

Årsrapport 2019

HedeDanmark a/s

CVR-nr. 27 62 35 49

Klostermarken 12
8800 Viborg

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling

Den

27/4-20



Dirigent: Bent Ejnar Juul Simonsen



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
079C9882E850448D9ED99360D6DA23E2

Indholdsfortegnelse:

Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors påtegning	4-6
Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8-15
Resultatopgørelse	16
Balance	17-18
Pengestrømsopgørelse	19
Egenkapitalopgørelse	20
Noter til resultatopgørelse og balance	21-28
Noter - Anvendt regnskabspraksis	29-34



Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for HedeDanmark a/s.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 31. marts 2020

Direktion:

Lars Herman Petersen
Adm. direktør

Anders Borresen Moos
CFO

Bestyrelse:

Bent Ejnar Juul Simonsen
Formand

Lars Herman Petersen

Klaus Astrup Nielsen



Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HedeDanmark a/s

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HedeDanmark a/s for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.



Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 31. marts 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Berring Rasmussen

statsautoriseret revisor

Mne34157



Selskabsoplysninger

HedeDanmark a/s
Klostermarken 12
8800 Viborg

Telefon: 87 28 10 00
Hjemmeside: www.hededanmark.dk
E-mail: info@hededanmark.dk

CVR-nr.: 27 62 35 49
Stiftet: 1. januar 2004
Hjemsted: Viborg

Bestyrelse

Bent Ejnar Juul Simonsen (formand)
Lars Herman Petersen
Klaus Astrup Nielsen

Direktion

Lars Herman Petersen, adm. direktør
Anders Borresen Moos, CFO

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C



Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

Mio. kr.	Koncernen				
	2019	2018	2017	2016	2015
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.660	1.716	1.682	1.684	1.561
Resultat af primær drift	28	48	33	54	54
Finansielle poster	-1	-5	-29	-13	1
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	21	32	1	28	41
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	-22	-6	0	0	0
Årets resultat	-1	26	1	28	41
Anlægsaktiver	156	155	146	188	189
Omsætningsaktiver	576	578	570	474	503
Aktiver i alt	732	733	716	662	692
Aktiekapital	30	30	30	30	30
Egenkapital	260	287	264	283	277
Hensatte forpligtelser	27	30	11	11	12
Langfristede gældsforpligtelser	12	1	9	9	10
Kortfristede gældsforpligtelser	433	414	432	359	393
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,7 %	2,8 %	2,0 %	3,2 %	3,5 %
Afkastningsgrad	3,9 %	6,8 %	4,8 %	8,2 %	7,9 %
Likviditetsgrad	133,1 %	139,7 %	131,9 %	131,8 %	127,9 %
Egenkapitalandel (soliditet)	35,5 %	39,2 %	36,9 %	42,7 %	40,1 %
Egenkapitalforrentning	-0,4 %	9,5 %	0,4 %	10,0 %	15,8 %
Investering i materielle anlægsaktiver	-27	-34	-4	-15	-5
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte¹	1.039	838	813	785	763

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Sammenligningstal for perioden 2015 - 2017 er ikke tilpasset for ophørte aktiviteter

¹ Indeholder ansatte vedrørende fortsættende og ophørte aktiviteter

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Operative aktiver ultimo} + \text{Operative aktiver er aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger samt andre rentebærende aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
Egenkapitalandel	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



Væsentligste aktiviteter

Service, handel og anlæg.

Udvikling i året

HedeDanmark realiserede i 2019 en omsætning eksklusive ophørende aktiviteter på 1.660 mio. kr. mod 1.716 mio. kr. i 2018. Det primære driftsresultat for 2019 var eksklusive ophørende aktiviteter 28 mio. kr. mod 48 mio. kr. i 2018.

Ud fra en strategisk beslutning om at fokusere på styrke og udvikle nye ydelser inden for blandt andet klimasikring og digitalisering, og med en mindre grad af sårbarhed overfor vejrlig, samt på baggrund af øget konkurrence på markedet, valgte HedeDanmark i 2019 at overdrage den grønne plejeforretning på det svenske marked til den største aktør på området i Sverige. Nedlukningen har påvirket resultatet negativt.

HedeDanmarks aktiviteter er generelt særdeles påvirkelige af vejret, hvilket i 2019 i udstrakt grad har betydet, at resultaterne ikke levede op til det forventede. Vinteren (primo og ultimo) var den luneste i 20 år, hvilket betød stærkt reducerede vintertjenester som kun i ringe grad blev opvejet af bedre produktionsforhold i anlægsforretningen. Årets generelle store mængder nedbør, og særligt efterårets mængder, der var de største målt nogensinde, vanskeliggjorde arbejdet i de fleste forretningsområder. Nedbøren betød dels høj plantevækst og derved mere græsklipning og formklipning af juletræer, og dels kunne der ikke eksekveres projekter i skovene, beplantninger af nye arealer og belægninger i anlægsprojekter.

Det forventes, at vejret også i de kommende år vil blive mere ekstremt, hvorfor der fortsat udvikles løsninger og kompetencer indenfor klimatilpasning. Produktudvikling indenfor skadedyr, IOT og klimasikring har derfor også haft et stærkt fokus i 2019, og det er lykkedes at lande en række større strategiske ordrer indenfor netop disse produkter til eksekvering i 2020 og frem.

Samtidig med at der udvikles nye produkter for fremtiden, blev det også besluttet at gennemføre et salg af de svenske anlæg, pleje og vedligeholdelses aktiviteter, som gennem en årrække har været tabsgivende. Nedlukningen forløb som planlagt, men har haft en væsentlig negativ påvirkning af årets resultat. BioRec, der beskæftiger sig med organiske restprodukter, forbliver i Sverige og der forventes fortsat høj vækst indenfor dette forretningsområde.

Effekterne fra tidligere års lønsomhedsprojekter bidrog også i 2019 positivt og der er iværksat en række initiativer, der skal sikre, at processer fortsat optimeres, og derved gør HedeDanmark mere konkurrencedygtig.

2019 bar præg af gunstige træpriser, med høje aktivitetsniveauer i skovene til følge, og der var fortsat stor interesse for skovinvesteringer i Baltikum. Både anlægsforretningen og Outdoor Facility Services, der var under stærk priskonkurrence og har haft vanskeligt ved at nå sine omsætningsmål, hvilket også har betydet en vis tilpasning af organisationen.

Forventninger til 2020

Forventningen til 2020 er fremgang i både indtjening og aktivitetsniveau under forudsætning af et vejr-mæssigt gennemsnitsår baseret på de seneste 5 år.

Konsekvenserne af Covid-19 er stadig ukendte, men det må forventes at investeringslysten i det offentlige kan blive reduceret, hvilket kan gøre det vanskeligt at vækste virksomheden.



Lovpligtig redegørelse om samfundsansvar

HedeDanmark A/S' forretningsmodeller fokuserer grundlæggende på at benytte og beskytte naturen til gavn for vores kunder. CSR-indsats er forretningsdrevet og supplerer kerneforretningen, idet samfundsansvaret er tilpasset virksomhedens og forretningernes strategier, udfordringer og markedsrelationer.

Vi arbejder i skoven, det åbne land og i byerne – og alle vores aktiviteter foregår udenfor. Vores forretninger har forskellige forretningsmodeller, og spænder over rådgivning i og om Skoven, handel med råvarerne produceret heri. Rådgivning og udførsel af naturpleje, - restaurering samt større plantninger herunder skovrejsning. I byerne håndterer vi servicen af grønne arealer for både kommuner og private kunder, hvor vi ligeledes oftest håndterer deres vintertjeneste. Flere af kunderne indenfor denne branche tilbydes nu CO2 kompenserende produkter, hvor vi blandt andet tilbyder udførelsen af opgaver med eldrevet værktøj. Samtidigt arbejder vi målrettet med at understøtte vores forretninger med sensor teknologi, som kan understøtte beslutningsgrundlaget hos vores kunder. Fokus er f.eks. på nedbringelsen af det brugte salt til glatførebekæmpelse, men også vandstandsmålinger til at sikre mod overløb samt grødeskæring.

Et andet væsentligt forretningsområde er vores recirkulations forretning, hvor forretningsmodellen er genanvendelse af restprodukter – uanset om de skal til foder, gødning eller biogas.

For HedeDanmark er det derfor naturligt at udvise ansvarlighed for det samfund, som HedeDanmark er en del af. HedeDanmark betragter dette samfundsansvar som et ansvar, vi deler med vores interessenter, og hvor der handles ud fra sund fornuft med hensyntagen til såvel kunder som ejere og medarbejdere samt samfund, samarbejdspartnere, klima og miljø.

HedeDanmark er ikke tiltrådt FN Global Compact, men virksomhedens arbejde med CSR (virksomhedens sociale ansvar) tager udgangspunkt i de ti principper i FN-initiativet kombineret med HedeDanmarks egen mission om at medvirke til at løse opgaver vedrørende naturværdier og -ressourcer på et højt, fagligt, etisk og lønsomt niveau både i og uden for Danmark.

HedeDanmark har således vedtaget en række politikker for samfundsansvar inden for områderne: ordnede arbejdsforhold, anti-korruption, medarbejder-trivsel og sikkerhed, miljø og klima samt diversitet og ligestilling, som gennemgås i de følgende afsnit med udgangspunkt i netop FN's Global Compact. Alle politikker består af retningslinjer samt vores forventninger til hinanden og i en række tilfælde ønskede mål for udvikling på området.

HedeDanmark er også desuden i relevante bestyrelser og udvalg, som understøtter vores mission. Det gælder blandt andet Skovrådet, Skovpolitisk Udvalg, Gartneri-, Land- og Skovbrugets Arbejdsgivere, Landskabsrådet, Danske Anlægsgartnere, Brancheforeningen Genanvend Biomasse, Foreningen Biogasbranchen m.fl.



Ansvarlig leverandørstyring

HedeDanmark har siden 2014 arbejdet struktureret med og investeret i udvikling af politikker, procedurer, IT-systemer og værktøjer med henblik på at sikre ordnede løn- og arbejdsvilkår blandt vores leverandører af manuelle og/eller maskinelle ydelser.

Ved udgangen af 2019 var mere end 1000 samarbejdspartnere tiltrådt HedeDanmarks samarbejdskodeks, som omfatter alle leverandører, der leverer manuelle og/eller maskinelle ydelser til HedeDanmark a/s inklusiv HedeDanmarks danske datterselskaber.

HedeDanmarks samarbejdskodeks (Code of Conduct) bygger på relevante internationale retningslinjer, herunder "OECD Guidelines for Multinational Enterprises", principperne i FN's Global Compact, FN's "Guiding Principles on Business and Human Rights", ILO-konventioner om børnearbejde (C138, C182), tvangsarbejde (C029, C105), ligeløn og diskrimination (C100, C111) og organisationsfrihed (C087, C098). Samarbejdskodekset skal fremover tiltrædes af ovennævnte gruppe af leverandører.

Kontrolindsats

I løbet af 2019 er der med eksterne assistance gennemført stikprøvekontroller af løn- og arbejdsvilkår i HedeDanmarks divisioner og handelsområder.

Der er ikke blandt kontroller foretaget i 2019 fundet indikationer på, at medarbejderne i de kontrollerede virksomheder ikke skulle have ordnede løn- og arbejdsvilkår.

Gruppen af omfattede leverandører, som har tre eller mere end tre ansatte, havde ved udgangen af 2019 bekræftet følgende:

- Samtlige underentreprenører oplyser, at de har *dansk CVR nr.*
- 89 pct. oplyser, at de *udelukkende har danske statsborgere ansat*
- 80 pct. oplyser, at virksomheden har indgået en *dansk overenskomst*
- Samtlige virksomheder oplyser, at de *følger danske lovregler* for udbetaling af løn, feriepenge, skattebetaling mv.



Anti-korruption

HedeDanmark har en anti-korruptions politik som er fuldt implementeret. Den tager udgangspunkt i en nultolerance-politik over for bestikkelse og facilitation payment ("smørelse" som betaling for at fremme processer), returkommission og karteldannelse og indeholder en række gode råd og vejledninger i håndtering af interessekonflikter.

Der blev ultimo 2018 oprettet en Whistleblowerordning, som kan bruges til at anmelde mistanke om uretmæssigheder i Hedeselskabets concern inden for disse områder:

- Regnskabsmæssig manipulation
- Misbrug af aktiver
- Svig, bestikkelse og korruption

Whistlebloweren er anonym og anmeldelsen går til en ekstern tredjepart (PwC Statsautoriseret Revisionspartnerselskab eller "PwC") og ikke til HedeDanmark.

HedeDanmarks ledelse har i 2019 ikke modtaget nogen henvendelser om handlinger, som skulle være i strid med HedeDanmarks politik for anti-korruption.

Medarbejdere

HedeDanmark har en række politikker, som skal medvirke til, at virksomheden når sine korte og langsigtede mål på ordentlig og ansvarlig vis. Udgangspunktet er, at medarbejderne har evne og vilje til at udvikle sig, løse problemer, gennemføre arbejdsopgaver og påtage sig et ansvar, når mulighederne gives. Personalepolitikkerne skal medvirke til at synliggøre rammerne herfor. Politikkerne dækker bl.a. områder som seniorarbejde, sikkerhed og sundhed, alkohol- og rygepolitik, kompetenceudvikling, rekruttering mv.

HedeDanmark uddanner elever inden for virksomhedens grønne faglige områder samt inden for virksomhedens administrative funktioner. Der arbejdes løbende med at tilrettelægge arbejdsopgaver, så der tages mest muligt hensyn til de ansatte, herunder også medarbejdere, som er ansat i fleksjob, og som ikke er fuldt arbejdsdygtige – permanent eller midlertidigt.

I lighed med tidligere år har HedeDanmark også i 2019 samarbejdet med såvel lønmodtagerorganisationer som jobcentre om at udvikle og gennemføre uddannelsesforløb for virksomhedens timelønnede medarbejdere med henblik på styrkelse af faglige kompetencer såvel som et generelt kompetenceløft. I lighed med tidligere år er der også i 2019 f.eks. gennemført undervisning, som bl.a. har skullet styrke medarbejdernes evner i læsning, matematik samt IT-færdigheder.

Medarbejdertilfredshed

HedeDanmark gennemførte i 2018 (og den er ikke opdateret) en samlet trivselsmåling for alle medarbejdere på både funktionær- og timelønsniveau. Det samlede resultat viste, at mere end 4 ud af 5 medarbejdere er meget tilfredse med deres arbejde – og dette dækker over både højt engagement, men også over den almene tilfredshed med arbejdet og nærmeste leder. Samlet vurderes analyseresultatet som meget tilfredsstillende.

Analysen blev gennemført elektronisk, og den samlede svarprocent var på 73%.



Syge- og ulykkesfravær

HedeDanmarks øverste ledelse og HedeDanmarks Arbejdsmiljøudvalg har stort fokus på arbejdssikkerhed, samt ikke mindst på at udvikle en bedre kultur omkring arbejdssikkerhed – blandt andet derfor har vi investeret yderligere i vores sikkerhedsorganisation. Det er også besluttet, at vores nye arbejdsmiljøansvarlige skal gennemføre en ISO certificeringsproces i 2020.

Fraværsoverblik:

Fokus	Målepunkt	Gruppe	Realiseret	Målsætning	Målsætning	Realiseret
			2018	2018	2019	2019
Nedbringelse af Sygefravær	Sygetimer for...[a]	Timelønnede	4,30 %	3,25 %	3,25 %	4,45 %
		Funktionærer	1,80 %	2,50 %	2,00 %	1,85 %
Ulykkesfravær under det laveste niveau for timelønnede i Danmark	Ulykkes-fraværstimer for...[b]	Timelønnede	0,35 %	0,20 %	0,20 %	0,50 %

[a] Målt for timelønnede som antallet af sygetimer ift. det normale antal timer (normtimetallet), og for funktionærer som antallet af sygetimer ift. det normale antal timer (normtimetallet). Sygefraværet er inkl. langtidfravær, fravær pga. kroniske lidelser og arbejdsulykker.

[b] Målt som antallet af ulykkesfraværstimer ift. det normale antal timer (normtimetallet).

Niveauet for ulykkesfravær for timelønnede i den private sektor i Danmark er fra 2007 til 2013 (begge år inkl.) ifølge Danmarks Statistik mellem 0,13 (lavest) og 0,21 (højest).

Kilde: Danmarks Statistik.

I slutningen af 2018 skete en ulykke med langt fravær til følge, men hvor størstedelen af sygefraværet, over 500 timer, foregik i 2019. Vi har formået at mindske antallet af ulykker (48 i 2018 og 40 i 2019) og ulykkesfrekvensen er faldet lidt. Det har desværre ikke afspejlet sig i sygefraværet. Derudover vil vi, hvor det er muligt, finde andre arbejdsopgaver til medarbejdere, der er kommet til skade. Når der har været en skade, er vi lidt hurtige til at sende folk hjem, og først komme igen når de er 100 % klar, men vi har jo ret alsidige opgaver, så måske kan vi finde arbejde, der godt kan udføres med fx ondt i en skulder eller lignende.

Miljø og klima

Miljø- og klimaområdet er et særligt vigtigt indsatsområde for HedeDanmark som ledende grøn virksomhed. HedeDanmark har en målsætning om at skabe og udvikle naturressourcer både internt i virksomheden og hos vores kunder og samarbejdspartnere.

Endvidere spiller miljø- og klimaområdet til stadighed en større og større rolle i den politiske debat i Danmark. De afledte politiske beslutninger kan både skabe store forretningsmæssige muligheder, men kan også hindre dele af forretningen i at agere.

Herunder har HedeDanmark et særligt fokus på FN's Verdensmål nummer 13 – "Klimaindsats". Der investeres i udarbejdelsen af en klimastrategi - et CO2 regnskab - og ikke mindst en proces omkring hvilke større initiativer HedeDanmark kan igangsætte for at kompensere for egen CO2 udledning, samtidigt med at den klimakompenserende produktportefølje viderebygges.

Vi vil målrettet nedbringe vores eget CO2 aftryk, mens vi samtidigt tager et ansvar for, at vores samfund binder eller nedbringer deres udledning igennem vores klimareducerende produkter.

Vi vil sikre balancen mellem grøn forretning og bæredygtig udvikling. Dette sikrer vi ved at skabe en kultur hos os, hvor man aldrig er i tvivl om, at vi er det grønne klimabevidste valg hvad enten man er kunde, medarbejder eller leverandør. Derfor skal vores CO2 aftryk også være en naturlig del af vores fremtidige beslutningsgrundlag på linje med f.eks. vores økonomiske nøgletal.

Idet hovedvægten af forretningsaktiviteterne i HedeDanmark foregår i og omkring naturen, er vejret en afgørende faktor i hvorvidt virksomheden kan nå sine økonomiske målsætninger. Særligt vurderes fremtidige klimaforandring som en væsentlig risiko, da megen nedbør og milde vintertemperaturer vil have en negativ påvirkning af resultaterne.



Rapportering om det underrepræsenterede køn i ledelsen

Politik og mål for diversitet og ligestilling

HedeDanmark ønsker, at medarbejdere og ledere er bredt og forskelligartet sammensat, idet vi tror på, at mangfoldighed fremmer udvikling og er en forudsætning for fortsat forretningsmæssig succes.

Det er derfor HedeDanmarks mål at have diversitet og ligestilling blandt ledere og medarbejdere. Vores mål og faktiske udmøntning skal til enhver tid være i overensstemmelse med gældende lovgivning og anerkendte nationale og internationale standarder. Det er vigtigt for HedeDanmark at undgå enhver form for forskelsbehandling i alle dele af virksomheden.

Ansættelse i HedeDanmark baserer sig altid udelukkende på faktiske personlige, forretningsmæssige og faglige kompetencer. Rekruttering, forfremmelse og afskedigelse påvirkes aldrig af ansøgerens eller medarbejderens race, etnicitet eller sociale baggrund, køn, religion eller lignende. Vores processer for rekruttering og forfremmelse tager hensyn til disse mål.

For at øge andelen af det underrepræsenterede køn har vi iværksat følgende initiativer:

- Som en del af HedeDanmarks ansættelsesproces vil vi på alle ledelsesniveauer tilstræbe, at det underrepræsenterede køn indgår i feltet af kandidater. Tilsvarende vil vi bede eksterne rekrutteringskonsulenter – så vidt det overhovedet er muligt – at præsentere kandidater af begge køn.
- Vi vil fortsat beskæftige praktikanter af begge køn fra relevante uddannelser inden for bl.a. ingeniør-, skovbrugs- og anlægsgartneruddannelserne, som på sigt kan tilføre virksomheden dygtige medarbejdere på alle fagområder og niveauer – herunder tilføre nyt ledelsespotentiale.
- Vi vil i stillingsopslag specifikt opfordre kandidater fra det underrepræsenterede køn til at søge ledige stillinger i HedeDanmark.

Vi anvender nedenstående indikatorer som udtryk for, om politikken følges i praksis:

- Er HedeDanmarks principper om ansættelse, forfremmelse og afskedigelse altid baseret på faktiske personlige, forretningsmæssige og faglige kompetencer, og er disse indarbejdet tilfredsstillende i vores personalehåndbog?
- Er ovenstående principper vedr. ansættelser, forfremmelser og afskedigelser anvendt i praksis i årets løb?

De opnåede resultater inden for politikens område vurderes løbende og korrigerende tiltag iværksættes, når det vurderes muligt, nødvendigt og hensigtsmæssigt.

Medarbejdere bliver løbende informeret om HedeDanmarks visioner, mål og effekter, så der i dagligdagen faktisk kan ageres i henhold til politikken.

Vi vil rapportere tydeligt og gennemsigtigt om relevante opnåede resultater.

Ved udgangen af 2019 udgør det underrepræsenterede køn 17,5 % af HedeDanmarks ledelse inklusive øverste forretnings- og funktionsansvarlige.



Måltal for bestyrelsen

Pr. 31/12 2019 er der ingen kvinder i HedeDanmarks bestyrelse. Ud fra en konkret vurdering af virksomhedens forhold, herunder navnlig den branche HedeDanmark arbejder inden for samt de branchemæssige kompetencer, der følgelig skal være til stede i bestyrelsen, er målet, at andelen af kvinder i bestyrelsen senest pr. 31/12 2020 udgør 33 % svarende til 1 person. Målet er endnu ikke realiseret, men det er fortsat vurderingen, at måltallet er realistisk og ambitiøst. Bestyrelsens sammensætning opfylder p.t. de behov for kompetencer, som er relevante, hvorfor der i 2019 ikke er sket tilførsel af kompetencer i form af et bestyrelsesmedlem, der repræsenterer det underrepræsenterede køn.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
079C9882E850448D9ED99360D6DA23E2

Resultatopgørelse

Note	HedeDanmark a/s Koncernen		HedeDanmark a/s Moderselskabet	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
1 Nettoomsætning	1.660.309	1.715.773	1.518.647	1.598.204
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-929	3.391	-929	3.391
2 Andre driftsindtægter	4.694	2.029	1.426	1.083
3 Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser	-1.031.545	-1.093.658	-980.388	-1.035.570
Bruttofortjeneste	632.529	627.535	538.756	567.108
4 Andre eksterne omkostninger	-218.349	-204.965	-187.343	-182.658
5 Personaleomkostninger	-355.329	-344.511	-317.547	-327.440
6 Af- og nedskrivninger	-30.772	-29.571	-31.572	-26.668
Andre driftsomkostninger	-72	-244	-72	-244
Resultat af primær drift	28.007	48.244	2.222	30.098
12 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-2.893	3.700
7 Finansielle indtægter	614	2.883	558	2.516
Op- og nedskrivning af finansielle aktiver	-184	-3.636	1.000	-2.332
8 Finansielle omkostninger	-1.378	-4.557	-1.060	-3.964
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	27.059	42.934	-173	30.018
9 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	-5.754	-10.538	-866	-3.739
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	21.305	32.396	-1.039	26.279
10 Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	-22.344	-6.117	0	0
Årets resultat	-1.039	26.279	-1.039	26.279
Forslag til resultatdisponering:				
Udbytte for regnskabsåret	68.500	26.000	68.500	26.000
Overført til senere år	-69.539	279	-69.539	279
Resultatdisponering i alt	-1.039	26.279	-1.039	26.279



Balance pr. 31. december

Note	HedeDanmark a/s Koncernen		HedeDanmark a/s Moderselskabet	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
Aktiver				
Anlægsaktiver				
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	29.034	31.544	22.542	24.794
Goodwill	33.457	41.475	29.485	32.052
11 Immaterielle anlægsaktiver i alt	62.491	73.019	52.027	56.846
Grunde og bygninger	21.449	19.315	19.878	16.709
Biologiske aktiver	1.933	0	0	0
Produktionsanlæg og maskiner	39.032	35.052	38.452	34.332
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.047	27.446	27.391	24.302
12 Materielle anlægsaktiver i alt	93.461	81.813	85.721	75.343
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	51.517	51.042
13 Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0	51.517	51.042
Anlægsaktiver i alt	155.952	154.832	189.265	183.231
Omsætningsaktiver				
14 Varebeholdninger	83.073	95.164	69.413	73.935
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	394.313	361.636	346.913	321.567
15 Igangværende arbejder for fremmed regning	46.918	20.452	31.508	22.147
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	698	1.515	708	7.602
16 Andre tilgodehavender	15.666	13.923	13.009	13.082
Tilgodehavende sambeskætningsbidrag/selskabsskat	538	6.564	0	6.110
18 Udskudt skatteaktiv	4.829	0	4.451	0
17 Periodeafgrænsningsposter	7.233	7.074	2.281	4.229
Tilgodehavender i alt	470.195	411.164	398.870	374.737
Likvide beholdninger	22.981	19.250	90	47
Aktiver vedrørende ophørte aktiviteter	0	52.296	0	0
Omsætningsaktiver i alt	576.249	577.874	468.373	448.719
Aktiver i alt	732.201	732.706	657.638	631.950



Balance pr. 31. december

Note	HedeDanmark a/s Koncernen		HedeDanmark a/s Moderselskabet	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
Passiver				
Egenkapital				
Grundkapital	30.000	30.000	30.000	30.000
Overført overskud	161.618	231.468	161.618	231.468
Foreslået udbytte	68.500	26.000	68.500	26.000
Egenkapital i alt	260.118	287.468	260.118	287.468
Hensatte forpligtelser				
18 Hensættelser til udskudt skat	5.966	10.237	0	6.366
19 Andre hensatte forpligtelser	21.409	19.952	4.292	5.117
Hensatte forpligtelser i alt	27.375	30.189	4.292	11.483
Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til kreditinstitutter	1.203	1.266	1.203	1.266
Anden gæld	10.429	0	10.429	0
20 Langfristede gældsforpligtelser i alt	11.632	1.266	11.632	1.266
Kortfristede gældsforpligtelser				
Afdrag på langfristet gæld som forfalder inden for 1 år	62	111	62	111
Kreditinstitutter	115.282	108.844	106.809	102.879
15 Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	49.157	20.670	29.711	20.670
Leverandører af varer og tjenesteydelser	140.205	107.571	127.869	93.530
Gæld til tilknyttede virksomheder	10.817	9.769	15.733	9.709
Skyldig selskabsskat	5.914	2.145	3.819	0
21 Anden gæld	99.373	111.959	85.809	93.104
22 Periodeafgrænsningsposter	12.266	11.796	11.784	11.730
Forpligtelser vedrørende ophørte aktiviteter	0	40.918	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	433.076	413.783	381.596	331.733
Gældsforpligtelser i alt	444.708	415.049	393.228	332.999
Passiver i alt	732.201	732.706	657.638	631.950
23 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
24 Nærtstående parter				
25 Begivenheder efter regnskabsårets udløb				
26 Anvendt regnskabspraksis				



Pengestrømsopgørelse

Note	HedeDanmark a/s Koncernen	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
PENGESTRØM VEDRØRENDE DRIFT		
Resultat af primær drift	28.007	48.244
Tilbageført ikke likvide af- og nedskrivninger	30.772	29.571
Resultat af primær drift før afskrivninger af ophørte aktiviteter	-16.344	-4.499
Tilbageført ændring i hensættelser	1.458	13.552
	43.893	86.868
Forskydning i varebeholdninger	12.183	-13.283
Forskydning i tilgodehavender	-12.023	-4.211
Forskydning i leverandører og anden gæld	28.975	1.480
	29.135	-16.014
Modtagne finansielle indtægter	710	2.952
Betalte finansielle omkostninger	-2.010	-11.132
Betalt selskabsskat	-4.589	-4.557
	-5.889	-12.737
Pengestrømme vedrørende drift	67.139	58.117
PENGESTRØM VEDRØRENDE INVESTERINGER		
Nettoinvestering i immaterielle anlægsaktiver	-1.990	-9.008
Nettoinvestering i materielle anlægsaktiver	-32.333	-34.380
Pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	-34.323	-43.388
PENGESTRØM VEDRØRENDE FINANSIERING		
Fald/stigning i langfristede gældsforpligtelser	10.366	-7.702
Udbetalt udbytte/uddelinger	-26.000	0
Pengestrømme vedrørende finansiering	-15.634	-7.702
Ændring i likvider	17.182	7.027
Likvider primo incl. kreditinstitutter	-109.483	-116.510
Likvider ultimo incl. kreditinstitutter	-92.301	-109.483
LIKVIDER		
Likvide beholdninger	22.981	19.250
Kreditinstitutter	-115.282	-128.733
Likvider i alt	-92.301	-109.483



Egenkapitalopgørelse

	Grundkapital	Overført overskud	Foreslået udlodning	Egenkapital i alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Koncernen, pr. 31. december				
Egenkapital primo	30.000	231.468	26.000	287.468
Udlodninger	0	0	-26.000	-26.000
Valutakursreguleringer i forbindelse med omregning	0	-311	0	-311
Årets resultat	0	-69.539	68.500	-1.039
Egenkapital ultimo	30.000	161.618	68.500	260.118

	Grundkapital	Overført overskud	Foreslået udlodning	Egenkapital i alt
	1000 kroner	1000 kroner		1000 kroner
Moderselskabet, pr. 31. december				
Egenkapital primo	30.000	231.468	26.000	287.468
Udlodninger	0	0	-26.000	-26.000
Valutakursreguleringer i forbindelse med omregning	0	-311	0	-311
Årets resultat	0	-69.539	68.500	-1.039
Egenkapital ultimo	30.000	161.618	68.500	260.118



Noter

	HedeDanmark a/s Koncernen		HedeDanmark a/s Moderselskabet	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
Note 1 Nettoomsætning				
Varesalg, service- og rådgivningsydelser	1.659.679	1.715.124	1.518.100	1.597.648
Lejeindtægter	630	649	547	556
	1.660.309	1.715.773	1.518.647	1.598.204
Segmentopdeling af nettoomsætning				
Aktivitetmæssig opdeling				
Skov- og landskabsaktiviteter	905.354	1.061.337	824.607	1.013.615
Handelsaktiviteter	754.955	654.436	694.040	584.589
Nettoomsætning aktivitetmæssig i alt	1.660.309	1.715.773	1.518.647	1.598.204
Geografisk opdeling				
Danmark	1.342.347	1.426.561	1.359.023	1.424.846
Øvrige Skandinavien	69.114	56.637	22.929	21.327
Vesteuropa	159.563	180.863	119.866	138.722
Østeuropa	43.730	40.259	14.624	10.423
Øvrige	45.555	11.453	2.205	2.886
Nettoomsætning geografisk i alt	1.660.309	1.715.773	1.518.647	1.598.204
Note 2 Andre driftsindtægter				
Erstatning fra forsikringselskaber	615	197	614	188
Fortjeneste ved salg af småaktiver	596	847	596	847
Fortjeneste ved salg af ejendomme	2.669	281	0	0
Regulering af hensættelser - indtægt	518	485	0	0
Øvrige indtægter	296	219	216	48
	4.694	2.029	1.426	1.083
Note 3 Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser				
Varekøb	763.264	766.945	718.680	711.947
Entreprenøromkostninger	266.227	324.368	259.654	321.270
Indkøbte tjenesteydelser	2.054	2.345	2.054	2.353
	1.031.545	1.093.658	980.388	1.035.570
Note 4 Andre eksterne omkostninger				
Kontor- og administrationsomkostninger	44.967	36.673	36.893	30.366
Drift og vedligeholdelse af materiel og bygninger	65.206	63.625	60.417	62.017
Rejseomkostninger	13.461	14.282	13.056	14.105
Fragt af solgte varer	84.597	83.379	69.602	68.779
Øvrige eksterne omkostninger	10.118	7.006	7.375	7.391
	218.349	204.965	187.343	182.658
Honorar til repræsentantskabsvalgt revision				
Honorar vedrørende lovpligtig revision	488	444	289	280
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	51	15	51	15
Skatterådgivning	50	30	50	30
Andre ydelser	155	260	24	114



Noter

	HedeDanmark a/s Koncernen		HedeDanmark a/s Moderselskabet	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
Note 5 Personaleomkostninger				
Lønninger og honorarer	321.929	313.985	290.005	299.249
Pensioner og bidrag til pensionsordninger	17.543	16.791	14.172	14.764
Andre omkostninger til social sikring	6.735	6.853	6.735	6.849
Øvrige personaleomkostninger	9.122	6.882	6.635	6.578
	355.329	344.511	317.547	327.440
Antal heltidsansatte	1.039	838	638	673
Fortsættende aktiviteter	980	760	638	673
Ophørte aktiviteter	59	78	0	0
Løn og vederlag til direktion i moderselskabet	3.791	3.602	3.791	3.602
Vederlag til bestyrelse i moderselskabet	40	180	40	180
Note 6 Af- og nedskrivninger				
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	6.379	6.934	5.284	6.005
Goodwill	6.080	8.357	5.067	7.242
Af- og nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	12.459	15.291	10.351	13.247
Grunde og bygninger	1.406	1.206	1.388	1.123
Produktionsanlæg og maskiner	11.574	10.671	11.226	10.621
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.706	7.188	6.482	6.385
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver	20.686	19.065	19.096	18.129
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-2.373	-4.785	2.125	-4.708
Af- og nedskrivninger i alt	30.772	29.571	31.572	26.668
Note 7 Finansielle indtægter				
Renter af tilgodehavender fra salg	175	497	172	345
Valutakursgevinster	243	1.633	239	1.630
Øvrige finansielle indtægter	196	753	147	541
	614	2.883	558	2.516
Note 8 Finansielle omkostninger				
Renter af gæld til realkreditinstitutter	27	176	27	176
Renter af gæld til kreditinstitutter	620	1.614	443	1.371
Valutakurstab	594	2.422	566	2.393
Øvrige finansielle omkostninger	137	345	24	24
	1.378	4.557	1.060	3.964
Note 9 Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter				
Skat af årets resultat	14.441	3.981	11.382	1.043
Regulering vedr. tidligere års skat	413	978	301	988
Årets regulering af udskudt skat	-8.854	7.708	-10.791	3.837
Regulering vedr. tidligere års udskudte skat	-246	-2.129	-26	-2.129
	5.754	10.538	866	3.739
Note 10 Året resultat efter skat af ophørte aktiviteter				
Omsætning	40.973	75.232	0	0
Omkostninger	-58.878	-81.349	0	0
Resultat før skat	-17.905	-6.117	0	0
Skat af resultat	0	0	0	0
Resultat efter skat	-17.905	-6.117	0	0
Tab ved afståelse af ophørte aktiviteter	-4.439	0	0	0
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	-22.344	-6.117	0	0



Noter

Note 11 Immaterielle anlægsaktiver	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder		Immaterielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	Goodwill 1000 kroner	
HedeDanmark a/s, koncernen			
Anskaffelsessum primo	50.666	122.187	172.853
Kursregulering	-3	-7	-10
Årets tilgang	3.929	2.500	6.429
Årets afgang	-2.643	-9.291	-11.934
Anskaffelsessum ultimo	51.949	115.389	167.338
Af- og nedskrivninger primo	-19.122	-80.712	-99.834
Kursregulering	-57	8	-49
Årets afskrivning	-6.379	-6.080	-12.459
Årets afgang	2.643	4.852	7.495
Af- og nedskrivninger ultimo	-22.915	-81.932	-104.847
Bogført værdi ultimo	29.034	33.457	62.491

HedeDanmark a/s, moderselskabet	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder		Immaterielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	Goodwill 1000 kroner	
Anskaffelsessum primo	42.583	89.627	132.210
Årets tilgang	3.032	2.500	5.532
Årets afgang	-2.627	0	-2.627
Anskaffelsessum ultimo	42.988	92.127	135.115
Af- og nedskrivninger primo	-17.789	-57.575	-75.364
Årets afskrivning	-5.284	-5.067	-10.351
Årets afgang	2.627	0	2.627
Af- og nedskrivninger ultimo	-20.446	-62.642	-83.088
Bogført værdi ultimo	22.542	29.485	52.027



Noter

Note 12 Materielle anlægsaktiver	Grunde og bygninger 1000 kroner	Biologiske aktiver 1000 kroner	Produktions- anlæg og maskiner 1000 kroner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1000 kroner	Materielle anlægs-aktiver i alt 1000 kroner
HedeDanmark a/s, koncernen					
Anskaffelsessum primo	27.215	0	118.317	90.980	236.512
Regulering til primo	0	0	0	1.103	1.103
Overført til aktiver bestemt for salg	0	0	0	-18.222	-18.222
Kursregulering	0	0	15	242	257
Årets tilgang	4.590	5.058	17.052	12.004	38.704
Årets afgang	-2.286	-3.507	-11.573	-5.267	-22.633
Anskaffelsessum ultimo	29.519	1.551	123.811	80.840	235.721
Opskrivning primo	0	0	0	0	0
Årets tilgang	0	382	0	0	382
Opskrivning ultimo	0	382	0	0	382
Af- og nedskrivninger primo	-7.900	0	-83.265	-60.006	-151.171
Regulering til primo	0	0	0	-1.103	-1.103
Overført til aktiver bestemt for salg	0	0	0	14.694	14.694
Kursregulering	0	0	0	-245	-245
Årets afskrivning	-1.406	0	-11.569	-7.706	-20.681
Årets nedskrivning	0	0	-5	0	-5
Årets afgang	1.236	0	10.060	4.573	15.869
Af- og nedskrivninger ultimo	-8.070	0	-84.779	-49.793	-142.642
Bogført værdi ultimo	21.449	1.933	39.032	31.047	93.461
	Grunde og bygninger 1000 kroner	Produktions- anlæg og maskiner 1000 kroner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 1000 kroner	Materielle anlægs-aktiver i alt 1000 kroner	
HedeDanmark a/s, moderselskabet					
Anskaffelsessum primo	21.662	99.752	62.587	184.001	
Årets tilgang	4.590	16.859	10.132	31.581	
Årets afgang	-557	-11.573	-5.931	-18.061	
Anskaffelsessum ultimo	25.695	105.038	66.788	197.521	
Af- og nedskrivninger primo	-4.953	-65.420	-38.285	-108.658	
Årets afskrivning	-1.388	-11.221	-6.482	-19.091	
Årets nedskrivning	0	-5	0	-5	
Årets afgang	524	10.060	5.370	15.954	
Af- og nedskrivninger ultimo	-5.817	-66.586	-39.397	-111.800	
Bogført værdi ultimo	19.878	38.452	27.391	85.721	



Noter

Note 13 Finansielle anlægsaktiver

HedeDanmark a/s, moderselskabet

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder 1000 kroner
Anskaffelsessum primo	113.864
Årets tilgang	11.851
Årets afgang	-9.291
Anskaffelsessum ultimo	116.424
Reguleringer primo	-62.822
Af- og nedskrivninger	-1.700
Regulering ved køb og salg af virksomheder	4.851
Modtaget udbytte	-3.732
Valutakursregulering mellemværende døtre	-311
Andel af årets resultat efter skat	-1.193
Reguleringer ultimo	-64.907
Bogført værdi ultimo	51.517

	HedeDanmarks andel				
	Ejerandel %	Egenkapital 1000 kr.	Årets resultat efter skat 1000 kr.	Egenkapital 1000 kr.	Årets resultat efter skat 1000 kr.
Dattervirksomheder					
Heidegesellschaft Forstprodukte und -geräte GmbH, Tyskland	100	13.862	4.697	13.862	4.697
S.K.A. A/S, Sorø	100	3.107	-97	3.107	-97
HD LandScape AB, Sverige	100	4.887	-16.854	4.887	-16.854
HD Forest Holding, Letland	100	29.228	9.932	29.228	9.932
HD Jordpark a/s, Viborg	100	433	-55	433	-55
Emirates Landscape L.L.C., Abu Dhabi	100	16.327	1.184	16.327	1.184
Moderselskabets andel		67.844	-1.193	67.844	-1.193
Goodwill 31. december 2019				0	
Ned- og afskrivning på goodwill					-516
Moderselskabets andel i dattervirksomheder i alt				67.844	-1.709



Noter

	HedeDanmark a/s Koncernen		HedeDanmark a/s Moderselskabet	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
Note 14 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	0	625	0	625
Varer under fremstilling	17.640	18.569	17.640	18.569
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	62.020	73.311	50.527	52.712
Forudbetalinger for varer	3.413	2.659	1.246	2.029
	83.073	95.164	69.413	73.935
Note 15 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi	454.223	316.056	410.049	314.613
Acontofaktureringer	-456.462	-316.274	-408.252	-313.136
	-2.239	-218	1.797	1.477
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver	46.918	20.452	31.508	22.147
Modtagne forudbetalinger vedr. igangv. arbejder, passiver	-49.157	-20.670	-29.711	-20.670
	-2.239	-218	1.797	1.477
Note 16 Andre tilgodehavender				
Tilgodehavender hos administrerede skove	8.365	6.004	6.471	5.907
Øvrige tilgodehavender	7.301	7.919	6.538	7.175
	15.666	13.923	13.009	13.082
Note 17 Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter består af diverse forudbetalte omkostninger.				
Note 18 Udskudt skat				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-5.871	-2.240	-5.493	-2.240
Materielle anlægsaktiver	-4.691	-1.044	-4.691	-1.087
Finansielle anlægsaktiver	5.966	3.828	0	0
Varebeholdninger	-15	-4	-15	-4
Igangværende arbejder for fremmed regning	5.961	9.478	5.961	9.478
Tilgodehavender	-148	230	-148	230
Hensatte forpligtelser	-65	0	-65	0
Gældsforpligtelser	0	-11	0	-11
	1.137	10.237	-4.451	6.366
Udskudt skat				
Saldo primo	10.237	4.417	6.366	4.417
Regulering til primo	-246	-1.888	-26	-1.888
Årets regulering medtaget i resultatopgørelsen	-8.854	7.708	-10.791	3.837
Saldo ultimo	1.137	10.237	-4.451	6.366
Indregnet således i balancen:				
Udskudt skatteaktiv	4.829	0	4.451	0
Hensættelser til udskudt skat	5.966	10.237	0	6.366
	1.137	10.237	-4.451	6.366



Noter

	HedeDanmark a/s Koncernen		HedeDanmark a/s Moderselskabet	
	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner	2019 1000 kroner	2018 1000 kroner
Note 19 Andre hensatte forpligtelser				
Saldo primo	19.952	6.000	5.117	6.000
Hensatte forpligtelser i året	2.457	14.952	175	117
Tilbageførte og betalte hensættelser i året	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
Saldo ultimo	21.409	19.952	4.292	5.117
Note 20 Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld med pant i fast ejendom				
0-1 år	62	61	62	61
1-5 år	260	256	260	256
> 5 år	943	1.010	943	1.010
	1.265	1.327	1.265	1.327
Finansiel leasing:				
0-1 år	0	50	0	50
	0	50	0	50
Anden langfristet gæld:				
1-5 år	10.429	0	10.429	0
	10.429	0	10.429	0
Note 21 Anden gæld				
Gæld til administrerede skove	34.820	34.357	34.820	34.357
Skyldige lønrelaterede poster	47.959	55.161	37.611	47.209
Skyldig moms	14.093	11.888	12.664	10.929
Øvrige skyldige beløb	2.501	10.553	714	609
	99.373	111.959	85.809	93.104

Note 22 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af diverse forudfakturerede indtægter.



Noter

Note 23 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Koncernen

Koncernen har til sikkerhed for 1,3 mio. kr. (2018: 1,4 mio. kr.) af gælden til kreditinstitutter stillet pant i grunde og bygninger med en bogført værdi på 2,1 mio. kr. (2018: 2,2 mio. kr.)
Koncernen har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 2 mdr. og 9 år.
Den aktuelle årlige leje udgør 13,4 mio. kr., og den samlede lejeforpligtelse er 36,7 mio. kr., heraf 0,9 mio. til moderselskabet.
Den samlede leasingforpligtelse er 8,8 mio. kr.
Koncernens kreditinstitutter og forsikringselskaber har afgivet arbejdsgarantier for igangværende arbejder på 86,7 mio. kr. og for moderselskabet 64,7 mio. kr.
Der påhviler herudover selskaberne i koncernen sædvanlige branchemæssige garantiforpligtelser.

Moderselskab

Moderselskabet har til sikkerhed for 1,3 mio. kr. (2018: 1,4 mio. kr.) af gælden til kreditinstitutter stillet pant i grunde og bygninger med en bogført værdi på 2,1 mio. kr. (2018: 2,2 mio. kr.)
Moderselskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 2 mdr. og 10 år.
Den aktuelle årlige leje udgør for moderselskabet 12,6 mio. kr. og den samlede forpligtelse 35,3 mio. kr., heraf 0,9 mio. til moderselskabet.
Den samlede leasingforpligtelse er 7,2 mio. kr.
Moderselskabets kreditinstitutter og forsikringselskaber har afgivet arbejdsgarantier for igangværende arbejder på 64,7 mio. kr.
Til sikkerhed for datterselskabs engagement med kreditinstitutter er stillet kaution for kredit på 4,9 mio. kr. og pr. 31.12.2019 udnyttet med 3,5 mio. kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Dalgasgroup A/S som administrationsselskab.
Selskabet hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 delvist solidarisk og delvist subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes delvist solidarisk og delvist subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.
Den subsidiære hæftelse udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

Verserende sager

Det er ledelsens vurdering, at eventuelle negative udfald af verserende sager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

Note 24 Nærtstående parter

HedeDanmark a/s' nærtstående parter omfatter:

Bestemmende indflydelse

Dalgasgroup A/S, 8800 Viborg, moderselskab, bestyrelse og direktion.

Samhandlen med nærtstående parter med bestemmende indflydelse foregår i begrænset omfang inden for rådgivning og handel og finder sted på markedsmæssige vilkår.

Øvrige nærtstående parter

Selskaber kontrolleret af HedeDanmark a/s.

Alle transaktioner med øvrige nærtstående parter foregår på markedsmæssige vilkår.

Koncernforhold

HedeDanmark a/s og dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Det danske Hedeselskab, CVR-nr. 42 34 46 13, som er både den mindste og største koncern, hvori HedeDanmark a/s indgår.

Note 25 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter statusdagen er særligt Europa blevet ramt af Covid-19 udbruddet. Det er vurderingen, at såfremt forløbet ikke bliver længerevarende og uden indførelser af yderligere væsentlige restriktioner påvirkes den økonomiske stilling for HedeDanmark ikke i væsentligt omfang.

Der er ikke efter statusdagen indtruffet øvrige afgørende hændelser, som har betydning for vurderingen af årsrapporten.



Noter

Note 26 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2019 for HedeDanmark a/s er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med det beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.



Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske tilknyttede og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til danske kroner med periodiske gennemsnitskurser, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværende med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Omsætning af handelsvarer og fremstillede færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, hvilket svarer til fakturerings tidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Service- og rådgivningsydelser indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelserne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.



Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter indeholder renteindtægter og kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renteomkostninger og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg under aconto-skatteordningen mv.

Skat

Selskabet er sambeskattet med Dalgasgroup A/S, Dalgasgroup A/S' øvrige danske datterselskaber samt Dalgasgroup A/S' danske søsterselskaber, der i henhold til reglerne om tvungen sambeskatning er omfattet af sambeskatningen i koncernen. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster med fuld fordeling og med refusion vedrørende skattemæssige underskud. Dalgasgroup A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.



Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-20 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde, bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

- | | |
|---|----------|
| ○ Bygninger | 10-50 år |
| ○ Produktionsanlæg og maskiner | 2-8 år |
| ○ Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 2-8 år |

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds-mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.



Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfattende tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, tilgodehavender hos administrerede skove, tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Såfremt salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af acontofaktureringer, er positiv eller negativ.

Finansieringsomkostninger vedrørende ydelser medregnes ikke i værdien af igangværende arbejder. Omkostninger i forbindelse med salgs- og tilbudsarbejde til opnåelse af kontrakter udgiftsføres i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger i det regnskabsår, hvori omkostningerne afholdes.

Tilgodehavende skat og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfalddid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.



Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter måles ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Modtagne forudbetalinger for kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser

Øvrige finansielle forpligtelser omfattende gæld til administrerede skove, leverandør og tjenesteydere, gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømsopgørelsen viser likviditet fra driften, investeringer, finansiering og årets forskydning i likviditet samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse og afdrag på langfristet og kortfristet gæld til finansierings- og kreditinstitutter samt foretagne udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt den andel af kortfristet gæld til kreditinstitutter, der indgår som en del af koncernens løbende likviditetsstyring.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningsområder (primært segment) og geografiske markeder (sekundært segment). Segmentoplysninger følger virksomhedens regnskabspraksis og interne økonomistyring. De sekundære segmentoplysninger gives på baggrund af kundernes placering.

