



## Wila Holding ApS

Rønne Allé 64 A  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 27627161

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
26.06.2024

---

**Lars Lauridsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	10
Koncernens balance pr. 31.12.2023	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Wila Holding ApS  
Rønne Allé 64 A  
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 27627161  
Hjemsted: Silkeborg  
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Jette Vittrup Lauridsen

## Direktion

Lars Lauridsen, direktør  
Jette Vittrup Lauridsen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Wila Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 26.06.2024

## Direktion

**Lars Lauridsen**  
direktør

**Jette Vittrup Lauridsen**  
direktør

## Bestyrelse

**Jette Vittrup Lauridsen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Wila Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Wila Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 26.06.2024

#### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

#### **Jacob Nørmark**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne30176

#### **Rasmus Volert Madsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne45822

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	56.394	58.336	44.401	46.307	47.132
Driftsresultat	12.589	8.993	(683)	3.223	8.580
Resultat af finansielle poster	(63)	(2.303)	2.238	(316)	(528)
Årets resultat	10.512	5.134	1.218	2.270	6.158
Balancesum	112.906	125.377	133.251	136.495	135.513
Egenkapital	76.197	72.630	67.610	66.702	63.646
Egenkapital ekskl. minoriteter	58.941	63.111	58.936	56.495	
Pengestrømme fra driftsaktivitet	24.488	4.827	(227)	6.951	12.898
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(14.745)	8.564	(2.272)	(2.279)	(23.691)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(9.637)	(6.242)	345	(2.890)	11.249
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	71	79	76	68	70
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalforrentning (%)	17,23	8,78	2,11	3,78	11,67
Soliditetsgrad (%)	52,20	48,36	44,23	41,39	39,60
Afkastningsgrad (%)	10,31	6,97	(0,51)	2,36	6,33

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Afkastningsgrad (%):

$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernens væsentligste aktivitet er fremstilling af emner og produkter i rustfrit stål.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2023 fortsat set effekten af tidligere investeringer i styrkelse af afsætningsmæssige tiltag samt salgsorganisationen. Virksomheden har set vækst i afsætningen både til nye som eksisterende kunder, og særligt på det amerikanske marked.

Derudover har det store fokus på strategisk vigtige produkter givet et produktmix, som i stigende grad øger lønsomheden i virksomheden.

På trods af store prisudsving på nikkel i foråret 2023, er virksomheden lykkedes med at beskytte sig mod dette, og det vurderes ikke at have påvirket årsresultatet.

Disse forhold taget i betragtning, anses årets resultat som nogenlunde tilfredsstillende.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat efter skat udgør et overskud for koncernen på 10,5 mio.kr. mod et overskud på 5,1 mio.kr. sidste år. Sammenholdt med budgettet levede regnskabsåret ikke helt op til forventningerne.

### Forventet udvikling

For 2024 forventes et resultat i samme niveau som 2023.

### Videnressourcer

Koncernens videnressourcer består af kompetente og erfarne medarbejdere, såvel i produktion som i administration og ledelse. Det er afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde kompetente medarbejdere. Særligt til produktionen oplever koncernen udfordringer med at skaffe kvalificerede medarbejdere. Koncernen foretager løbende medarbejderudvikling ved kurser og uddannelse af egne medarbejdere. Koncernen måler medarbejdertrivsel.

### Miljømæssige forhold

Koncernen har fokus på at føre en miljøvenlig produktion, herunder bæredygtig genanvendelse og afskaffelse af restmaterialer og spildprodukter.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteter omfatter primært videreudvikling af eksisterende produkter samt produktionsmetoder. Koncernen vil fortsat have fokus herpå til understøttelse af den fremtidige vækststrategi.

### Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen bidrager til uddannelse af fremtidens medarbejdere ved at have et forholdsvis stort antal lærlinge i produktionen. Koncernen tilbyder også praktikpladser og har flere flexjob.

### Begivenheder efter balancedagen

I februar måned styrtede taget sammen på en af virksomhedens produktionshaller. Der var ingen personskader. Styrtet skete som følge af ophobning af tøsne på taget. Efterfølgende undersøgelser viste fejl i tagkonstruktionen på den sammenstyrtede produktionshal samt på 2 af de øvrige produktionshaller.

Produktionen har derfor været alvorligt påvirket i en periode på ca. 4 uger. På tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport er produktionsflowet tilbage på et tilfredsstillende niveau. Det er samtidig lykkedes at minimere generne for virksomhedens kunder, således at hændelsen ikke har betydet tab af kunder.

Ud over ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>	2	<b>56.394.337</b>	<b>58.335.655</b>
Personaleomkostninger	3	(40.657.017)	(46.223.602)
Af- og nedskrivninger		(3.148.427)	(3.119.426)
<b>Driftsresultat</b>		<b>12.588.893</b>	<b>8.992.627</b>
Andre finansielle indtægter		2.656.643	3.642.131
Andre finansielle omkostninger		(2.719.358)	(5.945.320)
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.526.178</b>	<b>6.689.438</b>
Skat af årets resultat	4	(2.014.363)	(1.554.987)
<b>Årets resultat</b>	5	<b>10.511.815</b>	<b>5.134.451</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter		0	0
Erhvervede licenser		542.769	64.156
Goodwill		0	8.300
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>6</b>	<b>542.769</b>	<b>72.456</b>
Produktionsanlæg og maskiner		12.803.809	14.707.289
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.217.538	1.579.467
Indretning af lejede lokaler		461.777	719.344
<b>Materielle aktiver</b>	<b>7</b>	<b>14.483.124</b>	<b>17.006.100</b>
Deposita		1.403.159	1.198.749
Andre tilgodehavender		12.160.000	1.000.000
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>13.563.159</b>	<b>2.198.749</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>28.589.052</b>	<b>19.277.305</b>
Råvarer og hjælpematerialer		16.478.550	16.306.966
Varer under fremstilling		1.300.714	1.762.271
Forudbetalinger for varer		674.217	6.787.922
<b>Varebeholdninger</b>		<b>18.453.481</b>	<b>24.857.159</b>

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.072.700	24.160.131
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	1.816.031	3.999.445
Andre tilgodehavender		11.323.919	810.590
Tilgodehavende skat		0	1.174.397
Periodeafgrænsningsposter	10	626.540	459.601
<b>Tilgodehavender</b>		<b>14.839.190</b>	<b>30.604.164</b>
<hr/>			
Andre værdipapirer og kapitalandele		39.263.399	38.982.449
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>39.263.399</b>	<b>38.982.449</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.761.049</b>	<b>11.656.073</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>84.317.119</b>	<b>106.099.845</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>112.906.171</b>	<b>125.377.150</b>
<hr/>			

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital	11, 12	125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		50.815.967	52.985.802
Forslag til udbytte for regnskabsåret		8.000.000	10.000.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>58.940.967</b>	<b>63.110.802</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressent</b>		<b>17.256.017</b>	<b>9.518.962</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>76.196.984</b>	<b>72.629.764</b>
Udskudt skat	13	2.316.000	2.011.000
Andre hensatte forpligtelser	14	100.000	330.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.416.000</b>	<b>2.341.000</b>
Leasingforpligtelser		879.968	1.757.927
Deposita		0	30.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>879.968</b>	<b>1.787.927</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	882.000	941.000
Bankgæld		15.034.241	18.649.208
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	636.349	4.519.816
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.657.367	15.174.217
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.616.852	83.512
Skyldig skat		876.978	0
Anden gæld	16	4.709.432	9.250.706
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>33.413.219</b>	<b>48.618.459</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>34.293.187</b>	<b>50.406.386</b>
<b>Passiver</b>		<b>112.906.171</b>	<b>125.377.150</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Dagsværdioplysninger	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		
Dattervirksomheder	22		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	52.985.802	10.000.000	63.110.802	9.518.962	72.629.764
Køb af egne kapitalandele	0	(1.497.662)	0	(1.497.662)	6.355.405	4.857.743
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(10.000.000)	(10.000.000)	0	(10.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	0	0	(1.802.338)	(1.802.338)
Årets resultat	0	(672.173)	8.000.000	7.327.827	3.183.988	10.511.815
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>50.815.967</b>	<b>8.000.000</b>	<b>58.940.967</b>	<b>17.256.017</b>	<b>76.196.984</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Driftsresultat		12.588.893	8.992.627
Af- og nedskrivninger		3.148.427	2.944.575
Andre hensatte forpligtelser		(230.000)	330.000
Ændringer i arbejdskapital	17	8.586.004	(7.508.579)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>24.093.324</b>	<b>4.758.623</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.656.643	3.642.131
Betalte finansielle omkostninger		(2.719.358)	(1.685.947)
Refunderet/(betalt) skat		457.170	(1.887.966)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>24.487.779</b>	<b>4.826.841</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(604.527)	(79.642)
Køb mv. af materielle aktiver		(734.486)	(2.108.121)
Salg af materielle aktiver		243.249	610.600
Køb af finansielle aktiver		(13.394.410)	(1.553.749)
Salg af finansielle aktiver		2.000.000	400.000
Salg af virksomheder		0	24.080.219
Øvrige egenkapitalposter		(1.974.226)	0
Køb og salg af værdipapirer		(280.950)	(12.785.415)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(14.745.350)</b>	<b>8.563.892</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>9.742.429</b>	<b>13.390.733</b>
Afdrag på lån mv.		(3.673.967)	(4.978.000)
Afdrag på leasingforpligtelser		(877.959)	(1.149.814)
Udbetalt udbytte		(10.000.000)	(114.400)
Køb af egne aktier		4.914.473	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(9.637.453)</b>	<b>(6.242.214)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>104.976</b>	<b>7.148.519</b>
Likvider primo		11.656.073	4.507.554



<b>Likvider ultimo</b>	<b>11.761.049</b>	<b>11.656.073</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	11.761.049	11.656.073
<b>Likvider ultimo</b>	<b>11.761.049</b>	<b>11.656.073</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

I februar måned styrtede taget sammen på en af koncernens produktionshaller. Der var ingen personskader. Styrtet skete som følge af ophobning af tøsne på taget. Efterfølgende undersøgelser viste fejl i tagkonstruktionen på den sammenstyrtede produktionshal samt på 2 af de øvrige produktionshaller.

Produktionen har derfor været alvorligt påvirket i en periode på ca. 4 uger. På tidspunktet for aflæggelse af denne årsrapport er produktionsflowet tilbage på et tilfredsstillende niveau. Det er samtidig lykkedes at minimere generne for koncernens kunder, således at hændelsen ikke har betydet tab af kunder

Ud over ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Bruttofortjeneste/-tab

Andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, omfatter avance ved salg af kapitalandele og lønrefusioner.

## 3 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	35.333.911	39.819.426
Pensioner	4.609.163	5.353.254
Andre omkostninger til social sikring	713.943	1.047.453
Andre personaleomkostninger	0	3.469
	<b>40.657.017</b>	<b>46.223.602</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	71	79

	Ledelses- vederlag 2023 kr.	Ledelses- vederlag 2022 kr.
Direktion	1.174.708	0
Bestyrelse	125.000	0
Samlet for ledelseskategorier	0	343.553
	<b>1.299.708</b>	<b>343.553</b>

#### 4 Skat af årets resultat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	1.721.858	90.631
Ændring af udskudt skat	305.000	1.466.000
Regulering vedrørende tidligere år	(12.495)	(1.644)
	<b>2.014.363</b>	<b>1.554.987</b>

#### 5 Forslag til resultatdisponering

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	8.000.000	10.000.000
Overført resultat	(672.173)	(5.710.625)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	3.183.988	845.076
	<b>10.511.815</b>	<b>5.134.451</b>

#### 6 Immaterielle aktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter kr.</b>	<b>Erhvervede licenser kr.</b>	<b>Goodwill kr.</b>
Kostpris primo	1.665.836	79.642	1.226.473
Tilgange	0	604.527	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.665.836</b>	<b>684.169</b>	<b>1.226.473</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.665.836)	(15.486)	(1.218.173)
Årets afskrivninger	0	(125.914)	(8.300)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.665.836)</b>	<b>(141.400)</b>	<b>(1.226.473)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>542.769</b>	<b>0</b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter interne projekter i forbindelse med produktionen.

## 7 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	58.355.477	2.379.187	2.684.070
Tilgange	734.486	0	0
Afgange	(1.228.325)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>57.861.638</b>	<b>2.379.187</b>	<b>2.684.070</b>
Af- og nedskrivninger primo	(43.648.188)	(799.720)	(1.964.726)
Årets afskrivninger	(2.394.717)	(361.929)	(257.567)
Tilbageførsel ved afgange	985.076	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(45.057.829)</b>	<b>(1.161.649)</b>	<b>(2.222.293)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.803.809</b>	<b>1.217.538</b>	<b>461.777</b>
Ikke-ejede aktiver	2.435.950	0	0

## 8 Finansielle aktiver

	Deposita kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	1.198.749	1.000.000
Tilgange	204.410	13.160.000
Afgange	0	(2.000.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.403.159</b>	<b>12.160.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.403.159</b>	<b>12.160.000</b>

## 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2023 kr.	2022 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.891.200	6.732.516
Foretagne acontofaktureringer	(2.711.518)	(7.252.887)
Overført til forpligtelser	636.349	4.519.816
	<b>1.816.031</b>	<b>3.999.445</b>

## 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indeholder afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## 11 Virksomhedskapital

	Antal	Bogført pariværdi kr.
Anpartskapital	125.000	125.000
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>

## 12 Egne kapitalandele

	Antal	Bogført pariværdi kr.	Andel af virksomheds- kapital %	Købs- og salgspris kr.
2023	30.000	3.300.000	6,00	3.300.000
<b>Erhvervede kapitalandele</b>	<b>30.000</b>	<b>3.300.000</b>	<b>6,00</b>	

Koncernen har i regnskabsåret erhvervet egne kapitalandele som led i et muligt fremtidigt aktieprogram.

## 13 Udskudt skat

	2023 kr.	2022 kr.
Immaterielle aktiver	119.000	16.000
Materielle aktiver	2.219.000	2.480.000
Tilgodehavender	388.000	182.000
Hensatte forpligtelser	(22.000)	(73.000)
Forpligtelser	(388.000)	(594.000)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>2.316.000</b>	<b>2.011.000</b>

	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	2.011.000	5.595.000
Indregnet i resultatopgørelsen	305.000	(1.458.000)
Afgang ved virksomhedssalg	0	(2.126.000)
<b>Ultimo</b>	<b>2.316.000</b>	<b>2.011.000</b>

## 14 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til reklamationssager.

**15 Langfristede forpligtelser**

	Forfald inden for 12 måneder 2023 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 kr.	Restgæld efter 5 år 2023 kr.
Leasingforpligtelser	882.000	941.000	879.968	0
Deposita	0	0	0	30.000
	<b>882.000</b>	<b>941.000</b>	<b>879.968</b>	<b>30.000</b>

**16 Anden gæld (kortfristet)**

	2023 kr.	2022 kr.
Moms og afgifter	122.021	1.064.841
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.717.354	6.123.324
Feriepengeforpligtelser	1.800.639	1.792.735
Anden gæld i øvrigt	69.418	269.806
	<b>4.709.432</b>	<b>9.250.706</b>

**17 Ændring i arbejdskapital**

	2023 kr.	2022 kr.
Ændring i varebeholdninger	6.403.678	(10.334.229)
Ændring i tilgodehavender	14.590.577	(10.070.190)
Ændring i leverandørgæld mv.	(12.408.251)	12.895.840
	<b>8.586.004</b>	<b>(7.508.579)</b>

**18 Dagsværdioplysninger**

	Andre værdipapirer og kapitalandele kr.
Dagsværdi ultimo	39.263.399
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	303.013

**19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	2023 kr.	2022 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	10.183.000	15.902.000

**20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 33.000 t.kr i produktionsanlæg, driftsmidler, varelager og tilgodehavender. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør 32.237 t.kr.

## 21 Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

## 22 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Wila A/S	Silkeborg	A/S	20,40	22.038.935	6.069.781
Wila inc.	USA	Inc.	100,00	15.580	(51.867)

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>425.223</b>	<b>69.810</b>
Personaleomkostninger	1	(1.174.718)	(343.553)
Af- og nedskrivninger	2	(321.080)	(160.534)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.070.575)</b>	<b>(434.277)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		7.690.388	6.388.572
Andre finansielle indtægter	3	2.538.627	2.650.217
Andre finansielle omkostninger	4	(1.542.071)	(5.109.594)
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.616.369</b>	<b>3.494.918</b>
Skat af årets resultat	5	(288.542)	794.457
<b>Årets resultat</b>	6	<b>7.327.827</b>	<b>4.289.375</b>



# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.123.725	1.444.805
<b>Materielle aktiver</b>	7	<b>1.123.725</b>	<b>1.444.805</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		4.782.918	9.750.192
Andre tilgodehavender		12.160.000	1.000.000
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>16.942.918</b>	<b>10.750.192</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.066.643</b>	<b>12.194.997</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		190.461	109.334
Andre tilgodehavender		760.610	450.341
Tilgodehavende skat		0	1.174.397
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		1.414.821	943.431
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.365.892</b>	<b>2.677.503</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		39.263.399	38.982.449
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>39.263.399</b>	<b>38.982.449</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.606.580</b>	<b>10.958.760</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>44.235.871</b>	<b>52.618.712</b>
<b>Aktiver</b>		<b>62.302.514</b>	<b>64.813.709</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3.915.401	7.598.410
Overført overskud eller underskud		46.900.566	45.387.392
Forslag til udbytte for regnskabsåret		8.000.000	10.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>58.940.967</b>	<b>63.110.802</b>
Udskudt skat	9	54.000	60.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>54.000</b>	<b>60.000</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		33.250	61.250
Gæld til tilknyttede virksomheder		545.323	1.178.485
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.616.852	83.512
Skyldig skat		876.978	0
Anden gæld		235.144	319.660
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>3.307.547</b>	<b>1.642.907</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.307.547</b>	<b>1.642.907</b>
<b>Passiver</b>		<b>62.302.514</b>	<b>64.813.709</b>
Dagsværdioplysninger	10		
Eventualforpligtelser	11		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	12		
Transaktioner med nærtstående parter	13		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	7.598.410	45.387.392	10.000.000	63.110.802
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(5.071.140)	5.071.140	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(10.000.000)	(10.000.000)
Øvrige egenkapitalposter	0	(1.497.662)	0	0	(1.497.662)
Årets resultat	0	2.885.793	(3.557.966)	8.000.000	7.327.827
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>3.915.401</b>	<b>46.900.566</b>	<b>8.000.000</b>	<b>58.940.967</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	1.160.287	340.293
Andre omkostninger til social sikring	14.431	3.260
	<b>1.174.718</b>	<b>343.553</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2</b>	<b>1</b>

	Ledelses- vederlag 2023 kr.
Direktion	1.174.718
Bestyrelse	125.000
	<b>1.299.718</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2022 kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	321.080	160.534
	<b>321.080</b>	<b>160.534</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	2023 kr.	2022 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	179.750
Renteindtægter i øvrigt	117.752	48.931
Dagsværdireguleringer	1.782.083	700.374
Øvrige finansielle indtægter	638.792	1.721.162
	<b>2.538.627</b>	<b>2.650.217</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	33.400	24.615
Dagsværdireguleringer	1.479.070	4.959.747
Øvrige finansielle omkostninger	29.601	125.232
	<b>1.542.071</b>	<b>5.109.594</b>

## 5 Skat af årets resultat

	2023 kr.	2022 kr.
Aktuel skat	307.037	0
Ændring af udskudt skat	(6.000)	60.000
Regulering vedrørende tidligere år	(12.495)	(1.644)
Refusion i sambeskatning	0	(852.813)
	<b>288.542</b>	<b>(794.457)</b>

## 6 Forslag til resultatdisponering

	2023 kr.	2022 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	8.000.000	10.000.000
Overført resultat	(672.173)	(5.710.625)
	<b>7.327.827</b>	<b>4.289.375</b>

## 7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	1.605.339
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.605.339</b>
Af- og nedskrivninger primo	(160.534)
Årets afskrivninger	(321.080)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(481.614)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.123.725</b>

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre tilgode- havender kr.
Kostpris primo	2.151.782	1.000.000
Tilgange	2.750.000	13.160.000
Afgange	(4.034.265)	(2.000.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>867.517</b>	<b>12.160.000</b>
Opskrivninger primo	7.598.410	0
Egenkapitalreguleringer	(1.497.662)	0
Andel af årets resultat	2.885.793	0
Tilbageførsel ved afgange	(5.071.140)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>3.915.401</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>4.782.918</b>	<b>12.160.000</b>

## 9 Udskudt skat

	2023 kr.	2022 kr.
Materielle aktiver	54.000	60.000
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>54.000</b>	<b>60.000</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Primo	60.000	0
Indregnet i resultatopgørelsen	(6.000)	60.000
<b>Ultimo</b>	<b>54.000</b>	<b>60.000</b>

## 10 Dagsværdioplysninger

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele kr.</b>
Dagsværdi ultimo	39.263.399
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen	303.013

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

## 12 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Lars Lauridsen, Silkeborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 13 Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger, der er medgået til drift af virksomhedens ejendomsportefølje i regnskabsåret, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter og el, vand og varme, der ikke er opkrævet direkte hos lejerne.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer mv.



### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for goodwillbeløbet ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år	0-20 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-20 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Egne kapitalandele**

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

**Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.