

*Glad Fonden, Den Erhvervsdrivende fond  
Rentemestervej 45-47  
2400 København NV*

*CVR-nr: 27 61 00 13*

**ÅRSRAPPORT**  
*1. januar - 31. december 2020*

Godkendt på årsregnskabsmødet, den 24. juni 2021

---

Christian Dahlager  
Dirigent

TimeVision  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Park Allé 295, 2. sal  
DK-2605 Brøndby

Telefon: +45 4355 0505  
Telefax: +45 4355 0506  
Mail: [timevision@time.dk](mailto:timevision@time.dk)

CVR-nr.: 38 26 71 32  
Bank: 8117 4434077  
Web: [www.timevision.dk](http://www.timevision.dk)

Brøndby - Frederiksberg  
Member of IEC - [www.iecnet.net](http://www.iecnet.net)

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4

**Ledelsesberetning mv.**

Fondsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020**

Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter	19

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2020 for Glad Fonden, Den Erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København NV, den 24. juni 2021

### Direktion

Mikkel Holmbäck

### Bestyrelse

John Schmidt-Rasmussen  
Formand

Christian Dahlager

Mikkel Holmbäck

Martin Dannefeldt Bøthner

Henrik Marentius Svendsen

Katrine P. Appelgren  
Medarbejdervalgt

## **Til fondsbestyrelsen i Glad Fonden, Den Erhvervsdrivende fond**

### **Revisionspåtegning på årsregnskabet**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Glad Fonden, Den Erhvervsdrivende fond for perioden 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

##### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af projektregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af projektregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteterne, der er omfattet af projektregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

#### **Erklæring vedr. tilskud modtaget Kulturministeriet til Glad Teater**

I henhold til aftale med Kulturministeriet har vi afgivet erklæring på regnskabet for det modtagne tilskud. Regnskab for det modtagne tilskud fremgår af note 1 til nærværende årsrapport.

#### **Rapportering om den udførte revision af tilskud til Glad Teater**

Vi kan bekræfte at:

- Vi opfylder lovgivningens habilitetsbestemmelser
- Vi under revisionen har modtaget alle de oplysninger der er anmodet om
- Revisionen ikke har givet anmærkninger i forhold til anvendelsen af det modtagne tilskud
- Tilskudsgrundlaget er opgjort i overensstemmelse med gældende regler

Brøndby, den 24. juni 2021

TimeVision  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 38267132

Jens Elgum  
Statsautoriseret revisor  
mne9246

FONDSOPLYSNINGER

---

<b>Fonden</b>	Glad Fonden, Den Erhvervsdrivende fond Rentemestervej 45-47 2400 København NV
	CVR-nr.: 27 61 00 13
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	John Schmidt-Rasmussen, formand Christian Dahlager Mikkel Holmbäck Martin Dannefeldt Bøthner Henrik Marentius Svendsen Katrine P. Appelgren, medarbejdervalgt
<b>Direktion</b>	Mikkel Holmbäck
<b>Revisor</b>	TimeVision Godkendt Revisionspartnerselskab Park Allé 295, 2. sal 2605 Brøndby

## Fondens væsentligste aktiviteter

### Hovedaktivitet

Glad Fonden er en registreret socialøkonomisk virksomhed (RSV) med aktiviteter indenfor medier, uddannelse og beskæftigelse, design og kultur. Fonden driver endvidere tv-stationen, TV-Glad, og i datterselskaber køkken- og cafedrift, housekeeping samt en zoologisk have.

Ud over at producere serviceydelser, produkter og kulturoplevelser er det målet at sikre ansatte og elever adgang til at ytre sig gennem medier og tilbyde meningsgivende uddannelse og beskæftigelse til flest muligt mennesker med kognitive handicap.

### Redegørelse for udviklingen i virksomhedens økonomiske aktiviteter

Årsregnskabet for Glad Fonden udviser i 2020 et resultat på tkr. 831. Resultat betragtes efter omstændighederne som tilfredsstillende.

Generelt har koncernen oplevet en omsætningsnedgang, der skyldes den globale pandemi.

Glad-koncernens datterselskaber udviser et resultat på tkr. 298. Indregnes balancerne i datterselskaberne udgør resultatet i Glad-koncernen 1.178.

Glad Fonden har i regnskabsåret uddelt tkr. 318.

### Corona

Coronaen har om noget, ligesom gældende for resten af verdenen, været dagsordenssættende for Glad Fondens samlede aktiviteter igennem 2020. Organisationens virksomheder har været påvirket forskelligt, men den røde tråd i krisehåndteringen har i overensstemmelse med regeringens udmeldinger omhandlet at fastholde flest mulige aktiviteter og personale i troen på, at pandemien er forbigående.

Dattervirksomhederne Glad ZOO Aps og Glad Mad A/S har benyttet sig af mulige hjælpepakker fra regeringen; lønkom-pensationsordningen, arbejdsfordelingsordningen samt den særlige tilskudsordning vedr. statsligt tilskud på 50% dækning for tilsvarende reduktion af entré-prisen i Glad ZOO Aps.

Fastholdelsen af personalet er lykkedes via gennemgribende besparelser i form af opbremsning ift. påtænkte investeringer, udviklingstiltag, efter- og videreuddannelse, vedligeholdelsesarbejder, udskydelse af ansættelser i ubesatte stillinger, ansættelsesstop, indkøbsstop samt stram ressourcestyring gennem hele året. Hertil er der samlet set ydet en kæmpe personaleindsats over hele linjen ift. at sikre det faglige og menneskelige fællesskab i organisationen trods distancen og de utallige benspænd affødt af Coronaen.

Store dele af personalet i Glad Fonden og Glad Mad A/S har været hjemsendt i flere omgange i kortere og længere tid og arbejdet hjemmefra, hvor det har givet mening. En del hjemsendte medarbejdere har – i sagens natur – ikke været i stand til at udføre arbejde hjemmefra.

Covid-19 har imidlertid samlet medført et stærkt reduceret praktikbesøg, deltagelse i uddannelsesmesser og informationstiltag. Det kan afstedkomme et fald i omsætning i skoleåret 2021/22.

Glad Fonden har pr. 31.12 2020 320 ansatte, hvoraf omkring halvdelen er ansat på særlige vilkår, samt 120 elever på hhv. STU og Flexuddannelsen.

### Forretningsområder

Fondens forretningsområder er organiseret i to direktørområder henholdsvis Glad Uddannelse og Beskæftigelse og Glad Kultur. Koncernens virksomhed er underopdelt i en række forretningsområder og afdelinger samt geografiske



områder.

### **Glad Erhverv**

Restriktioner ifm. Covid-19 har reduceret aktiviteter i regi af LAB-loven og medført, at forventede aktiverings- og afklaringsforløb, jfr. blandt andet rammeaftale med Københavns Kommunes Jobcenter, i perioder har været sat på hold. Det har medført en omsætnings- og indtægtsnedgang.

### **STU og Flexuddannelsen**

Den Særligt Tilrettelagte Ungdomsuddannelse (STU) har Undervisningsministeriet prioriteret holdt åben i efterårets nedlukning grundet en vurdering af målgruppens behov for fysisk tilstedeværelse.

Forsøgsuddannelsen Flexuddannelsen, der er en virksomhedsforlagt erhvervsrettet uddannelse, har været udfordret af, at området er underlagt LAB-loven, hvor myndighederne under Covid-19 har udmeldt generelle fremmøderestriktioner for eleverne. Endvidere har eleverne på Gæstrolinjen været hjemsendt ad flere omgange grundet kantinelukninger landet over. Det samme gælder faglinjen, Grøn Service, der bl.a. var forankret i Københavns Lufthavn, hvor flere sektioner har været hårdt ramt af lukning. Generelt har disse forhold medført fravær af praktikpladser og i udmeldte ansættelsestilbud. Undervisningen er trods omstændighederne opretholdt og undervisningsplaner overholdt således at afgangselever har dimetteret rettidigt.

Covid-19 har af særlig betydning for Flexuddannelsen generelt forsinket de politiske processer i Folketinget. Det har udskudt den forventede revision af STU-lovgivningen i 2020, med henblik på at åbne op for mere permanent lovgivning omkring Glad Fondens forsøgsuddannelse, Flexuddannelsen.

AP Møller Fonden har støttet Flexuddannelsen med 7 mio. kr.

Folketinget har med baggrund i Covid-19 i foråret 2021 betænkt Glad Fonden en bevilling til Flexuddannelsen på 6 mio. kr., der muliggør optag af en ekstra årgang elever og som tillige fastholder udviklingsarbejdet og ressourcerne.

### **Glad Teater**

Glad Teater havde i 2020 planlagt turnévirkosomhed i DK, Tyskland og Japan samt premiere på *Stormen* og *Man on the Moon*. Som følge af Covid-19 blev turneen aflyst og premiererne udskudt til forventet åbning i 2021.

De sene udmeldinger fra sundhedsmyndighedernes om restriktioner, herunder publikumsadgang, har indebåret betydelige vanskeligheder i forhold til at minimere kontraktmæssige forpligtelser. Det har medført betalinger til leverandører og løn til freelancere, selvom der kun i begrænset omfang har været arbejdet på produktioner og turnéer.

Kulturministeriet har støttet Glad Teater med tkr. 881. Bevilgede ubrugte midler, jf. Covid-19 restriktioner, overføres til 2021 til afvikling af de i 2020 planlagte, men udskudte forestillinger.

### **TV-GLAD**

Trods hjemsendelse til hjemmearbejde lykkedes det at følge sendeplanen på TV-GLAD.DK samt udgivelserne på landsdækkende lokal-tv stort set som planlagt. Indsatsen omkring den internationale udvikling blev udskudt til 2021.

### **Ringsted, Aabenraa og Esbjerg**

Udviklingen i Ringsted, Aabenraa og Esbjerg i 2020 svarer grundlæggende til situationen i København som beskrevet ovenfor. Esbjerg har endvidere været ramt af langtidssygdom i ledelsen, hvilket har afdækket en række driftsmæssige udfordringer, der tilsammen giver afdelingen en ikke-tilfredsstillende indtjening for 2020.

### **Datterselskaber**

Glad Fonden driver flere erhvervmæssige aktiviteter i det helejede datterselskab Glad Bizz ApS, som er moderselskab til Glad Mad A/S, Glad Zoo ApS, Gl. Møllevej 7 ApS og Brolæggervej 3 ApS. De to sidstnævnte selskaber er ejendomselskaber, der udlejer lokaler til Glad Fondens aktiviteter på almindelige vilkår.

I henhold til de udarbejdede og godkendte budgetter forventes der – bortset fra Glad Bizz ApS - fortsat positive resultater samt en positiv pengestrøm i alle koncernens virksomheder i 2021. Ledelsen finder det på denne baggrund forsvarligt at opretholde værdiansættelsen på kapitalandelen i Glad Bizz ApS til anskaffelsessummen. Ligeledes er det vurderet forsvarligt at opretholde værdien af Fondens udlån til Glad Bizz ApS til nominel værdi.

### **Glad Mad A/S**

Glad Mad A/S har i 2020 indgået en række væsentlige leveranceaftaler om rengøring og housekeeping, der understøtter potentialet for en fortsat vækst af servicedivisionen. Maddivisionen har som følge af navnlig hjemmearbejde hos selskabets kunder været hårdt ramt af Covid 19. Regnskabet udviser et underskud på kr. tkr. 400.

### **Glad ZOO ApS**

Sundhedsmyndighedernes restriktioner har medført, at landets zoologiske haver i flere omgange har været lukkede. Sommeråbningen i 2020 blev et tilløbsstykke med ca. 28.000 gæster, svarende til en fremgang på ca. 6.000 ift. året før. Glad ZOO ApS opnåede i regnskabsåret et positivt resultat.

TV-Syd producerede og sendte i første del af 2020 dokumentarserien på 6 afsnit, "Ualmindelig Glad", hvor seerne fik indblik i livet i Glad ZOO hos dyr og mennesker. Serien har bidraget stærkt til at øge kendskabet til Glad ZOO.

### **Efterfølgende begivenheder**

Der er ikke efter statusdagen indtrådt begivenheder af betydning for vurderingen af årsrapporten.

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Glad Fondens redegørelse for god Fondsledelse kan læses på:

<http://gladfonden.dk/wp-content/uploads/sites/9/2020/01/God-fondsledelse-i-Glad-Fonden.pdf>

### **Redegørelse for fondens uddelingspolitik**

Fonden har jvf. Glad Fondens vedtægter § 8 om anvendelse af overskud, foretaget en uddeling på tkr. 318 til støtte for dattervirksomheden Glad Zoo ApS med henblik på den fortsatte udbygning af havens anlæg.

## **GENERELT**

Årsregnskabet for Glad Fonden, Den Erhvervsdrivende fond for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Under henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen ikke overskrider beløbsgrænserne.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Generelt om indregning og måling**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Modtaget tilskud og tilsagn om støtte til aktiviteter medtages som indtægt i takt med, at de modsvarende omkostninger afholdes.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## **RESULTATOPGØRELSEN**

### **Generelt**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen ved salg af varer og ydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i

forbindelse med salget.

#### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter varekøb med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til fondens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

#### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Fonden er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Fonden fungerer som administrationsvirksomhed. Den samlede danske skat af de danske tilknyttede virksomheders skattepligtige indkomst betales af fonden.

### **BALANCEN**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	7 år	0 %

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Deposita**

Deposita måles til anskaffelsespris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele i unoterede selskaber indregnes i balancen til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Fonden hæfter som administrationselskab for tilknyttede virksomheders selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

**Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020

	2020 DKK	2019 DKK
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>	<b>45.850.243</b>	<b>42.199.647</b>
2 Personaleomkostninger	-44.851.067	-43.345.500
3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-157.550	-171.104
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>841.626</b>	<b>-1.316.957</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	122.111	238.280
Andre finansielle omkostninger	-132.951	-185.104
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>830.786</b>	<b>-1.263.781</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>830.786</b>	<b>-1.263.781</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Årets uddelinger	318.126	480.996
Overført resultat	512.660	-1.744.777
<b>DISPONERET I ALT</b>	<b>830.786</b>	<b>-1.263.781</b>

AKTIVER

	2020 DKK	2019 DKK
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	312.279	259.266
4 Indretning af lejede lokaler	426.201	474.451
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>738.480</b>	<b>733.717</b>
5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	5.050.000	5.050.000
6 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.001.914	2.835.299
7 Deposita	1.671.757	1.640.212
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10.723.671</b>	<b>9.525.511</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>11.462.151</b>	<b>10.259.228</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	828.541	786.264
Andre tilgodehavender	2.615.598	2.679.887
Periodeafgrænsningsposter	407.188	9.174
<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.851.327</b>	<b>3.475.325</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	80.000	80.000
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.084.518</b>	<b>5.587.958</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>6.015.845</b>	<b>9.143.283</b>
<b>AKTIVER</b>	<b>17.477.996</b>	<b>19.402.511</b>



PASSIVER

	2020 DKK	2019 DKK
Grundkapital	300.000	300.000
Overkursfond	97.158	97.158
Overført resultat	1.729.072	1.216.412
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>2.126.230</b>	<b>1.613.570</b>
Kreditinstitutter	2.804.644	6.344.401
Anden gæld	4.277.347	1.522.337
<b>8 Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>7.081.991</b>	<b>7.866.738</b>
Kortfristet andel af langfristede gældsforpligtelser	256.000	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	231.319	580.528
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.751.272	2.120.218
Anden gæld	4.539.454	3.332.324
Periodeafgrænsningsposter	1.491.730	3.889.133
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>8.269.775</b>	<b>9.922.203</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>15.351.766</b>	<b>17.788.941</b>
<b>PASSIVER</b>	<b>17.477.996</b>	<b>19.402.511</b>
9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	2020 DKK	2019 DKK
Virksomhedskapital primo	300.000	300.000
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>
Overkursfond primo	97.158	97.158
<b>Overkursfond ultimo</b>	<b>97.158</b>	<b>97.158</b>
Overført resultat, primo	1.216.412	2.961.189
Årets resultat	512.660	-1.744.777
<b>Overført resultat ultimo</b>	<b>1.729.072</b>	<b>1.216.412</b>
Foreslåede uddelinger	318.126	480.996
Udbetalte uddelinger	-318.126	-480.996
<b>Forslag til udbytte for regnskabsåret ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>2.126.230</b>	<b>1.613.570</b>

2020  
DKK

2019  
DKK

## 1 Tilskud Slots- og Naturstyrelsen

Driftstilskud til Glad Teater for 2020

### Driftstilskud Glad Teater, Journalnummer TAKT 2010-018

Konto	Art	Budget	Realiseret	Realiseret	Realiseret	Realiseret	Realiseret
		Budget 2020	2020	2019	2018	2017	2016
	<b>Total</b>						
1	Udlodningsmidler	879.000	881.000	864.000	875.000	883.000	900.000
2	Midler fra Statens Kunstfond	150.000	150.000	100.000	107.400	99.455	102.000
3	Københavns kommune Scenekunst og Fredriksberg Kommune			67.000			
4	Fonde			95.000			
5	Sponsorer			17.600			
6	<b>Billetindtægter</b>		16.085	96.279			
7	<b>Antal Forestillinger</b>					17.069	68.983
	<b>Antal Forestillinger</b>						
	<b>Billetindtægter 50% belægning.</b>						
	<b>Salg af forestillinger</b>						
8	<b>Indtægt</b>				34.783		
9	Øvrige indtægter,	150.000	90.000				
	<b>INDTÆGTER I ALT:</b>	<b>1.179.000</b>	<b>1.137.085</b>	<b>1.274.662</b>	<b>982.400</b>	<b>999.524</b>	<b>1.070.983</b>
	<b>UDGIFTER</b>						
10	<b>Fastansat Producent</b>	91.084	126.059	172.481	235.362	219.537	251.002
11	<b>Fastansat PR medarbejder</b>	276.895	279.881	277.230	212.036	180.909	250.981
12	<b>Kunstnerhonorar/løn</b>	295.437	62.224	204.680	260.363		
13	<b>Honorar og løn af andet personale</b>	199.048	117.097	221.323	64.666		
14	<b>Produktionsudgifter:</b>	247.600	151.219	280.807	184.979	583.431	525.000
15	<b>PR./ Marketing:</b>	31.000	11.157	58.373	13.056		29.000
16	<b>Administration</b>	2.850		9.711		25.000	
17	<b>Turne, transport, fly, forplejning</b>	9.845	7.469	56.213	38.232		
18	<b>Revision</b>	25.000	25.000				15.000
19	<b>Produktionsmidler overført til næste år</b>	-	356.979				
	<b>OMKOSTNINGER I alt:</b>	<b>1.178.759</b>	<b>1.137.085</b>	<b>1.280.819</b>	<b>1.008.695</b>	<b>1.008.876</b>	<b>1.070.983</b>
	<b>RESULTAT</b>	<b>241</b>	<b>0</b>	<b>(6.157)</b>	<b>(26.295)</b>	<b>(9.353)</b>	<b>-</b>

## NOTER

	2020 DKK	2019 DKK
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Antal personer beskæftiget	130	129
Lønninger	39.394.047	38.164.032
Pensioner	4.605.419	4.329.629
Andre omkostninger til social sikring	851.601	851.839
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>44.851.067</b>	<b>43.345.500</b>
Heraf direktion og bestyrelse	1.235.331	1.285.153
	<b>1.235.331</b>	<b>1.285.153</b>
<b>3 Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	79.378	78.084
Indretning af lejede lokaler	78.172	93.020
<b>Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>157.550</b>	<b>171.104</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
<b>4 Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris, primo	989.344	841.310
Tilgang i årets løb	115.315	46.998
Kostpris 31. december 2020	1.104.659	888.308
Af-/nedskrivninger, primo	-730.078	-366.859
Årets af-/nedskrivninger	-62.302	-95.248
Af-/nedskrivninger 31. december 2020	-792.380	-462.107
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>312.279</b>	<b>426.201</b>

## NOTER

	2020 DKK	2019 DKK	
<b>5 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>			
Kostpris, primo	5.050.000	50.000	
Tilgang i årets løb	0	5.000.000	
	<u>5.050.000</u>	<u>5.050.000</u>	
Kostpris 31. december 2020	5.050.000	5.050.000	
	<u>5.050.000</u>	<u>5.050.000</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b><u>5.050.000</u></b>	<b><u>5.050.000</u></b>	
<b>6 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>			
Mellemregning Glad Bizz ApS	4.001.914	2.815.299	
Mellemregning Brolæggervej	0	20.000	
	<u>4.001.914</u>	<u>2.835.299</u>	
<b>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b><u>4.001.914</u></b>	<b><u>2.835.299</u></b>	
<b>7 Andre finansielle anlægsaktiver</b>		Deposita	
Kostpris, primo		1.671.757	
Kostpris 31. december 2020		1.671.757	
		<u>1.671.757</u>	
<b>Andre finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>1.671.757</u></b>	
<b>8 Langfristede gældsforpligtelser</b>	Gæld i alt ultimo	Kortfristet andel	Restgæld efter 5 år
Kreditinstitutter	3.060.644	256.000	2.500.000
Anden gæld	4.277.347	0	3.500.000
	<u>7.337.991</u>	<u>256.000</u>	<u>6.000.000</u>
	<b><u>7.337.991</u></b>	<b><u>256.000</u></b>	<b><u>6.000.000</u></b>

Fonden har en kassekredit, som formelt kan opsiges med et varsel på mindre end ét år. Da der ikke er forventning om at kassekrediten skal indfries inden udgangen af 2021 er det valgt at præsentere det der ikke forventes afviklet i 2021 som langfristet gæld.

	2020	2019
	DKK	DKK

**9 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.**

Fonden har operationelle leasingforpligtelser vedr. driftsmateriel, biler og inventar med en månedlig ydelse på ca. DKK 64.540. Resterende ydelse udgør DKK 1.912.227. Aktuelt udløber den seneste kontrakt i 2022.

Der er forpligtelser vedr. indgående lokalelejeaftaler i størrelsesordenen DKK 9.525.107.

Der er skattemæssigt henlagt midler til senere anvendelse med DKK 563.74. Da det forventes anvendt til fondens formål er der ikke afsat udskudt skat.

**10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Der er stillet virksomhedspant til fordel for Fondens bank på DKK 3.500.000