

**Scandinavian Avionics A/S**  
**Stratusvej 9, 7190 Billund**

---

**Årsrapport for**  
**Annual report**  
**2019/20**

---

**CVR-nr. 27 66 14 40**  
**Company reg. no. 27 66 14 40**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12. marts 2021.  
The annual report was submitted and approved by the general meeting on the 12 March 2021.

---

**Kjeld Fuglholt**  
dirigent  
Chairman of the meeting

**Indholdsfortegnelse****Contents**

---

	<b>Side</b>
	<b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
Management's report	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management commentary</b>	
Selskabsoplysninger	7
Company information	
Hovedtal og nøgletal	8
Financial highlights	
Ledelsesberetning	10
Management commentary	
<b>Årsregnskab 1. oktober 2019 - 30. september 2020</b>	
<b>Financial statements 1 October 2019 - 30 September 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Accounting policies	
Resultatopgørelse	24
Income statement	
Balance	25
Statement of financial position	
Egenkapitalopgørelse	29
Statement of changes in equity	
Noter	30
Notes	

## Notes to users of the English version of this document:

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, IAS/IFRS British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from Danish version of the document. This means that DKK 146.940 corresponds to the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % corresponds to 23.5 %.

## Ledespåtegning

---

### Management's report

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019/20 for Scandinavian Avionics A/S.

Today, the board of directors and the managing director have presented the annual report of Scandinavian Avionics A/S for the financial year 2019/20.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020.

We consider the accounting policies appropriate and, in our opinion, the financial statements provide a fair presentation of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 30 September 2020 and of the company's results of activities in the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

We are of the opinion that the management commentary presents a fair account of the issues dealt with.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

We recommend that the annual report be approved by the general meeting.

Billund, den 12. marts 2021

Billund, 12 March 2021

#### Direktion

#### Managing Director

Michael Raundal Truelsen

#### Bestyrelse

#### Board of directors

Gert Kristiansen  
Formand  
Chairman of the board

Michael Raundal Truelsen

Hardy Bruno Truelsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Independent auditor's report

---

Til kapitalejeren i Scandinavian Avionics A/S

To the shareholder of Scandinavian Avionics A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Scandinavian Avionics A/S for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2019 - 30. september 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Opinion

We have audited the financial statements of Scandinavian Avionics A/S for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020, which comprise accounting policies, income statement, statement of financial position, statement of changes in equity and notes. The financial statements have been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements present a fair view of the company's assets, equity and liabilities, and financial position at 30 September 2020 and of the results of the company's activities for the financial year 1 October 2019 - 30 September 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the section "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements". We are independent of the company in accordance with international ethical requirements for auditors (IESBA's Code of Ethics), and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Independent auditor's report

---

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that provide a fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements, as a whole, are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Independent auditor's report

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing, and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Independent auditor's report

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of management's preparation of the financial statements using the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists arising from events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure, and contents of the financial statements, including disclosures in notes, and whether the financial statements reflect the underlying transactions and events in a manner that presents a fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.

#### Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

---

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 12. marts 2021  
Skjern, 12 March 2021

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
State Authorised Public Accountants  
CVR-nr. 32 28 52 01  
Company reg. no. 32 28 52 01

Jacob Hall  
statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant  
mne34159

Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we express no assurance opinion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, it is our responsibility to read the management commentary and to consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or the evidence obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.

Furthermore, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we believe that management commentary is consistent with the financial statements and that it has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statement Act. We did not discover any material misstatement in the management commentary.



## Selskabsoplysninger

### Company information

---

<b>Selskabet</b>	Scandinavian Avionics A/S
<b>The company</b>	Stratusvej 9 7190 Billund
	Telefon: 79 50 80 00
	Phone
	Telefax: 79 50 80 99
	Fax
	Hjemmeside: <a href="http://www.scanav.com">www.scanav.com</a>
	Web site
	E-mail: <a href="mailto:sa@scanav.com">sa@scanav.com</a>
	E mail
	CVR-nr.: 27 66 14 40
	Company reg. no.
	Stiftet: 24. marts 2004
	Established: 24 March 2004
	Hjemsted: Billund Kommune
	Domicile: Billund Municipality
	Regnskabsår: 1. oktober 2019 - 30. september 2020
	Financial year: 1 October 2019 - 30 September 2020
	17. regnskabsår
	17th financial year
<b>Bestyrelse</b>	Gert Kristiansen, Formand
<b>Board of directors</b>	Michael Raundal Truelsen Hardy Bruno Truelsen
<b>Direktion</b>	Michael Raundal Truelsen
<b>Managing Director</b>	
<b>Revision</b>	Martinsen
<b>Auditors</b>	Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 130 6900 Skjern
<b>Modervirksomhed</b>	The SA Group ApS
<b>Parent company</b>	

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

DKK in thousands.	2019/20 t.kr.	2018/19 t.kr.	2017/18 t.kr.	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
<b>Income statement:</b>					
Bruttofortjeneste					
Gross profit	26.210	24.407	26.939	21.529	26.537
Resultat af ordinær primær drift					
Profit from ordinary operating activities	2.606	83	5.050	-147	3.889
Finansielle poster, netto					
Net financials	-3.297	-429	499	-567	-1.836
Årets resultat					
Net profit or loss for the year	-649	-298	4.311	-597	-1.574
<b>Balance:</b>					
<b>Statement of financial position:</b>					
Balancesum					
Balance sheet total	68.361	92.788	96.320	74.520	57.256
Egenkapital					
Equity	25.213	25.066	26.660	23.197	23.636
<b>Medarbejdere:</b>					
<b>Employees:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere					
Average number of full-time employees	39	39	42	40	44
<b>Nøgletal i %:</b>					
<b>Key figures in %:</b>					
Likviditetsgrad					
Acid test ratio	170,4	142,0	134,8	136,0	173,1
Soliditetsgrad					
Solvency ratio	36,9	27,0	27,7	31,1	41,3
Egenkapitalforrentning					
Return on equity	-2,6	-1,2	17,3	-2,5	-7,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

Calculations of key figures and ratios do, in all material respects, follow the recommendations of the Danish Association of Finance Analysts, only in a few respects deviating from the recommendations.

## Hovedtal og nøgletal

### Financial highlights

---

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The key figures and ratios shown in the statement of financial highlights have been calculated as follows:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Acid test ratio</b>	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Short term liabilities other than provisions}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Solvency ratio</b>	$\frac{\text{Equity, closing balance} \times 100}{\text{Total assets, closing balance}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<b>Return on equity</b>	$\frac{\text{Net profit or loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## Ledelsesberetning

### Management commentary

---

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

Scandinavian Avionics A/S' hovedaktiviteter består af reparation og vedligeholdelse af fly og flyudstyr, installationer og modifikationer af fly og helikoptere samt salg af flyudstyr til såvel militær som civile kunder.

#### Usædvanlige forhold

Regnskabsåret 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

#### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning eller måling.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 26.210 t.kr. mod 24.407 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -649 t.kr. mod -298 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

#### Særlige risici

##### *Finansielle risici*

Selskabets varer og tjenesteydelser sælges i valuta, hvorfor selskabets resultat og pengestrømme er eksponeret af udviklingen på valutamarkedet. De primære valutaer for selskabets omsætning og varekøb er USD og EUR. Der er fastlagt politikker for styringen af valutakurs risici, ved afdækning af kommercielle valutapositioner. Afdækningen sker primært via valutaterminskontrakter. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

#### The principal activities of the company

Scandinavian Avionics A/S' principal activities comprise the repair and maintenance of aeroplanes and aircraft equipment, installations and modification of aeroplanes and helicopters, and the sale of aircraft equipment to both military and civil customers.

#### Unusual circumstances

The financial year 2019/20 has not been affected by any unusual matters.

#### Uncertainties about recognition or measurement

No uncertainty about recognition or measurement has occurred.

#### Development in activities and financial matters

The gross profit for the year totals DKK 26.210.000 against DKK 24.407.000 last year. Income or loss from ordinary activities after tax totals DKK -649.000 against DKK -298.000 last year. Management considers the net profit or loss for the year unsatisfactory.

#### Special risks

##### *Financial risks*

The company's products and services are being sold in foreign currency, and therefore, the company's results and cash flows are exposed to developments in the foreign exchange market. US Dollars and Euro are the primary currencies for the company's revenue and goods purchased. Policies for managing foreign exchange risks have been established through hedging of commercial currency positions. The hedging takes place primarily by means of forward exchange contracts. The company does not engage in speculative currency positions.

## Ledelsesberetning

---

### Management commentary

---

#### Miljøforhold

I forbindelse med opgaver inden for reparation og vedligeholdelse af flyudstyr håndteres komponenter, der kan indeholde miljøfremmede stoffer, og disse håndteres af uddannet personale.

#### Videnressourcer

Selskabet har ved årets udgang 39 medarbejdere med et bredt spektrum af formelle uddannelser: Ingeniører, teknikere og faglærte medarbejdere. Medarbejdernes videnressourcer består dels af kompetencer erhvervet gennem formelle uddannelser og dels af kompetenceudvikling gennem udførelsen af arbejdsaktiviteterne. Selskabet gennemfører hvert år medarbejderudviklingssamtaler med henblik på løbende at tilpasse selskabets kompetencer til behovet.

#### Den forventede udvikling

Det er ledelsens forventning, at aktiviteten i regnskabsåret 2020/21 vil give et positivt resultat.

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

#### Filialer i udlandet

Scandinavian Avionics A/S' filial i Norge er registreret under organisations nummer 953175282 som Scandinavian Avionics Norway Division (NUF).

#### Environmental issues

In connection with assignments comprising the repair and maintenance of aircraft equipment, components must be handled that may contain environmentally hazardous substances. These components will be handled by trained personnel.

#### Know how resources

At the end of the year, the company had a staff of 39 people representing a wide range of formal educations; Engineers, technicians and skilled workers. Staff knowledge resources consist partly of skills acquired through formal education and partly by developing skills through the performance of work activities. The company conducts annual employee development interviews in order to continuously adapt the company's skills to the need.

#### Expected developments

The management expects a level of activity for the financial year 2020/21 in line with that of last year and that the results will be satisfactory.

#### Events occurring after the end of the financial year

No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.

#### Branches abroad

Scandinavian Avionics A/S's branch in Norway is registered under organisation number 953175282 as Scandinavian Avionics Norway Division (NUF).

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Årsrapporten for Scandinavian Avionics A/S er af lagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

The annual report for Scandinavian Avionics A/S has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act regulations concerning reporting class C enterprises (medium sized enterprises).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabs praksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

The accounting policies are unchanged from last year, and the annual report is presented in DKK.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for virksomheden, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for The SA Group ApS.

Pursuant to section 86 (4) of the Danish Financial Statements Act, no statement of cash flows for the enterprise has been prepared, as the relevant information is included in the consolidated financial statements of The SA Group ApS.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

#### Recognition and measurement in general

Income is recognised in the income statement concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs are recognised in the income statement, including depreciations amortisations, writedowns for impairment, provisions, and reversals due to changes in estimated amounts previously recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the statement of financial position when it seems probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be reliably measured.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the statement of financial position when it is seems probable that future economic benefits will flow out of the company and the value of the liability can be reliably measured.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Assets and liabilities are measured at cost at the initial recognition. Hereafter, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost, allowing a constant effective interest rate to be recognised during the useful life of the asset or liability. Amortised cost is recognised as the original cost less any payments, plus/less accrued amortisations of the difference between cost and nominal amount. In this way, capital losses and gains are allocated over the useful life of the liability.

Upon recognition and measurement, allowances are made for such predictable losses and risks which may arise prior to the presentation of the annual report and concern matters that exist on the reporting date.

#### Foreign currency translation

Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials. If currency positions are considered to hedge future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity in a fair value reserve.

Receivables, payables, and other foreign currency monetary items are translated using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or initial recognition in the latest financial statements of the receivable or payable is recognised in the income statement under financial income and expenses.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired and paid for in foreign currency are measured at the exchange rate prevailing at the date of the transaction.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede virksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

When recognising foreign group enterprises which are integral units, the monetary items are translated using the closing rate. Non-monetary items are translated using the exchange rate prevailing at the time of acquisition or at the time of the subsequent revaluation or writedown for impairment of the asset. Income statement items are translated using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. However, items in the income statement derived from non-monetary items are translated using historical prices.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes først gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

#### Derivatives

At their initial recognition, derivatives are recognised at cost in the statement of financial position. Hereafter, they measured at fair value. Positive and negative fair values of derivatives are recognised under other receivables and payables, respectively.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Changes in the fair value of derivatives classified as, and meeting the criteria for, hedging future cash flows are recognised under other receivables or other payables and in equity.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

As regards any derivatives which do not meet the criteria for treatment as hedging instruments, changes in the fair value are recognised in the income statement on a continuing basis.

## Resultatopgørelsen

## Income statement

#### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning samt produktionsomkostninger.

#### Gross profit

Gross profit comprises revenue and production costs.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

---

Under henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Produktionsomkostninger omfatter de fremstillings- og fremskaffelsesomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Der indregnes direkte og indirekte fremstillingsomkostninger, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, energiforbrug, vedligeholdelse, leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg, med regulering for ændringer i færdigvarelagre og varer under fremstilling.

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, revenue has not been disclosed in the Annual Report.

Revenue is recognised in the income statement if delivery and passing of risk to the buyer have taken place before the end of the year and if the income can be determined reliably and inflow is anticipated. Recognition of revenue is exclusive of VAT and taxes and less any discounts relating directly to sales.

Contract work in progress concerning construction contracts is recognised in the revenue concurrently with the production process. Thus, the revenue corresponds to the selling price of the total yearly production (the production method). The revenue is recognised when the total income and costs of the contract and the stage of completion on the reporting date can be reliably validated and it is deemed probable that the financial benefits will flow to the company.

When the results of a contract cannot be reliably validated, the revenue is recognised solely on a cost basis to the extent that it seems probable that the costs will be recovered.

Production costs include the manufacturing and procurement costs incurred to achieve the revenue for the year. Direct and indirect manufacturing costs are recognized, including costs for raw materials and consumables, wages and salaries, energy consumption, maintenance, leasing and depreciation on production facilities, with adjustments for changes in finished goods inventories and work in progress.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter, når der er tale om tabsgivende kontrakter.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i året samt til årets gennemførte salgskampanjer.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Furthermore, provisions for losses on construction contracts are recognised in case of onerous contracts.

#### Distribution costs

Distribution costs comprise costs incurred for the distribution of goods sold during the year and for sales campaigns carried out during the year.

#### Administration costs

Administration costs comprise costs incurred during the year concerning management and administration, including costs concerning administrative staff, the executive board, office premises, stationery and office supplies, and depreciations.

#### Other operating costs

Other operating costs comprise items of secondary nature as regards the principal activities of the enterprise, including losses on the disposal of intangible and tangible assets.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement with the amounts concerning the financial year. Financial income and expenses comprise interest income and expenses, realised and unrealised capital gains and losses relating to securities, debt and transactions in foreign currency, amortisation of financial assets and liabilities, etc.

#### Tax on net profit or loss for the year

Tax for the year comprises the current income tax for the year and changes in deferred tax and is recognised in the income statement with the share attributable to the net profit or loss for the year and directly in equity with the share attributable to entries directly in equity.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

The company is subject to Danish rules on compulsory joint taxation of Danish group enterprises.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

The current Danish income tax is allocated among the jointly taxed companies proportional to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).

## Balancen

## Statement of financial position

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

### Property, plant, and equipment

Property is measured at cost plus revaluations and less accrued depreciation and writedown for impairment. Land is not subject to depreciation.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The depreciable amount is cost plus revaluations at fair value less expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period is fixed at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount of the asset, depreciation is discontinued.

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Other property, plant, and equipment are measured at cost less accrued depreciation and writedown for impairment.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

The depreciable amount is cost less any expected residual value after the end of the useful life of the asset. The amortisation period and the residual value are determined at the acquisition date and reassessed annually. If the residual value exceeds the carrying amount, the depreciation is discontinued.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

The cost comprises acquisition cost and costs directly associated with the acquisition until the time when the asset is ready for use.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

The cost of a total asset is divided into separate components. These components are depreciated separately, the useful lives of each individual components differing, and the individual component representing a material part of the total cost.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Depreciation is done on a straight-line basis according to an assessment of the expected useful life:

	Brugstid <i>Useful life</i>
Bygninger <i>Buildings</i>	20 år/years
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	2-10 år/years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	2-5 år/years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the income statement in the year of acquisition.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Profit or loss derived from the disposal of property, land, and equipment is measured as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

#### Leases

Leases are regarded as operating leases. Payments in connection with operating leases and other lease agreements are recognised in the income statement for the term of the contract. The company's total liabilities concerning operating leases and lease agreements are recognised under contingencies, etc.

#### Impairment loss relating to non-current assets

The carrying amount of both intangible and tangible fixed assets are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.

If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets, respectively. Writedown for impairment is done to the recoverable amount if this value is lower than the carrying amount.

The recoverable amount is the higher value of value in use and selling price less expected selling cost. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the asset group and expected net cash flows from the sale of the asset or the asset group after the end of their useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when conditions for impairment no longer exist.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

---

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpe materialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

#### Inventories

Inventories are measured at cost according to the FIFO method. In cases when the net realisable value of the inventories is lower than the cost, the latter is written down for impairment to this lower value.

Costs of goods for resale, raw materials, and consumables comprise acquisition costs plus delivery costs.

The net realisable value for inventories is recognised as the market price less costs of completion and selling costs. The net realisable value is determined with due consideration of negotiability, obsolescence, and the development of expected market prices.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, they are written down for impairment to the net realisable value.

#### Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured on the basis of the stage of completion on the reporting date and the total expected income from the individual work in progress. The stage of completion is calculated as the share of costs incurred in proportion to the estimated total costs of the individual work in progress.

When the selling price of the individual work in progress can not be determined reliably, the selling price is measured at the costs incurred or at net realisable value, if this is lower.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

The individual work in progress is recognised in the statement of financial position under accounts receivables or liabilities. Net assets consist of the sum of the work in progress, where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities consist of the sum of the work in progress, where invoicing on account exceeds the selling price.

Costs in connection with sales work and the procurement of contracts are recognised in the income statement when incurred.

#### Prepayments and accrued income

Prepayments and accrued income recognised under assets comprise incurred costs concerning the following financial year.

#### Cash on hand and demand deposits

Cash on hand and demand deposits comprise cash at bank and on hand.

#### Equity

##### Dividend

Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under equity.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivable are recognised in the statement of financial position as calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax of previous years' taxable income and for tax paid on account.

The company is jointly taxed with consolidated Danish companies. The current corporate income tax is distributed between the jointly taxed companies in proportion to their taxable income and with full distribution with reimbursement as to tax losses. The jointly taxed companies are comprised by the Danish tax prepayment scheme.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

---

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the statement of financial position as "Income tax receivable" or "Income tax payable".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Scandinavian Avionics A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

According to the rules of joint taxation, Scandinavian Avionics A/S is unlimitedly, jointly, and severally liable to pay the Danish tax authorities the total income tax, including withholding tax on interest, royalties, and dividends, arising from the jointly taxed group of companies.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realisation sværdi.

Deferred tax is measured on the basis of temporary differences in assets and liabilities with a focus on the statement of financial position. Deferred tax is measured at net realisable value.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Adjustments take place in relation to deferred tax concerning elimination of unrealised intercompany gains and losses.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation prevailing in the respective countries on the reporting date when the deferred tax is expected to be released as current tax. Changes in deferred tax due to changed tax rates are recognised in the income statement, except for items included directly in the equity.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Accounting policies

---

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en overafdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Liabilities other than provisions

Financial liabilities other than provisions related to borrowings are recognised at the received proceeds less transaction costs incurred. In subsequent periods, the financial liabilities are recognised at amortised cost, corresponding to the capitalised value when using the effective interest rate. The difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement during the term of the loan.

Mortgage loans and bank loans are thus measured at amortised cost which, for cash loans, corresponds to the outstanding payables. For bond loans, the amortised cost corresponds to an outstanding payable calculated as the underlying cash value at the date of borrowing, adjusted by amortisation of the market value on the date of the borrowing effectuated over the repayment period.

Other liabilities concerning payables to suppliers, group enterprises, and other payables are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.

## Resultatopgørelse 1. oktober - 30. september

### Income statement 1 October - 30 September

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<b>Gross profit</b>	<b>26.209.742</b>	<b>24.406.609</b>
Distributionsomkostninger		
Distribution costs	-3.012.177	-3.393.776
Administrationsomkostninger		
Administration costs	-20.591.641	-20.928.075
Andre driftsomkostninger		
Other operating costs	0	-1.623
<b>Driftsresultat</b>		
<b>Operating profit</b>	<b>2.605.924</b>	<b>83.135</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder		
Other financial income from group enterprises	620.015	760.527
Andre finansielle indtægter		
Other financial income	453.811	445.246
3 Øvrige finansielle omkostninger		
Other financial costs	-4.371.306	-1.634.807
Finansiering netto		
Financing, net	-3.297.480	-429.034
<b>Resultat før skat</b>		
<b>Pre-tax net profit or loss</b>	<b>-691.556</b>	<b>-345.899</b>
4 Skat af årets resultat		
Tax on net profit or loss for the year	42.518	47.664
5 <b>Årets resultat</b>		
<b>Net profit or loss for the year</b>	<b>-649.038</b>	<b>-298.235</b>

**Balance 30. september**  
**Statement of financial position at 30 September**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <b>Assets</b>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Note</u>		
<b>Anlægsaktiver</b> <b>Non-current assets</b>		
6 Grunde og bygninger Property	1.533.831	1.775.871
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	<u>1.599.093</u>	<u>2.134.745</u>
Materielle anlægsaktiver i alt		
Total property, plant, and equipment	<u>3.132.924</u>	<u>3.910.616</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		
<b>Total non-current assets</b>	<u><b>3.132.924</b></u>	<u><b>3.910.616</b></u>

## Balance 30. september

### Statement of financial position at 30 September

All amounts in DKK.

Aktiver Assets	2020	2019
Note		
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<b>Current assets</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer		
Manufactured goods and goods for resale	15.016.116	18.779.002
Varebeholdninger i alt		
Total inventories	15.016.116	18.779.002
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		
Trade receivables	21.597.966	24.579.236
8 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Contract work in progress	9.145.244	15.268.255
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Receivables from group enterprises	15.350.862	23.361.638
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		
Receivables from associates	1.393.083	2.249.326
Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder		
Tax receivables from group enterprises	0	41.787
Andre tilgodehavender		
Other receivables	795.418	561.642
9 Periodeafgrænsningsposter		
Prepayments and accrued income	136.607	292.081
Tilgodehavender i alt		
Total receivables	48.419.180	66.353.965
Likvide beholdninger		
Cash on hand and demand deposits	1.792.821	3.744.257
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		
<b>Total current assets</b>	<b>65.228.117</b>	<b>88.877.224</b>
<b>Aktiver i alt</b>		
<b>Total assets</b>	<b>68.361.041</b>	<b>92.787.840</b>

## Balance 30. september

### Statement of financial position at 30 September

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>			
<b>Equity and liabilities</b>			
Note		<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Equity</b>			
Virksomhedskapital			
Contributed capital		500.000	500.000
Overført resultat			
Retained earnings		<u>24.713.389</u>	<u>24.566.393</u>
<b>Egenkapital i alt</b>			
<b>Total equity</b>		<u><b>25.213.389</b></u>	<u><b>25.066.393</b></u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
<b>Provisions</b>			
10 Hensættelser til udskudt skat			
Provisions for deferred tax		<u>1.391.063</u>	<u>1.460.035</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>			
<b>Total provisions</b>		<u><b>1.391.063</b></u>	<u><b>1.460.035</b></u>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Liabilities other than provisions</b>			
Gæld til realkreditinstitutter			
Mortgage loans		<u>3.484.030</u>	<u>3.686.858</u>
11 Langfristede gældsforpligtelser i alt			
<b>Total long term liabilities other than provisions</b>		<u><b>3.484.030</b></u>	<u><b>3.686.858</b></u>

## Balance 30. september

### Statement of financial position at 30 September

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>			
<b>Equity and liabilities</b>			
Note		<u>2020</u>	<u>2019</u>
11	Kortfristet del af langfristet gæld Current portion of long term payables	208.014	217.347
	Gæld til pengeinstitutter Bank loans	12.929.965	28.930.122
8	Igangværende arbejder for fremmed regning Contract work in progress	8.536.505	11.072.639
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	4.122.624	8.437.136
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	1.886.223	3.527.482
	Selskabsskat Income tax payable	314.871	50.761
	Anden gæld Other payables	<u>10.274.357</u>	<u>10.339.067</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt		
	Total short term liabilities other than provisions	<u>38.272.559</u>	<u>62.574.554</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		
	<b>Total liabilities other than provisions</b>	<u>41.756.589</u>	<u>66.261.412</u>
	<b>Passiver i alt</b>		
	<b>Total equity and liabilities</b>	<u>68.361.041</u>	<u>92.787.840</u>
1	Oplysninger om dagsværdi Disclosures on fair value		
2	Medarbejderforhold Employee matters		
12	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security		
13	Eventualposter Contingencies		
14	Nærtstående parter Related parties		

## Egenkapitalopgørelse

### Statement of changes in equity

All amounts in DKK.

	Virksomhedskapital Contributed capital	Overført resultat Retained earnings	I alt Total
Egenkapital 1. oktober 2019			
Equity 1 October 2019	500.000	24.566.393	25.066.393
Årets overførte overskud eller underskud			
Retained earnings for the year	0	-649.038	-649.038
Valutakursregulering			
Exchange rate adjustment	0	-119.901	-119.901
Skat af sikringsinstrumenter til dagsværdi			
Tax on hedging instruments at fair value	0	-258.341	-258.341
Sikringsinstrumenter til dagsværdi			
Hedging instruments at fair value	0	1.174.276	1.174.276
	<b>500.000</b>	<b>24.713.389</b>	<b>25.213.389</b>

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**1. Oplysninger om dagsværdi  
Disclosures on fair value**

	<b>Afledte finansielle instrumenter Derived financial instruments</b>
Dagsværdi 30. september 2020 Fair value at 30 September 2020	-1.537.817
Årets ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen Change in fair value of the year recognised in the statement of financial activity	0
Årets ændringer af dagsværdi indregnet på egenkapitalen Change in fair value of the year recognised in the equity	1.174.276

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
--	----------------	----------------

**2. Medarbejderforhold  
Employee matters**

Lønninger og gager Salaries and wages	19.294.376	24.054.024
Andre omkostninger til social sikring Other costs for social security	74.221	85.183
Personaleomkostninger i øvrigt Other staff costs	332.994	871.379
	<u>19.701.591</u>	<u>25.010.586</u>

Personaleomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen:  
Staff costs are recognised as follows in the income statement:

Produktionsomkostninger Production costs	8.187.237	10.052.951
Distributionsomkostninger Distribution costs	2.097.641	2.118.054
Administrationsomkostninger Administration costs	9.083.720	11.968.201
	<u>19.368.598</u>	<u>24.139.206</u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere Average number of employees	<u>39</u>	<u>39</u>
---	-----------	-----------



## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<b>Other financial costs</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder		
Financial costs, group enterprises	1.542	0
Andre finansielle omkostninger		
Other financial costs	<u>4.369.764</u>	<u>1.634.807</u>
	<u><b>4.371.306</b></u>	<u><b>1.634.807</b></u>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
<b>Tax on net profit or loss for the year</b>		
Skat af årets resultat		
Tax on net profit or loss for the year	26.454	409.528
Årets regulering af udskudt skat		
Adjustment of deferred tax for the year	<u>-68.972</u>	<u>-457.192</u>
	<u><b>-42.518</b></u>	<u><b>-47.664</b></u>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
<b>Proposed appropriation of net profit</b>		
Disponeret fra overført resultat		
Allocated from retained earnings	<u>-649.038</u>	<u>-298.235</u>
<b>Disponeret i alt</b>		
<b>Total allocations and transfers</b>	<u><b>-649.038</b></u>	<u><b>-298.235</b></u>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>30/9 2020</u>	<u>30/9 2019</u>
<b>6. Grunde og bygninger</b>		
<b>Property</b>		
Kostpris 1. oktober 2019		
Cost 1 October 2019	7.893.000	7.893.000
Tilgang i årets løb		
Additions during the year	<u>155.200</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 30. september 2020</b>		
<b>Cost 30 September 2020</b>	<u><b>8.048.200</b></u>	<u><b>7.893.000</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019		
Depreciation and writedown 1 October 2019	-6.117.129	-5.722.475
Årets afskrivninger		
Amortisation and depreciation for the year	<u>-397.240</u>	<u>-394.654</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020</b>		
<b>Depreciation and writedown 30 September 2020</b>	<u><b>-6.514.369</b></u>	<u><b>-6.117.129</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>		
<b>Carrying amount, 30 September 2020</b>	<u><b>1.533.831</b></u>	<u><b>1.775.871</b></u>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>30/9 2020</u>	<u>30/9 2019</u>
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Other fixtures and fittings, tools and equipment</b>		
Kostpris 1. oktober 2019		
Cost 1 October 2019	7.495.500	7.246.155
Tilgang i årets løb		
Additions during the year	163.115	901.845
Afgang i årets løb		
Disposals during the year	<u>0</u>	<u>-652.500</u>
<b>Kostpris 30. september 2020</b>		
<b>Cost 30 September 2020</b>	<b><u>7.658.615</u></b>	<b><u>7.495.500</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2019		
Depreciation and writedown 1 October 2019	-5.360.755	-4.889.319
Omregning til valutakurs 30. september 2020		
Translation at the exchange rate at the balance sheet date 30 September 2020	-93.058	-53.040
Årets afskrivninger		
Amortisation and depreciation for the year	-605.709	-687.848
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver		
Reversal of depreciation, amortisation and impairment loss, assets disposed of	<u>0</u>	<u>269.452</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. september 2020</b>		
<b>Depreciation and writedown 30 September 2020</b>	<b><u>-6.059.522</u></b>	<b><u>-5.360.755</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. september 2020</b>		
<b>Carrying amount, 30 September 2020</b>	<b><u>1.599.093</u></b>	<b><u>2.134.745</u></b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>30/9 2020</u>	<u>30/9 2019</u>
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<b>Contract work in progress</b>		
Salgsværdi af periodens produktion		
Selling price of the production for the period	31.697.532	40.160.005
Modtagne acantobetalinge		
Payments received on account	<u>-31.088.793</u>	<u>-35.964.389</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>		
<b>Contract work in progress, net</b>	<b><u>608.739</u></b>	<b><u>4.195.616</u></b>
Der indregnes således:		
The following is recognised:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)		
Contract work in progress (current assets)	9.145.244	15.268.255
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)		
Contract work in progress (short-term liabilities other than provision)	<u>-8.536.505</u>	<u>-11.072.639</u>
	<b><u>608.739</u></b>	<b><u>4.195.616</u></b>
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>		
<b>Prepayments and accrued income</b>		
Forudbetalinger leverandører		
Prepayments suppliers	<u>136.607</u>	<u>292.081</u>
	<b><u>136.607</u></b>	<b><u>292.081</u></b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>30/9 2020</u>	<u>30/9 2019</u>
<b>10. Hensættelser til udskudt skat</b>		
<b>Provisions for deferred tax</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. oktober 2019		
Provisions for deferred tax 1 October 2019	1.460.035	2.216.900
Udskudt skat af årets resultat		
Deferred tax relating to the net profit or loss for the year	-327.313	-98.065
Regulering af primo		
Regulation primo	0	-299.673
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen		
Deferred tax recognised directly in equity	<u>258.341</u>	<u>-359.127</u>
	<b><u>1.391.063</u></b>	<b><u>1.460.035</u></b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
The following items are subject to deferred tax:		
Materielle anlægsaktiver		
Property, plant, and equipment	-248.128	-235.186
Omsætningsaktiver		
Current assets	1.639.191	2.198.166
Fremført underskud fra tidligere år		
Losses carried forward from previous years	<u>0</u>	<u>-502.945</u>
	<b><u>1.391.063</u></b>	<b><u>1.460.035</u></b>

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

#### 11. Gældsforpligtelser Liabilities other than provision

	Gæld i alt 30/9 2020 Total payables 30 Sep 2020	Kortfristet del af lang- fristet gæld Current portion of long term payables	Langfristet gæld 30/9 2020 Long term payables 30 Sep 2020	Restgæld efter 5 år Outstanding payables after 5 years
Gæld til realkreditinstitutter				
Mortgage loans	3.692.044	208.014	3.484.030	2.659.245
	<b>3.692.044</b>	<b>208.014</b>	<b>3.484.030</b>	<b>2.659.245</b>

#### 12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 3.692 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2020 udgør 1.534 t.kr.

As collateral for mortgage loans, t.DKK 3.692, security has been granted on land and buildings representing a carrying amount of t.DKK 1.534 at 30 September 2020.

Selskabet har deponeret ejerpantebreve på i alt 9.300 t.kr. til sikkerhed for bankgæld. Ejerpantebrevene giver pant i ovenstående grunde og bygninger samt materielle anlægsaktiver.

The company has issued mortgages registered to the owners totalling t.DKK 9.300 as security for bank loans. The mortgages registered to the owners provide security on the above land and buildings as well as property, plant and equipment.

**Noter****Notes**

All amounts in DKK.

**12. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)**  
**Charges and security (continued)**

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 11.742 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 30.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

For bank loans, t.DKK 11.742, the company has provided security in company assets representing a nominal value of t.DKK 30.500. This security comprises the assets below, stating the carrying amounts:

	t.kr. DKK in thousands
Varebeholdninger	
Inventories	15.016
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	
Trade receivables	21.598
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Other plants, operating assets, and fixtures and furniture	1.599

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter er der meddelt pantsætningsforbud mod pant i goodwill, driftsmateriel, løsøre, tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt varelager.

As security for the balance with the bank, a ban has been placed on the registration of charges on goodwill, operating equipment, trade receivables and inventories.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter er der givet transport i betalingsgarantier på i alt t.USD 3.000.

For bank debts transport has been provided in payment guarantees amounting to t.USD 3.000.

## Noter

---

## Notes

---

All amounts in DKK.

### 13. Eventualposter Contingencies Sambeskatning Joint taxation

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med The SA Group ApS, CVR-nr. 26 74 82 91 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

With The SA Group ApS, company reg. no 26 74 82 91 as administration company, the company is subject to the Danish scheme of joint taxation and unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for the total corporation tax.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The company is unlimitedly, jointly, and severally liable, along with the other jointly taxed companies, for any obligations to withhold tax on interest, royalties, and dividends.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

The jointly taxed enterprises' total known net liability to the Danish tax authorities emerges from the financial statements of the administration company.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

Any subsequent adjustments of corporate taxes or withholding tax, etc., may result in changes in the company's liabilities.

### 14. Nærtstående parter Related parties Bestemmende indflydelse Controlling interest

The SA Group ApS

Hovedaktionær

Majority shareholder



## Noter

## Notes

---

All amounts in DKK.

### **Koncernregnskab**

#### **Consolidated financial statements**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for The SA Group ApS, Stratusvej 9, 7190 Billund, CVR-nr. 26 74 82 91.

The company is included in the consolidated financial statements of The SA Group ApS, Stratusvej 9, 7190 Billund, company reg. no. 26 74 82 91.