

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

## Høgh & Sønberg A/S

Sindalsvej 21

8240 Risskov

CVR-nr. 27 62 61 81

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalfor-  
samling den 11/06 2021

---

Jonas Bülow Sønberg  
Dirigent

Når overblik  
samler brikkerne  
– og skaber værdi

REVISION RÅDGIVNING JURA  
REVISION RÅDGIVNING JURA  
REVISION RÅDGIVNING JURA

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	14
Balance pr. 31. december 2020	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	18
Noter til årsrapporten	19

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Høgh & Sønberg A/S  
Sindalsvej 21  
8240 Risskov

CVR-nr.: 27 62 61 81  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020  
Stiftet: 4. marts 2004  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Mads Høgh, formand  
Jonas Bülow Sønberg  
Helene Høgh

### Direktion

Jonas Bülow Sønberg, direktør

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

### Pengeinstitut

Djurslands Bank

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Høgh & Sønberg A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Risskov, den 11. juni 2021

### Direktion

Jonas Bülow Sønberg  
Direktør

### Bestyrelse

Mads Høgh  
Formand

Jonas Bülow Sønberg

Helene Høgh

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Høgh & Sønberg A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Høgh & Sønberg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 11. juni 2021

### **Roesgaard**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Dorrit Kirckhoff Hansen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35838

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	40.121	44.412	37.249	27.969	19.013
Resultat før finansielle poster	2.441	811	3.015	736	2.159
Resultat af finansielle poster	(383)	(367)	565	92	193
Årets resultat	1.595	323	2.938	640	1.833
<b>Balance</b>					
Balancesum	49.078	43.755	33.852	32.447	21.840
Investering i materielle anlægsaktiver	(482)	(2.284)	(1.298)	(3.169)	(2.195)
Egenkapital	9.571	8.477	8.304	5.366	7.226
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad	19,5 %	19,4 %	24,5 %	16,5 %	33,1 %
Forrentning af egenkapital	17,7 %	3,8 %	43,0 %	10,2 %	29,1 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive håndværksmæssig virksomhed samt enhver aktivitet, der efter bestyrelsens skøn står i forbindelse hermed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 1.594.808, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 9.571.478.

Selskabet har de seneste 5 år vækstet kraftigt og høj aktivitet har derfor igen præget året for selskabet og der er igangværende byggerier og færdigbygget en del attraktive ejendomme i Aarhus og omegn. Byggeriet har i 2020 fortsat været inde i en positiv udvikling, hvilket har resulteret i driftsmæssige overskud.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Bygeaktiviteten er høj. Der er bevilget rammer til alle igangværende projekter.

I 2021 forventes et bedre resultat end 2020.

### *Særlige forudsætninger for virksomhedens forventede udvikling*

#### Driftsmæssige risici

Selskabets driftsrisiko knytter sig til udviklingen i byggeaktiviteten og dækningsbidrag samt hurtigheden hvormed selskabets kapacitetsomkostninger kan tilpasses.

#### Kreditrisici

Kreditrisici knytter sig til omsætningsaktivernes værdi svarende til de i balancen indregnede værdier.

### Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Da Høgh & Sønberg A/S opererer indenfor ejendomsudvikling og byggeri af ejendomme, kræves der kompetente og erfarne medarbejdere indenfor fagområderne håndværk, projektstyring mv.

Selskabets medarbejdere deltager løbende i kurser og holder sig derved opdateret indenfor hver deres felt.

## Ledelsesberetning

**Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.**

Høgh & Sønberg A/S udvikler, bygger og renoverer ejendomme, som reducerer energiforbruget.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Høgh & Sønberg A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsomkostninger*

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger afskrives over 3 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Driftsmidler	3-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	2-3 år	0 %

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

## Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acotofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acotofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acotofakturer.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020**

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>40.121.269</b>	<b>44.412.045</b>
Personaleomkostninger	1	<u>(35.574.596)</u>	<u>(41.755.279)</u>
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>4.546.673</b>	<b>2.656.766</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	(2.089.980)	(1.828.551)
Andre driftsomkostninger		<u>(15.912)</u>	<u>(17.573)</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>2.440.781</b>	<b>810.642</b>
Finansielle indtægter	3	83.891	43.038
Finansielle omkostninger	4	<u>(466.408)</u>	<u>(410.307)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.058.264</b>	<b>443.373</b>
Skat af årets resultat	5	<u>(463.456)</u>	<u>(120.232)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.594.808</u></b>	<b><u>323.141</u></b>
Resultatdisponering	6		



## Balance pr. 31. december 2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		1.136.546	1.167.913
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>1.136.546</b>	<b>1.167.913</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.340.720	4.558.806
Indretning af lejede lokaler		443.733	563.505
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>3.784.453</b>	<b>5.122.311</b>
Deposita	9	273.000	273.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>273.000</b>	<b>273.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.193.999</b>	<b>6.563.224</b>
Råvarer og hjælpematerialer		94.000	20.608
<b>Varebeholdninger</b>	10	<b>94.000</b>	<b>20.608</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.662.485	27.254.499
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	5.332.189	8.075.945
Andre tilgodehavender		1.042.258	709.140
Periodeafgrænsningsposter	12	86.148	130.765
<b>Tilgodehavender</b>		<b>42.123.080</b>	<b>36.170.349</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.667.014</b>	<b>1.000.542</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>43.884.094</b>	<b>37.191.499</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>49.078.093</b>	<b>43.754.723</b>

## Balance pr. 31. december 2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for udviklingsomkostninger		886.506	910.972
Overført resultat		8.184.972	6.565.698
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	500.000
<b>Egenkapital</b>	<b>13</b>	<b><u>9.571.478</u></b>	<b><u>8.476.670</u></b>
Hensættelse til udskudt skat	14	<u>453.536</u>	<u>234.876</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>453.536</u></b>	<b><u>234.876</u></b>
Banker		882.116	2.626.562
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.991.711	17.532.209
Forudfakturering igangværende arbejder	11	11.891.555	6.910.282
Selskabsskat		88.796	0
Anden gæld		<u>9.198.901</u>	<u>7.974.124</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>39.053.079</u></b>	<b><u>35.043.177</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>39.053.079</u></b>	<b><u>35.043.177</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>49.078.093</u></b>	<b><u>43.754.723</u></b>
Eventualforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		

## Egenkapitalopgørelse

	<b>Virk- somheds- kapital</b>	<b>Reserve for udviklings- omkost- ninger</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2020	500.000	910.972	6.565.698	500.000	8.476.670
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	(500.000)	(500.000)
Årets resultat	0	(24.466)	1.619.274	0	1.594.808
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>500.000</b>	<b>886.506</b>	<b>8.184.972</b>	<b>0</b>	<b>9.571.478</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020

	<u>Note</u>	<u>2020</u> kr.	<u>2019</u> kr.
Årets resultat		1.594.808	323.141
Reguleringer	17	2.951.865	2.333.625
Ændring i driftskapital	18	<u>(360.572)</u>	<u>(2.508.921)</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>4.186.101</b>	<b>147.845</b>
Renteindbetalinger og lignende		83.891	43.038
Renteudbetalinger og lignende		<u>(466.408)</u>	<u>(410.307)</u>
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>3.803.584</b>	<b>(219.424)</b>
Betalt selskabsskat		<u>(156.000)</u>	<u>(642.860)</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>3.647.584</b>	<b>(862.284)</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(521.088)	(1.299.942)
Køb af materielle anlægsaktiver		(481.578)	(2.283.825)
Salg af materielle anlægsaktiver		266.000	108.000
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		<u>0</u>	<u>7.800</u>
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>(736.666)</b>	<b>(3.467.967)</b>
Betalt udbytte		<u>(500.000)</u>	<u>(150.000)</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>(500.000)</b>	<b>(150.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>2.410.918</b>	<b>(4.480.251)</b>
Likvide beholdninger		1.000.542	2.854.231
Kassekredit		<u>(2.626.562)</u>	<u>0</u>
Likvider 1. januar 2020		<u>(1.626.020)</u>	<u>2.854.231</u>
<b>Likvider 31. december 2020</b>		<b>784.898</b>	<b>(1.626.020)</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.667.014	1.000.542
Kassekredit		<u>(882.116)</u>	<u>(2.626.562)</u>
<b>Likvider 31. december 2020</b>		<b>784.898</b>	<b>(1.626.020)</b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	29.425.365	34.569.408
Pensioner	4.089.985	4.617.474
Andre omkostninger til social sikring	1.482.767	1.652.115
Andre personaleomkostninger	<u>576.479</u>	<u>916.282</u>
	<b><u>35.574.596</u></b>	<b><u>41.755.279</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>85</u>	<u>102</u>
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	552.455	132.029
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	<u>1.537.525</u>	<u>1.696.522</u>
	<b><u>2.089.980</u></b>	<b><u>1.828.551</u></b>
der fordeler sig således:		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	552.455	132.029
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.392.709	1.510.100
Indretning af lejede lokaler	<u>144.816</u>	<u>186.422</u>
	<b><u>2.089.980</u></b>	<b><u>1.828.551</u></b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	<u>83.891</u>	<u>43.038</u>
	<b><u>83.891</u></b>	<b><u>43.038</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	466.408	410.307
	<u>466.408</u>	<u>410.307</u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	244.796	0
Årets udskudte skat	218.660	120.232
	<u>463.456</u>	<u>120.232</u>
<b>6 Resultatdisponering</b>		
Foreslået udbytte	0	500.000
Overført til reserve for udviklingsomkostninger	(24.466)	910.972
Overført resultat	1.619.274	(1.087.831)
	<u>1.594.808</u>	<u>323.141</u>

## Noter til årsrapporten

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>
Kostpris 1. januar 2020	1.299.942
Tilgang i årets løb	<u>521.088</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>1.821.030</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	132.029
Årets afskrivninger	<u>552.455</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>684.484</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>1.136.546</u></b>
Afskrives over	<u>3 år</u>

#### Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter og skatteaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye IT-systemer samt procesbeskrivelser til byggestyring. Omkostningerne sammensætter sig af eksterne konsulenttimer og omfatter udviklingsproces og implementering af systemerne.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2020 t.kr. 1.137.

Systemer og procesbeskrivelser er fuldt implementeret i løbet af 2020. De nye systemer og procesbeskrivelser forventes at medføre et bedre overblik over igangværende sager samt en forbedret og mere ensartet byggestyring, hvorved risici for tab reduceres.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Noter til årsrapporten

### 8 Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning af lejede lokaler</b>
Kostpris 1. januar 2020	9.078.572	810.190
Tilgang i årets løb	456.534	25.044
Afgang i årets løb	<u>(1.122.800)</u>	<u>(80.000)</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>8.412.306</u>	<u>755.234</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	4.519.765	246.685
Årets afskrivninger	1.392.709	144.816
Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	<u>(840.888)</u>	<u>(80.000)</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	<u>5.071.586</u>	<u>311.501</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>3.340.720</u></b>	<b><u>443.733</u></b>

### 9 Finansielle anlægsaktiver

	<b>Deposita</b>
Kostpris 1. januar 2020	<u>273.000</u>
Kostpris 31. december 2020	<u>273.000</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>273.000</u></b>

### 10 Varebeholdninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	kr.	kr.
Råvarer og hjælpematerialer	<u>94.000</u>	<u>20.608</u>
	<b><u>94.000</u></b>	<b><u>20.608</u></b>



## Noter til årsrapporten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	262.631.906	159.704.358
Igangværende arbejder, acontofaktureret	<u>(269.191.272)</u>	<u>(158.538.695)</u>
	<b><u>(6.559.366)</u></b>	<b><u>1.165.663</u></b>
 Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	5.332.189	8.075.945
Modtagne forudbetalinger under passiver	<u>(11.891.555)</u>	<u>(6.910.282)</u>
	<b><u>(6.559.366)</u></b>	<b><u>1.165.663</u></b>

### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, abonnementer mv.

### 13 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter til årsrapporten

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	kr.	kr.
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020	234.876	114.644
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	218.660	120.232
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020</b>	<b>453.536</b>	<b>234.876</b>
Immaterielle anlægsaktiver	250.040	256.941
Materielle anlægsaktiver	258.496	311.974
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse	(55.000)	(55.000)
Skyldige poster	0	(17.600)
Skattemæssigt underskud	0	(261.439)
	<b>453.536</b>	<b>234.876</b>

## 15 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:  
Restløbetid i op til 55 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på t.kr. 2, i alt t.kr. 3.074.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende leje af lokaler beliggende på Sindalsvej 21, 8240 Risskov.  
Lejemålet er uopsigeligt indtil 2026; herefter kan det opsiges med 6 måneders varsel. Forpligtelsen udgør i alt t.kr. 2.921 pr. 31/12 2020.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende leje af lokaler beliggende på Industrivej 23.  
Lejemålet kan opsiges med 3 måneders varsel. Forpligtelsen udgør i alt t.kr. 24 pr. 31/12 2020.

## 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

For entrepriser er stillet sædvanlig sikkerhed i form af arbejdsgarantier mv.

Der er stillet 1 betalingsgaranti og 1 arbejdsgaranti via Djurslands Bank. Garantium udgør i alt t.kr. 1.126 pr. 31/12 2020.

Der er stillet yderligere 80 arbejdsgarantier via Tryg Garanti. Garantium Tryg udgør i alt t.kr. 37.884 pr. 31/12 2020.

## Noter til årsrapporten

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	kr.	kr.
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	(83.891)	(43.038)
Finansielle omkostninger	466.408	410.307
Af- og nedskrivninger	2.105.892	1.846.124
Skat af årets resultat	463.456	120.232
	<u><b>2.951.865</b></u>	<u><b>2.333.625</b></u>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(73.392)	0
Ændring i tilgodehavender	(5.952.731)	(10.134.147)
Ændring i leverandører mv.	5.665.551	7.625.226
	<u><b>(360.572)</b></u>	<u><b>(2.508.921)</b></u>