

# ROESGAARD

NÅR OVERBLIK SKABER VÆRDI

## Høgh & Sønberg A/S

Sindalsvej 21

8240 Risskov

CVR-nr. 27 62 61 81

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling den 16/06 2022

---

Jonas Bülow Sønberg  
Dirigent

Når overblik  
samler brikkerne  
– og skaber værdi

REVISION RÅDGIVNING JURÅ  
REVISION RÅDGIVNING JURÅ  
REVISION RÅDGIVNING JURÅ

## Indholdsfortegnelse

|  | <b>Side</b> |
|--|-------------|
| Selskabsoplysninger                                | 1           |
| Ledelsespåtegning                                  | 2           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning         | 3           |
| Hoved- og nøgletal                                 | 6           |
| Ledelsesberetning                                  | 7           |
| Anvendt regnskabspraksis                           | 8           |
| Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021    | 13          |
| Balance pr. 31. december 2021                      | 14          |
| Egenkapitalopgørelse                               | 16          |
| Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021 | 17          |
| Noter  | 18          |

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Høgh & Sønberg A/S  
Sindalsvej 21  
8240 Risskov

CVR-nr.: 27 62 61 81  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021  
Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Mads Høgh, formand  
Jonas Bülow Sønberg  
Helene Høgh

### Direktion

Jonas Bülow Sønberg, direktør

### Revision

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

### Pengeinstitut

Djurslands Bank

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Høgh & Sønberg A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Risskov, den 16. juni 2022

### Direktion

Jonas Bülow Sønberg  
direktør

### Bestyrelse

Mads Høgh  
formand

Jonas Bülow Sønberg

Helene Høgh

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Høgh & Sønberg A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Høgh & Sønberg A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 16. juni 2022

### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28

Dorrit Kirckhoff Hansen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35838

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

|  | 2021   | 2020   | 2019    | 2018    | 2017    |
|--|--------|--------|---------|---------|---------|
|  | t.kr.  | t.kr.  | t.kr.   | t.kr.   | t.kr.   |
| <b>Hovedtal</b>                        |        |        |         |         |         |
| <b>Resultat</b>                        |        |        |         |         |         |
| Bruttofortjeneste                      | 46.064 | 40.121 | 44.412  | 37.249  | 27.969  |
| Resultat før finansielle poster        | 3.830  | 2.441  | 811     | 3.015   | 736     |
| Resultat af finansielle poster         | (251)  | (383)  | (367)   | 565     | 92      |
| Årets resultat                         | 2.786  | 1.595  | 323     | 2.938   | 640     |
| <b>Balance</b>                         |        |        |         |         |         |
| Balancesum                             | 45.086 | 49.078 | 43.755  | 33.852  | 32.447  |
| Investering i materielle anlægsaktiver | (771)  | (482)  | (2.284) | (1.298) | (3.169) |
| Egenkapital                            | 12.358 | 9.571  | 8.477   | 8.304   | 5.366   |
| <b>Nøgletal</b>                        |        |        |         |         |         |
| Soliditetsgrad                         | 27,4 % | 19,5 % | 19,4 %  | 24,5 %  | 16,5 %  |
| Forrentning af egenkapital             | 25,4 % | 17,7 % | 3,8 %   | 43,0 %  | 10,2 %  |

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive håndværksmæssig virksomhed samt enhver aktivitet, der efter bestyrelsens skøn står i forbindelse hermed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 2.786.314, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 12.357.792. Det realiserede overskud er på niveau med forventningerne.

Selskabet har de seneste 5 år vækstet kraftigt og høj aktivitet har derfor igen præget året for selskabet og der er igangværende byggerier og færdigbygget en del attraktive ejendomme i Aarhus og omegn. Byggeriet har i 2021 fortsat været inde i en positiv udvikling, hvilket har resulteret i driftsmæssige overskud.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Bygeaktiviteten er høj. Der er bevilget rammer til alle igangværende projekter. Forventningen for det kommende år er et resultat på niveau for 2021.

### *Særlige forudsætninger for virksomhedens forventede udvikling*

Driftsmæssige risici

Selskabets driftsrisiko knytter sig til udviklingen i byggeaktiviteten og dækningsbidrag samt hurtigheden hvormed selskabets kapacitetsomkostninger kan tilpasses.

Kreditrisici

Kreditrisici knytter sig til omsætningsaktivernes værdi svarende til de i balancen indregnede værdier.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Høgh & Sønberg A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpe-materialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for af-givne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Udviklingsomkostninger***

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Udviklingsomkostninger afskrives over 3 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

|                              | <b>Brugstid</b> | <b>Restværdi</b> |
|------------------------------|-----------------|------------------|
| Driftsmidler                 | 3-10 år         | 0 %              |
| Indretning af lejede lokaler | 2-3 år          | 0 %              |

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

## Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i pengeinstitutter.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acountoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

|                            |   |
|----------------------------|---|
| Soliditetsgrad             | $\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$             |
| Forrentning af egenkapital | $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$ |

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021**

|   | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr.      | <u>2020</u><br>kr.      |
|---|-------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |             | <b>46.064.187</b>       | <b>40.121.269</b>       |
| Personaleomkostninger   | 1           | <u>(40.143.995)</u>     | <u>(35.574.596)</u>     |
| <b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>                         |             | <b>5.920.192</b>        | <b>4.546.673</b>        |
| Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver | 2           | (2.090.618)             | (2.089.980)             |
| Andre driftsomkostninger  |             | <u>0</u>                | <u>(15.912)</u>         |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>                            |             | <b>3.829.574</b>        | <b>2.440.781</b>        |
| Finansielle indtægter   | 3           | 186.566                 | 83.891                  |
| Finansielle omkostninger  | 4           | <u>(437.490)</u>        | <u>(466.408)</u>        |
| <b>Resultat før skat</b>  |             | <b>3.578.650</b>        | <b>2.058.264</b>        |
| Skat af årets resultat  | 5           | <u>(792.356)</u>        | <u>(463.456)</u>        |
| <b>Årets resultat</b>   |             | <b><u>2.786.294</u></b> | <b><u>1.594.808</u></b> |
| Resultatdisponering   | 6           |                         |                         |

**Balance pr. 31. december 2021**

|   | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr. | <u>2020</u><br>kr. |
|---|-------------|--------------------|--------------------|
| <b>Aktiver</b>                              |             |                    |                    |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter            |             | 618.774            | 1.136.546          |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>           | 7           | <b>618.774</b>     | <b>1.136.546</b>   |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar     |             | 2.717.908          | 3.340.720          |
| Indretning af lejede lokaler                |             | 342.600            | 443.733            |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>             | 8           | <b>3.060.508</b>   | <b>3.784.453</b>   |
| Deposita                                    | 9           | 296.985            | 273.000            |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>            |             | <b>296.985</b>     | <b>273.000</b>     |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  |             | <b>3.976.267</b>   | <b>5.193.999</b>   |
| Råvarer og hjælpematerialer                 |             | 51.588             | 94.000             |
| <b>Varebeholdninger</b>                     | 10          | <b>51.588</b>      | <b>94.000</b>      |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser |             | 31.385.213         | 35.662.485         |
| Igangværende arbejder for fremmed regning   | 11          | 6.340.964          | 5.332.189          |
| Andre tilgodehavender                       |             | 1.307.245          | 1.042.258          |
| Selskabsskat                                |             | 78.000             | 0                  |
| Periodeafgrænsningsposter                   | 12          | 127.272            | 86.148             |
| <b>Tilgodehavender</b>                      |             | <b>39.238.694</b>  | <b>42.123.080</b>  |
| <b>Likvide beholdninger</b>                 |             | <b>1.819.028</b>   | <b>1.667.014</b>   |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              |             | <b>41.109.310</b>  | <b>43.884.094</b>  |
| <b>Aktiver i alt</b>                        |             | <b>45.085.577</b>  | <b>49.078.093</b>  |



**Balance pr. 31. december 2021**

|  | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr.       | <u>2020</u><br>kr.       |
|--|-------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Passiver</b>                          |             |                          |                          |
| Virksomhedskapital                       |             | 500.000                  | 500.000                  |
| Reserve for udviklingsomkostninger       |             | 482.644                  | 886.506                  |
| Overført resultat                        |             | 11.260.728               | 8.184.972                |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret      |             | 114.400                  | 0                        |
| <b>Egenkapital</b>                       | 13          | <b><u>12.357.772</u></b> | <b><u>9.571.478</u></b>  |
| Hensættelse til udskudt skat             | 14          | <u>1.249.092</u>         | <u>453.536</u>           |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>      |             | <b><u>1.249.092</u></b>  | <b><u>453.536</u></b>    |
| Feriepengeforpligtelser                  |             | <u>3.416.707</u>         | <u>0</u>                 |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>3.416.707</u></b>  | <b><u>0</u></b>          |
| Banker                                   |             | 0                        | 882.116                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |             | 16.296.030               | 16.991.711               |
| Forudfakturering igangværende arbejder   | 11          | 7.722.917                | 11.891.555               |
| Selskabsskat                             |             | 0                        | 88.796                   |
| Anden gæld                               |             | <u>4.043.059</u>         | <u>9.198.901</u>         |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |             | <b><u>28.062.006</u></b> | <b><u>39.053.079</u></b> |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          |             | <b><u>31.478.713</u></b> | <b><u>39.053.079</u></b> |
| <b>Passiver i alt</b>                    |             | <b><u>45.085.577</u></b> | <b><u>49.078.093</u></b> |
| Eventualforpligtelser                    | 15          |                          |                          |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser    | 16          |                          |                          |

## Egenkapitalopgørelse

|                                      | <u>Virk-<br/>somheds-<br/>kapital</u> | <u>Reserve for<br/>udviklingsom<br/>kostninger</u> | <u>Overført<br/>resultat</u> | <u>Foreslået ud-<br/>bytte for<br/>regnskabs-<br/>året</u> | <u>I alt</u>      |
|--------------------------------------|---------------------------------------|--|------------------------------|--|-------------------|
| Egenkapital 1. januar 2021           | 500.000                               | 886.506  | 8.184.972                    | 0  | 9.571.478         |
| Årets resultat                       | 0                                     | (403.862)  | 3.075.756                    | 114.400  | 2.786.294         |
| <b>Egenkapital 31. december 2021</b> | <b>500.000</b>                        | <b>482.644</b>                                     | <b>11.260.728</b>            | <b>114.400</b>   | <b>12.357.772</b> |

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021

|  | <u>Note</u> | <u>2021</u><br>kr. | <u>2020</u><br>kr. |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| Årets resultat                                       |             | 2.786.294          | 1.594.808          |
| Reguleringer   | 17          | 3.133.898          | 2.951.865          |
| Ændring i driftskapital                              | 18          | <u>(3.598.656)</u> | <u>(360.571)</u>   |
| <b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> |             | <b>2.321.536</b>   | <b>4.186.102</b>   |
| Renteindbetalinger og lignende                       |             | 186.566            | 83.890             |
| Renteudbetalinger og lignende                        |             | <u>(437.491)</u>   | <u>(466.408)</u>   |
| <b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>                |             | <b>2.070.611</b>   | <b>3.803.584</b>   |
| Betalt selskabsskat                                  |             | (166.796)          | (156.000)          |
| Andre reguleringer                                   |             | <u>3.202</u>       | <u>0</u>           |
| <b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>              |             | <b>1.907.017</b>   | <b>3.647.584</b>   |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver                    |             | (106.718)          | (521.088)          |
| Køb af materielle anlægsaktiver                      |             | (770.857)          | (481.578)          |
| Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.                |             | (23.985)           | 0                  |
| Salg af materielle anlægsaktiver                     |             | <u>28.673</u>      | <u>266.000</u>     |
| <b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>        |             | <b>(872.887)</b>   | <b>(736.666)</b>   |
| Betalt udbytte                                       |             | <u>0</u>           | <u>(500.000)</u>   |
| <b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>       |             | <b>0</b>           | <b>(500.000)</b>   |
| <b>Ændring i likvider</b>                            |             | <b>1.034.130</b>   | <b>2.410.918</b>   |
| Likvide beholdninger                                 |             | 1.667.014          | 1.000.542          |
| Kassekredit  |             | <u>(882.116)</u>   | <u>(2.626.562)</u> |
| Likvider 1. januar 2021                              |             | <u>784.898</u>     | <u>(1.626.020)</u> |
| <b>Likvider 31. december 2021</b>                    |             | <b>1.819.028</b>   | <b>784.898</b>     |
| Likvider specificeres således:                       |             |                    |                    |
| Likvide beholdninger                                 |             | 1.819.028          | 1.667.014          |
| Kassekredit  |             | <u>0</u>           | <u>(882.116)</u>   |
| <b>Likvider 31. december 2021</b>                    |             | <b>1.819.028</b>   | <b>784.898</b>     |

## Noter til årsrapporten

|  | <u>2021</u>              | <u>2020</u>              |
|--|--------------------------|--------------------------|
|  | kr.                      | kr.                      |
| <b>1 Personaleomkostninger</b>   |                          |                          |
| Lønninger  | 33.552.524               | 29.425.365               |
| Pensioner  | 4.488.751                | 4.089.985                |
| Andre omkostninger til social sikring  | 1.449.414                | 1.482.767                |
| Andre personaleomkostninger  | <u>653.306</u>           | <u>576.479</u>           |
|  | <b><u>40.143.995</u></b> | <b><u>35.574.596</u></b> |
| <br>   |                          |                          |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere                                 | <u>87</u>                | <u>62</u>                |
| <br>   |                          |                          |
| Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt. |                          |                          |
| <br>   |                          |                          |
| <b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>     |                          |                          |
| Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver                                       | 624.492                  | 552.455                  |
| Afskrivninger materielle anlægsaktiver   | <u>1.466.126</u>         | <u>1.537.525</u>         |
|  | <b><u>2.090.618</u></b>  | <b><u>2.089.980</u></b>  |
| <br>   |                          |                          |
| der fordeler sig således:  |                          |                          |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter   | 624.492                  | 552.455                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  | 1.320.495                | 1.392.709                |
| Indretning af lejede lokaler   | <u>145.631</u>           | <u>144.816</u>           |
|  | <b><u>2.090.618</u></b>  | <b><u>2.089.980</u></b>  |
| <br>   |                          |                          |
| <b>3 Finansielle indtægter</b>   |                          |                          |
| Andre finansielle indtægter  | <u>186.566</u>           | <u>83.891</u>            |
|  | <b><u>186.566</u></b>    | <b><u>83.891</u></b>     |

## Noter til årsrapporten

|   | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|---|------------------|------------------|
|   | kr.              | kr.              |
| <b>4 Finansielle omkostninger</b>               |                  |                  |
| Andre finansielle omkostninger                  | 437.490          | 466.408          |
|   | <b>437.490</b>   | <b>466.408</b>   |
| <b>5 Skat af årets resultat</b>                 |                  |                  |
| Årets aktuelle skat                             | 0                | 244.796          |
| Årets udskudte skat                             | 795.556          | 218.660          |
| Regulering af skat vedrørende tidligere år      | (3.200)          | 0                |
|   | <b>792.356</b>   | <b>463.456</b>   |
| <b>6 Resultatdisponering</b>                    |                  |                  |
| Foreslået udbytte                               | 114.400          | 0                |
| Overført til reserve for udviklingsomkostninger | (403.862)        | (24.466)         |
| Overført resultat                               | 3.075.756        | 1.619.274        |
|   | <b>2.786.294</b> | <b>1.594.808</b> |

## Noter til årsrapporten

### 7 Immaterielle anlægsaktiver

|  | <b>Færdiggjorte<br/>udviklingsprojekter</b> |
|--|---|
| Kostpris 1. januar 2021                        | 1.821.036                                   |
| Tilgang i årets løb                            | 106.718                                     |
| Kostpris 31. december 2021                     | 1.927.754                                   |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021           | 684.488                                     |
| Årets afskrivninger                            | 624.492                                     |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021        | 1.308.980                                   |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> | <b>618.774</b>                              |
| Afskrives over                                 | 3 år  |

#### Særlige forudsætninger vedrørende udviklingsprojekter og skatteaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye IT-systemer samt procesbeskrivelser til byggestyring. Omkostningerne sammensætter sig af eksterne konsulenttimer og omfatter udviklingsproces og implementering af systemerne.

Den regnskabsmæssige værdi udgør pr. 31. december 2021 t.kr. 619.

Systemer og procesbeskrivelser er fuldt implementeret i løbet af 2021. De nye systemer og procesbeskrivelser forventes at medføre et bedre overblik over igangværende sager samt en forbedret og mere ensartet byggestyring, hvorved risici for tab reduceres.

Ledelsen har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## Noter til årsrapporten

### 8 Materielle anlægsaktiver

|   | <b>Andre anlæg,<br/>driftsmateriel<br/>og inventar</b> | <b>Indretning af<br/>lejede lokaler</b> |
|---|--|---|
| Kostpris 1. januar 2021                                 | 8.412.309  | 755.234                                 |
| Tilgang i årets løb                                     | 726.358  | 44.498                                  |
| Afgang i årets løb                                      | (566.778)  | (11.560)                                |
| Kostpris 31. december 2021                              | <u>8.571.889</u>                                       | <u>788.172</u>                          |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2021                    | 5.071.591  | 311.501                                 |
| Årets afskrivninger                                     | 1.320.495  | 145.631                                 |
| Tilbageførte af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | (538.105)  | (11.560)                                |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2021                 | <u>5.853.981</u>                                       | <u>445.572</u>                          |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>          | <b><u>2.717.908</u></b>                                | <b><u>342.600</u></b>                   |

### 9 Finansielle anlægsaktiver

|  | <b>Deposita</b>       |
|--|-----------------------|
| Kostpris 1. januar 2021                        | 273.000               |
| Tilgang i årets løb                            | 23.985                |
| Kostpris 31. december 2021                     | <u>296.985</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b> | <b><u>296.985</u></b> |

### 10 Varebeholdninger

|                             | <b>2021</b>          | <b>2020</b>          |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Råvarer og hjælpematerialer | kr. <u>51.588</u>    | kr. <u>94.000</u>    |
|                             | <b><u>51.588</u></b> | <b><u>94.000</u></b> |

## Noter til årsrapporten

|   | <u>2021</u>               | <u>2020</u>               |
|---|---------------------------|---------------------------|
|   | kr.                       | kr.                       |
| <b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>     |                           |                           |
| Igangværende arbejder, salgspris                        | 205.882.809               | 262.631.906               |
| Igangværende arbejder, acontofaktureret                 | <u>(207.264.762)</u>      | <u>(269.191.272)</u>      |
|   | <b><u>(1.381.953)</u></b> | <b><u>(6.559.366)</u></b> |
| <br>Indregnet således i balancen:                       |                           |                           |
| Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver | 6.340.964                 | 5.332.189                 |
| Modtagne forudbetalinger under passiver                 | <u>(7.722.917)</u>        | <u>(11.891.555)</u>       |
|   | <b><u>(1.381.953)</u></b> | <b><u>(6.559.366)</u></b> |

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, abonnementer mv.

## 13 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500 aktier à nominelt kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.



## Noter til årsrapporten

|   | <b>2021</b>      | <b>2020</b>    |
|---|------------------|----------------|
|   | kr.              | kr.            |
| <b>14 Hensættelse til udskudt skat</b>                |                  |                |
| Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2021           | 453.536          | 234.876        |
| Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen           | 795.556          | 218.660        |
| <b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2021</b> | <b>1.249.092</b> | <b>453.536</b> |
| <br>  |                  |                |
| Immaterielle anlægsaktiver                            | 136.130          | 250.040        |
| Materielle anlægsaktiver                              | 138.386          | 258.496        |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelse            | (712.800)        | (55.000)       |
| Igangværende arbejder for fremmed regning             | 2.666.947        | 0              |
| Skattemæssigt underskud                               | (979.571)        | 0              |
|   | <b>1.249.092</b> | <b>453.536</b> |

## 15 Eventualforpligtelser

Selskabet er involveret i tvister, som ikke forventes at medføre yderligere træk på ressourcer end der er indregnet.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:  
Restløbetid i op til 56 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på t.kr. 2, i alt t.kr. 2.592.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende leje af lokaler beliggende på Sindalsvej 21, 8240 Risskov. Lejemålet er uopsigeligt indtil 2026; herefter kan det opsiges med 6 måneders varsel. Forpligtelsen udgør i alt t.kr. 251 pr. 31/12 2021.

Der er indgået lejekontrakt vedrørende leje af lokaler beliggende på Industrivej 23. Lejemålet kan opsiges med 3 måneders varsel. Forpligtelsen udgør i alt t.kr. 24 pr. 31/12 2021.

## Noter til årsrapporten

### 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

For entrepriser er stillet sædvanlig sikkerhed i form af arbejdsgarantier mv.

Der er stillet 1 hovedentreprenørgaranti via Djurslands Bank. Garantium udgør i alt t.kr. 541 pr. 31/12 2021.

Der er stillet yderligere 86 arbejdsgarantier via Tryg Garanti. Garantium Tryg udgør i alt t.kr. 27.413 pr. 31/12 2021.

|  | <u>2021</u>               | <u>2020</u>             |
|--|---------------------------|-------------------------|
|  | kr.                       | kr.                     |
| <b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>            |                           |                         |
| Finansielle indtægter                                    | (186.566)                 | (83.891)                |
| Finansielle omkostninger                                 | 437.490                   | 466.408                 |
| Af- og nedskrivninger                                    | 2.090.618                 | 2.105.892               |
| Skat af årets resultat                                   | 792.356                   | 463.456                 |
|  | <u><b>3.133.898</b></u>   | <u><b>2.951.865</b></u> |
| <br>   |                           |                         |
| <b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b> |                           |                         |
| Ændring i varebeholdninger                               | 42.412                    | (73.392)                |
| Ændring i tilgodehavender                                | 2.962.386                 | (5.952.731)             |
| Ændring i leverandører mv.                               | <u>(6.603.454)</u>        | <u>5.665.552</u>        |
|  | <u><b>(3.598.656)</b></u> | <u><b>(360.571)</b></u> |