

---

# ***Scandinavian Living A/S***

Göteborg Plads 1, 2150 Nordhavn

## **Årsrapport for 2016**

---

CVR-nr. 27 64 96 02

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
24/5 2017

Peter Midtgaard  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 14

Noter til årsregnskabet 15

Noter, regnskabspraksis 27

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Scandinavian Living A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Fredensborg, den 24. maj 2017

## Direktion

Peter Midtgaard

Bjarne Hansen

## Bestyrelse

Anne Hasløv Stæhr  
formand

Bjarne Hansen

Simon Hansen

Peter Midtgaard

Lone Just

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Scandinavian Living A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scandinavian Living A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uan-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

set om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller for-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

hold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hillerød, den 24. maj 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Martin Lunden  
statsautoriseret revisor

Michael Krath  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Scandinavian Living A/S Göteborg Plads 1 2150 Nordhavn  CVR-nr.: 27 64 96 02 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Regnskabsår: 13. regnskabsår Hjemstedskommune: København
<b>Bestyrelse</b>	Anne Hasløv Stæhr, formand Bjarne Hansen Simon Hansen Peter Midtgaard Lone Just
<b>Direktion</b>	Peter Midtgaard Bjarne Hansen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Milnersvej 43 3400 Hillerød Telefon 48 25 35 00 Telefax 48 26 58 33 www.pwc.dk
<b>Pengeinstitut</b>	Nordea Bank Danmark A/S

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2016	2015	2014	2013	2012
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	43.104	41.002	37.367	31.616	40.807
Resultat af ordinær primær drift	6.714	10.490	7.781	339	4.939
Resultat før finansielle poster	6.503	10.490	7.786	339	4.939
Resultat af finansielle poster	-1.938	-1.470	-2.364	-3.881	-3.717
Årets resultat	3.206	6.682	3.848	-2.284	508
<b>Balance</b>					
Balancesum	142.602	150.417	152.248	154.213	169.364
Egenkapital	77.555	87.047	81.956	76.923	78.425
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- investeringsaktivitet	-7.988	-3.934	-3.775	-2.443	143
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-5.063	-749	-969	-1.497	-886
Antal medarbejdere	48	42	44	46	54
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	4,6%	7,0%	5,1%	0,2%	2,9%
Soliditetsgrad	54,4%	57,9%	53,8%	49,9%	46,3%
Forrentning af egenkapital	3,9%	7,9%	4,8%	-2,9%	0,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Scandinavian Living A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktivitet er design, udvikling og salg af designprodukter. Produkterne sælges til slutbrugeren gennem detailhandelen og grossister i ca. 40 lande.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 3.205.915, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 77.554.639.

Koncernen har i indeværende regnskabsår købt egne aktier svarende til 5 % af selskabskapitalen. Koncernens opkøb af egne aktier er foretaget som led i strategien.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Indeværende års resultat svarer til tidligere udtrykte forventninger, og resultatet af den strategi der blev iværksat for ca. 3 år siden begynder at vise sig. MENU står i dag med et stærkt og homogent sortiment som er i vækst på næsten alle markeder.

Koncernen har ekstraordinært afholdt omkostninger på ca. 1 mio.kr. i forbindelse med en leverandørs manglende leveringer, samt yderligere ca. 500 t.kr. i forbindelse med flytning til Nordhavn. Der er derudover, ekstraordinært udbetalt 800 t.kr. i gratialer til personalet.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Koncernen har ingen usædvanlige risici.

## Strategi og målsætninger

### Strategi

Koncernen er med den nye strategi, og flytning placeret i en mere gunstig position på markedet. Dette er allerede bemærket, idet selskabet ofte er citeret/omtalt i internationale designmagasiner og på førende designblogs. Ligesom distributionen af koncernens produkter i dag går gennem nye og mere profitable kanaler, derfor er forventningerne til 2017 markant højere.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Ledelsen forventer et forbedret resultat på grund af de mange tiltag, der er iværksat for at forbedre selskabets markedspøssition. Gennem 2016 har disse tiltag vist sig at have den ønskede effekt, og denne forventes at tage til i styrke i 2017.

## Grundlaget for indtjeningen

### Forskning og udvikling

Udviklingsomkostninger til udvikling af nye produkter og markeder bliver dels aktiveret og dels udgiftført i takt med, at de afholdes.

### Eksternt miljø

Koncernens drift medfører ingen væsentlig indvirkning på det eksterne miljø.

### Videnressourcer

Medarbejderne er koncernens vigtigste ressource, med hovedvægt på design og produktudvikling.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>43.104.338</b>	<b>41.002.071</b>	<b>-77.130</b>	<b>-51.416</b>
Personaleomkostninger	1	-30.281.946	-24.879.174	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-6.103.605	-5.632.537	0	0
Andre driftsomkostninger		-216.233	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>6.502.554</b>	<b>10.490.360</b>	<b>-77.130</b>	<b>-51.416</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	282.215	3.213.145	7.069.170
Finansielle indtægter	3	215.804	189.261	59.393	36.853
Finansielle omkostninger	4	-2.154.151	-1.941.073	-1.470	-489.060
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.564.207</b>	<b>9.020.763</b>	<b>3.193.938</b>	<b>6.565.547</b>
Skat af årets resultat	5	-1.358.292	-2.338.444	11.977	116.772
<b>Årets resultat</b>		<b>3.205.915</b>	<b>6.682.319</b>	<b>3.205.915</b>	<b>6.682.319</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	3.000.000	10.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-7.442.782	-2.010.830
Overført resultat	7.648.697	-1.306.851
	<b>3.205.915</b>	<b>6.682.319</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		7.340.107	6.806.342	0	0
Erhvervede patenter		68.246	96.482	0	0
Goodwill		38.574.778	39.454.250	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>45.983.131</b>	<b>46.357.074</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		35.368.024	33.471.287	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.985.315	2.503.227	0	0
Indretning af lejede lokaler		404.029	508.193	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>38.757.368</b>	<b>36.482.707</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	50.000	282.215	78.705.927	87.182.826
Andre tilgodehavender	9	2.157.524	1.911.408	822.108	822.871
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.207.524</b>	<b>2.193.623</b>	<b>79.528.035</b>	<b>88.005.697</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>86.948.023</b>	<b>85.033.404</b>	<b>79.528.035</b>	<b>88.005.697</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>10</b>	<b>31.910.426</b>	<b>34.853.186</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.826.783	24.219.930	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		267.575	82.440	733.875	649.995
Andre tilgodehavender		939.719	552.534	54.648	12.540
Udskudt skatteaktiv	12	0	0	69.543	184.071
Periodeafgrænsningsposter		2.563.968	2.695.627	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.598.045</b>	<b>27.550.531</b>	<b>858.066</b>	<b>846.606</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.145.828</b>	<b>2.979.670</b>	<b>743</b>	<b>41.441</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>55.654.299</b>	<b>65.383.387</b>	<b>858.809</b>	<b>888.047</b>
<b>Aktiver</b>		<b>142.602.322</b>	<b>150.416.791</b>	<b>80.386.844</b>	<b>88.893.744</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		2.726.000	2.726.000	2.726.000	2.726.000
Reserve for opskrivninger		2.306.033	2.441.713	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	0	7.182.826
Reserve for udviklingsomkostninger		1.822.888	0	0	0
Overført resultat		67.699.718	71.878.936	71.828.639	67.137.823
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.000.000	10.000.000	3.000.000	10.000.000
<b>Egenkapital</b>	11	<b>77.554.639</b>	<b>87.046.649</b>	<b>77.554.639</b>	<b>87.046.649</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	8.433.558	8.268.942	0	0
Andre hensættelser	13	75.571	69.466	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.509.129</b>	<b>8.338.408</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		21.083.928	20.185.007	0	0
Kreditinstitutter		487.500	1.462.500	0	0
Selskabsskat		30.346	0	0	0
Deposita		27.000	0	0	0
Anden gæld		339.340	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>21.968.114</b>	<b>21.647.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter	14	1.019.107	1.011.000	0	0
Kreditinstitutter	14	14.972.689	13.084.545	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.553.218	6.438.149	114.885	135.504
Gæld til tilknyttede virksomheder		3.968.389	4.074.266	2.717.320	1.711.592
Selskabsskat	14	3.178.532	3.843.582	0	0
Anden gæld	14	5.878.505	4.932.685	0	-1
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.570.440</b>	<b>33.384.227</b>	<b>2.832.205</b>	<b>1.847.095</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>56.538.554</b>	<b>55.031.734</b>	<b>2.832.205</b>	<b>1.847.095</b>
<b>Passiver</b>		<b>142.602.322</b>	<b>150.416.791</b>	<b>80.386.844</b>	<b>88.893.744</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	2.726.000	2.441.713	0	0	71.878.935	10.000.000	87.046.648
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-9.363.380	-9.363.380
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	0	636.620	-636.620	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-3.594.500	0	-3.594.500
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	0	64.609	0	64.609
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	0	268.667	0	268.667
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0	-73.320	0	-73.320
Årets udviklingsomkostninger	0	0	0	1.822.888	-1.822.888	0	0
Årets af- og nedskrivning	0	-135.680	0	0	135.680	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	205.915	3.000.000	3.205.915
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>2.726.000</b>	<b>2.306.033</b>	<b>0</b>	<b>1.822.888</b>	<b>67.699.718</b>	<b>3.000.000</b>	<b>77.554.639</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	2.726.000	0	7.182.826	0	67.137.822	10.000.000	87.046.648
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-9.363.380	-9.363.380
Ordinært udbytte på egne aktier	0	0	0	0	636.620	-636.620	0
Køb af egne kapitalandele	0	0	0	0	-3.594.500	0	-3.594.500
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	259.956	0	0	0	259.956
Årets resultat	0	0	-7.442.782	0	7.648.697	3.000.000	3.205.915
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>2.726.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>71.828.639</b>	<b>3.000.000</b>	<b>77.554.639</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		3.205.915	6.682.319
Reguleringer	15	9.616.477	9.440.579
Ændring i driftskapital	16	9.387.967	-7.164.993
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>22.210.359</b>	<b>8.957.905</b>
Renteindbetalinger og lignende		215.804	189.261
Renteudbetalinger og lignende		-2.154.149	-1.941.072
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>20.272.014</b>	<b>7.206.094</b>
Betalt selskabsskat		-1.901.704	-48.282
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>18.370.310</b>	<b>7.157.812</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-3.373.383	-3.189.221
Køb af materielle anlægsaktiver		-5.063.406	-748.782
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		449.220	3.516
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-7.987.569</b>	<b>-3.934.487</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.076.972	-536.993
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-5.661.221
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-105.876	213.377
Optagelse af gæld hos realkreditinstitutter		1.984.000	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		913.145	0
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		27.000	0
Køb af egne kapitalandele		-3.594.500	0
Betalt udbytte		-9.363.380	-880.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-11.216.583</b>	<b>-6.864.837</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-833.842</b>	<b>-3.641.512</b>
Likvider 1. januar		2.979.670	6.621.182
<b>Likvider 31. december</b>		<b>2.145.828</b>	<b>2.979.670</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		2.145.828	2.979.670
<b>Likvider 31. december</b>		<b>2.145.828</b>	<b>2.979.670</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	26.916.234	22.049.944	0	0
Pensioner	1.300.481	1.168.631	0	0
Andre omkostninger til social sikring	385.200	384.265	0	0
Andre personaleomkostninger	1.680.031	1.276.334	0	0
	<b>30.281.946</b>	<b>24.879.174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>3.003.650</b>	<b>3.146.137</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>48</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	3.747.326	3.168.068	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.356.279	2.464.469	0	0
	<b>6.103.605</b>	<b>5.632.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.803.271	1.290.793	0	0
Erhvervede patenter	28.236	32.160	0	0
Goodwill	1.915.819	1.845.115	0	0
Bygninger	548.057	548.057	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.628.936	1.730.720	0	0
Indretning af lejede lokaler	179.286	185.692	0	0
	<b>6.103.605</b>	<b>5.632.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	23.302	0
Andre finansielle indtægter	198.244	189.261	36.091	36.853
Valutakursreguleringer	17.560	0	0	0
	<b>215.804</b>	<b>189.261</b>	<b>59.393</b>	<b>36.853</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	0	489.060
Andre finansielle omkostninger	2.154.151	1.941.073	1.470	0
	<b>2.154.151</b>	<b>1.941.073</b>	<b>1.470</b>	<b>489.060</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.378.539	2.509.413	0	0
Årets udskudte skat	-20.247	-170.969	-11.977	-116.772
	<b>1.358.292</b>	<b>2.338.444</b>	<b>-11.977</b>	<b>-116.772</b>

# Noter til årsregnskabet

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter	Goodwill	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	9.312.761	160.802	65.977.442	75.451.005
Tilgang i årets løb	2.337.036	0	1.036.347	3.373.383
Kostpris 31. december	<u>11.649.797</u>	<u>160.802</u>	<u>67.013.789</u>	<u>78.824.388</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	2.506.419	64.320	26.523.192	29.093.931
Årets afskrivninger	<u>1.803.271</u>	<u>28.236</u>	<u>1.915.819</u>	<u>3.747.326</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>4.309.690</u>	<u>92.556</u>	<u>28.439.011</u>	<u>32.841.257</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>7.340.107</u></b>	<b><u>68.246</u></b>	<b><u>38.574.778</u></b>	<b><u>45.983.131</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	37.150.686	26.918.233	2.286.116	66.355.035
Tilgang i årets løb	2.700.000	2.107.775	0	4.807.775
Afgang i årets løb	0	-29.310	-1.104.162	-1.133.472
Kostpris 31. december	39.850.686	28.996.698	1.181.954	70.029.338
Opskrivninger 1. januar	3.255.617	0	0	3.255.617
Opskrivninger 31. december	3.255.617	0	0	3.255.617
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.187.999	24.415.006	1.485.543	33.088.548
Årets afskrivninger	550.280	1.626.713	179.286	2.356.279
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-30.336	-886.904	-917.240
Ned- og afskrivninger 31. december	7.738.279	26.011.383	777.925	34.527.587
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>35.368.024</b>	<b>2.985.315</b>	<b>404.029</b>	<b>38.757.368</b>

### Moderselskab

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	DKK
Kostpris 1. januar	260.969
Kostpris 31. december	260.969
Ned- og afskrivninger 1. januar	260.969
Ned- og afskrivninger 31. december	260.969
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	1.032.140	1.032.140	80.000.000	80.000.000
Nettoeffekt ved ændring af indregning	-1.032.140	0	0	0
Tilgang i årets løb	50.000	0	50.000	0
Kostpris 31. december	50.000	1.032.140	80.050.000	80.000.000
Værdireguleringer 1. januar	-749.925	-1.032.140	7.182.826	9.905.143
Nettoeffekt ved ændring af indregning	749.925	0	0	0
Valutakursregulering	0	-711.487	259.956	-711.487
Årets resultat	0	-1.049.146	3.213.145	7.069.170
Udbytte til moderselskabet	0	0	-12.000.000	-9.080.000
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	0	711.487	0	0
Afskrivning på goodwill	0	1.331.361	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	-749.925	-1.344.073	7.182.826
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>50.000</b>	<b>282.215</b>	<b>78.705.927</b>	<b>87.182.826</b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 31. december	0	0	36.982.247	38.313.608

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Menu A/S	København	2.226.000	100%	40.208.593	5.453.462
Ulriksdal Ejendomsselskab					
ApS	Fredensborg	125.000	100%	1.465.087	-908.956
Menuspace ApS	København	50.000	100%	0	0
Menu Trading Co. Ltd.	Kina	USD 200.000	100%	223.317	-58.898

## Noter til årsregnskabet

### 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	Andre tilgodeha- vender	Andre tilgodeha- vender
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	1.911.408	822.871
Tilgang i årets løb	246.879	0
Afgang i årets løb	-763	-763
Kostpris 31. december	<u>2.157.524</u>	<u>822.108</u>
Nedskrivninger 1. januar	<u>0</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>2.157.524</u></b>	<b><u>822.108</u></b>

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>10 Varebeholdninger</b>				
Færdigvarer og handelsvarer	31.606.782	33.792.838	0	0
Forudbetaling for varer	303.644	1.060.348	0	0
	<b><u>31.910.426</u></b>	<b><u>34.853.186</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

# Noter til årsregnskabet

## 11 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominel værdi DKK
A-aktier	2.700	2.700.000
B-aktier	26	26.000
		<b>2.726.000</b>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

I indeværende regnskabsår har virksomheden erhvervet egne aktier, svarende til 5 % af a-aktierne og nominelt kr. 4.000 b-aktier. Den samlede betaling for aktierne udgjorde TDKK 3.594, som er trukket fra overført resultat under egenkapitalen. Disse aktier er ikke annulleret og besiddes derfor som egne aktier. Selskabet kan således sælge disse aktier på et senere tidspunkt.

## 12 Hensættelse til udskudt skat

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Immaterielle anlægsaktiver	1.675.000	1.604.000	0	0
Materielle anlægsaktiver	6.381.558	6.252.942	0	0
Varebeholdninger	543.000	578.000	0	0
Låneomkostninger	-166.000	-166.000	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	0	0	-69.543	-184.071
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	69.543	184.071
	<b>8.433.558</b>	<b>8.268.942</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	0	0	69.543	184.071
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>69.543</b>	<b>184.071</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>13 Andre hensættelser</b>				
Virksomheden har visse forpligtelser til at modtage returvarer. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på TDKK 75 (2015: TDKK 69) til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.				
Andre hensættelser	75.571	69.466	0	0
	<b>75.571</b>	<b>69.466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	14.629.000	13.997.007	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.454.928	6.188.000	0	0
Langfristet del	21.083.928	20.185.007	0	0
Inden for 1 år	1.019.107	1.011.000	0	0
	<b>22.103.035</b>	<b>21.196.007</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kreditinstitutter</b>				
Mellem 1 og 5 år	487.500	1.462.500	0	0
Langfristet del	487.500	1.462.500	0	0
Inden for 1 år	975.000	975.000	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	13.997.689	12.109.545	0	0
Kortfristet del	14.972.689	13.084.545	0	0
	<b>15.460.189</b>	<b>14.547.045</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Noter til årsregnskabet

## 14 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
<b>Selskabsskat</b>				
Mellem 1 og 5 år	30.346	0	0	0
Langfristet del	30.346	0	0	0
Inden for 1 år	3.178.532	3.843.582	0	0
	<b>3.208.878</b>	<b>3.843.582</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Deposita</b>				
Mellem 1 og 5 år	27.000	0	0	0
Langfristet del	27.000	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>27.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	339.340	0	0	0
Langfristet del	339.340	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	5.878.505	4.932.685	0	-1
	<b>6.217.845</b>	<b>4.932.685</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2016	2015
	DKK	DKK
<b>15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-215.804	-189.261
Finansielle omkostninger	2.154.151	1.941.073
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	6.319.838	5.632.538
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	0	-282.215
Skat af årets resultat	1.358.292	2.338.444
	<b>9.616.477</b>	<b>9.440.579</b>
<b>16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	2.942.760	-4.116.439
Ændring i tilgodehavender	5.705.605	890.314
Ændring i andre hensatte forpligtelser	6.104	-135.735
Ændring i leverandører m.v.	400.222	-2.873.085
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	333.276	-930.048
	<b>9.387.967</b>	<b>-7.164.993</b>

# Noter til årsregnskabet

17	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK

## Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	35.368.024	33.471.287	0	0
---	------------	------------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for efterfølgende pant kr. 15 mio.:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	35.623.230	33.471.287	0	0
---	------------	------------	---	---

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for kreditinstitutter:

Virksomhedspant DKK 25 mio. i debitorer, varelagre, driftsmidler, goodwill mv.	61.694.581	67.467.073	0	0
--	------------	------------	---	---

### Eventualaktiver

Koncernen har udtaget stævninger mod personer/selskaber for krænkelse af produktrettigheder samt erstatning.

### Eventualforpligtelser

Huslejeforpligtelse vedrørende uopsigelig kontrakt indtil 6 måneder udgør	551.501	1.146.413	0	0
---	---------	-----------	---	---

Kautionsforpligtelser for bankengagement i tilknyttede virksomheder udgør DKK 67,8 mio.

Bankgælden udgør pr. 31/12 2016 DKK 33,4 mio.

Selskabet er sambeskattet med dets moderselskab, DSH Holding ApS. Selskabet hæfter således solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen fra og med regnskabsåret 2013.

Koncernen har stillet sikkerhed overfor norske toldmyndigheder på NOK 1,0 mio.

# Noter til årsregnskabet

## 18 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

DSH Holding ApS, Bjarne Hansen, Peter Midtgaard og Simon Hansen

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse omfatter ud over moderselskabet tillige direktørerne Bjarne Hansen og Peter Midtgaard samt bestyrelsesmedlemmet Simon Hansen som følge af disses besiddelse af hovedparten af aktier i moderselskabet.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

DSH Holding ApS, Hededammen 9, 2730 Herlev  
Gnivil Holding ApS, Gammel Strandvej 223 A, 3060 Espergærde  
Jomaha Holding ApS, Vårbuen 49, 2750 Ballerup

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet DSH Holding ApS.

Navn

---

Hjemsted

---

DSH Holding ApS

Herlev

# Noter, regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Scandinavian Living A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Scandinavian Living A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter, regnskabspraksis

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

## Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen.

Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

# Noter, regnskabspraksis

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og frædigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på nedenstående vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastsættes på baggrund af en vurdering af bl.a. virksomhedens karakter, markedspostition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejder. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på vurdering af brugstiderne.

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært ned til scrapværdien over de enkelte aktivers forventede brugstid, baseret på vurdering af brugstiderne og scrapværdierne.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiverne indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger

# Noter, regnskabspraksis

## Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og de danske tilknyttede virksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger



## Noter, regnskabspraksis

eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5-7 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Patenter afskrives over den resterende patentperiode eller en kortere økonomisk levetid. Afskrivningsperioden udgør 5-7 år. Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør 5-7 år.

### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-20 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter, regnskabspraksis

## Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i datter virk som he der ne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

# Noter, regnskabspraksis

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## **Egenkapital**

### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### ***Egne kapitalandele***

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

## **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

## **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

## **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter, regnskabspraksis

## Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter, regnskabspraksis

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

Forrentning af egenkapital

$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$