

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

## Høgh & Sønberg A/S

Sindalsvej 21

8240 Risskov

CVR-nr. 27 62 61 81

## Årsrapport for 2022

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 21/06 2023

---

Jonas Bülow Sønberg  
Dirigent



## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2022	14
Balance pr. 31. december 2022	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022	18
Noter	19

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Høgh & Sønberg A/S  
Sindalsvej 21  
8240 Risskov

CVR-nr.: 27 62 61 81  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2022  
Stiftet: 4. marts 2004  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Mads Høgh, formand  
Jonas Bülow Sønberg  
Helene Høgh

### Direktion

Jonas Bülow Sønberg, direktør

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

### Pengeinstitut

Djurslands Bank

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Høgh & Sønberg A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Risskov, den 21. juni 2023

### Direktion

Jonas Bülow Sønberg  
direktør

### Bestyrelse

Mads Høgh  
formand

Jonas Bülow Sønberg

Helene Høgh

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Høgh & Sønberg A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Høgh & Sønberg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 21. juni 2023

### **Roesgaard**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Dorrit Kirckhoff Hansen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35838

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	51.298	45.411	40.121	44.412	37.249
Resultat før finansielle poster	4.099	3.830	2.441	811	3.015
Resultat af finansielle poster	(438)	(251)	(383)	(367)	565
Årets resultat	2.844	2.786	1.595	323	2.938
<b>Balance</b>					
Balancesum	48.278	45.086	49.078	43.755	33.852
Investering i materielle anlægsaktiver	(2.119)	(771)	(482)	(2.284)	(1.298)
Egenkapital	15.087	12.358	9.571	8.477	8.304
Antal medarbejdere	98	87	62	102	83
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	31,3 %	27,4 %	19,5 %	19,4 %	24,5 %
Forrentning af egenkapital	20,7 %	25,4 %	17,7 %	3,8 %	43,0 %
Likviditetsgrad	153,1 %	146,5 %	112,4 %	106,1 %	113,7 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2021. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive håndværksmæssig virksomhed samt enhver aktivitet, der efter bestyrelsens skøn står i forbindelse hermed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på kr. 2.843.623, og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på kr. 15.086.995.

Årets resultat er som forventet.

Selskabet har de seneste 5 år vækstet kraftigt og høj aktivitet har derfor igen præget året for selskabet og der er igangværende byggerier og færdigbygget en del attraktive ejendomme i Aarhus og omegn. Byggeriet har i 2022 fortsat været inde i en positiv udvikling, hvilket har resulteret i driftsmæssige overskud.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Byggeaktiviteten er høj. Der er bevilget rammer til alle igangværende projekter. Forventningen for det kommende år er et resultat på niveau for 2022.

### *Særlige forudsætninger for virksomhedens forventede udvikling*

Driftsmæssige risici

Selskabets driftsrisiko knytter sig til udviklingen i byggeaktiviteten og dækningsbidrag samt hurtigheden hvormed selskabets kapacitetsomkostninger kan tilpasses.

Kreditrisici

Kreditrisici knytter sig til omsætningsaktivernes værdi svarende til de i balancen indregnede værdier.

### Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Da Høgh & Sønberg A/S opererer indenfor ejendomsudvikling og byggeri af ejendomme, kræves der kompetente og erfarne medarbejdere indenfor fagområderne håndværk, projektstyring mv.

Selskabets medarbejdere deltager løbende i kurser og holder sig derved opdateret indenfor hver deres felt.

Omsætningshastighed på nøglemedarbejdere indenfor projektstyring:

Afdelingsledere: Der er udover direktøren 4 afdelingsledere/entreprise-projektchefer, samt 1 beregner og 1 tilbudsleder. Ingen af disse medarbejdere er udskiftet.

Herunder er der 16 service-/byggeledere. Nettotilgang 3 medarbejdere (5 nye, 2 fratrådte).

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye IT-systemer samt procesbeskrivelser til byggestyring. Omkostningerne sammensætter sig af eksterne konsulenttimer og omfatter udviklingsproces og implementering af systemerne. Der henvises til uddybning i note 7.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Høgh & Sønberg A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten for 2022 er aflagt i kr.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

#### Ændring i klassifikationer

Klassifikationen af personaleomkostninger er ændret således, at posten alene omfatter lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring (ATP-bidrag, bidrag til arbejdsskade- og andre former for syge- og ulykkesforsikring samt bidrag til AER, barselsfond og lignende). Det betyder, at andre personaleomkostninger (firmabil/telefon, skattefrie godtgørelser, arbejdstøj, kursus/uddannelse, julefrokost/firmafester/ medarbejderarrangementer) nu i stedet indgår under andre eksterne omkostninger. Ændringen medfører, at personaleomkostninger er reduceret med 1.004 t.kr. i 2022 samt 653 t.kr. i 2021, og andre eksterne omkostninger er øget tilsvarende.

Klassifikationen af anden gæld er ændret således, at posten alene omfatter gæld til det offentlige og medarbejderforpligtelser. Det betyder, at andre skyldige omkostninger nu i stedet indgår under leverandører af varer og tjenesteydelser. Ændringen har medført, at anden gæld er reduceret med 317 t.kr. i 2022 samt 295 t.kr. i 2021, og leverandører af varer og tjenesteydelser er øget tilsvarende.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for af-givne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Virksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsomkostninger*

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger afskrives over 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Driftsmidler	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	2-3 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

## Anvendt regnskabspraksis

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Reserve for udviklingsomkostninger

I reserven indregnes et beløb svarende til aktiverede udviklingsomkostninger. Reserven reduceres, i takt med at udviklingsomkostninger afskrives.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Høgh & Sønberg A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2022

	<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>51.298.135</b>	<b>45.410.881</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(45.511.959)</u>	<u>(39.490.689)</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>5.786.176</b>	<b>5.920.192</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(1.670.418)	(2.090.618)
Andre driftsomkostninger		<u>(16.883)</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>4.098.875</b>	<b>3.829.574</b>
Finansielle indtægter	3	68.792	186.566
Finansielle omkostninger	4	<u>(506.565)</u>	<u>(437.490)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.661.102</b>	<b>3.578.650</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(817.479)</u>	<u>(792.356)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>2.843.623</u></b>	<b><u>2.786.294</u></b>
Resultatdisponering	6		



## Balance pr. 31. december 2022

	<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		184.144	618.774
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>184.144</b>	<b>618.774</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	3.631.759	2.717.908
Indretning af lejede lokaler	8	286.616	342.600
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>3.918.375</b>	<b>3.060.508</b>
Andre tilgodehavender	9	1.037.262	0
Deposita	9	299.235	296.985
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.336.497</b>	<b>296.985</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.439.016</b>	<b>3.976.267</b>
Råvarer og hjælpematerialer		17.893	51.588
<b>Varebeholdninger</b>	10	<b>17.893</b>	<b>51.588</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.107.411	31.385.213
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	10.586.802	6.340.964
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		350.000	0
Andre tilgodehavender		756.171	1.307.245
Selskabsskat		66.538	78.000
Periodeafgrænsningsposter	12	214.144	127.272
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.081.066</b>	<b>39.238.694</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.740.147</b>	<b>1.819.028</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>42.839.106</b>	<b>41.109.310</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>48.278.122</b>	<b>45.085.577</b>

**Balance pr. 31. december 2022**

	<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		143.632	482.644
Overført resultat		14.143.363	11.260.728
Foreslået udbytte for regnskabsåret		300.000	114.400
<b>Egenkapital</b>	13	<u><b>15.086.995</b></u>	<u><b>12.357.772</b></u>
Hensættelse til udskudt skat	14	<u>1.673.843</u>	<u>1.249.092</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u><b>1.673.843</b></u>	<u><b>1.249.092</b></u>
Feriepengeforpligtelser		<u>3.527.703</u>	<u>3.416.707</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<u><b>3.527.703</b></u>	<u><b>3.416.707</b></u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.040.858	16.591.315
Forudfakturering igangværende arbejder	11	7.193.605	7.722.917
Skyldigt sambeskatningsbidrag		315.266	0
Anden gæld		<u>3.439.852</u>	<u>3.747.774</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>27.989.581</b></u>	<u><b>28.062.006</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>31.517.284</b></u>	<u><b>31.478.713</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><b>48.278.122</b></u>	<u><b>45.085.577</b></u>
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		

## Egenkapitalopgørelse

	<b>Virk- somheds- kapital</b>	<b>Reserve for udviklings- omkost- ninger</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2022	500.000	482.644	11.260.728	114.400	12.357.772
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(114.400)	(114.400)
Årets resultat	0	(339.012)	2.882.635	300.000	2.843.623
<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>500.000</b>	<b>143.632</b>	<b>14.143.363</b>	<b>300.000</b>	<b>15.086.995</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2022

	<u>Note</u>	<u>2022</u> kr.	<u>2021</u> kr.
Årets resultat		2.843.623	2.786.294
Reguleringer	18	2.910.411	3.057.571
Ændring i driftskapital	19	3.903.166	(3.598.655)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>9.657.200</b>	<b>2.245.210</b>
Renteindbetalinger og lignende		68.792	186.566
Renteudbetalinger og lignende		(506.565)	(437.490)
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>9.219.427</b>	<b>1.994.286</b>
Betalt selskabsskat		(66.000)	(166.796)
Andre reguleringer		0	3.202
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>9.153.427</b>	<b>1.830.692</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(84.000)	(106.720)
Køb af materielle anlægsaktiver		(2.119.396)	(770.857)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		(1.063.497)	(23.985)
Salg af materielle anlægsaktiver		125.000	105.000
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		23.985	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(3.117.908)</b>	<b>(796.562)</b>
Betalt udbytte		(114.400)	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(114.400)</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.921.119</b>	<b>1.034.130</b>
Likvider 1. januar 2022		1.819.028	784.898
<b>Likvider 31. december 2022</b>		<b>7.740.147</b>	<b>1.819.028</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		7.740.147	1.819.028
<b>Likvider 31. december 2022</b>		<b>7.740.147</b>	<b>1.819.028</b>

## Noter til årsrapporten

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	38.517.316	33.552.524
Pensioner	5.199.841	4.488.751
Andre omkostninger til social sikring	1.794.802	1.449.414
	<b>45.511.959</b>	<b>39.490.689</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	98	87
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	518.630	624.492
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.151.788	1.466.126
	<b>1.670.418</b>	<b>2.090.618</b>
der fordeler sig således:		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	518.630	624.492
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.084.304	1.320.495
Indretning af lejede lokaler	67.484	145.631
	<b>1.670.418</b>	<b>2.090.618</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	68.792	186.566
	<b>68.792</b>	<b>186.566</b>

## Noter til årsrapporten

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	506.565	437.490
	<b>506.565</b>	<b>437.490</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	77.462	0
Årets udskudte skat	424.751	795.556
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	(3.200)
Sambeskatningsbidrag	315.266	0
	<b>817.479</b>	<b>792.356</b>
<b>6 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	300.000	114.400
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	(339.012)	(403.862)
Overført resultat	2.882.635	3.075.756
	<b>2.843.623</b>	<b>2.786.294</b>

## Noter til årsrapporten

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>
Kostpris 1. januar 2022	1.927.754
Tilgang i årets løb	<u>84.000</u>
Kostpris 31. december 2022	<u>2.011.754</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	1.308.980
Årets afskrivninger	<u>518.630</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>1.827.610</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>184.144</u></b>
Afskrives over	<u>3 år</u>

#### **Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter og skatteaktiver**

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye IT-systemer samt procesbeskrivelser til byggestyring. Omkostningerne sammensætter sig af eksterne konsulenttimer og omfatter udviklingsproces og implementering af systemerne.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2022 t.kr. 184.

Systemer og procesbeskrivelser er fuldt implementeret i løbet af 2022. De nye systemer og procesbeskrivelser forventes at medføre et bedre overblik over igangværende sager samt en forbedret og mere ensartet byggestyring, hvorved risici for tab reduceres.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Noter til årsrapporten

### 8 Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2022	8.571.889	788.172
Tilgang i årets løb	2.107.896	11.500
Afgang i årets løb	(960.850)	0
Kostpris 31. december 2022	<u>9.718.935</u>	<u>799.672</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	5.853.981	445.572
Årets afskrivninger	1.084.304	67.484
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	(851.109)	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>6.087.176</u>	<u>513.056</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>3.631.759</u></b>	<b><u>286.616</u></b>

### 9 Finansielle anlægsaktiver

	<b>Andre tilgodehavend er</b>	<b>Deposita</b>
Kostpris 1. januar 2022	0	296.985
Tilgang i årets løb	1.037.262	26.235
Afgang i årets løb	0	(23.985)
Kostpris 31. december 2022	<u>1.037.262</u>	<u>299.235</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b><u>1.037.262</u></b>	<b><u>299.235</u></b>



## Noter til årsrapporten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	kr.	kr.
<b>10 Varebeholdninger</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	<u>17.893</u>	<u>51.588</u>
	<b><u>17.893</u></b>	<b><u>51.588</u></b>
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	241.298.460	205.882.809
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>(237.905.263)</u>	<u>(207.264.762)</u>
	<b><u>3.393.197</u></b>	<b><u>(1.381.953)</u></b>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	10.586.802	6.340.964
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>(7.193.605)</u>	<u>(7.722.917)</u>
	<b><u>3.393.197</u></b>	<b><u>(1.381.953)</u></b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, abonnementer mv.

## 13 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter til årsrapporten

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	kr.	kr.
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2022	1.249.092	453.536
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	424.751	795.556
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2022</b>	<b>1.673.843</b>	<b>1.249.092</b>
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	40.512	136.130
Materielle anlægsaktiver	176.643	138.386
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	(220.000)	(712.800)
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.676.688	2.666.947
Skattemæssigt underskud	0	(979.571)
	<b>1.673.843</b>	<b>1.249.092</b>

## 15 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld	Gæld	Afdrag	Restgæld
	1. januar 2022	31. december 2022	næste år	efter 5 år
Feriepengeforpligtelser	3.416.707	3.527.703	0	3.527.703
	<b>3.416.707</b>	<b>3.527.703</b>	<b>0</b>	<b>3.527.703</b>

## 16 Eventualforpligtelser

Selskabet er involveret i tvister, som ikke forventes at medføre yderligere træk på ressourcer end der er indregnet.

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2022 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:  
 Restløbetid i op til 57 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på t.kr. 2, i alt t.kr. 2.594

## Noter til årsrapporten

### 16 Eventualforpligtelser (fortsat)

Der er indgået lejeaftaler vedrørende leje af følgende lokaler:

Sindalsvej 21, 8240 Risskov, Tomsagervej 23, 8230 Åbyhøj, Industrivej 34, 8550 Ryomgård og Elkjærvej 1 E, 8230 Åbyhøj. Den samlede huslejeforpligtelse udgør i alt t.kr. 2.372 pr. 31. december 2022.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

For entrepriser er stillet sædvanlig sikkerhed i form af arbejdsgarantier mv. Garantierne omfatter:

1 hovedentreprenørgaranti via Djurslands Bank. Garantisum udgør i alt t.kr. 541 pr. 31. december 2022.

Yderligere 100 arbejdsgarantier via Tryg Garanti. Garantisum Tryg udgør i alt t.kr. 25.378 pr. 31. december 2022.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	kr.	kr.
<b>18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(68.792)	(186.566)
Finansielle omkostninger	506.565	437.490
Af- og nedskrivninger	1.655.159	2.014.291
Skat af årets resultat	817.479	792.356
	<b><u>2.910.411</u></b>	<b><u>3.057.571</u></b>
 <b>19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	33.695	42.412
Ændring i tilgodehavender	4.146.166	2.962.386
Ændring i leverandører mv.	(276.695)	(6.603.453)
	<b><u>3.903.166</u></b>	<b><u>(3.598.655)</u></b>