

## Den erhvervsdrivende fond, Glad Fonden

Rentemestervej 45-47  
2200 København NV  
Cvr.nr.: 27 61 00 13

(8. regnskabsår)

Årsrapport

1. januar 2019 - 31. december 2019

Godkendt af bestyrelsen den

2. juli 2020

Dirigent:

Christian Dahlager

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Fondens oplysninger</b>	
Fondens oplysninger	2
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring	4-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Koncerndiagram	7
Ledelsesberetning	8-9
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10-12
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2019	13
Balance pr. 31. december 2019	14-15
Noter	16-19

## FONDENSOPLYSNINGER

### Virksomheden

Den erhvervsdrivende fond, Glad Fonden  
Rentemestervej 45-47  
2200 København NV  
Hjemstedskommune: København  
Cvr.nr.: 27 61 00 13

### Bestyrelse

J. Schmidt-Rasmussen    Formand  
Mikkel Holmbäck  
Henrik Marentius  
Christian Dahlager  
Martin Bøthner  
Katrine P. Appelgren

### Direktion

Mikkel Holmbäck

### Pengeinstitutter

Arbejdernes Landsbank  
Fælleskassen  
Danske Bank  
Skjern Bank

### Revision

TimeVision Brøndby  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Park Allè 295, 2. 2605 Brøndby  
CVR-nr. 38267132

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1/1 2019 - 31/12 2019 for Glad Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 og af resultatet af selskabets aktiviteter samt pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019.

Det er vores vurdering, at modtagne offentlige tilskud er anvendt til formålet og, at der er udvist sparsommelighed, produktivitet og effektivitet ved anvendelsen af de modtagne tilskud.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 2. juli 2020

### Direktion

Mikkel Holmbäck

### Bestyrelse

J. Schmidt-Rasmussen  
Formand

Mikkel Holmbäck

Katrine P. Appelgren

Henrik Marentius

Christian Dahlager

Martin Bøthner

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til bestyrelsen i Glad Fonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Glad Fonden for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING, fortsat

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering****DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING - FORTSAT****Udtalelse om juridisk kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

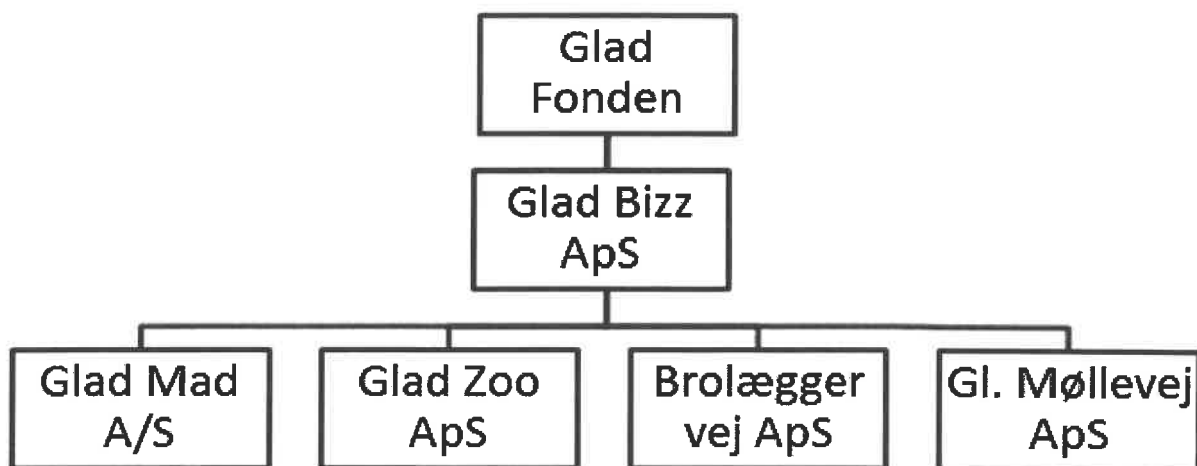
Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Brøndby, den 2. juli 2020

**TimeVision Brøndby**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Park Allè 295, 2. 2605 Brøndby  
CVR-nr. 38267132

Jens Elgum  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. : 9246

**KONCERNOVERSIGT**



## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Glad Fonden er en registreret socialøkonomisk virksomhed med aktiviteter indenfor medier, uddannelse og beskæftigelse, design og kultur. Fonden driver endvidere tv-stationen, TV-Glad, og i datterselskaber køkken- og cafedrift samt en zoologisk have.

Ud over at producere serviceydelser, produkter og kulturoplevelser er det målet at sikre ansatte og elever adgang til ytre sig gennem medier og tilbyde meningsgivende uddannelse og beskæftigelse til flest muligt mennesker med kognitive handicap.

### Redegørelse for udviklingen i virksomhedens økonomiske aktiviteter

Årsregnskabet for Glad Fonden udviser i 2019 et underskud på tkr. 1.263. Resultat betragtes efter omstændighederne som mindre tilfredsstillende.

Underskuddet beror på særlige omstændigheder, nemlig i overvejende grad et tab på tkr. 976 i projekt Arbejdsmarkedsinklusion for unge med handicap - en skalerbar model. Projektet er endelig afsluttet i regnskabsåret. Afdelingen i Kolding blev lukket ved årets udgang, idet Kolding Kommunes bestilling af LAB-forløb blev vurderet, som et utilstrækkeligt forretningsgrundlag.

Glad-koncernens datterselskaber udviser et tilfredsstillende overskud. Indregnes overskuddet i datterselskaberne udgør underskuddet i Glad-koncernen tkr. 569.

Glad Fonden har i regnskabsåret uddelt tkr.. 480.

### Forventet udvikling

Organisationen er som planlagt vokset betydeligt i regnskabsåret og omfatter i dag 320 ansatte, hvoraf omkring halvdelen er ansat på særlige vilkår (STU), samt 160 elever. Fondens forretningsområder er organiseret i to direktørområder henholdsvis Glad Kultur og Glad Kommerciel. Koncernens virksomhed er underopdelt i 8 forretningsområder og 6 afdelinger

Fonden har betydelig fokus på ledelseskraft, udvikling, ressource- og økonomistyring.

I regnskabsåret har Glad Fonden vundet to kategorier i Københavns Kommunes udbud indenfor STU og forventer således et øget elevindtag fra Københavns Kommune i de kommende 4 år. STU-optaget i Ringsted og Esbjerg er endvidere positive og godt bidragende til den samlede elevtal på landsplan.

Sammenlægningen af Glad Fagskole og Glad Erhverv i 2019 er yderligere styrket med en vundet bevilling på 5.5. mio. til projekt "Min Karriere". Projektet skal i de kommende år understøtte overgangen mellem STU og arbejdsmarkedet.

TV-Glad blev i forbindelse med det nye 4-årige Medieforlig sikret fortsat økonomisk produktionsstøtte og har gennem perioden i høj grad øget synligheden på de sociale medier.

Datterselskabet, Glad Service A/S, har i 2019 indgået afgørende og væsentlige leveranceaftaler om rengøring og frokostordninger, der underbygger mulighederne for et fortsat attraktivt forretningsområde. Udviklingen understøtter også Fondens øvrige forretningsområder og visioner i forhold til at sikre uddannelse, meningsfuld beskæftigelse og praktikforløb for Glad Fondens elever. Kunderne tiltrækkes, ud over vores kvalitet, af vores brand og værdier, der opleves som attraktive, jfr. virksomheders øgede fokus på FN's Verdensmål.

I 2019 fejrede Glad sit 20 års jubilæum. Danmarks Radio producerede i den anledning og sendte efterfølgende på DR 1 med høje seertal 4 programmer á 45 min. om Glad Fonden.

Konkluderende for året udviser Glad Fonden et mindre tilfredsstillende resultat, men årets udvikling i fondens datterselskaber indikerer en positiv udvikling af forretningsområder og indtjening. Dette understøtter Glad Fondens primære og overordnede formål og vision om at sikre ytringsfrihed for og adgang til meningsgivende uddannelse og beskæftigelse til mennesker med kognitive handicap.

### **Opnåelse af mål**

Virksomheden er gennem 2019 implementeret ny ledelsesstruktur, værktøjer og procedurer for ressourcestyring og strategiske indsats, der understøtter virksomhedens ekspansionsstrategi jvf. Strategiplan 2020-23.

I overensstemmelse med det budgetterede har der i 2019 været driftsoverskud i dattervirksomhederne Glad Mad A/S, Glad Zoo ApS, Gl. Møllevej 7 ApS og Brolæggervej 3 ApS på i alt tkr. 1.107.

Glad Fonden har afgivet tilsagn om opretholdelse af den eksisterende finansiering af Glad Bizz ApS. Tilsagnet gælder foreløbig til udgangen af maj måned 2021.

Ifølge strategiplanen og de udarbejdede budgetter forventes der i 2020 overskud i alle produktionsdattervirksomhederne.

For 2020 forventes der overskud i Glad Fonden og samlet forventes der et mindre men positivt resultat for koncernen.

I henhold til de udarbejdede budgetter forventes der – bortset fra Glad Bizz ApS -positive resultater og cashflow i alle koncernens virksomheder i 2020.

Da Glad Bizz ApS, Glad Mad A/S og Glad Zoo ApS i henhold til strategiplanen forventes fortsat at generere overskud, er det vurderet forsvarligt, at opretholde værdiansættelsen på kapitalandelen i Glad Bizz ApS til anskaffelsessummen. Ligeledes er det vurderet forsvarligt, at opretholde værdien af udlån til Glad Bizz ApS til nominal værdi.

Det er vurderet, at de aktuelle afkast af investeringerne i produktionsvirksomhederne gennem dattervirksomheden Glad Bizz ApS er i overensstemmelse med Glad Fondens position som socialøkonomisk virksomhed, med fokus på, at sikre adgang til medierne og tilbyde meningsgivende uddannelse og beskæftigelse til flest muligt mennesker med kognitive handicap.

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Glad Fondens redegørelse for god Fondsledelse kan læses på:

<http://gladfonden.dk/wp-content/uploads/sites/9/2019/01/God-fondsledelse-i-Glad-Fonden.pdf>

### **Redegørelse for fondens uddelingspolitik**

Fonden har jvf. Glad Fondens vedtægter § 8 Anvendelse af overskud mm, i 2019 foretaget uddeling alene tkr. 480 til støtte for dattervirksomheden Glad Zoo ApS med henblik på, at den fortsatte udbygning af havens anlæg kan gennemføres.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter årsafslutningen pr. 31. december 2019 er Danmark blevet ramt af Covid-19.

Covid - 19 har påvirket afviklingen af det daglige arbejde i fonden. Umiddelbart har indvirkningen på periodens resultat i 1. halvår 2020 været begrænset.

Det forventes at 2. halvår af 2020 kun vil være påvirket i mindre omfang.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Generelt

Årsrapporten for Glad Fonden for 2019 er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af enkelte regler fra regnskabsklasse C.

Anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelle indregningsmetoder

I resultatopgørelsen indregnes indtægter og udgifter i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger..

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Visse finansielle aktiver og gældsforpligtelser måles efterfølgende til (amortiseret) kostpris.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost i de følgende afsnit nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Modtaget tilskud og tilsagn om støtte til aktiviteter medtages som indtægt i takt med, at de modsvarende omkostninger afholdes.

### Indtægtskriterier

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Modtaget tilskud og tilsagn om støtte til aktiviteter medtages som indtægt i takt med, at aktiviteterne gennemføres og de modsvarende omkostninger afholdes.

## Resultatopgørelse

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til Årsregnskabsloven §32, stk. 1, er visse omkostninger sammendraget i posten Bruttofortjeneste. Bruttofortjenesten består af en sammentrækning af omsætning, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat**

### **Løn, gager og personaleomkostninger**

Omfatter løn og gager til medarbejdere, pensioner samt andre omkostninger til social sikring.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Fondens skattepligtige indkomst er fremkommet ved at korrigere det regnskabsmæssige resultat for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster. Skat er beregnet heraf med en skatteprocent på 22.

Udskudt skat fremkommer som 22% af forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser på balancetidspunktet.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Leje- og leasingforhold**

Der er leaset produktionsudstyr, biler og kontorinventar. Årets betalte leasingydelse er indregnet i resultatopgørelsen. Det er vurderet, at alle aftaler er operationelle.

## **Balance**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til anskaffelsessummen med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers brugstider.

Nyanskaffelser med kostpris under DKK 13.800 indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Der indgår forventede brugstider som følger:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	7 år

Mindre småanskaffelser udgiftsgøres løbende.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS, fortsat**

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinster ved salg af anlægsaktiver indgår under andre driftsindtægter, der indgår i bruttofortjenesten, mens tab indgår under andre driftsudgifter.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i tilknyttede og associerede virksomheder i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives kapitalandelen til den lavere værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivning til tab opgøres ud fra en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier hvor opgørelsen af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Prioritetsgæld indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder værdiansættes prioritetsgælden til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente. Forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes dermed i resultatopgørelsen over lånets løbetid.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Note	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> tkr.
<b>1 BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>42.613.009</b>	<b>37.689</b>
2 Personaleomkostninger	43.758.859	37.476
3 Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>171.104</u>	<u>81</u>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>-1.316.954</b>	<b>132</b>
Andre finansielle indtægter, tilknyttede virksomheder	238.280	219
Øvrige finansielle omkostninger	<u>185.104</u>	<u>177</u>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-1.263.778</b>	<b>174</b>
4 Skat af årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>-1.263.778</u></b>	<b><u>174</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til næste år	<u>-1.263.778</u>	<u>174</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>-1.263.778</u></b>	<b><u>174</u></b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019

Note	2019 kr.	2018 tkr.
<b>AKTIVER</b>		
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		
Indretning af lejede lokaler	474.452	410
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	259.267	298
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>733.719</b>	<b>708</b>
<b>6 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5.050.000	50
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.835.299	6.764
Huslejedepositum	1.640.212	1.495
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>9.525.511</b>	<b>8.309</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>10.259.230</b>	<b>9.017</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		
<b>Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	786.265	1.767
Andre tilgodehavender	2.679.887	384
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>3.466.152</b>	<b>2.151</b>
Periodeafgrænsningsposter	9.174	0
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>9.174</b>	<b>0</b>
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		
Andre værdipapirer og kapitalandele	80.000	80
<b>Værdipapirer og kapitalandele i alt</b>	<b>80.000</b>	<b>80</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>5.587.958</b>	<b>2.896</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>9.143.284</b>	<b>5.127</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>19.402.514</b>	<b>14.144</b>

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019

Note	2019 kr.	2018 tkr.
<b>PASSIVER</b>		
<b>7 EGENKAPITAL</b>		
Fondskapital	300.000	300
Overkursfond	97.158	97
Overførte resultater	1.216.416	2.961
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>1.613.574</b>	<b>3.358</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		
<b>Langfristet gældsforpligtelse</b>		
<b>8</b> Gæld til kreditinstitutter	6.088.170	1.506
<b>Langfristet gældsforpligtelse i alt</b>	<b>6.088.170</b>	<b>1.506</b>
<b>Kortfristet gældsforpligtelse</b>		
<b>8</b> Gæld til kreditinstitutter	256.231	1.653
Leverandører af vare og tjenesteydelser	538.527	671
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.120.218	801
Anden gæld	4.896.661	4.025
Periodeafgrænsningsposter	3.889.133	2.130
<b>Kortfristet gældsforpligtelse i alt</b>	<b>11.700.770</b>	<b>9.280</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>17.788.940</b>	<b>10.786</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>19.402.514</b>	<b>14.144</b>
<b>9</b> Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.		



## NOTER

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>tkr.</b>
<b>1 BRUTTOFORTJENESTE</b>		
Af konkurrencemæssige hensyn er omsætningen m.v. ikke oplyst, jf. Årsregnskabslovens § 32.		
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	38.246.441	32.731
Pensioner	4.329.629	3.622
Andre omkostninger til social sikring	1.182.789	1.123
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>43.758.859</b>	<b>37.476</b>
Gennemsnit antal beskæftigede	129	113
Vederlag til bestyrelse og direktion	1.285.153	1.272
<b>Øvrige transaktioner med medlemmer af ledelsen</b>		
Konsulentopgaver udført af medlemmer af ledelsen	847.539	902
Samhandel med virksomheder kontrolleret af ledelsen	0	0
<b>3 Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Udstyr/Indretning	171.104	62
Inventar	0	19
<b>Afsk. af materielle og immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>171.104</b>	<b>81</b>
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Selskabsskat, aktuel	0	0
Regulering eventualskat	0	0
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalt skat i året	0	0
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Indretning af lejede lokaler</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>683.185</b>	<b>498</b>
Tilgang	158.125	185
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>841.310</b>	<b>683</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>273.838</b>	<b>228</b>
Årets afskrivninger	93.020	45
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>366.858</b>	<b>273</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>474.452</b>	<b>410</b>

## NOTER

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>tkr.</b>
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>950.801</b>	<b>659</b>
Tilgang	38.544	291
Afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>989.345</b>	<b>950</b>
<b>Afskrivninger primo</b>	<b>651.994</b>	<b>616</b>
Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0
Årets afskrivninger	78.084	36
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>730.078</b>	<b>652</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>259.267</b>	<b>298</b>
<b>6 Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>50.000</b>	<b>50</b>
Tilgang	5.000.000	0
Afgang	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>5.050.000</b>	<b>50</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>5.050.000</b>	<b>50</b>
Glad Bizz ApS, resultat tkr. -414, egenkapital tkr. 3.180.		
<b>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>		
Glad Bizz ApS	2.815.299	6.764
<b>Tilgodehavende i alt</b>	<b>2.815.299</b>	<b>6.764</b>
<b>Huslejedeposita</b>		
<b>Anskaffelsessum primo</b>	<b>1.495.638</b>	<b>1.359</b>
Tilgang	144.574	156
Afgang	0	-20
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>1.640.212</b>	<b>1.495</b>

## NOTER

## 7 EGENKAPITAL

## 2018

	<u>Primo</u>	<u>Uddeling</u>	<u>Resultat- fordeling</u>	<u>Ultimo</u>
Fondskapital	300.000	0	0	300.000
Overkursfond	97.158	0	0	97.158
Overførte resultater	3.396.210	-608.884	173.864	2.961.190
	<b><u>3.793.368</u></b>	<b><u>-608.884</u></b>	<b><u>173.864</u></b>	<b><u>3.358.348</u></b>

## 2019

	<u>Primo</u>	<u>Uddeling</u>	<u>Resultat- fordeling</u>	<u>Ultimo</u>
Fondskapital	300.000	0	0	300.000
Overkursfond	97.158	0	0	97.158
Overførte resultater	2.961.190	-480.996	-1.263.778	1.216.416
	<b><u>3.358.348</u></b>	<b><u>-480.996</u></b>	<b><u>-1.263.778</u></b>	<b><u>1.613.574</u></b>

## 8 Langfristet gældsforpligtelser

Gæld i alt ultimo		6.344.401	3.159
Afdrag næste år		-256.231	-1.653
<b>Langfristet gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>6.088.170</u></b>	<b><u>1.506</u></b>
<b>Restgæld efter 5 år</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

Fonden har en kassekredit, hvor der pr. stausdagen er en restgæld på kr. 4.938.570. Kassekreditterne kan formelt opsiges med et varsel på mindre end et år. Da der ikke er forventning om at kassekreditterne vil skulle indfries inden udgangen af 2020, er det valgt, at præsentere det der ikke forventes afviklet i 2020 som langfristet lån.

## NOTER

### 9 Eventualposter, pantsætninger og sikkerhedsstillelser.

#### *Eventualaktiver og eventualforpligtelser :*

##### Eventualforpligtelser

Ved opførelsen af den skattepligtige indkomst foretages der fradrag for hensættelser til senere anvendelse i overensstemmelse med fondens alment velgørende formål. Aktuelt er der hensat ca. tkr. 1.200. Anvendes hensættelserne ikke i overensstemmelse med vilkårene, vil der ske efterbeskatning.

Fonden har operationelle leasingforpligtelser vedr. driftsmateriel, biler og inventar med en månedlig ydelse på ca. DKK 77.903. Resterende ydelser udgør ca. DKK 1.860.212. Aktuelt udløber den seneste kontrakt i 2022.

Der er forpligtelser vedr. indgåede lokalelejeaftaler i størrelseordenen DDK 9.525.107.

#### *Pantsætning og sikkerhedsstillelser :*

Der er stillet virksomhedspant til fordel for Fondens bank på DKK 3.500.000.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Dannefeldt Bøthner

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Glad Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-241993979733

IP: 87.58.xxx.xxx

2020-07-07 09:20:51Z

NEM ID 

## Henrik Marentius Svendsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Glad Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-402793667914

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-07-07 09:34:00Z

NEM ID 

## Mikkel Holmbäck

### Adm. direktør

På vegne af: Glad Fonde

Serienummer: PID:9208-2002-2-303079684755

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-07-07 09:51:55Z

NEM ID 

## Mikkel Holmbäck

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Glad Fonde

Serienummer: PID:9208-2002-2-303079684755

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-07-07 09:51:55Z

NEM ID 

## Katrine Petersen Appelgren

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Glad Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-594285797398

IP: 192.38.xxx.xxx

2020-07-07 13:40:33Z

NEM ID 

## John Peter Schmidt-Rasmussen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Glad Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-713149060305

IP: 213.61.xxx.xxx

2020-07-07 15:07:26Z

NEM ID 

## Christian Richard Charles Dahlager

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Glad Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-620952543148

IP: 31.31.xxx.xxx

2020-07-08 11:28:13Z

NEM ID 

## Jens Elgum

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: TimeGruppen

Serienummer: CVR:38267132-RID:57569975

IP: 87.116.xxx.xxx

2020-07-08 12:14:52Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: JHINO-VLW8W-0LZ11-NLJ51-EEEMP-BZYJ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Christian Richard Charles Dahlager**

**Dirigent**

På vegne af: Glad Fonden

Serienummer: PID:9208-2002-2-620952543148

IP: 31.31.xxx.xxx

2020-07-08 13:37:16Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>