande
Lundholmvej 3, Holstebro ApS, Ikast-Brande

Associerede virksomheder

Anelystparken 13, Tilst ApS, Ikast-Brande
Partnertekst.dk ApS, Ikast-Brande
KPA Web ApS, Ikast-Brande
Webbler ApS, Ikast-Brande
Dalgasgade 6 ApS, Ikast-Brande
Kapitalbørsen ApS, Ikast-Brande

Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	117.417	86.142	69.371	50.511	38.704
Resultat af primær drift	33.283	18.268	15.409	13.020	9.589
Finansielle poster, netto	-1.312	-607	1.064	-1.063	-1.512
Årets resultat	24.836	13.895	13.401	9.226	6.149
EBITDA	39.408	23.489	19.482	15.923	11.729
Balance:					
Balancesum	216.459	169.159	132.604	107.837	84.270
Investeringer i materielle anlægsaktiver	11.513	18.758	8.952	9.551	4.252
Egenkapital	66.907	49.541	40.347	28.957	21.956
Pengestrømme:					
Driftsaktivitet	36.253	5.948	873	4.231	1.514
Investeringsaktivitet	-16.262	-19.028	-9.581	-8.737	-4.115
Finansieringsaktivitet	-4.367	15.177	4.597	1.351	-661
Pengestrømme i alt	15.624	2.097	-4.110	-3.156	-3.263
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	240	184	153	116	89
Nøgletal i %:					
Likviditetsgrad	181,0	129,7	138,6	135,8	138,4
Soliditetsgrad ekskl. minoritetsinteresser	10,3	12,0	13,6	12,9	13,9
Egenkapitalforrentning efter minoriter	28,5	21,7	28,5	20,4	16,5
Soliditetsgrad inkl. minoritetsinteresser	30,9	29,3	30,4	26,8	26,1

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Moderselskab

Selskabets aktiviteter består i holdingvirksomhed for tilknyttede virksomheder.

Koncernen

Koncernens aktiviteter består i engros- og detailhandel med beklædning samt investeringer i fast ejendom.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat i moderselskabet udgør 6.051 t.kr. mod 4.164 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Udviklingen i koncernens aktivitetsniveau anses for tilfredsstillende. Årets resultat efter skat i koncernen udgør 24.836 t.kr. mod 13.895 t.kr. sidste år. Der er i årets løb etableret flere driftsselskaber samt sket udvidelse af organisationen.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Ledelsen vurderer, at koncernen ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindelige forekommende i branchen.

Valutarisici

Koncernens transaktioner i fremmed valuta vedrører primært varekøb i USD, hvortil der knytter sig en naturlig valutarisiko p.g.a. løbende kursudsving. Koncernen afdækker kommercielle valutarisici ved indgåelse af valutaterminforretninger til forventede indkøb. Koncernen indgår ikke i spekulative valutapositioner.

Miljøforhold

Ledelsen vurderer, at koncernens aktiviteter ikke i væsentligt omfang påvirker det eksterne miljø.

Den forventede udvikling

For 2021 forventes fortsat en positiv udvikling i aktiviteten for såvel moderselskabet som for koncernen som helhed. Der forventes ligeledes et positivt resultat for 2021.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

En række af selskabets dattervirksomheder har været tvangslukket i de første måneder af 2021 på grund af COVID-19. Det er på nuværende tidspunkt vanskeligt at forudsige effekten heraf, og det er ledelsens vurdering, at udbruddet kan resultere i betydelige økonomiske konsekvenser for kommende regnskabsår dog uden at være en trussel mod virksomhedens eksistens.

Foruden ovenstående er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for JNPJ Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er, udover ovenstående aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er vælges klassificeret som sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke vælges indregnet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JNPJ Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori JNPJ Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af handelsvarer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Rettigheder

Rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Rettigheder afskrives lineært over 5 år.

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Idet det ikke er muligt, at fastsætte et pålideligt skøn over brugstiden, er afskrivningsperioden fastsat til 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Anvendt regnskabspraksis

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Anvendt regnskabspraksis

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, sammenlægningsmetoden eller bogført værdi metoden, jf. beskrivelse ovenfor under Virksomhedssammenslutninger.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

JNPJ Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
	117.417	86.142	2.462	2.394
Bruttofortjeneste				
2 Personaleomkostninger	-77.460	-62.618	-1.110	-1.284
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-6.674	-5.220	-89	-89
Andre driftsomkostninger	0	-36	0	0
Driftsresultat	33.283	18.268	1.263	1.021
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.250	2.125
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.030	957	998	989
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	192	243
Andre finansielle indtægter	778	196	87	88
Øvrige finansielle omkostninger	-3.120	-1.760	-403	-5
Resultat før skat	31.971	17.661	6.387	4.461
3 Skat af årets resultat	-7.135	-3.766	-336	-297
4 Årets resultat	24.836	13.895	6.051	4.164
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i JNPJ Holding A/S	6.050	4.164		
Minoritetsinteresser	18.786	9.731		
	24.836	13.895		

Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
Aktiver					
Anlægsaktiver					
5	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder	41	61	0	0
6	Goodwill	3.267	453	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	3.308	514	0	0
7	Grunde og bygninger	39.203	35.383	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	12.565	10.424	168	257
	Materielle anlægsaktiver i alt	51.768	45.807	168	257
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.322	6.949
10	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.760	7.860
11	Kapitalandele i associerede virksomheder	6.969	4.003	4.383	1.880
12	Andre værdipapirer og kapitalandele	10	30	0	0
13	Deposita	1.106	1.390	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	8.085	5.423	18.465	16.689
	Anlægsaktiver i alt	63.161	51.744	18.633	16.946

Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
<u>Note</u>					
Omsætningsaktiver					
	Handelsvarer	94.787	88.816	0	0
	Forudbetalinger for varer	3.263	2.668	0	0
	Varebeholdninger i alt	98.050	91.484	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.023	6.854	432	298
	Igangværende arbejder for fremmed regning	520	0	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	4.581	3.425
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	11	29	0	0
14	Udskudte skatteaktiver	435	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	594
	Andre tilgodehavender	24.610	11.711	2.041	1.958
15	Periodeafgrænsningsposter	2.124	1.436	0	0
	Tilgodehavender i alt	33.723	20.030	7.054	6.275
	Likvide beholdninger	21.525	5.901	540	1.124
	Omsætningsaktiver i alt	153.298	117.415	7.594	7.399
	Aktiver i alt	216.459	169.159	26.227	24.345

Balance 31. december

Passiver				
<u>Note</u>	Koncern		Modervirksomhed	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Egenkapital				
Virksomhedskapital	500	500	500	500
Overført resultat	19.757	15.734	19.758	15.734
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000	4.000	2.000	4.000
Egenkapital før minoritetsinteresser	22.257	20.234	22.258	20.234
Minoritetsinteresser	44.650	29.307	0	0
Egenkapital i alt	66.907	49.541	22.258	20.234
Hensatte forpligtelser				
16 Hensættelser til udskudt skat	0	470	3	11
Hensatte forpligtelser i alt	0	470	3	11
Gældsforpligtelser				
17 Gæld til realkreditinstitutter	27.063	20.100	0	0
18 Gæld til pengeinstitutter	26.306	349	0	0
19 Anden gæld	11.505	8.139	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	64.874	28.588	0	0

Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note					
	Kortfristet del af langfristet gæld	8.024	2.247	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	0	38.741	7	21
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	17.501	21.079	77	600
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	2.281	829
	Gæld til associerede virksomheder	63	61	0	0
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	0	0	9	18
	Selskabsskat	6.715	2.982	344	0
20	Anden gæld	52.034	25.450	1.248	2.632
21	Periodeafgrænsningsposter	341	0	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>84.678</u>	<u>90.560</u>	<u>3.966</u>	<u>4.100</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>149.552</u>	<u>119.148</u>	<u>3.966</u>	<u>4.100</u>
	Passiver i alt	<u>216.459</u>	<u>169.159</u>	<u>26.227</u>	<u>24.345</u>

- 1 Særlige poster
- 23 Oplysninger om dagsværdi
- 22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 24 Eventualposter
- 25 Finansielle risici
- 26 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	500	15.582	2.000	22.265	40.347
Udloddet udbytte	0	0	-2.000	0	-2.000
Årets overførte overskud	0	164	4.000	8.649	12.813
Afgang ved udbytter	0	0	0	-1.878	-1.878
Tilgang ved kapitalindskud	0	0	0	319	319
Kursregulering af finansielle instrumenter	0	-12	0	-48	-60
Egenkapital 1. januar 2020	500	15.734	4.000	29.307	49.541
Udloddet udbytte	0	0	-4.000	0	-4.000
Årets overførte overskud	0	4.050	2.000	18.786	24.836
Afgang ved udbytter	0	0	0	-3.582	-3.582
Tilgang ved kapitalindskud	0	0	0	345	345
Kursregulering af finansielle instrumenter	0	-27	0	-206	-233
	500	19.757	2.000	44.650	66.907

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	500	15.582	2.000	18.082
Udloddet udbytte	0	0	-2.000	-2.000
Årets overførte overskud	0	164	4.000	4.164
Kursregulering af finansielle instrumenter	0	-12	0	-12
Egenkapital 1. januar 2020	500	15.734	4.000	20.234
Udloddet udbytte	0	0	-4.000	-4.000
Årets overførte overskud	0	4.051	2.000	6.051
Kursregulering af finansielle instrumenter	0	-27	0	-27
	500	19.758	2.000	22.258

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020	2019
Årets resultat	24.836	13.895
27 Reguleringer	14.321	8.635
28 Ændring i driftskapital	3.007	-11.960
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	42.164	10.570
Renteindbetalinger og lignende	776	196
Renteudbetalinger og lignende	-3.120	-1.761
Betalt selskabsskat	-3.567	-3.057
Pengestrømme fra driftsaktivitet	36.253	5.948
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-550
Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	200
Køb af materielle anlægsaktiver	-11.513	-18.758
Salg af materielle anlægsaktiver	87	88
Køb af finansielle anlægsaktiver	-6.251	-1.325
Salg af finansielle anlægsaktiver	1.415	1.317
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-16.262	-19.028
Optagelse af langfristet gæld	42.508	7.717
Afdrag på langfristet gæld	-858	-2.117
Kontant kapitalforhøjelse	119	224
Udbetalt udbytte	-7.395	-3.653
Ændring i kortfristet gæld til pengeinstitutter	-38.741	13.006
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-4.367	15.177
Ændring i likvider	15.624	2.097
Likvider 1. januar	5.901	3.804
Likvider 31. december	21.525	5.901
Likvider		
Likvide beholdninger	21.525	5.901
Likvider 31. december	21.525	5.901

Noter

1. Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskarakter.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af en række forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Indtægter:

Lønkomensation	3.027
Komensation for faste omkostninger	749
Komensation for tabt omsætning	556
	<u>4.332</u>

Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet:

Bruttofortjeneste	<u>4.332</u>
Resultat af særlige poster netto	<u>4.332</u>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
2. Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	70.163	57.079	879	1.031
Pensioner	5.795	4.247	218	240
Andre omkostninger til social sikring	1.502	1.292	13	13
	<u>77.460</u>	<u>62.618</u>	<u>1.110</u>	<u>1.284</u>
Direktion og bestyrelse	<u>1.440</u>	<u>1.339</u>	<u>1.440</u>	<u>1.340</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>240</u>	<u>184</u>	<u>2</u>	<u>2</u>

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
3. Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	7.000	3.875	344	282
Årets regulering af udskudt skat	144	-109	-8	15
Regulering af tidligere års skat	-9	0	0	0
	7.135	3.766	336	297

	Modervirksomhed	
	2020	2019
4. Forslag til resultatdisponering		
Udbytte for regnskabsåret	2.000	4.000
Overføres til overført resultat	4.051	164
Disponeret i alt	6.051	4.164

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
5. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder				
Kostpris 1. januar	125	325	0	0
Afgang i årets løb	0	-200	0	0
Kostpris 31. december	125	125	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	-64	-66	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-20	-87	0	0
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	0	89	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-84	-64	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	41	61	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
6. Goodwill				
Kostpris 1. januar	2.050	1.500	1.100	1.100
Tilgang i årets løb	3.221	550	0	0
Kostpris 31. december	5.271	2.050	1.100	1.100
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.597	-1.500	-1.100	-1.100
Årets afskrivninger	-407	-97	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-2.004	-1.597	-1.100	-1.100
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.267	453	0	0
7. Grunde og bygninger				
Kostpris 1. januar	37.731	23.649	0	0
Tilgang i årets løb	4.888	14.082	0	0
Kostpris 31. december	42.619	37.731	0	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	-2.348	-1.660	0	0
Årets af-/nedskrivninger	-1.068	-688	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-3.416	-2.348	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	39.203	35.383	0	0

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar				
Kostpris 1. januar	21.677	17.164	446	446
Tilgang i årets løb	6.524	4.676	0	57
Afgang i årets løb	-241	-163	0	-57
Kostpris 31. december	27.960	21.677	446	446
Af- og nedskrivninger 1. januar	-11.253	-7.849	-189	-100
Årets afskrivninger	-4.243	-3.479	-89	-89
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	101	75	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-15.395	-11.253	-278	-189
Regnskabsmæssig værdi 31. december	12.565	10.424	168	257

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar	0	0	2.588	2.466
Tilgang i årets løb	0	0	180	140
Afgang i årets løb	0	0	0	-18
Kostpris 31. december	0	0	2.768	2.588
Opskrivninger 1. januar	0	0	4.361	2.548
Årets resultat	0	0	4.383	2.125
Udbytte	0	0	-1.190	-300
Egenkapitalbevægelse	0	0	0	-12
Opskrivninger 31. december	0	0	7.554	4.361
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	10.322	6.949

Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
Eli Christensens Vej 86, Ikast ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Nørremarksvej 84, Tønder ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Sindico Group A/S	Ikast-Brande	20,00 %
Dansk Outlet Frederikshavn ApS	Ikast-Brande	50,40 %
Dansk Outlet Herning ApS	Ikast-Brande	75,50 %
Dansk Outlet Helsingør ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Ikast ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Ribe ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Korsør ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Langeskov ApS	Ikast-Brande	51,25 %
Dansk Outlet Nykøbing M ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Dansk Outlet Tarm ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Horsens ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Vejle ApS	Ikast-Brande	50,40 %
Dansk Outlet Webshop ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Dansk Outlet Skive ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Dansk Outlet Hjørring ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet St. Merløse ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Esbjerg ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Pop up Outlet ApS	Ikast-Brande	100,00 %
WeMarket A/S	Ikast-Brande	51,00 %
Fiks IT A/S	Ikast-Brande	55,00 %

Noter

Valløvej 2, Herning ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Holbækvej 13A, St. Merløse ApS	Ikast-Brande	66,67 %
Andkærvej 8, Vejle ApS	Ikast-Brande	66,67 %
Rotfelds Vej 5, Brovst ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Dansk Outlet Nykøbing F ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Rødekro ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Solo ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Stensgårdsvej 26, Glamsbjerg ApS	Ikast-Brande	66,67 %
Dansk Outlet Brovst ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Dansk Outlet Glamsbjerg ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Holstebro ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Reshoppit ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Shotr ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Tønder ApS	Ikast-Brande	51,00 %
1web ApS	Ikast-Brande	60,00 %
Dansk Outlet Rønne ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Haslev ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Viborg ApS	Ikast-Brande	100,00 %
DK Agency ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Vojens ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Håndværkervej 1, Langeskov ApS	Ikast-Brande	66,67 %
Nørrebro 174, Nykøbing M ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Trekanten 1, Vojens ApS	Ikast-Brande	66,67 %
NoMilk ApS	Ikast-Brande	51,00 %
WeMarket Holstebro ApS	Ikast-Brande	51,00 %
WeMarket Kolding ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Grindsted ApS	Ikast-Brande	75,50 %
Dansk Outlet Fårup ApS	Ikast-Brande	90,00 %
Dansk Outlet Nakskov ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Dansk Outlet Næstved ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Dansk Outlet Nørresundby ApS	Ikast-Brande	80,00 %
Dansk Outlet Rudkøbing ApS	Ikast-Brande	51,00 %
Keyclub ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Sindico Ejendomme ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Sindico Administration ApS	Ikast-Brande	35,00 %
Sindico Finance & Business ApS	Ikast-Brande	30,00 %
Sindico Financial Advisory ApS	Ikast-Brande	30,00 %
Reshoppit Herning ApS	Ikast-Brande	75,50 %
Reshoppit Horsens ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Reshoppit Odense ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Reshoppit Vejle ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Guld & Rod Korsør ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Thorsvej 8-10, Skive ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Butikstorvet 2, Fårup ApS	Ikast-Brande	100,00 %

Noter

Præstevænget 109, Ikast ApS	Ikast-Brande	100,00 %
Lundholmvej 3, Holstebro ApS	Ikast-Brande	100,00 %

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
10. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder				
Kostpris 1. januar	0	0	3.760	7.860
Kostpris 31. december	0	0	3.760	7.860
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	3.760	7.860

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
11. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	2.404	2.445	50	50
Overførsel	5	13	0	0
Tilgang i årets løb	3.205	390	2.505	0
Afgang i årets løb	0	-444	0	0
Kostpris 31. december	5.614	2.404	2.555	50
Opskrivninger 1. januar	1.894	1.043	1.830	841
Årets resultat	1.275	1.157	998	989
Årets tilbageførsler på afgang	0	-20	0	0
Udbytte	-1.286	-286	-1.000	0
Overførsler	15	0	0	0
Opskrivninger 31. december	1.898	1.894	1.828	1.830
Afskrivninger på goodwill primo 1. januar	-295	-93	0	0
Årets afskrivninger på goodwill	-248	-202	0	0
Afskrivninger på goodwill 31. december	-543	-295	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.969	4.003	4.383	1.880
I regnskabsposten indgår goodwill med	2.318	1.907	0	0
I "Tilgang i årets løb" indgår goodwill med	659	367	0	0
Associerede virksomheder:			Hjemsted	Ejerandel
Anelystparken 13, Tilst ApS			Ikast-Brande	50,00 %
Partnertekst.dk ApS			Ikast-Brande	22,00 %
KPA Web ApS			Ikast-Brande	49,00 %
Webbler ApS			Ikast-Brande	40,00 %
Dalgasgade 6 ApS			Ikast-Brande	49,00 %
Kapitalbørsen ApS			Ikast-Brande	50,00 %

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
12. Andre værdipapirer og kapitalandele				
Kostpris 1. januar	30	13	0	0
Tilgang i årets løb	0	30	0	0
Overførsel	-20	-13	0	0
Kostpris 31. december	10	30	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	10	30	0	0
13. Deposita				
Kostpris 1. januar	1.390	1.201	0	0
Tilgang i årets løb	0	189	0	0
Afgang i årets løb	-284	0	0	0
Kostpris 31. december	1.106	1.390	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.106	1.390	0	0
14. Udskudte skatteaktiver				
Udskudte skatteaktiver 1. januar	-470	0	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	905	0	0	0
	435	0	0	0
15. Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter vedrører hovedsageligt forudbetalte abonnementer og omkostninger.				

Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020	31/12 2019	31/12 2020	31/12 2019
16. Hensættelser til udskudt skat				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	0	579	11	-4
Udskudt skat af årets resultat	0	-92	-8	15
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	0	-17	0	0
	0	470	3	11
17. Gæld til realkreditinstitutter				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	28.601	21.065	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-1.538	-965	0	0
	27.063	20.100	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	21.329	16.154	0	0
18. Gæld til pengeinstitutter				
Gæld til pengeinstitutter i alt	31.926	935	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-5.620	-586	0	0
	26.306	349	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	6.249	0	0	0
19. Anden gæld				
Anden gæld i alt	12.370	8.834	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-865	-695	0	0
Anden gæld i alt	11.505	8.139	0	0
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

Noter

20. Anden gæld

Moderselskab

Af anden gæld udgør gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt gæld til tredjemand mv. 39 t.kr. mod 2.057 t.kr. sidste år.

Koncern

Af anden gæld udgør gæld til selskabsdeltagere og ledelse samt gæld til tredjemand mv. 5.851 t.kr. mod 6.044 t.kr. sidste år.

21. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter sidste år vedrører hovedsagelig forudbetalinger fra kunder.

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 28.601 t.kr., i koncernen, er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 37.897 t.kr.

I koncernselskaberne er der indgået rembursaftaler, der pr. 31. december 2020 udgør 2.408 t.USD.

Koncernen har ejerpantebreve på i alt 18.611 t.kr. i eget behold. Ejerpantebrevene giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 13.325 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter, 1.681 t.kr., har koncernselskaberne samlet stillet virksomhedspant på nominelt 48.050 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Goodwill og varemærker mv.	384 t.kr.
Driftsmateriel mv.	8.992 t.kr.
Varebeholdninger	90.778 t.kr.
Simple fordringer	4.206 t.kr.

Noter

23. Oplysninger om dagsværdi

Koncern

	<u>Afledte finansielle instrumenter</u>
Dagsværdi 31. december	-387
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen	-337

24. Eventualposter

Eventualaktiver

Ingen.

Eventualforpligtelser

Pengeinstituttet har for koncernens afgivet garantier overfor tredjemand på 1.252 t.kr.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for koncernselskabers gæld til realkreditinstitutter. Kautionen er begrænset til 28.601 t.kr.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for associeret virksomheds gæld til realkreditinstitutter. Kautionen er begrænset til 2.500 t.kr.

Leasingforpligtelser:

Moderselskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 176 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 2 og 38 måneder og en samlet restleasingydelse på 373 t.kr.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 986 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 3 og 108 måneder og en samlet restleasingydelse på 2.549 t.kr.

Huslejeforpligtelse:

Tilknyttede virksomheder har indgået lejeaftale vedrørende kontor-, lager- og salgslokaler til en årlig leje på ca. 9.174 t.kr. og med en samlet huslejeforpligtelse på ca. 20.423 t.kr.

Moderselskabet har indgået købsgaranti overfor tredjemand på 8.500 t.kr. pr. 31. december 2020.

Noter

24. Eventualposter (fortsat)

Eventualforpligtelser (fortsat)

Kautionsforpligtelser:

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttet virksomheds engagement med pengeinstitut. Kautionen er begrænset til 10 mio. kr.

Moderselskabet har endvidere stillet selvskyldnerkautioner for tilknyttede og associeret virksomheders engagement med pengeinstitut. Den samlet trækingsret for disse selskaber udgør 3.897 t.kr. pr. 31. december 2020.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 6.655 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

25. Finansielle risici

Valutarisici

Tilknyttede virksomheder har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidigt varekøb i amerikanske dollars for i alt 1.325 t. USD. I forhold til terminskursen på balancedagen har kontrakterne en negativ værdi på ca. 387 t.kr. Kurstabet er indregnet over egenkapitalen.

26. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Der er ingen med bestemmende indflydelse.

Noter

	Koncern	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
27. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.874	4.262
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	19
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-1.028	-955
Andre finansielle indtægter	-778	-196
Øvrige finansielle omkostninger	3.120	1.761
Skat af årets resultat	7.135	3.765
Øvrige reguleringer	-2	-21
	<u>14.321</u>	<u>8.635</u>
 28. Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-6.908	-19.207
Ændring i tilgodehavender	-13.072	-2.280
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	22.987	9.527
	<u>3.007</u>	<u>-11.960</u>