

# **DAGROFA FOODSERVICE A/S**

Vejleåvej 13  
2635 Ishøj

CVR-nr.: 27 62 69 04

## **Årsrapport 1. januar - 31. december 2021**

**Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 21. april 2022**

---

Tomas Pietrangeli  
Dirigent

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	2
Hoved- og nøgletal	3
Ledelsesberetning	4
Ledelsespåtegning	7
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	8
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	21

### Bestyrelse

Tomas Pietrangeli           formand  
Niels Miles Frandsen  
Henrik Christiansen

### Direktion

Niels Miles Frandsen       adm. direktør

### Revision

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### Ejerforhold

I overensstemmelse med Selskabsloven skal det oplyses, at følgende kapitalejer er registreret som indehaver af mere end 5% af selskabskapitalen i DAGROFA FOODSERVICE A/S;

Dagrofa ApS (100%), Ringsted

Set over en 5-årig regnskabsperiode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal.

<u>T.kr.</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	3.778.596	3.573.405	4.393.908	4.234.832	4.138.276
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	-30.927	-104.240	35.318	-5.564	-23.628
Resultat af primær drift (EBIT)	-74.171	-154.027	-17.453	-94.624	-74.533
Resultat af finansielle poster	-8.301	-33.226	-19.254	-59.227	-41.642
Resultat før skat	-82.472	-187.253	-36.707	-153.851	-116.175
Årets resultat	-61.154	-155.949	-31.519	-126.668	-105.739
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.075.162	1.032.433	1.386.565	1.484.121	1.376.444
Investering i materielle anlægsaktiver	30.062	21.311	41.689	15.737	27.780
Egenkapital	72.359	133.513	45.561	77.080	203.749
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere</b>	<b>821</b>	<b>822</b>	<b>887</b>	<b>970</b>	<b>887</b>
<b>Nøgletal</b>					
EBITA-grad	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Afkastningsgrad (afkast på investeret kapital)	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.
Egenkapitalandel	6,7%	12,9%	3,3%	5,2%	14,8%
Forrentning af egenkapital	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.	Neg.

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

**Væsentligste aktiviteter**

Dagrofa Foodservice er en af landets førende totalleverandører af fødevarer mm. til alle typer af professionelle køkkener. Kundegruppen tæller blandt andet restauranter, caféer, hoteller, kantiner og kiosker, som gennem Dagrofa Foodservices forskellige kanaler bliver serviceret med målrettede sortiments- og servicetilbud.

Dagrofa Foodservice tilbyder et af markedets bredeste og stærkeste sortimenter fra dedikerede specialistselskaber. Specialistselskaberne tæller Grambogård, Grøn Fokus, HKI Ost og Prima Frugt. Samlet set tilbyder Dagrofa Foodservice mere end 30.000 unikke varenumre inden for alle varegrupper.

Dagrofa Foodservice er landsdækkende med 30 Cash & Carry butikker, og to effektive terminaler i Ishøj og Middelfart med egen distribution på over 150 biler til hele landet. Dagrofa Foodservice har dermed et af de stærkeste og mest lokale salgs- og distributionsnet i Danmark.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Dagrofa Foodservice var forberedt på et anderledes år, da COVID-19 stadigvæk satte sit store præg på den generelle samfundsaktivitet.

Imidlertid kunne Dagrofa Foodservice drage fordel af forrige års erfaringer med tilbagevendende nedlukninger og genåbninger af samfundet.

Dagrofa Foodservice formåede at nå samme omsætningsniveau i løbet af 2021, som før COVID-19 pandemien indtraf i 2019, og i nogle måneder et højere aktivitetsniveau sammenlignet med 2019 før COVID-19.

Omsætningen var i første halvdel af 2021 i høj grad udfordret af de omfattende samfundsrestriktioner, som f.eks. medførte, at store dele af restaurationsbranchen var nedlukket og at der var færre udenlandske turister, samt at mange virksomheder pålagde deres ansatte at arbejde hjemmefra.

I forlængelse af at restriktionerne blev ophævet i løbet af foråret steg Dagrofa Foodservices' omsætning markant hen over sommeren og efteråret. Forekomsten af den såkaldte delta-variant medvirkede imidlertid til, at der i slutningen af året på ny blev indført restriktioner, som begrænsede aktivitetsmulighederne for serveringssteder mv., hvilket udgjorde en barriere for foodservice-markedet.

Året bød således på store udsving, men trods et udfordrende 2021 blev der arbejdet offensivt med både at udvikle eksisterende kunder og at tiltrække nye kunder.

F.eks. forlængede Dagrofa Foodservice i 2021 det mangeårige samarbejde med Nordens største hotelkæde Scandic samt Comwell, som driver hotel og spa- og conferencecentre i hele Danmark.

Derudover er der indgået nye samarbejdsaftaler med eksempelvis Aller Media, Ild.Pizza og JN Catering.

Organisatorisk set er det væsentligt at fremhæve, at Dagrofa Foodservice i løbet af 2021 fået ny adm. direktør i form af Niels Miles Frandsen, der tiltrådte den 1. april.

Niels Miles Frandsen og den øvrige virksomhed har igennem året haft stort fokus på at udarbejde en ny strategi for Dagrofa Foodservice for perioden 2022-2024 med udgangspunkt i Dagrofa-koncernens overordnede strategi 'Fremgang Sammen'.

Strategien består bl.a. af disse fire centrale pejlemærker:

- 1 At differentiere kundeoplevelsen og vinde kategoripositioner
- 2 Forstærke butiksnettet
- 3 Give kunderne den bedste digitale madoplevelse
- 4 Konkurrere på en mere enkel og effektiv værdikæde

Under disse fire pejlemærker har Dagrofa Foodservice defineret tolv konkrete initiativer, som bl.a. indebærer målsætningen om at levere den perfekte ordre, en videreudvikling af virksomhedens Cash & Carry butikker, et styrket sortiment, tilpassede produktkoncepter til kundepræferencer og en forbedret online kundeoplevelse.

Som redegjort for er årets resultat påvirket af endnu et år med udbredt smitte af COVID-19, hvilket har sat sine begrænsninger på foodservice-markedet.

Resultatopgørelsen for 2021 udviser et underskud på TDKK -61.154, og selskabets egenkapital udgør TDKK 72.359 pr. 31. december 2021. Selskabets resultat anses isoleret set som utilfredsstillende, men væsentlig bedre end først frygtet, da COVID-19 endnu en gang har sat sit store præg på det danske samfund.

Omsætningen i 2021 blev 3,8 mia. kr. mod 3,6 mia. kr. i 2020, hvilket er 205 mio. kr. højere. Selskabet havde i 2021 i gennemsnit 821 fuldtidsansatte medarbejdere, hvilket er 1 medarbejder mindre end året før.

### **Forventninger til 2022**

Dagrofa Foodservice forventer et 2022, hvor omsætningen og indtjeningen i mindre grad er påvirket negativt af COVID-19 i forhold til 2021. Udsigten er, at det er hos de lokale restauranter, cafeer og andre spisesteder, der er størst indtjeningspotentiale. Der forventes et lille overskud i 2021.

### **Risici i foodservicebranchen**

Som andre aktører i foodservicebranchen er Dagrofa Foodservice udsat for en række risici, der kan have indvirkning på selskabets eksistens og foretagender. Dagrofa Foodservice er dog ikke udsat for nogen risici som andre selskaber i branchen ikke også er.

### **Redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabslovens § 99a**

I henhold til Årsregnskabsloven § 99a, stk. 6, har selskabet udeladt oplysninger om virksomhedens sociale ansvar og virksomhedens påvirkning på det eksterne miljø, idet der henvises til Dagrofa ApS' (CVR-nr. 38 71 42 95) årsrapport for 2021.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen jf. Årsregnskabslovens § 99b**

#### *Måltal for bestyrelsen*

Dagrofa Foodservice har sat et mål om, at minimum et kvindeligt medlem af bestyrelsen er valgt på den årlige generalforsamling i 2022. På nuværende tidspunkt er der udelukkende mænd blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsessammensætningen i 2021 er uændret i forhold til 2018, hvor måltallet for andelen af kvindelige medlemmer blev fastsat, idet bestyrelsen i 2020 blev genvalgt på generalforsamlingen.

Bestyrelsen vil fremadrettet så vidt muligt indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen på kommende generalforsamlinger for at nå målet.

#### *Diversitet i Dagrofa Foodservices øvrige ledelsesniveau*

Dagrofa Foodservice har desuden udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn som omfatter de øverste ledelsesniveauer. Indsatsen har i 2021 bestået i at arbejde proaktivt med at sikre lige muligheder for alle ansøgere og ansatte i alle faser af deres ansættelsesforhold. Vi har tilsikret, at der er egnede kandidater af begge køn med i den afsluttende proces.

Vi har også i 2021 stillet krav til rekrutteringsvirksomheden om at der skal præsenteres kandidater af begge køn til nøglestillinger, da dette anses for at være en vigtigt forudsætning for ligestilling i ledelsesniveauerne. Der forventes en positiv udvikling når alle initiativer er fuldt implementerede.

Dagrofa Foodservice har som resultat af sin løbende indsats gennem 2021 set en stigende interesse for kvindelige kandidater i ansøgningsfeltet og tilskriver udviklingen til de ovenfor beskrevne initiativer.

På den korte bane har forfremmelse og rekruttering af flere kvindelige ledere endvidere resulteret i en øget andel af det underrepræsenteret køn i løbet af 2021.

Der forventes en positiv udvikling når alle initiativer er fuldt implementerede. Dagrofa Foodservice har som resultat af sin løbende indsats gennem 2021 set en stigende interesse for kvindelige kandidater i ansøgningsfeltet og tilskriver udviklingen til de ovenfor beskrevne initiativer.

På den korte bane har forfremmelse og rekruttering af flere kvindelige ledere endvidere resulteret i en øget andel af det underrepræsenteret køn i løbet af 2021.

**Redegørelse for dataetik jf. Årsregnskabslovens § 99d**

I henhold til Årsregnskabslovens § 99d, har selskabet udeladt oplysninger om virksomhedens dataetik, idet der henvises til Dagrofa ApS' (CVR-nr. 38 71 42 95) årsrapport for 2021.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

**Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold, udover COVID-19 som er beskrevet ovenfor.

**Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten, herunder er der ikke indtruffet begivenheder, som har betydning for selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2021.

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for DAGROFA FOODSERVICE A/S.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ishøj, den 24. marts 2022

**Direktion**

Niels Miles Frandsen  
adm. direktør

**Bestyrelse**

Tomas Pietrangeli  
formand

Niels Miles Frandsen

Henrik Christiansen



Til kapitalejeren i DAGROFA FOODSERVICE A/S

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for DAGROFA FOODSERVICE A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen* af regnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark. Ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til Årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

**Revisors ansvar for revisionen af regnskabet (fortsat)**

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 24. marts 2022

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33 77 12 31

Anders Stig Lauritsen  
statsautoriseret revisor  
mne32800

Martin Lunden  
statsautoriseret revisor  
mne32209

<u>T.kr.</u>	<u>Note</u>	<u>1/1 - 31/12 2021</u>	<u>1/1 - 31/12 2020</u>
Nettoomsætning	2	3.778.596	3.573.405
Andre driftsindtægter	3,4	45.300	38.404
<b>Indtægter</b>		<b>3.823.896</b>	<b>3.611.809</b>
Vareforbrug		-3.216.868	-3.088.004
Andre eksterne omkostninger		-246.948	-249.769
Personaleomkostninger	5	-391.007	-378.276
<b>Resultat før afskrivninger</b>		<b>-30.927</b>	<b>-104.240</b>
Af- og nedskrivninger	6	-43.244	-49.787
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>-74.171</b>	<b>-154.027</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	7	13.287	-5.558
Finansielle indtægter	8	800	599
Finansielle omkostninger	9	-22.388	-28.267
<b>Resultat før skat</b>		<b>-82.472</b>	<b>-187.253</b>
Skat af årets resultat	10	21.318	31.304
<b>Årets resultat</b>		<b>-61.154</b>	<b>-155.949</b>

<u>T.kr.</u>	<u>Note</u>	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>AKTIVER</b>			
IT-software		18.993	27.601
Goodwill		0	0
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		0	1.363
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>11</b>	<b>18.993</b>	<b>28.964</b>
Grunde og bygninger		291.554	297.810
Driftsmateriel og inventar		34.225	39.156
Indretning af lejede lokaler		24.947	29.201
Materielle anlægsaktiver under opførelse		10.251	9.085
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>12</b>	<b>360.977</b>	<b>375.252</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder		72.762	65.411
Andre værdipapirer og kapitalandele		13.165	12.506
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>13</b>	<b>85.927</b>	<b>77.917</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>465.897</b>	<b>482.133</b>
Færdigvarer og handelsvarer		303.232	286.662
<b>Varebeholdninger</b>		<b>303.232</b>	<b>286.662</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		186.892	145.297
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		56.915	51.562
Andre tilgodehavender		18.551	15.225
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		19.993	28.502
Periodeafgrænsningsposter	14	21.981	20.194
<b>Tilgodehavender</b>		<b>304.332</b>	<b>260.780</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.700</b>	<b>2.857</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>609.265</b>	<b>550.300</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>1.075.162</b>	<b>1.032.433</b>

<u>T.kr.</u>	<u>Note</u>	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital	15	3.000	3.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		179	0
Reserve for udviklingsomkostninger		14.815	19.915
Overført resultat		<u>54.365</u>	<u>110.598</u>
<b>Egenkapital</b>	<b>16</b>	<b><u>72.359</u></b>	<b><u>133.513</u></b>
Andre hensatte forpligtelser	17	<u>9.899</u>	<u>7.531</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>9.899</u></b>	<b><u>7.531</u></b>
Prioritetsgæld		85.248	95.103
Indefrosne feriepenge (overgangsordning 2019/2020)		<u>0</u>	<u>40.965</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>18</b>	<b><u>85.248</u></b>	<b><u>136.068</u></b>
Kortfristet del af langfristet gæld	18	9.751	9.773
Leverandører af varer og tjenesteydelser		394.003	283.112
Gæld til tilknyttede virksomheder		452.985	421.950
Anden kortfristet gæld		<u>50.917</u>	<u>40.486</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>907.656</u></b>	<b><u>755.321</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>992.904</u></b>	<b><u>891.389</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>1.075.162</u></b>	<b><u>1.032.433</u></b>
Kapitalberedskab	1		
Udskudt skatteaktiv	19		
Andre økonomiske forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	20		
Nærtstående parter	21		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22		
Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning	23		

<u>T.kr.</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode</u>	<u>Reserve for udviklings- omkost- ninger</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	3.000	0	19.915	110.598	133.513
Årets udviklingsomkostninger	0	0	-5.100	5.100	0
Årets resultat	0	179	0	-61.333	-61.154
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>3.000</b>	<b>179</b>	<b>14.815</b>	<b>54.365</b>	<b>72.359</b>

## 1. Kapitalberedskab

Da selskabets kortfristede gældsforpligtelser overstiger omsætningsaktiverne med 298 mio. kr. og der er væsentlige gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder på 453 mio. kr., hvoraf størstedelen kan relateres til Dagrofa ApS, har ledelsen i Dagrofa ApS udstedt en støtteerklæring til Dagrofa Foodservice A/S der indebærer, at gælden til koncernen frem til og med aflæggelsen af årsrapporten for 2022 ikke kræves indfriet. Erklæringen sikrer efter ledelsens vurdering, at Dagrofa Foodservice A/S har tilstrækkelig finansiering til den fortsatte drift.

## 2. Nettoomsætning

<u>T.kr.</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2021</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2020</u>
<b>Geografiske markeder:</b>		
Danmark	3.723.104	3.537.202
Grønland, Færøerne og Island	33.765	33.253
Øvrige Europa	21.727	2.947
Øvrige verden	<u>0</u>	<u>3</u>
	<b><u>3.778.596</u></b>	<b><u>3.573.405</u></b>

## 3. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter vedrører udlejning af ejendomme, forpagtningsafgifter samt fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver. Herudover indgår tillige COVID-19-kompensation jf. note 4.

## 4. Særlige poster

Selskabet har modtaget COVID-19-kompensation for løn samt faste omkostninger. Kompensation for lønomkostninger udgør 17.353 t. kr. i 2021 mod 21.514 t. kr. i 2020. Kompensation for faste omkostninger udgør 13.388 t. kr. i 2021 mod 13.220 t. kr. i 2020. Begge er indregnet under andre driftsindtægter.

## 5. Personaleomkostninger

<u>T.kr.</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2021</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2020</u>
Løn og gager	355.271	344.285
Pensionsbidrag	29.574	27.923
Andre omkostninger til social sikring	<u>6.162</u>	<u>6.068</u>
	<b><u>391.007</u></b>	<b><u>378.276</u></b>

Under henvisning til Årsregnskabslovens § 98B, stk 3 er vederlag til direktionen udeladt.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere i regnskabsåret	<u>821</u>	<u>822</u>
---	------------	------------

**6. Af- og nedskrivninger**

<u>T.kr.</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2021</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2020</u>
IT-software	9.966	11.631
Bygninger og bygningsinstallationer	14.982	16.385
Driftsmateriel og inventar	12.156	13.487
Indretning af lejede lokaler	6.140	8.284
	<b>43.244</b>	<b>49.787</b>

**7. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder**

<u>T.kr.</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2021</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2020</u>
Andel af resultat i dattervirksomheder	15.483	-3.362
Årets afskrivninger	-2.196	-2.196
	<b>13.287</b>	<b>-5.558</b>

**8. Finansielle indtægter**

<u>T.kr.</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2021</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2020</u>
Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	336	335
Renteindtægter, debitorer	464	264
	<b>800</b>	<b>599</b>

**9. Finansielle omkostninger**

<u>T.kr.</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2021</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2020</u>
Renteudgifter, tilknyttede virksomheder	15.819	22.622
Renteudgifter, prioritetsgæld	768	850
Renteudgifter, diverse	5.801	4.795
	<b>22.388</b>	<b>28.267</b>

**10. Skat af årets resultat**

<u>T.kr.</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2021</u>	<u>1/1 - 31/12</u> <u>2020</u>
Årets aktuelle skat	19.993	28.502
Selskabsskat, regulering tidligere år	1.325	2.802
	<b>21.318</b>	<b>31.304</b>



**11. Immaterielle anlægsaktiver**

<u>T.kr.</u>	<u>IT- software</u>	<u>Goodwill</u>	<u>Under udførelse*</u>
Kostpris 1. januar 2021	45.387	24.039	1.363
Overført i årets løb til andre poster	1.358	0	-1.358
Afgang til kostpris	-3.896	0	-5
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>42.849</b>	<b>24.039</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	17.786	24.039	0
Årets af- og nedskrivninger	9.966	0	0
Afgang vedrørende afhændede aktiver	-3.896	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>23.856</b>	<b>24.039</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>18.993</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*IT-projekter til indkøb eller udvikling af software ved fremmed assistance, der forventes at kunne generere fremtidige økonomiske fordele for selskabet, aktiveres og afskrives over 3-5 år.

**12. Materielle anlægsaktiver**

<u>T.kr.</u>	<u>Grunde og bygninger</u>	<u>Drifts- materiel og inventar *</u>	<u>Indretning af lejede lokaler</u>	<u>Under opførelse</u>
Kostpris 1. januar 2021	442.118	157.201	66.690	9.085
Regulering til kostpris primo	-225	0	225	0
Overført i årets løb til andre poster	7.899	1.000	132	-9.031
Tilgang til kostpris	718	6.233	1.754	10.197
Tilgang ved fusion	11.160	0	0	0
Afgang til kostpris	-10.612	-60	0	0
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>451.058</b>	<b>164.374</b>	<b>68.801</b>	<b>10.251</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	144.308	118.045	37.489	0
Regulering til af- og nedskrivninger primo	-225	0	225	0
Årets af- og nedskrivninger	14.982	12.156	6.140	0
Tilgang ved fusion	6.660	0	0	0
Afgang vedrørende afhændede aktiver	-6.221	-52	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>159.504</b>	<b>130.149</b>	<b>43.854</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>291.554</b>	<b>34.225</b>	<b>24.947</b>	<b>10.251</b>

**13. Finansielle anlægsaktiver**

<u>T.kr.</u>	<b>Kapitalandele i datter- virksomheder</b>	<b>Pante- breve</b>	<b>Deposita</b>
Kostpris 1. januar 2021	84.377	0	12.506
Tilgang i året	0	1.900	173
Nettoeffekt ved fusion	-11.794	0	0
Afgang i året	0	-45	-1.369
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>72.583</b>	<b>1.855</b>	<b>11.310</b>
Værdireguleringer 1. januar 2021	-34.663	0	0
Nettoeffekt ved fusion	27.491	0	0
Årets resultat	15.483	0	0
Årets afskrivninger	-2.196	0	0
Udbytter	-5.936	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2021</b>	<b>179</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender 1. januar 2021	15.697	0	0
Tilbageført i året	-15.697	0	0
<b>Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender 31. december 2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>72.762</b>	<b>1.855</b>	<b>11.310</b>
Resterende positive forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør ultimo	11.952		

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Stemme og ejerandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Årets resultat</u>
<u>T.kr.</u>					
HKI Ost ApS	Ishøj	200	60%	14.537	4.343
Prima Frugt A/S	Ishøj	2.321	100%	9.948	919
Dagrofa Bornholm A/S	Rønne	550	70%	25.112	6.774
Grøn Fokus A/S *	Ishøj	4.000	70%	9.323	4.533
Grambogård A/S	Tommerup	556	100%	15.335	4.043

\* Dagrofa Foodservice A/S besidder 70% af A-aktierne og 100% af B-aktierne i Grøn Fokus A/S.  
B-Aktierne i Grøn Fokus A/S er tillagt særlige rettigheder.

**14. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger til leverandører samt forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer, licenser mm.

**15. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af 3.000 aktier á nominelt TDKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

**16. Resultatdisponering**

<u>T.kr.</u>	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
Overført resultat	-61.154	-155.949
	<u>-61.154</u>	<u>-155.949</u>

**17. Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser består af omkostninger til reetablering af butiksljemål, som indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter. Derudover omfatter hensatte forpligtelser en tabsgivende kontrakt, som følge af en uopsigelig lejekontrakt frem til 2026 på et fraflyttet lejemål. Hensættelsen udgør t.kr. 6.924 (2020: t. kr. 6.281).

**18. Langfristede gældsforpligtelser**

<u>T.kr.</u>	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
Indenfor 1 år	9.751	9.773
Mellem 1 og 5 år	48.754	44.351
Efter 5 år	36.494	91.717
	<u>94.999</u>	<u>145.841</u>
<b>Heraf forpligtelser fra finansiel leasing</b>		
Indenfor 1 år	0	142
Mellem 1 og 5 år	0	0
Efter 5 år	0	0
	<u>0</u>	<u>142</u>

**19. Udskudt skatteaktiv**

<u>T.kr.</u>	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
Udskudt skatteaktiv	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>

Det samlede skatteaktiv i Dagrofa Foodservice udgør 43,6 mio. kr. I aktivet indgår værdien af fremførselsberettigede underskud med 8,2 mio. kr. Aktivet kan fremføres uden tidsbegrænsning, men kan blive begrænset i, hvor hurtigt det må udnyttes. Skatteaktivet er værdiansat til kr. 0.

**20. Andre økonomiske forpligtelser, sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser**

<u>T.kr.</u>	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Indenfor 1 år	33.554	34.555
Mellem 1 og 5 år	61.461	69.488
Efter 5 år	3.672	3.463
	<b>98.687</b>	<b>107.506</b>
<b>Huslejeforpligtelser</b>		
Indenfor 1 år	38.512	38.199
Mellem 1 og 5 år	139.523	138.188
Efter 5 år	144.487	173.823
	<b>322.522</b>	<b>350.210</b>
<b>Ejerpantebreve</b>		
Til sikkerhed for selskabets låneoptagelse i realkreditinstitut er der udstedt ejerpantebreve for i alt:	<b>35.100</b>	<b>35.100</b>
<b>Til sikkerhed for prioritetslån</b>	<b>94.999</b>	<b>104.876</b>
Tinglyst pant i grunde og bygninger samt driftsmateriel med bogførte værdier på:		
Grunde og bygninger	181.914	253.572
Driftsmateriel	18.544	28.537
<b>Tinglyste pantebreve mv.</b>	<b>151.068</b>	<b>151.068</b>

**21. Nærtstående parter***Part med betydelig indflydelse*

- NorgesGruppen Danmark ApS, Langelinie Allé 35, 2100 København Ø
- ApS KFI-Figros, Gl. Lundtoftevej 7, 4., 2800 Kgs. Lyngby

*Part med bestemmende indflydelse*

- Mahia 17 ApS, Kærup Industrivej 12, 4100 Ringsted
- Dagrofa ApS, Kærup Industrivej 12, 4100 Ringsted

Øvrige nærtstående parter omfatter de øvrige selskaber i koncernen under NorgesGruppen samt selskabets direktion og bestyrelse.

Der oplyses kun om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Der har i året ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke har været på markedsmæssige vilkår.

**Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Dagrofa ApS, Ringsted (mindste koncern) samt i koncernrapporten for Mahia 17 ApS, Ringsted (største koncern).

**22. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Under henvisning til Årsregnskabslovens § 96, stk. 3 oplyses der ikke om revisionshonorar, da de indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

**23. Oplysning om betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet nogen betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2021.

**Regnskabsgrundlag**

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år. Der er foretaget enkelte reklassifikationer i sammenligningstallene. Reklassifikationerne har ikke resultatpåvirkning.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i det efterfølgende.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

**Koncernregnskab**

Under henvisning til Årsregnskabslovens § 112 har selskabet undladt at udarbejde et koncernregnskab. Der henvises istedet til koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

**Virksomhedssammenslutninger**

Ved interne virksomhedssammenslutninger anvendes bogført værdi-metoden, hvorfor der ikke sker tilpasning af sammenligningstal samt hoved- og nøgletaloversigt.

**Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen.

**Segmentoplysning om nettoomsætning**

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Forretningssegmenter anses som det primære segmentområde.

**Offentlige tilskud**

Offentlige tilskud indregnes når det er rimelig sandsynligt, at de betingelser der er knyttet til tilskuddet kan overholdes og at tilskuddet vil blive modtaget. Offentlige tilskud indregnes under andre driftsindtægter, herunder COVID-19 kompensation.

**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter og bonus i forbindelse med salget.

**Andre driftsindtægter**

Posten indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder udlejning af ejendomme, fortjeneste ved salg af anlægsaktiver samt diverse driftsindtægter.

**Vareforbrug**

Vareforbrug indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets omsætning.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder andre personaleomkostninger, eksterne tjenesteydelser, forsikringer, husleje, el- og varmeomkostninger, reparation og vedligeholdelse, markedsførings-omkostninger, fragt, drift af person- og lastbiler samt tab på debitorer.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige poster.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing samt kursregulering på værdipapirer.

**Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og andre skatter.

**Skat af årets resultat (fortsat)**

Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

**Balancen****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill	10 år
IT-Software	3 år

Levetid og scrapværdi revurderes årligt.

Større IT-projekter med en kostpris på over 1 mio. kr til indkøb eller udvikling af software ved fremmed assistance, der forventes at kunne generere fremtidige økonomiske fordele for selskabet, aktiveres og afskrives over 3-5 år. Anden software omkostningsføres.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til løn, materialer og vedligeholdelse m.v.

Reetableringsforpligtelser på lejemål aktiveres ved lejemålets etablering. Forpligtelsen modposteres under hensatte forpligtelser. Aktivet afskrives lineært over lejemålets længde. Reetableringsforpligtelser indgår under indretning af lejede lokaler.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider, dog maksimalt:

Bygninger og bygningsinstallationer	10-33 år
Driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
Reetablering	15 år

Levetid og scrapværdi revurderes årligt.

Bygningsinvesteringer med en anskaffelsespris under TDKK 100 og øvrige materielle anlægsaktiver med en anskaffelsespris under TDKK 25 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Finansielt leasede aktiver indregnes i balancen og afskrives efter samme retningslinier som ejede aktiver af samme art. Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger. Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen.



**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver nedskrives til genvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Genvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

**Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i moderselskabets regnskab efter indre værdis metode. I balancen indregnes den forholdsmæssige andel af disse virksomheders regnskabsmæssige indre værdi, reduceret med koncerninterne avancer og med tillæg af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af disse virksomheders regnskabsmæssige resultat efter eliminering af koncerninterne fortjenester og med fradrag af afskrivning på goodwill.

**Varebeholdninger**

Beholdningen af indkøbte handelsvarer måles til anskaffelsespris, opgjort efter FIFO-princippet, eller til nettorealiseringsværdi, såfremt denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og ukurans.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Andre værdipapirer måles til salgsværdi, baseret på beregnet kapitalværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavende måles til den værdi, hvortil de efter en individuel vurdering skønnes at indgå med. Der nedskrives til imødegåelse af forventet tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter vedrører forudbetalinger til leverandører samt forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn på balancedagen over de udgifter, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen. Andre hensatte forpligtelser vedrører på balancedagen reetableringsforpligtelser i forhold til reetablering af lejemål.

**Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse, bortset fra ved virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser (fortsat)**

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

**Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**Reetableringsforpligtelser**

Omkostninger til reetablering af butiksljemål indregnes på baggrund af estimerede omkostninger ved udtræden af lejemålet. Hensættelsen opgøres som skønnede reetableringsomkostninger pr. lejemål multipliceret med antal af lejekontrakter.

**Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Pengestrømsopgørelse**

Under henvisning til Årsregnskabsloven § 86, stk. 4 udarbejdes der ikke en pengestrømsopgørelse. Der henvises istedet til koncernregnskabet for moderselskabet Dagrofa ApS.

**Forklaring af nøgletal**

EBITA-grad	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast på investeret kapital	=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Investeret kapital}}$
Egenkapitalandel	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Investeret kapital	=	Ikke rentebærende arbejdskapital tillagt ikke rentebærende anlægsaktiver